REISJÄRVEN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025

Kunnanhallitus 31.3.2026 § 64

Kunnanvaltuusto

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Sisällys

Toimintakertomus ... 4
1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa ... 5
1.1 Kunnanjohtajan katsaus ... 5
1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset ... 7
1.3 Yleinen ja alueellinen taloudellinen kehitys ... 11
1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa ... 21
1.5 Kunnan henkilöstö ... 26
1.6 Ympäristöasiat ... 28
1.7 Muut ei-taloudelliset asiat ... 28
1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ... 28
1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista ... 29
2 Selvitys kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä ... 31
3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus ... 34
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen ... 34
3.2 Toiminnan rahoitus ... 36
4 Rahoitusasema ja sen muutokset ... 38
5 Kokonaistulot ja -menot ... 41
6 Kuntakonsernin toiminta ja talous ... 42
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä ... 42
6.2 Konsernin toiminnan ohjaus ... 44
6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ... 45
6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä ... 45
6.5 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä ... 45
6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut ... 47
7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet ... 51
7.1 Asiaa koskeva sääntely ... 51
7.2 Tilikauden tuloksen käsittely ... 51
7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet ... 51
Talousarvion toteutuminen ... 52
8 Tavoitteiden toteutuminen ... 52
9 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen ... 61
9.1.1 Hallintotoimi ... 61
9.1.1.1 Keskusvaalilautakunta ... 61
9.1.1.2 Tarkastuslautakunta ... 61
9.1.1.3 Keskushallinto ... 62
9.1.1.4 Henkilöstöhallinto ... 64

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9.1.1.5 Muu yleishallinto ... 65
9.1.1.6 Elinkeinotoimi ... 65
9.1.1.7 Maaseututoimi ... 67
9.1.2 Tekninen toimi ... 68
9.1.2.1 Tekninen toimi – Hallinto ... 69
9.1.2.2 Tekninen toimi – Kiinteistötoimi ... 70
9.1.2.3 Tekninen toimi – Yhdyskuntatekniikka ... 72
9.1.2.4 Tekninen toimi – Ruokapalvelut ... 74
9.1.2.5 Tekninen toimi – Maa- ja metsätilat ... 75
9.1.2.6 Tekninen toimi – Ympäristö – ja rakennusvalvontapalvelut ... 75
9.1.3 Sivistyslautakunta ... 76
SIVISTYSLAUTAKUNTA ... 76
9.1.3.1 Opetustoimi ... 76
9.1.3.2 Varhaiskasvatus ... 81
9.1.3.3 Vapaa-aikatoimi ... 82
9.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen ... 89
9.3 Investointien toteutuminen ... 91
9.4 Rahoitusosan toteutuminen ... 92
9.5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden käytöstä (1000 €) ... 93
Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot ... 94
10 Kunnan tuloslaskelma ... 94
11 Kunnan tase ... 95
12 Kunnan rahoituslaskelma ... 97
13 Konsernilaskelmat ... 98
14 Tilinpäätöksen liitetiedot ... 102
15. Konsernin tytäryhteisöjen tilinpäätöstiedot ... 118
15.1 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II ... 118
15.2 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III ... 118
15.3 Kiinteistö Oy Reisjärven Santala ... 119
15.4 Reisjärven Teollisuushallit Oy ... 119
15.5 Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot ... 119
15.6 R-Net Oy ... 120
15.7 Reisjärven Lämpö Oy ... 122
Allekirjoitus ja merkinnät ... 125
Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat ... 126

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Toimintakertomus

(410/2015) 113 § mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi ja kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Kuntalain 114 § mukaisesti kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä.

Kuntalain edellyttämä kunnan tilinpäätös ja toimintakertomus laaditaan kirjanpitolain mukaisella tavalla. Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto antaa ohjeita ja lausuntoja kuntalain, kirjanpitolain ja asetusten kunnan tilinpäätöstä koskevien säädösten soveltamisesta.

Toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston strategiassa ja talousarviossa kyseiselle vuodelle asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Toimintakertomuksessa tulee kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksesta annetun yleisohjeen mukaisesti antaa tiedot kunnan hallinnosta ja siinä tapahtuneista muutoksista, yleisestä ja oman alueen taloudellisesta kehityksestä, olennaisista muutoksista kunnan toiminnassa ja taloudessa, kunnan henkilöstöstä, ympäristöasioista ja muista ei-taloudellista asioista, kuten korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Toimintakertomuksessa kuvataan, millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa kunnan toimintaa. Lisäksi annetaan selostus siitä, miten kunta hallitsee riskejä ja toteuttaa sisäistä valvontaa.

Kuvauksen on oltava kunnan kokoon ja rakenteeseen nähden tasapuolinen ja kattava. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan talous- suunnitelman riittävyydestä talouden tasapainottamiseksi. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä (Kuntalaki 115 §).

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Olen erittäin iloinen, kun voimme esitellä Reisjärven kunnan tilinpäätöksen vuodelta 2025. Minulla on ensimmäinen kokonainen tilinpäätöskausi takana tehtävässäni ja pääsemme vähitellen hyötymään siitä, että kunnan johtoryhmässä on ollut pysyvyyttä. Vuotta 2025 leimasi kuntavaalit ja niiden myötä saimme sekä jatkuvuutta että uusia tuulia. Tämä näkyi myös uuden kuntastrategian valmistelussa, jota alammekin tänä vuonna jalkauttamaan käytäntöön. Päättäjät ja kunnan työntekijät saivat paljon hyvää aikaan kuluneen tilikauden aikana. Olemme ottaneet edistysaskeleita kunnallisen hallinnon ja palveluiden kehittämisessä ja aikatauluissa pysymisessä, kuten tarkastuslautakuntakin on edellyttänyt. Siitä olemme saaneet kiitosta myös tilintarkastajalta ja vaikuttaakin siltä, että voimme jättää luottavaisin mielin tilinpäätöksen jatkotarkasteluprosessiin. Haluan tässä yhteydessä kiittää talous- ja henkilöstöjohtaja Sanna-Mari Vesasta tämän tilinpäätöksen valmistelusta ja suuresta työpanoksesta prosessien kehittämiseksi.

Tämä tilinpäätösasiakirja ei kuvaa pelkästään taloudellista tilannettamme, vaan tuo esiin myös kuntamme arvoja, toimintaa, sitoutumista ja yhteistyötä aiemman kuntastrategian mukaisesti. Reisjärven taloudellinen tilanne parantui valtavasti, mutta on edelleen haastava. Eduskunta on lisännyt kuntien tehtäviä, viimeisimpänä suurena muutoksena TE-palveluiden siirtyminen kuntien hoidettavaksi vuoden 2025 alusta lähtien. Uudistus toi uusia mahdollisuuksia, mutta valtionosuudet eivät ole kasvaneet tehtävien lisääntymisen mukaisesti. Sen lisäksi työmarkkinatuen kuntaosuus eli niin sanotut Kelan sakkomaksut tuplaantuivat ja tuovat omat haasteensa kuntatalouteen. Suomen kansantalouden ja valtion talouden suuret haasteet ovat vaikuttaneet moniin kunnallisiin toimintoihin, kohonneen inflaation myötä palkkaratkaisuihin ja ihmisten ostovoiman heikentymisen myötä verotuloihin. Vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa, että olemme kuitenkin onnistuneet pitämään menot hallinnassa tiukan talouskurin ansiosta. Siitä kiitokset päättäjille ja talouskuriin sitoutuneelle henkilöstölle. Verotulokehitys on onneksemme ollut talousarvion mukaista, vaikka työttömyys on kasvanut merkittävästi. Myös valtionosuudet ovat toteutuneet lähes talousarvion mukaisesti, ja nämä yhdessä ovat mahdollistaneet laadukkaiden palveluiden tarjoamisen. Lisäksi saimme valtiolta harkinnanvaraista valtionosuutta 179 000 €, jolla on tietysti iso positiivinen vaikutus lopputulokseen.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohteen rahoitus on osoittautunut riittämättömäksi useiden ulkoisien syitten takia. Valtioneuvosto ei ole kuitenkaan mahdollistanut hyvinvointialueiden alijäämien kattamista suunniteltua pidemmällä aikavälillä, minkä vuoksi Pohde on toteuttanut rajuja leikkauksia palveluihin laatimansa talouden tasapainottamiseen tähtäävän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti. Ikäihmisten ja erityisryhmien palveluiden karsinta sekä kaikkien kuntalaisten sote-palvelujen saavutettavuuden heikentäminen paikkakunnalla ovat voimakkaasti kuntalaisten hyvinvointiin vaikuttavia tekijöitä. Pääasiallisena perusteluna pidetään keskittämistä isompiin ja kustannustehokkaampiin yksiköihin, mikä ei aina kestä kriittistä tarkastelua. Etenkin kansantaloudellisesti voidaan todeta, että hintalappu näille leikkauksille tulee olemaan kohtuuttoman suuri. Suunnitelmillaan Pohde on toteuttanut valtioneuvoston ideologista aluepolitiikkaa ministeriön tiukassa ohjauksessa.

Hyvinvointialueen rahoituskriisiä korjaavat toimenpiteet, kuten kiinteistöjen vuokrasopimusten irtisanominen ja ensihoitoyksikön lakkauttaminen ovat jatkossakin todellinen uhka kuntalaisten perus- ja lähipalveluille etenkin Reisjärvellä. Vaikka Pohteen toteuttamat leikkaukset kuntamme palveluita ja toimintoja kohtaan ovat vastenmielisiä, parempaan yhteistyöhön ja edunvalvontaan on pyrittävä jatkossakin. Käytännön tasolla kuntalaisille keskeisintä on palvelujen saatavuus ja laatu jo pelkästään senkin vuoksi, että voisi kokea elonsa turvalliseksi. Jotta ne toteutuvat, täytyy panostaa kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseen, yritysten toimintaedellytysten turvaamiseen ja kunnan talouden kantokyvyn parantamiseen. Kokonaisuutena sote-uudistuksen hintalappu on näyttäytynyt sekä kuntalaisille että kuntien taloudelle kohtuuttomana. Tästä syystä kaikki yrittäjyyttä, työllisyyttä ja tuloja edistävät tekijät ovat tervetulleita.

Merkittävä uudistus vuoden 2025 aikana oli TE-uudistus, jossa työ- ja elinkeinopalvelut siirtyivät valtiolta kunnille vuoden alusta. Alkuvuodesta lähtien tehtiin Raahen vetovastuulla olevan työllisyysalueen toimeenpanoa

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174602bd-bad1-4bb3-aad9-95d2709a3a41
visma sign
www.vismasign.com

yhteistyössä naapurikuntien kanssa. Työllisyysalueen talousarvio oli hyvin raaka arvio, joka toteutui loppujen lopuksi yllättävän hyvin. Menot olivat arvioitua pienemmät ja saimmekin työllisyysalueelta maksupalautusta. Se ei toki riittänyt kattamaan lähes tuplaantuneita pitkäaikaistyöttömien työmarkkinatuen kuntaosuuksia.

Reisjärven vuoden 2025 taloudellinen tulos kääntyi huomattavasti talousarviossa ennakoitua ylijäämäisemmäksi, ollen 464 224 euroa. Erityisen myönteistä oli kunnan toimialojen varsinaisen toiminnan ja talouden toteutuminen kokonaisuutena tavoitteita paremmin. Etenkin sivistystoimen osalta tehtyjen säästötoimien merkitys on ollut suurta. Kunnan kokonaiskuvassa tarvikkeiden ja palvelujen ostoista on säästetty eniten. Tästä huolimatta taseeseen kertynyttä ylijäämää on vain 818 918 euroa, mikä tarkoittaa sitä, että tiukkaa talouskuria on edelleen jatkettava. Myös uusi kuntastrategia edellyttää sitä, että saamme kerättyä taseeseen enemmän niin sanottua puskuria eli ylijäämää.

Reisjärven tulevaisuus ja itsenäisyys on pitkälti vielä omissa käsissämme, sekä haasteita että mahdollisuuksia riittää. Kaikessa käytännön työssä tehtävämme on panostaa kuntalaisten hyvinvointiin ja elinvoimaisuuden kasvattamiseen. Haastavinakin aikoina on pidettävä kiinni yhteisistä strategisista tavoitteista ja arvoista. Uuden kuntastrategian mukainen tavoitetila on, että Reisjärvi säilyy itsenäisenä. Korostamme luonnon, yrittäjyyden ja yhteisöllisyyden antamaa voimaa. Toimintaamme ohjaavia arvoja ovat edelleen rohkeus, ripeys ja yhteisöllisyys. Vahva talous, yhteisön sitoutuminen ja innovatiivinen ajattelu ovat keinot, joilla voimme rakentaa entistä parempaa ja parempaa itsenäistä Reisjärveä. Uuden kuntastrategian myötä alamme tekemään toimintasuunnitelmia, joilla avulla lähdemme tekemään töitä kohti kunniahimoistenkin tavoitteiden toteutumista. Jatkamme työtä yhdessä kuntalaisten, työntekijöiden ja kaikkien sidosryhmien kanssa varmistaaksemme, että Reisjärvi on elinvoimainen, turvallinen ja houkutteleva paikka asua ja työskennellä.

Kiitän kaikkia kuntalaisia, työntekijöitä ja yhteistyökumppaneita vuodesta 2025 ja toivon, että voimme yhdessä jatkaa Reisjärven kehittämistä myös tulevina vuosina.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Toimialajohtajat vastaavat tulosvastuullisesti oman toimialansa tehtävien hoidosta.

Kuntalain mukaisesti tilivelvollisia ovat tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Reisjärven kunnan tilivelvolliset viranhaltijat ovat: kunnanjohtaja, talous- ja henkilöstöjohtaja, tekninen johtaja, sivistysjohtaja-rehtori, kirjastotoimen johtaja, ravitsemis- ja siivoustyönpäällikkö, varhaiskasvatuspäällikkö ja vapaa-aikasihteeri.

Tilivelvollisuus ei muuta sitä vastuuta, joka viranhaltijoilla muutoinkin on asemansa perusteella määrärahan käytöstä päättävänä viranhaltijana, laskujen tarkastajana tai hyväksyjänä sekä esimiehenä. Tilivelvollisuuden määrittely ei poista huolellisuusvelvoitetta muiltakaan viranhaltijoilta ja työntekijöiltä.

Reisjärven luottamushenkilöorganisaatio

Kuntalaissa säädetään kunnan toimielimistä siten, että kunnassa on oltava valtuuston lisäksi kunnanhallitus ja tarkastuslautakunta. Valtuusto voi lisäksi asettaa:

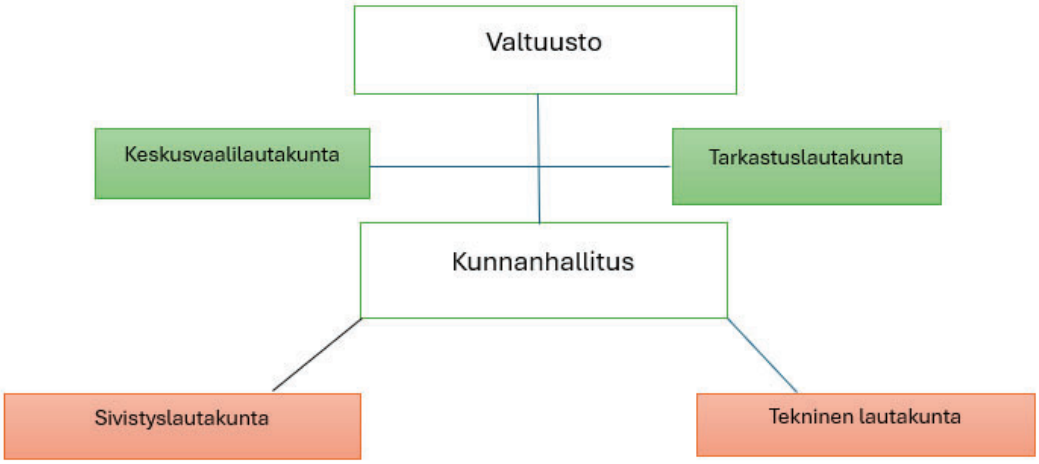
1) kunnanhallituksen alaisena toimivia lautakuntia tai niiden sijasta valiokuntia hoitamaan pysyväisluonteisia tehtäviä;

2) johtokuntia liikelaitoksen tai tehtävän hoitamista varten;

3) jaostoja kunnanhallitukseen, lautakuntaan, valiokuntaan ja johtokuntaan.

4) Kunnanhallitus ja valtuuston päätöksen nojalla muukin toimielin voi asettaa toimikunnan määrätyn tehtävän hoitamista varten.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com



Reisjärven kunnan hallintosäännön päivityksen yhteydessä (18.12.2024 § 89) kunnanvaltuusto päätti teknisen lautakunnan perustamisesta uudelleen. Tekninen lautakunta aloitti kuntavaalien jälkeen 1.6.2025.

Alue- ja kuntavaaleissa keväällä 2025 valittiin valtuutetut valtuustokaudelle 2025–2029. Kunnanhallituksen esittelijänä toimii kunnanjohtaja. Vuonna 2024 kunnanhallitus kokoontui 18 kertaa ja käsitteli 258 asiaa. Kunnanvaltuustolla oli 87 kokousta ja se käsitteli vuoden aikana 94 asiaa.

Valtuuston paikkajakauma 31.5.2025 saakka	**yhteensä 17**
Suomen Keskusta	10
Vapaa Reisjärvi Yhteislista	4
Sitoutumaton	2
Kansallinen Kokoomus	1

Valtuuston paikkajakauma 1.6.2025 alkaen	**yhteensä 17**
Suomen Keskusta	14
Vapaa Reisjärvi Yhteislista	1
Suomen Kristillisdemokraatit	1
Kansallinen Kokoomus	1

Valtuusto
31.5.2025 saakka

	Valtuutettu	Valtuustoryhmä
Puheenjohtaja	Niskakoski Mervi	KESK
1. vpj	Haikara Jonna	KESK
2. vpj	Suontakanen Anja	VARE
	Haikola Veikko	VARE
	Huuskonen Sari	KESK
	Kemppainen Timo	KESK
	Kesänen Heidi	KESK
	Kinnunen Tuomo	VL
	Kiviranta Oili	KESK
	Kokkoniemi Jarmo	SIT
	Nyman Tero	KESK
	Nyman Teuvo	VARE
	Paavola Kaarlo	KESK

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

	Pohlman Marko	KOK
	Saaranen Jarno	VARE
	Savola Jarkko	KESK
	Vähäsöyrinki Arto	KESK
Varavaltuutetut, *sijaantulojärjestys*		
	Honkaperä Niina	KESK
	Heinonen Tiina	PS
	Järvi Juha	PS
	Paalavuo Tapio	KOK

Valtuusto 1.6.2025 alkaen		
	Valtuutettu	Valtuustoryhmä
Puheenjohtaja	Laitila Valtteri	KESK
1. vpj	Haikara Jonna	KESK
2. vpj	Haapaniemi Teijo	KESK
	Aho Jukka	KESK
	Eshed Iina	KD
	Hilliaho Heli	KESK
	Huuskonen Sari	KESK
	Kemppainen Timo	KESK
	Kiviranta Oili	KESK
	Kokkoniemi Jarmo	KESK
	Kokkoniemi Tuomo	KESK
	Niskakoski Mervi	VARE
	Nyman Tero	KESK
	Paavola Jussi	KESK
	Savola Jarkko 29.9.2025 saakka	KESK
	Pekonen-Åvist Sati 29.9.2025 alkaen	KESK
	Sorola Kari	KOK
	Suontakanen Anja	VARE
Varavaltuutetut, *sijaantulojärjestys*		
	Heinonen Tiina	PS + KD
	Pietilä Pauli	
	Pekonen-Åvist Satu 29.9.2025 saakka	
	Tusa Tanja	
	Kesänen Tiina	
	Korkiakoski Vesa	
	Haikola Veikko	
	Järvi Juha	

Tilivelvolliset toimielinten jäsenet

Kunnanhallitus 31.5.2025 saakka	Hallituksen jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Huuskonen Sari	KESK	Kinnunen Helena
1. vpj	Paavola Kaarlo	KESK	Aho Harri
2. vpj	Nyman Teuvo	VARE	Saaranen Jarno
	Kiviranta Oili	KESK	Muhonen Kirsi

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/0746025b-d94b-4678-a000-95d2709a3c9f
visma sign
www.vismasign.com

	Vähäsöyrinki Arto	KESK	Kemppainen Timo
	Pietilä Ulla	PS	Heinonen Tiina
	Pohlman Marko	KOK	Nyman Tiina

Kunnanhallitus 1.6.2025 alkaen	Hallituksen jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Huuskonen Sari	KESK	Kinnunen Helena
1. vpj	Niskakoski Mervi	KESK	Kemppainen Timo
2. vpj	Paavola jussi	KESK	Vähäsöyrinki Arto
	Aho Jukka	KESK	Nyman Tero 29.9.2025 saakka
			Hilliaho Heli 29.9.2025 alkaen
	Kokkoniemi Jarmo	KESK	Rossi Päivi
	Suontakanen Anja	VARE	Haikola Veikko
	Sorola Kari	KOK	Kesänen Tiina

Keskusvaalilautakunta 31.5.2025 saakka	Jäsen	Ryhmä	Varajäsen, *sijaantulosjärjestys*	Ryhmä
Puheenjohtaja	Paalavuo Jarkko	KESK	Kestilä Asko	VAS
Varapj.	Haikola Veikko	VARE	Jylkkä Henna	KESK
	Järvi Jonna-Maria	PS	Hylkilä Juhani	VARE
	Kesänen Tiina	KOK	Brusi Lotta	PS
	Hirvinen Esa	SDP	Savelainen Maria	KOK
			Puurula Seija	KESK
			Saartoala Marko	KESK

Keskusvaalilautakunta 1.6.2025 alkaen	Jäsen	Ryhmä	Varajäsen, *sijaantulojärjestys*	Ryhmä
Puheenjohtaja	Paalavuo Jarkko	KESK	Kinnunen Kaisa-Maria	KESK
Varapj.	Haikola Veikko	VARE	Vedenpää Simo	VAS
	Pietilä Ulla	PS	Hirvinen Raili	SDP
	Kesänen Tiina	KOK	Puurula Seija	KESK
	Eshed iina	SDP	Järvi Jonna-Maria	VARE
			Pietilä Pauli 3.2.2026 saakka	PS
			Heinonen Tiina 3.2.2026 alkaen	PS

Tarkastuslautakunta 31.5.2025 saakka	Jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Savola Jarkko	KESK	Honkaperä Niina
Varapj.	Kinnunen Tuomo	VL	Järvi Juha
	Hirvinen Raili	SDP	Nyman Tero (KESK)

Tarkastuslautakunta 1.6.2025 – 29.9.2025	Jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Savola Jarkko	KESK	Tilli Jouni
Varapj.	Kiviranta Oili	KESK	Kokkoniemi Tuomo
	Järvi Juha	VARE	Järvi Jonna-Maria

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/0784b25b-d84b-4678-a000-95d2709a3a91
visma sign
www.vismasign.com

Tarkastuslautakunta 29.9.2025 alkaen	Jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Kiviranta Oili	KESK	Tusa Tanja
Varapj.	Nyman Tero	KESK	Tilli Jouni
	Järvi Juha	VARE	Järvi Jonna-Maria

Sivistyslautakunta 31.5.2025 saakka	Jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Kemppainen Timo	KESK	Aho Harri
Varapj.	Kesänen Heidi	KESK	Jyrkkä Henna
	Aho Jukka	KESK	Nyman Tero
	Honkaperä Niina	KESK	Paalavuo Minna
	Saaranen Jarno	VARE	Mattila Johannes (KESK)
	Pietilä Ulla	PS	Järvi Jonna-Maria
	Nyman Tiina	KOK	Savelainen Maria
KH:n edustaja	Kiviranta Oili		

Sivistyslautakunta 1.6.2025 alkaen	Jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Kemppainen Timo	KESK	Inkeroinen Simo
Varapj.	Pekonen-Åvist Satu	KESK	Tikka-Luotoniemi Kirsi
	Heinonen Tiina	PS	Pietilä Pauli 3.2.2026 saakka
			Eshed Iina 3.2.2026 alkaen
	Kokkoniemi Tuomo	KESK	SaartoalaTomi
	Paalavuo Minna	KESK	Reinikainen Anne
KH:n edustaja	Aho Jukka		

Tekninen lautakunta 1.6.2025 alkaen	Jäsen	Ryhmä	Henkilökohtainen varajäsen
Puheenjohtaja	Sorola Kari	KOK	Korkiakoski Vesa
Varapj.	Vähäsöyrinki Esa	KESK	Kiljala Heikki
	Hilliaho Heli	KESK	Rajala Tiina
	Kinnunen Tuomo	VARE	Haikola Veikko
	Aho Minna	KESK	Alakoski Anne
KH:n edustaja	Kokkoniemi Jarmo		

1.3 Yleinen ja alueellinen taloudellinen kehitys

Tähän lukuun on koottu tiivistelmä kansantalouden, kuntatalouden ja oman alueen kehityspiirteistä ja näkökulmista, joilla on vaikutusta kunnan toimintaan ja taloudelliseen tilaan.

Lähteinä on käytetty mm. Tilastokeskuksen, Valtiovarainministeriön, Kuntaliiton ja Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry:n talouskatsauksia ja tilastoja.

Sijainti

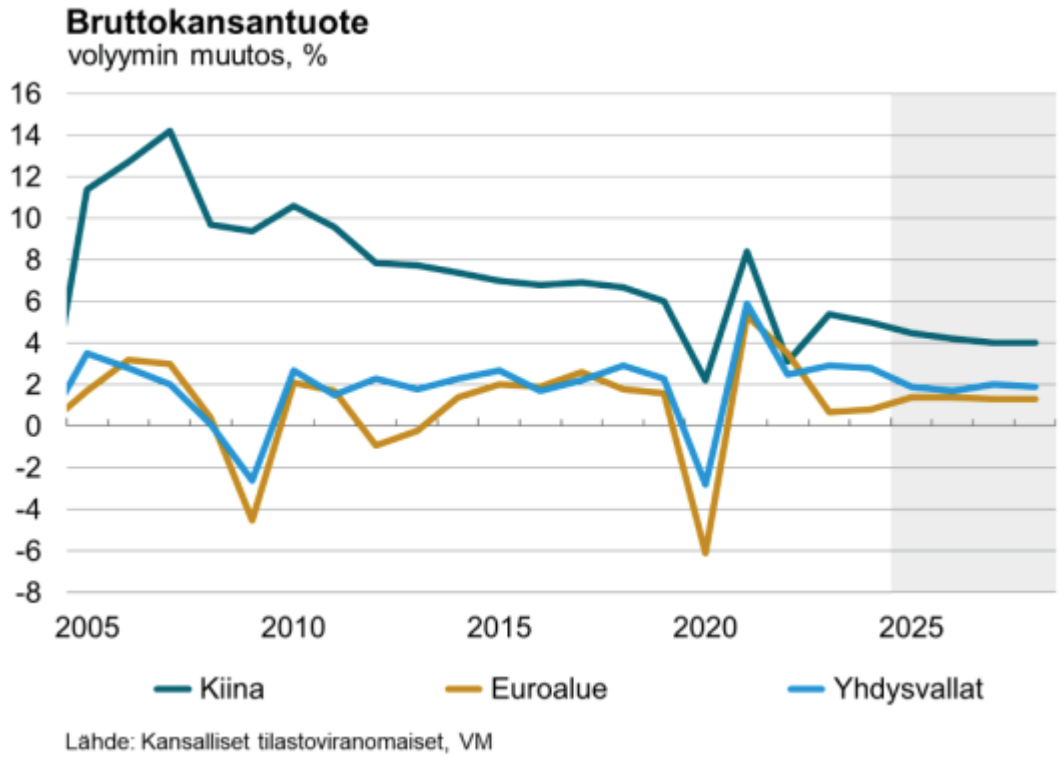
Reisjärven kunta sijaitsee Pohjois-Pohjanmaan maakunnan etelälaidalla. Läntisenä rajanaapurina on Lestijärvi ja eteläisinä rajanaapureina Kinnula ja Pihtipudas. Muina rajanaapureina ovat pohjoispuolella Sievi ja itäpuolella Haapajärvi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Hallinnollisesti Reisjärvi kuuluu Pohjois-Pohjanmaan maakuntaan, Pohjois-Pohjanmaan liittoon ja osajäsenenä myös Keski- Pohjanmaan liittoon. Yritys- sekä aluekehityspalvelut Reisjärvellä tuottaa Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue tuottaa Reisjärven kunnan asukkaiden sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut.

Yleinen taloudellinen kehitys

Maailmanlaajuisesti talouden kehitystä on viime vuosina leimannut poikkeuksellisen suuri epävarmuus. Pandemian jälkeinen toipuminen on ollut epätasaista, ja sen päälle ovat tulleet geopoliittiset jännitteet, kaupan esteiden lisääntyminen sekä korkea inflaatio. Vuoden 2025 aikana inflaatio on kuitenkin hidastunut, mikä on mahdollistanut keskuspankkien asteittaiset koronlaskut. Tämä on tärkeä käännekohta, sillä korkojen nousu oli pitkään yksi keskeisimmistä talouskasvua jarruttavista tekijöistä.



Maailmantalouden kasvun odotetaan jatkuvan maltillisena. Kasvua tukevat erityisesti paraneva ostovoima, investointien piristyminen ja maailmankaupan asteittainen elpyminen. Toisaalta kasvu on jäänyt aiempia vuosikymmeniä hitaammaksi, sillä rakenteelliset haasteet – kuten väestön ikääntyminen, tuottavuuden vaimea kehitys ja geopoliittinen epävarmuus – rajoittavat talouden dynamiikkaa. Lisäksi Yhdysvaltojen korottamat tullit ja laajempi protektionismin aalto ovat heikentäneet kansainvälisen kaupan kasvua. Tämä on näkynyt erityisesti teollisuuden tilauskannoissa ja investointipäätöksissä, jotka ovat edelleen varovaisia.

Inflaation hidastuminen vuonna 2025 on ollut selkeä positiivinen signaali. Kun hintojen nousu tasaantuu ja reaalitulot alkavat kasvaa, kuluttajien luottamus vahvistuu. Tämä näkyy jo monissa talouksissa, joissa yksityinen kulutus on kääntynyt nousuun. Myös investoinnit ovat vähitellen elpymässä, erityisesti vihreän siirtymän hankkeiden ja digitalisaation vauhdittamina. Energiasiirtymä on yksi keskeisimmistä investointien ajureista maailmanlaajuisesti, ja sen merkitys kasvaa edelleen tulevina vuosina.

Suomen talous on ollut viime vuosina poikkeuksellisen heikossa tilanteessa. Vuonna 2024 talous kasvoi vain 0,4 prosenttia, ja vuonna 2025 kasvu jäi edelleen vaimeammaksi. Valtiovarainministeriön joulukuun 2025 ennusteen mukaan BKT kasvaa vuonna 2025 vain noin 0,2 prosenttia. Tämä kertoo siitä, että talouden käänne on ollut odotettua hitaampi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Heikon kasvun taustalla on useita tekijöitä. Kotitalouksien kulutus on ollut vaisua. Vaikka inflaatio on hidastunut ja korkojen lasku helpottaa velallisten tilannetta, kotitalouksien luottamus on edelleen heikko. Moni on varovainen kulutuksessaan, ja säästämisaste on pysynyt korkeana. Lisäksi investoinnit ovat olleet pitkään alamaissa, erityisesti rakentamisen jyrkän laskun vuoksi. Rakennusala on kärsinyt korkeista koroista, kustannusten noususta ja heikosta kysynnästä. Vienti ei ole myöskään kasvanut toivotulla tavalla, sillä Suomen tärkeimpien vientimarkkinoiden talouskehitys on ollut hidasta.

Vaikka tilanne on haastava, ennusteet sisältävät myös myönteisiä merkkejä. Talouskasvun odotetaan vahvistuvan vuosina 2026 ja 2027. Vuonna 2026 BKT:n ennustetaan kasvavan noin 1,4 prosenttia ja vuonna 2027 noin 1,7 prosenttia. Kasvun taustalla on useita tekijöitä: kotitalouksien ostovoiman paraneminen, investointien elpyminen ja rakentamisen asteittainen toipuminen. Myös energiasiirtymän hankkeet ja puolustusteollisuuden investoinnit tukevat kasvua.

Keskeiset ennusteluvut:

	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Bruttokansantuote, arvo, mrd. euroa	276	281	290	302	314
Bruttokansantuotteen hinta, muutos, %	0,7	1,7	2,1	2,3	2,3
Palvelut, volyymin muutos, %	0,0	0,0	1,2	1,3	1,5
Koko teollisuus, volyymin muutos, %	4,0	1,1	1,5	1,9	1,5
Työn tuottavuus, muutos, %	1,3	1,0	0,9	0,9	0,8
Työlliset, muutos, %	-1,0	-0,3	0,2	0,9	0,9
Työllisyysaste (20–64-vuotiaat), %	76,7	76,2	76,1	76,6	77,1
Työttömyysaste, %	8,4	9,6	9,5	9,1	8,5
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	1,6	0,4	1,2	1,8	1,9
Ansiotasoindeksi, muutos, %	3,1	2,9	3,6	3,2	3,2
Vaihtotase, mrd. euroa	-1,9	0,8	-1,1	-1,1	-1,4
Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %	-0,7	0,3	-0,4	-0,4	-0,4
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	3,6	2,2	2,0	2,0	2,0

Lähde: VM taloudellinen katsaus, 18.12.2025

Kulutuksen näkymät ovat varovaisen myönteiset. Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku lisäävät kotitalouksien käytettävissä olevia tuloja. Lisäksi tuloveronalennukset tukevat ostovoimaa. Kuitenkin epävarmuus ja velkaantumisen aiheuttama varovaisuus voivat edelleen hillitä kulutuksen kasvua. Kotitalouksien käyttäytyminen onkin yksi keskeisimmistä talouskehityksen epävarmuustekijöistä.

Investointien osalta rakentamisen elpyminen on tärkeä tekijä. Asuntomarkkinoiden piristyminen on edellytys laajemmalle rakennusalan toipumiselle. Lisäksi vihreän siirtymän hankkeet – kuten uusiutuvan energian tuotanto, sähköverkkojen vahvistaminen ja teollisuuden vähähiiliset investoinnit – tuovat kasvua pitkällä aikavälillä. Myös julkisen sektorin investoinnit puolustukseen ja infrastruktuuriin tukevat taloutta.

Työmarkkinoilla kehitys on ollut kaksijakoista. Työllisyysaste on pysynyt kohtuullisena, mutta työttömyys on noussut talouden heikkouden vuoksi. Vuonna 2025 työttömyysasteen ennustetaan olevan noin 9,4 prosenttia. Työllisyyden odotetaan kuitenkin paranevan vähitellen talouskasvun vahvistuessa, ja vuonna 2027

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

työttömyysasteen arvioidaan laskevan noin 8,4 prosenttiin. Työmarkkinoiden kehitykseen vaikuttavat myös työvoiman saatavuus, väestön ikääntyminen ja työmarkkinauudistusten vaikutukset.

Julkisen talouden tilanne on yksi Suomen talouden suurimmista haasteista. Alijäämä on syvä, ja velkasuhde kasvaa edelleen. Hallituksen sopeutustoimet pienentävät alijäämää, mutta eivät riitä kääntämään velkasuhdetta laskuun lähivuosina. Julkisen talouden kestävyyshaasteet liittyvät erityisesti väestön ikääntymiseen, hoivamenojen kasvuun ja talouden rakenteellisesti heikkoon kasvuun. Kestävyysvajeen hallinta edellyttää sekä menojen hillintää että talouskasvun vahvistamista.

Yhteenvetona voidaan todeta, että sekä maailmantalous että Suomen talous ovat siirtymässä kohti vakaampaa vaihetta, mutta kasvu on edelleen haurasta. Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku luovat edellytyksiä talouden elpymiselle, mutta epävarmuus ja rakenteelliset haasteet rajoittavat kasvua. Suomen talouden näkymät ovat varovaisen myönteiset, mutta toipuminen on hidasta ja edellyttää sekä kotimaisia että kansainvälisiä kasvun ajureita.

Lähde: VM taloudellinen katsaus, 18.12.2025

Kuntatalouden kehitys

Vuonna 2025 kuntien taloudellinen tilanne heikkeni selvästi edellisvuoteen verrattuna. Kuntien toimintojen ja investointien rahavirta painui negatiiviseksi, ja koko kuntasektorin alijäämä kasvoi. Talouden heikentyminen johtui ennen kaikkea kahdesta keskeisestä tekijästä: **työttömyyden noususta ja verotulojen hidastumisesta**. Talouden yleinen matalasuhdanne vähensi ansiotulojen kasvua ja yritysten tuloksia, mikä näkyi suoraan kunnallisveron ja yhteisöveron kertymissä. Kun verotulot eivät kasvaneet odotetusti, kuntien talouspohja heikkeni nopeasti. Samaan aikaan valtionosuuksiin kohdistuneet leikkaukset supistivat kuntien tulopohjaa entisestään, mikä lisäsi kuntien tarvetta sopeuttaa toimintaansa.

Työttömyyden kasvu oli vuoden 2025 kuntatalouden keskeisin yksittäinen haaste. Kuntien maksuosuudet työttömyysetuuksiin nousivat jyrkästi, ja TE-palvelu-uudistus siirsi uusia kustannusvastuita kunnille. Työttömyyden lisääntyminen näkyi myös sosiaalipalvelujen ja toimeentulotuen kasvavina menotarpeina.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Kun työllisyysaste laski ja palkkasumman kasvu hidastui, verotulot heikkenivät samaan aikaan, kun menot kasvoivat. Tämä loi tilanteen, jossa kuntien talous joutui puristuksiin kahdelta suunnalta. Monissa kunnissa muut palvelusektorit – kuten opetus, varhaiskasvatus ja tekniset palvelut – pysyivät kustannuksiltaan suhteellisen ennallaan, mikä korosti työttömyyden vaikutusten poikkeuksellista painoarvoa.

Kuntien väliset erot syvenivät vuoden 2025 aikana. Taloudellinen eriytyminen ei ollut uusi ilmiö, mutta sen vauhti kiihtyi. Eri kuntien talouskehitykseen vaikuttivat erityisesti elinkeinorakenne, väestökehitys ja investointitarpeet. Rakennusalan taantuma iski erityisen kovaa kuntiin, joissa ala on merkittävä työllistäjä. Toisaalta kasvukeskuksissa investointipaineet pysyivät korkeina, kun väestönkasvu vaati uusia kouluja, päiväkoteja ja infrastruktuuria.

Valtion toimet vaikuttivat merkittävästi kuntien talouteen. Vuoden 2026 talousarvioesityksen sopeutustoimet heijastuivat jo vuoden 2025 kuntatalousnäkymiin. Vaikka osa toimista kiristi kuntien taloutta, hallituskauden kokonaisvaikutus arvioitiin vuodelle 2026 noin 200 miljoonaa euroa kuntataloutta vahvistavaksi.

Vuonna 2025 kuntien näkökulmasta keskeisiä valtion toimia olivat valtionosuuksien leikkaukset, TE-palveluuudistuksen kustannusvastuiden siirtyminen kunnille sekä sote-uudistuksen jälkivaikutukset, jotka näkyivät edelleen talouden rakenteissa. Vaikka valtio osoitti vuodelle 2026 noin 5,9 miljardia euroa valtionapuihin – kolme prosenttia enemmän kuin vuonna 2025 – tämä lisäys ei riittänyt kompensoimaan kaikkia kunnille siirtyneitä kustannuksia. Työttömyysturvan kuntaosuus ylitti kompensoidun tason tilinpäätösennusteen mukaan n. 110 miljoonalla eurolla.

Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025

- **Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät alijäämäisiä**
  - Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntatalous alijäämäinen
  - Velkamäärä kasvoi 700 miljoonaa euroa eli +3,4 prosenttia vuodesta 2024
  - Tilikauden tulos oli +0,7 miljardia euroa vuonna 2025
- **Kertaluonteiset erät paransivat tulosta**
  - Energiayhtiöiden osuuksien myynti sekä yhtiöittämiset paransivat tulosta sadoilla miljoonilla euroilla
- **Työllisyyden hoito kasvatti kuntien kuluja**
  - Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 7,8 prosenttia
  - TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja vajaalla miljardilla eurolla
  - Kuntien omat sopeuttamisohjelmat hillitsivät kulukasvua muilla palvelualueilla

Investoinnit ja velkaantuminen muodostivat oman haastekokonaisuutensa. Kuntakonsernien investointitarpeet pysyivät korkeina erityisesti koulutus- ja varhaiskasvatusrakennuksissa, infrassa ja kasvukeskusten palveluissa. Samalla korkotason nousu lisäsi velanhoitokustannuksia, mikä pakotti monia kuntia arvioimaan investointien ajoitusta uudelleen. Kasvukunnissa investointipaineet olivat edelleen suuria, kun taas taantuvissa kunnissa investointeja siirrettiin tuleville vuosille. Tämä lisäsi eriytymistä entisestään: osa kunnista velkaantui investointien vuoksi, kun taas toiset joutuivat lykkäämään välttämättömiäkin hankkeita.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Vuoden 2025 talouskehitys toi esiin useita rakenteellisia ongelmia, jotka eivät ratkea lyhyellä aikavälillä. Väestön ikääntyminen kasvattaa hoivan ja palvelujen tarvetta, mikä lisää menoja erityisesti pienissä kunnissa. Alueellinen eriytyminen jatkuu, kun kasvukeskukset ja muuttotappioalueet etääntyvät toisistaan taloudellisesti ja väestöllisesti. Työvoimapula tietyillä aloilla nostaa palkkakustannuksia, ja kuntien laaja tehtäväkenttä kuormittaa taloutta, vaikka sote-uudistus kevensi osaa vastuista. Nämä tekijät muodostavat pitkän aikavälin paineen, joka näkyy jo vuoden 2025 talousluvuissa.

Kuntien toimintakulut kasvoivat vuonna 2025 5,3 % ja toimintatuotot vastaavasti vain 05 %.

Vaikka vuoden 2025 talousluvut olivat heikkoja, joitakin myönteisiä signaaleja oli nähtävissä. Osa kunnista onnistui tasapainottamaan talouttaan paremmin kuin ennakoitiin, ja valtion vuoden 2026 rahoitus lisäsi hieman liikkumavaraa. Työllisyysnäkymien odotettiin paranevan, jos yleinen talouskehitys vahvistuu. Silti kokonaiskuva oli varovaisen pessimistinen. Valtiovarainministeriön mukaan kuntatalouden heikkeneminen jatkuu, ellei talouskasvu piristy tai rakenteellisia uudistuksia tehdä. Vuosi 2025 osoitti, että kuntatalouden haasteet ovat syvällä rakenteissa, ja niiden ratkaiseminen vaatii pitkäjänteistä politiikkaa, kuntien välistä yhteistyötä ja rohkeutta uudistaa palvelurakenteita.

Kuntien lainakanta kääntyi kasvuun mutta korkokulut laskivat vuonna 2025. Kuntien lainakannan korkokustannus kehittyi markkinakorkojen nousua maltillisemmin.

Vuonna 2025 kuntien kulutusmenojen volyymi kasvoi merkittävästi vuonna 2025 TE-palvelu-uudistuksen seurauksena. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin. Työllisyyskehitys vaikuttaa uudistuksen jälkeen entistä enemmän kuntien talouteen, mikä tekee kuntahallinnosta herkemmän suhdannevaihteluille. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluihin, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannuksia saataisiin pienennettyä samaa tahtia.

Tulevaisuudessa kuntien taloutta haastavat yleinen talouskehitys ja vielä toteutumatta jäänyt valtionosuusuudistus. Valtionosuusuudistus voi muuttaa monen kunnan tilannetta merkittävästi. Kokonaisuutena kuntien talous on jatkossa aiempaa paljon riippuvaisempi työllisyyden ja talouden kehityksestä.

Lähde: Kuntaliitto

Oman alueen kehitys

Väestökehitys

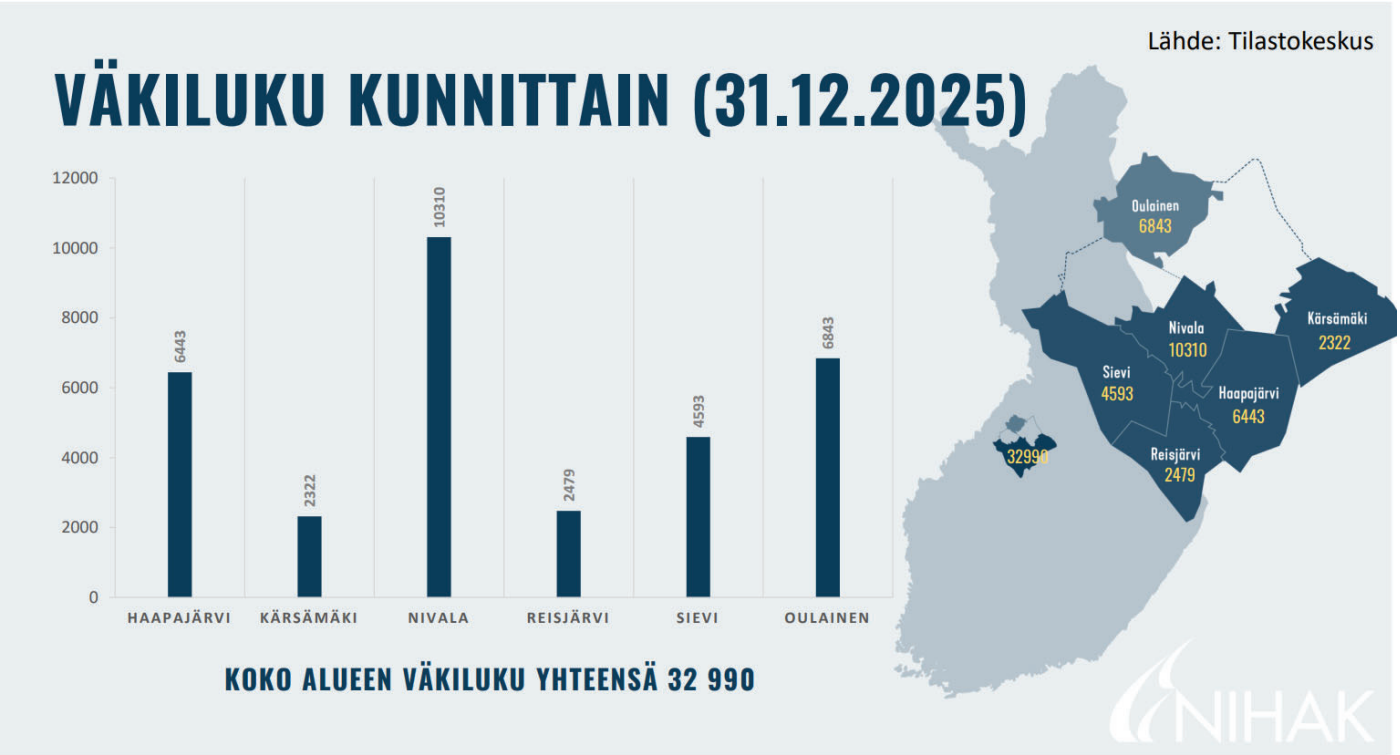
Reisjärven kunnan asukasluku vuonna 2025 oli 2 479 (Tilastokeskuksen ennakkotieto 12/2025) kun se vielä vuoden 2023 lopussa oli 2 598 henkeä. Reisjärven asukasmäärä on vähentynyt viimeisen kahdenkymmenen vuoden aikana vuosittain, muutamaa pientä yksittäistä poikkeamaa lukuun ottamatta.

Asukasmäärän väheneminen on tunnusomaista kaikissa eteläisen Pohjois-Pohjanmaan kunnissa sekä NIHAK:n toiminta-alueen kunnissa. Väestökehitys myötäilee alueella kuitenkin koko valtakunnan väestökehitystä. Väestökehitys Nivala-Haapajärviseudun alueella ja erityisesti Reisjärven kunnassa haastaa erityisesti kunnan perusopetuksen muutokseen peruskoululaisten määrän vähetessä ja toisaalta koululaisten keskittymisen muuttoliikkeen seurauksena kasvukeskuksiin. Muuttoliikkeen lisäksi eroja kuntien välillä niin perusopetuksessa kuin huoltosuhteessa ja palveluiden järjestämisessä aiheuttaa kuntien erilaistumiskehitys.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Vuosi 2025

- Syntyneiden määrä: 27
- Kuolleiden määrä: 48
- Tulomuuttoja: 76
- Lähtömuuttoja: 132
- Maahanmuuttoja: 1
- Maastamuuttoja: 0



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

VÄKILUVUN KEHITYS 1/2025-12/2025

Kuukausi	Haapajärvi	Kärsämäki	Nivala	Reisjärvi	Sievi	Oulainen
Tammi 2025	6491	2368	10381	2554	4606	6908
Helmi 2025	6483	2363	10384	2548	4597	6921
Maalis 2025	6490	2361	10389	2541	4638	6911
Huhti 2025	6476	2359	10376	2541	4670	6903
Touko 2025	6480	2351	10382	2538	4669	6902
Kesä 2025	6482	2350	10397	2534	4654	6887
Heinä 2025	6479	2349	10407	2533	4669	6902
Elo 2025	6447	2339	10346	2511	4643	6880
Syys 2025	6450	2339	10312	2500	4618	6877
Loka 2025	6469	2338	10309	2489	4594	6860
Marras 2025	6452	2334	10327	2484	4593	6851
Joulu 2025	6443	2322	10310	2479	4593	6843
Muutos	-48	-46	-71	-75	-13	-65
Muutos %	-0,7 %	-1,9 %	-0,7 %	-2,9 %	-0,3 %	-0,9 %

MUUTOS YHTEENSÄ -318 / -1 %

Väestöennusteessa Reisjärven kunnan asukasluku on tasaisesti laskeva tulevien 20 vuoden aikana.

	Väestö 31.12. (ennuste 2024)
Reisjärvi	
2025	2 543
2030	2 422
2035	2 331
2040	2 266
2045	2 221

Lähde: Tilastokeskus

NIHAK tuottaa Reisjärven kunnalle elinkeinopalveluita, myös valtiovarainministeriön työllisyyskatsauksista muokattuja alueen työllisyyteen ja väkilukuun liittyviä raportteja, joita on käytetty myös tilinpäätösasiakirjassa.

Työllisyyskehitys

Vuosi 2025 oli Pohjois-Pohjanmaalla matalasuhdanteen sävyttämä. Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi lähes koko vuoden ajan, ja työvoiman kysyntä pysyi normaalia heikompana. Avoimien työpaikkojen määrä vaihteli, mutta ei yltänyt edellisvuoden tasolle useimpina kuukausina.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Matalasuhdanne näkyi selvästi koko alueella ja pitkitti monien työttömyysjaksoja. Yli vuoden työttömänä olleiden määrä oli Pohjois-Pohjanmaalla nousussa vuoden 2025 aikana. Kansallisesti talouden vireytymisestä ei ole vielä selkeitä viitteitä. Kokoaikaisesti lomautettujen määrä vaihteli, mutta oli alkuvuonna hieman laskussa verrattuna edellisvuoteen verrattuna.

Reisjärven työllisyystilanne vuonna 2025 oli maakunnan keskitasoa vakaampi, ja kunta selvisi matalasuhdanteesta paremmin kuin monet Pohjois-Pohjanmaan alueet. Keskeinen havainto on, että Reisjärven työmarkkinat pysyivät suhteellisen tasapainoisina, vaikka koko maakunnassa työttömyys kasvoi. Vuoden 2025 alusta työllisyyspalvelut siirtyivät kunnille, ja Reisjärvi toimii osana Raahen työllisyysaluetta. Tämä toi lisää resursseja ja yhtenäisiä palveluja työnhakijoille ja työnantajille.

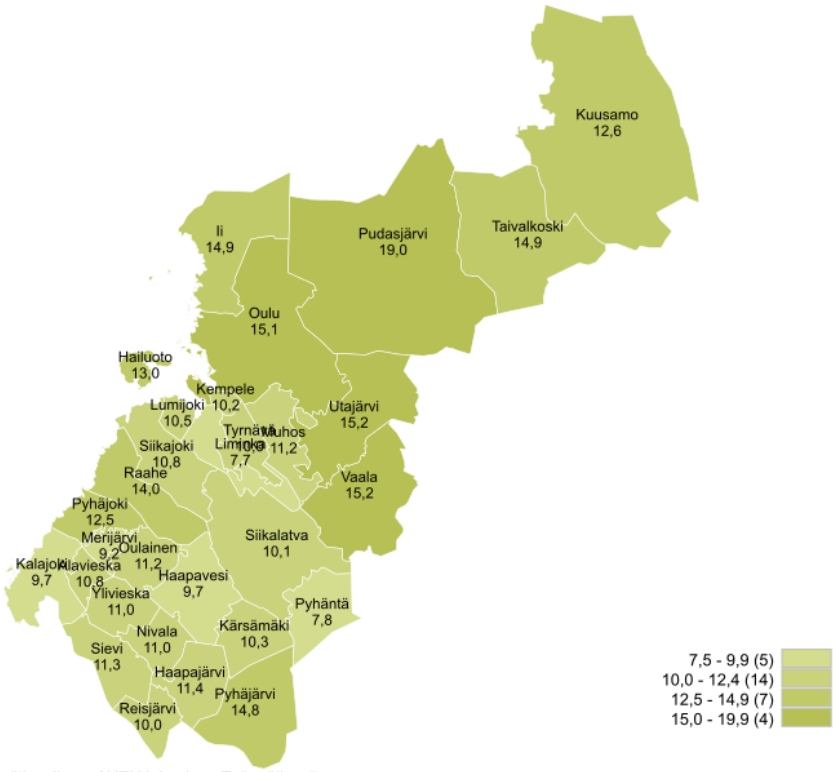
Pohjois-Pohjanmaalla oli joulukuun lopussa 26 400 työtöntä työnhakijaa, mikä on 1 700 enemmän kuin vuosi sitten ja 2 900 enemmän kuin marraskuussa. Pitkäaikaistyöttömiä, vähintään yli vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä olleita, oli joulukuun lopussa 10 200. Määrä kasvoi edellisvuodesta 1 300 henkilöllä ja marraskuusta 230 henkilöllä. Pitkäaikaistyöttömien määrä on kasvanut koko maakunnan alueella. Suhteellisesti eniten kasvua vuodentakaiseen oli Nivala-Haapajärven (+27 %) ja Ylivieskan (+23 %) seutukunnissa. Pitkäaikaistyöttömien määrä oli joulukuussa Pohjois-Pohjanmaalla valtakunnan neljänneksi korkein.

Yli kaksi vuotta työttömänä olleita oli joulukuun lopussa 5 5100, mikä on 950 (+21 %) edellisvuotta enemmän. Reisjärvellä työttömyysprosentti on pienimmillään ollut 6,7 % ja joulukuussa 10,0 %.

Joulukuussa työttömien työnhakijoiden määrä lisääntyi lähes kaikissa ikäryhmissä. Joulukuun lopussa nuoria alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli maakunnassa 4 220, mikä on noin 500 nuorta (+14 %) enemmän kuin vuotta aiemmin. Nuorista työttömistä alle 20-vuotiaita oli 1 100.

Yli 50-vuotiaiden työttömien määrä oli 8 200, mikä on 410 henkilöä (+5 %) enemmän kuin vuosi sitten. Joulukuun lopussa työttömiä työnhakijoita oli määrällisesti eniten ikäryhmissä 60–64-vuotiaat (3 220), 30–34-vuotiaat (3 140) ja 20–24-vuotiaat (3 130). Vuodentakaiseen verrattuna työttömyys kasvoi kaikissa ikäluokissa. Suhteellisesti eniten kasvua oli yli 64-vuotiaiden (+25 %), 15–19-vuotiaiden (+23 %) ja 20–24-vuotiaiden (+11 %) ryhmissä.

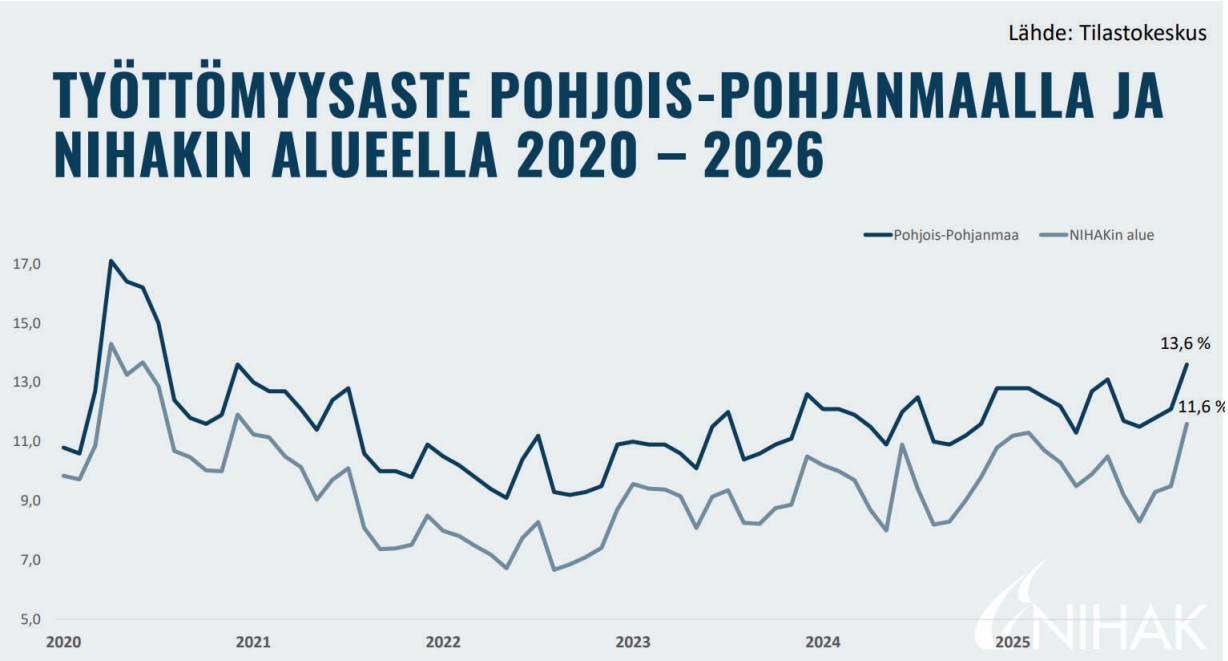
Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



KEHA-keskus, Työnvälitystilasto / KEHA-keskus, Työnvälitystilasto

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

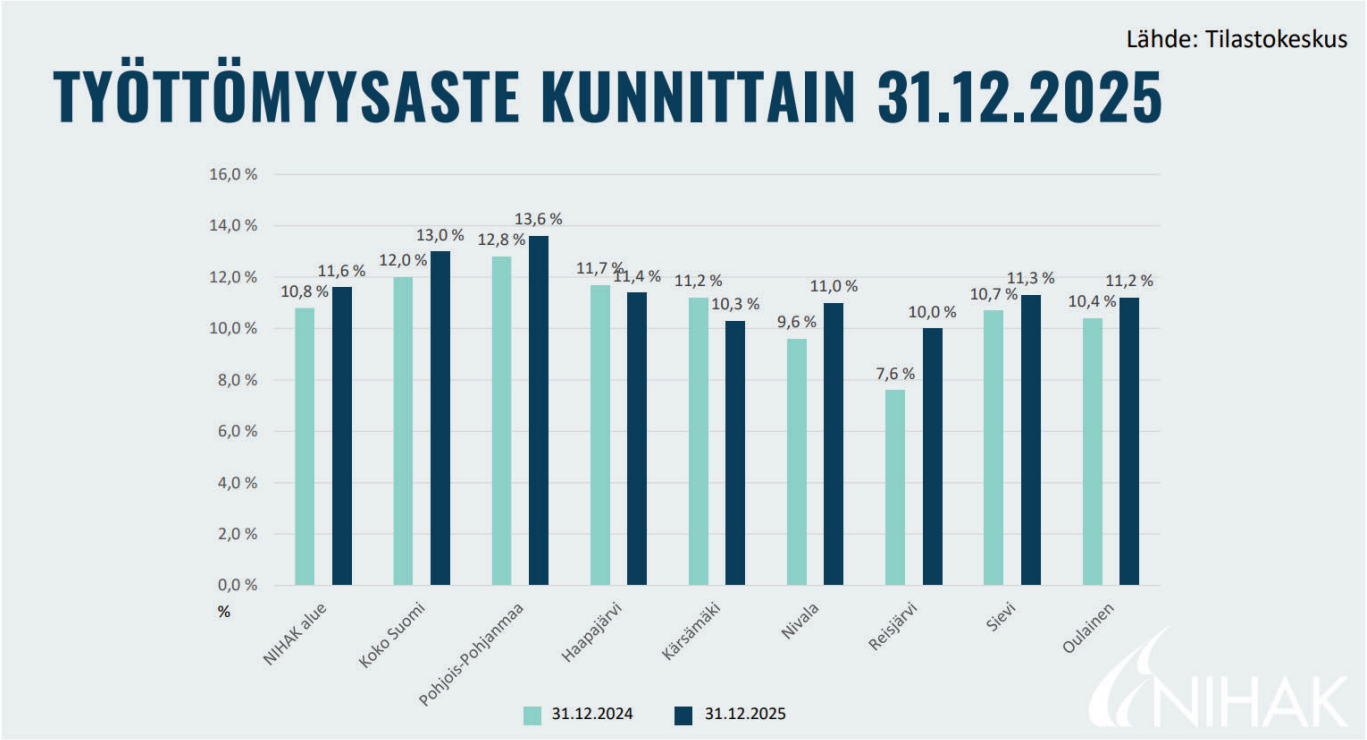
Reisjärven kunta kuuluu Nivala-Haapajärven seutukuntaan yhdessä Haapajärven, Nivalan ja Pyhäjärven kaupunkien ja Kärsämäen kunnan kanssa. Seutu on teollistunutta maaseutua, asiointialuetta ja yhtenäistä työssäkäyntialuetta. Asukkaita seudulla on tällä hetkellä hieman yli 26 000. Seuduittain tarkasteluna maakunnan alhaisin työttömyysaste oli joulukuun lopussa Haapavesi-Siikalatvan (9,6 %) seutukunnassa ja korkein Oulunkaaren seutukunnassa (16,2 %). Kunnista matalin työttömyysaste oli Limingassa (7,7 %) ja korkein Pudasjärvellä (19,0 %). Oulun työttömyysaste oli 15,1 prosenttia.

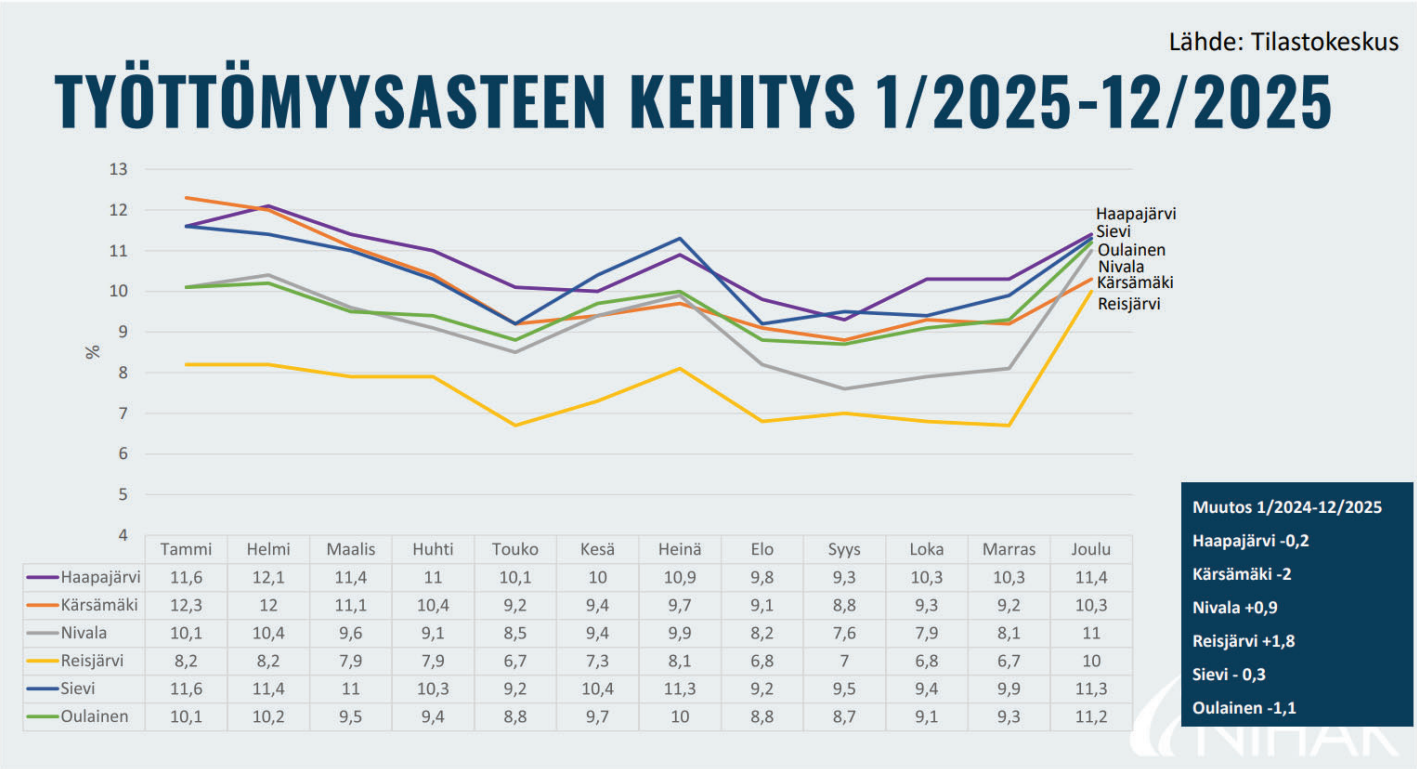


Nihakin työllisyyskatsauksen mukaan alueen keskeisiä työllisyystilanteessa näkyviä trendejä ovat lomautettujen määrän kasvu, pitkäaikaistyöttömien määrän kasvu sekä avointen työpaikkojen lasku. Näissä indikaattoreissa näkyvät yleiset suhdannetilanteet. Valtakunnallinen rakennusalan ahdinko on näkynyt lomautuksina sekä irtisanomisina myös alueellisesti. Nihakin alueelle työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi vuonna 2025 edellisvuodesta kaikissa kunnissa Haapajärveä ja Kärsämäkeä lukuun ottamatta.

Joulukuussa lomautukset kohdistuivat koko maakunnan tasolla erityisesti teollisuuteen ja rakennusalalle kausiluonteisiin ja suhdenneriippuvaisiin työtehtäviin.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com





	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys	Loka	Marras	Joulu
Haapajärvi	11,6	12,1	11,4	11	10,1	10	10,9	9,8	9,3	10,3	10,3	11,4
Kärsämäki	12,3	12	11,1	10,4	9,2	9,4	9,7	9,1	8,8	9,3	9,2	10,3
Nivala	10,1	10,4	9,6	9,1	8,5	9,4	9,9	8,2	7,6	7,9	8,1	11
Reisjärvi	8,2	8,2	7,9	7,9	6,7	7,3	8,1	6,8	7	6,8	6,7	10
Sievi	11,6	11,4	11	10,3	9,2	10,4	11,3	9,2	9,5	9,4	9,9	11,3
Oulainen	10,1	10,2	9,5	9,4	8,8	9,7	10	8,8	8,7	9,1	9,3	11,2

1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Tässä luvussa kuvataan olennaiset muutokset kunnan toiminnassa, tuloperusteissa ja tehtävissä. Toiminnan tarkempi esittely sisältyy kunkin toimialan toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden kuvauksiin. Kunnan tytäryhtiöissä tapahtuneet muutokset esitetään kunnan tytäryhtiöiden tilinpäätöstietojen yhteydessä luvussa 15.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Merkittävät muutokset kuntien järjestämisvastuulla olevien tehtävien osalta jatkuvat, kun vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät kuntien järjestämisvastuulle. Reisjärven kunnanvaltuusto on hyväksynyt yhteistoimintasopimuksen liittymisestä Raahen seudun työllisyysalueeseen 29.1.2024. Kunnan järjestämisvastuu työllisyyspalveluista lisäsi kunnan kokonaismenoja vuonna 2025.

Valtionosuusjärjestelmän uudistus oli vuonna 2025 valmisteluvaiheessa, ja sen keskeinen tavoite oli päivittää kuntien rahoitusmalli vastaamaan sote-uudistuksen ja TE-uudistuksen jälkeistä kuntien roolia. Tavoitteena on ollut uudistuksen voimaantulo vuonna 2026 mutta säädösvalmistelu on keskeytetty marraskuussa 2025. Kokonaisuudistusta ei viedä eteenpäin kuluvalla hallituskaudella.

Tarve valtionosuusjärjestelmän uudistukselle on kuitenkin edelleen olemassa. Valtionosuusjärjestelmää on syytä arvioida ottaen huomioon kuntien muuttuneet tehtävät ja toimintaympäristön muutokset, jotta valtionosuusjärjestelmä turvaisi mahdollisimman hyvin kuntien valtionosuustehtävien rahoituksen nykyisessä tilanteessa.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen (Pohde) kanssa käydyt vuokrasopimusneuvottelut eivät edenneet sopimukseen asti vuonna 2025 ja neuvotteluja käydään edelleen vuonna 2026. Pohde irtisanoi merkittävän määrän kunnan kiinteistöjen vuokrasopimuksia, eikä kiinteistöjen jatkokäytölle ole tässä vaiheessa toimijoita.

Elenian siirtovoimalinjahankkeen osalta on käyty neuvotteluja ja kunta haki valituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta Elenian saamaan lunastuslupaan. Pyrkimyksenä on siirtää 110 kV sähköasema nykyiseltä paikalta Jäpäsmäkeen. Lisäksi Jäpäsmäen bioenergiahankkeeseen haettiin investoria ja käytiin neuvotteluja vuoden aikana.

Reisjärven kunnan toimintaan ja talouteen tilikaudella 2025 vaikuttaneita valtuuston ja kunnanhallituksen päätöksiä:

- Kaavoitusaloite tuuli- ja aurinkovoima sekä sähkövarastointijärjestelmän rakentamista ohjaavan osayleiskaavan laatimiseksi Pikku Kivinevan alueelle (Valt. 7.4.2025 § 17)
- Maanvuokrasopimus VSB Uusiutuva Energia Suomi Oy (Valt. 7.4.2025 § 18)
- Reisjärven kunnan koulukuljetukset vuosille 2025–2028 (Valt. 7.4.2025 § 20)
- Kunnan vuokra-asuntojen myynti (Valt. 7.4.2025 § 21)
- Kaavoitusaloite Rautiaiskankaan aurinko- ja tuulivoimala (Valt. 18.8.2025 § 60)
- Kunnan vakuutusten kilpailutus (Khall 13.6.2025 § 139)
- Kuntien harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen hakeminen (Khall 22.9.2025 § 181)
- Reisjärven kunnan tasopalkkajärjestelmä (Khall 22.9.2025 §183)
- Kunnan vuokra-asuntojen myynti vaihe II (Valt. 29.9.2025 § 70)
- Reisjärven kunnan kiinteistöveroprosentit vuodelle 2026 (Valt. 10.11.2025 § 77)
- Reisjärven kunnan tuloveroprosentti vuodelle 2026 (Valt. 10.11.2025 § 78)
- Varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan periaatteet (Valt. 10.11.2025 § 80)
- Kunnan konserniohje (Valt. 10.11.2025 § 81)
- Talousarvio vuodelle 2026 (Valt. 9.12.2025 § 90)
- Laaja hyvinvointikertomus 2021–2024 (Valt. 9.12.2025 § 93)

Talous

Reisjärven kunnan taloudellinen tilanne, huomioiden kunnan velkamäärän, tulorahoituksen heikkenemisen, välttämättömät investointitarpeet ja aiemmilta vuosilta syntyneet alijäämät, on edellyttänyt merkittäviä välittömiä toimenpiteitä viime vuosina. Taseeseen kertyneet alijäämät saatiin katettua vuoden 2021 tilinpäätöksessä. Kunta ei siis ajautunut kriisikunnaksi, vaan sai talouden toistaiseksi tasapainoon. Vuodelta 2024 kunnalla tuli arvopaperisalkun osalta arvonalentumisia yhteensä 1,204 milj. euroa, suurin osa tästä BBS Bioactive Bone

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Substitutesin osakkeiden arvonalentumisista.

Vuoden 2024 alijäämäinen tulos (-725 394 euroa) heikensi kunnan taloudellista tilannetta merkittävästi ja taloudellinen tilanne on edelleen haastava. Talouden tasapainottamiseksi tarvitaan sopeutustoimenpiteitä tulevina vuosina. Taseeseen kertynyttä ylijäämää edellisvuosilta on 0,354 milj. €. Tämä ei riitä puskuriksi pitkäksi tuleville vuosille ja siksi tarvitaan tiukkaa talouden seurantaa. Vuoden 2025 talousarviossa alijäämää on -256 500 €. Tiukassa taloudellisessa tilanteessa kunnanvaltuusto päätti nostaa kunnan tuloveroprosenttia 9,90 prosentista 10,20 prosenttiin vuodelle 2025.

Tilinpäätöksen 2025 ulkoiset toimintatuotot olivat 2,279 milj. euroa (2,057 milj. euroa vuonna 2024) ja toimintakulut -10,738 milj. euroa (-10,171 milj. euroa v.2024). Toimintatuottoja kertyi 17 858 € vähemmän kuin talousarviossa oli ennakoitu. Toimintakulujen toteuma oli 96 % talousarviosta, 483 066 € ennakoitua vähemmän. Reisjärven kunnan toimintakate oli -8,460 miljoonaa (-8,925 milj. euroa talousarviossa). Vuosikate oli 1 505 302 euroa eli 500 210 euroa enenmmän kuin talousarviossa.

Vuoden 2025 investointimenot olivat kaikkiaan 1 177 261 euroa (1 123 893 euroa vuonna 2024). Tukia ja avustuksia investointeihin saatiin 81 857 euroa. Investointimenot alittivat muutetun talousarvion 117 839 eurolla.

Rahoitus

Verotulot

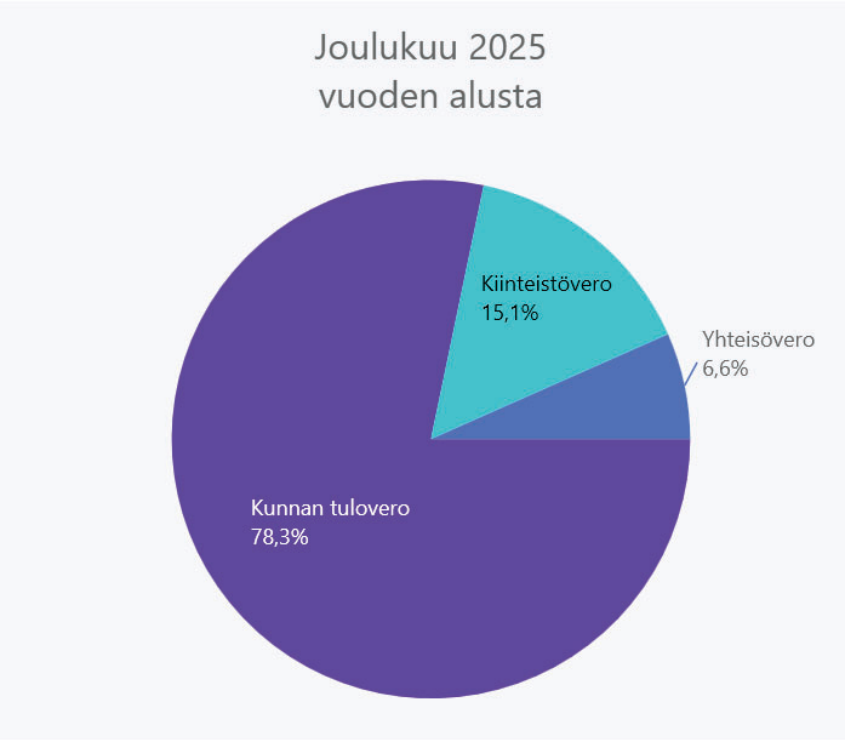
Tuloveroja kertyi vuoden 2025 aikana 4,331 milj. euroa (4,459 milj. euroa vuonna 2024). Tämä vastasi hyvin talousarviossa arvioitua 4,327 milj. euroa. Veroprosentin nostosta huolimatta tuloverokertymä kokonaisuudessaan jäi pienemmäksi kuin vuonna 2024. Tähän vaikutti mm. Reisjärven heikentynyt työllisyystilanne ja veroperustemuutokset.

Yhteisöverotuloja vuoden 2025 aikana kertyi 366 989 euroa (336 531 euroa vuonna 2024). Tämä jäi 157 011 euroa muutetusta talousarviosta 524 000 euroa.

Kiinteistöveroja kunnalle tilitettiin 835 866 euroa, mikä on 11 134 euroa enemmän kuin talousarviossa. Vuoden 2024 kiinteistöverokertymä oli 840 762 €.

Kokonaisuudessaan kunnalle kertyi verotuloja 5 534 005 euroa vuonna 2025.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174b025b-d84b-4678-a000-95d2709a3c9b
visma sign
www.vismasign.com



	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
5000 Kunnan tulovero	4 331 150	4 327 000	0	4 327 000	-4 150	100 %	4 458 823
5100 Kiinteistövero	835 866	847 000	0	847 000	11 134	99 %	840 762
5200 Osuus yhteisöveron tuotosta	366 989	324 000	200 000	524 000	157 011	70 %	336 531
Verotulot	5 534 005	5 498 000	200 000	5 698 000	163 995	97 %	5 636 116

Valtionosuudet

Reisjärven vuoden 2025 talousarviossa valtionosuuksia arvioitiin kertyvän 4,670 milj. €. Valtionosuuksia maksettiin kunnalle yhteensä 4,805 milj. €, eli134 501 euroa enemmän kuin talousarviossa. Vuoteen 2024 verrattuna valtionosuuksia saatiin 212 759 euroa enemmän (tästä harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen osuus vuonna 2025 on 179 000 euroa).

Kunnanhallitus päätti harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen hakemisesta kokouksessaan 22.9.2025 § 181.

	Joulukuu 2025 Toteuma v. alusta	2025 Talousarvio	Ero talousarvioon	Toteuma-% talousarviosta	2024 Tilinpäätös	Ero ed. tilinpäätökseen
5501 Kunnan peruspalv.valt.osuus	2 461 782	2 465 000	-3 218	100 %	2 883 789	-422 007
5502 Verotul.perust.valt.os.tasaus	1 709 207	1 718 000	-8 793	99 %	1 281 663	427 544
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	**4 170 989**	**4 183 000**	**-12 011**	**100 %**	**4 165 452**	**5 537**
5701 Opet.-ja kult.toim.muut valt.o	4 373	37 700	-33 327	12 %	-55 945	60 318
5801 Hark.var.valt.osuuden korotus	179 000	0	179 000	0 %	0	179 000
5890 Verotulomenetysten kompensaati	450 839	450 000	839	100 %	482 935	-32 096
Muut valtionosuudet	**634 212**	**487 700**	**146 512**	**130 %**	**426 990**	**207 222**
Valtionosuudet	**4 805 201**	**4 670 700**	**134 501**	**103 %**	**4 592 442**	**212 759**

Talousarviomuutokset

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston tilinpäätöksen laatimisohjeiden mukaan muutokset talousarvioon tulee

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

tehdä talousarviovuoden aikana heti, kun muutostarve on tiedossa ja talousarviovuoden jälkeen talousarvion muutoksia voidaan hyväksyä vain poikkeustapauksissa.

Valtuusto hyväksyi seuraavat määrärahamuutokset talousarvioon 9.12.2025 § 91:

-kunnanhallituksen investointeihin (tytäryhtiöiden osakehankinnat) 910 000 euroa ja (maahankinnat) 83 100 euron lisäys

-kunnanhallituksen investointeihin asuinrakennusten myyntitulot 1 810 000 euroa

-antolainaukseen (tytäryhtiöille) 600 000 euroa lisäys

-käyttötalouteen lisämäärärahat seuraavasti:
keskusvaalilautakunta (kp 6000) toimintakulut 5 000 euroa
kunnanvaltuusto (kp 6020) kalusto 9 495 euroa
kunnanhallitus (kp 6021) henkilöstökulut 41 000 euroa

työmarkkinatuen kuntaosuus (kp 6044) 55 000 euroa

vuokra-asuntojen siirtoon liittyen pysyvien vastaavien luovutusvoittotilille 511 161 euroa ja luovutustappiotilille 543 373 euroa

-käyttötalouteen tulolisäys yhteisöverotuottoihin 200 000 euroa

Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkoiset rahoitustuotot ja -kulut olivat -373 904 euroa, kun edellisenä vuonna ne olivat -1,547 miljoonaa euroa. Ero johtuu vuoden 2024 arvopaperisalkun arvonalentumiskirjauksista. Talousarvioon oli varaus rahoitustuottoihin ja -kuluihin -438 400 euroa ja talousarvion toteuma tilinpäätöksessä 85,0 %. Korkokulujen pienentymiseen vaikutti laskenut yleinen korkotaso. korkokulut vuonna 2025 olivat 549 983 euroa (811 413 euroa vuonna 2024).

Arvopaperisalkku

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston tilinpäätöstä koskevien ohjeiden mukaisesti tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettava varovaisuuden periaatetta. Varovaisuus edellyttää erityisesti, että tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa otetaan huomioon muun muassa ainoastaan tilikaudella toteutuneet voitot ja kaikki poistot ja arvonalennukset taseen vastaavista.

Reisjärven vuoden 2025 tilinpäätökseen on kirjattu arvopaperisalkun osakkeiden arvon lasku kuluksi: hankintahinnan ja tilinpäätöspäivän markkina-arvon välinen erotus on merkitty tuloslaskelmaan rahoituskuluksi.

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä kirjattiin suurimpana yksittäisenä arvonalentumisena Bio Bones Oy:n konkurssin vuoksi (käräjäoikeuden päätös konkurssiin asettamisesta 25.2.2025) 297 000 euroa. Vuonna 2024 kunnan arvopaperisalkun osalta kirjattiin arvonalentumisia yhteensä 1,204 milj. euroa, suurin osa tästä kokonaissummasta koostui BBS:n osakkeiden arvonalentumisesta.

Poistot

Tilinpäätöksessä suunnitelman mukaisten poistojen määrä oli 1 041 078 euroa. Poistot toteutuivat hieman talousarviossa arvioitua pienempinä (talousarviossa 1 204 299 euroa) kesäkuun alussa toteutuneen vuokra-asuntojen myynnin vuoksi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Satunnaiset kulut ja -tuotot

Vuonna 2025 ei kirjattu satunnaisia eriä.

Investoinnit

Vuosien 2024 merkittävimmät investoinnit olivat kunnan vuokra-asuntojen myynti Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille (osakkeet ja osuudet 910 000 euroa) ja maanhankinta 81 388 euroa.

Muita vuoden 2025 investointeja olivat mm. Kisatien koulun tietokonehankinnat sekä vesistöprojektit. Yhteensä investointimenot olivat 1 177 261 euroa.

Investointien toteuma on esitelty luvussa 9.3 Investointien toteutuminen.

1.5 Kunnan henkilöstö

Kunnan henkilöstö käsittää vakinaiset, määräaikaiset sekä sijaiset, niin kuukausi- kuin tuntipalkkaiset viran- ja toimenhaltijat sekä työllistetyt. Henkilöstön määrää ja rakennetta koskevat tiedot esitetään ovat vuoden 2025 viimeisen päivän tilanteen mukaisina. Muut tiedot, kuten poissaolotiedot esitetään koko vuodelta.

Henkilöstöä kuvaavina tunnuslukuina alla olevissa taulukoissa esitetään seuraavat tunnusluvut: henkilötyö-vuosi, ikärakenne, sairauspoissaolot ja henkilöstön osaamista kuvaavana tunnuslukuna koulutuspäivien määrä.

Henkilöstön määrä henkilötyövuosina (htv) saadaan jakamalla palkallisten palveluksessa olopäivien luku-määrä kalenteripäivinä koko vuoden kalenteripäivillä. Henkilöstötyövuosien määrään on laskettu kokoaikaiset, osa-aikaiset ja työllistetyt työntekijät, jotka ovat vakinaisessa tai määräaikaisessa palvelussuhteessa kuntaan sekä osa-aikaiset harjoittelijat ja oppisopimustyöntekijät. Osa-aikainen henkilöstö on muutettu kokoaikaisiksi osa-aikojen suhteellisten osuuksien yhteismäärän perusteella.

Henkilötyövuodet toimialoittain	2025	2024
Hallintopalvelut	**5,0**	**6,8**
Opetustoimi	47,5	48,4
Varhaiskasvatus	28,9	26,6
Vapaa-aikatoimi	3,6	4,5
Sivistyspalvelut	**79,9**	**79,5**
Tekninen toimi	**24,1**	**22,2**
Yhteensä	**109,0**	**110,6**

Kunnan henkilökunnan lukumäärä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 115 (119 vuonna 2024). Henkilöstöstä vakinaisessa työsuhteessa olevia oli 91 henkilöä ja määräaikaisia oli 25.

Henkilöstöstä naisia oli 72 (79,1 %) ja miehiä 19 (20,9 %).

Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma on raportoitu vakinaisen henkilökunnan osalta. Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus oli vähäistä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Reisjärven kunnan henkilöstön keski-ikä oli 50,9 vuotta.
Ikäjakauma 31.12.2025:

	Ikäjakauma					
Suku-puoli	-30	30–39	40–49	50–59	60–64	65-
Naiset	4	10	24	23	11	0
Miehet	0	3	3	9	4	0
Kaikki	4	13	27	32	15	0
%	4,4 %	14,3 %	29,7 %	35,2 %	16,5 %	0 %

Poissaolot

Sairaudesta tai tapaturmasta johtuvat poissaolot vuonna 2025:

Poissaolot (kalenteripäiviä)	**2025**	**2024**
1–7 pv (sis. oma ilmoitus)	533	662
8–29 pv	112	50
30–59 pv	63	219
60–89 pv	64	61
90–179 pv	217	297
180- pv	0	0
Yhteensä	989	1289
Yhteensä keskimäärin/henkilötyövuosi	9,08	11,66

Koulutuspäiviä henkilöstöllä oli vuonna 2025 yhteensä kalenteripäivää 252 päivää (205 päivää v.2024). Tämän lisäksi opintovapaapäiviä kertyi muutamia kalenteripäiviä.

Työterveyshuolto

Reisjärven kunnan työterveyshuolto järjestettiin vuonna 2025 Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohteen tuottamana. Työterveyshuollon menot vuonna 2025 olivat yhteensä 41 626 euroa (29 577 € vuonna 2024).

Työhyvinvointi

Virkistyspäivät ja muita henkilöstön yhteisiä tapahtumia on järjestetty työyksikkökohtaisesti. lisäksi kunnalla on käytössä E-Passi ja maksuttomat kuntosalivuorot kunnan henkilöstölle.

Työssäjaksamista tuettiin mahdollisuudella harkinnanvaraisten palkattomien työ- ja virkavapaiden, ns. osto-vapaiden, pitämiseen 5 tai 10 työpäivää, joita vastaan sai yhden tai kaksi palkallista vapaapäivää. Ko. vapaiden pitämisestä ei saanut aiheutua sijaisten palkkaamista eikä kunnan palvelutuotannon häiriintymistä.

Kunta-alan virka- ja työehtosopimusten mukaisesti lomarahan voi vaihtaa vapaaksi työntekijän ja työnantajan välisellä sopimuksella.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

1.6 Ympäristöasiat

Reisjärven kunnalla ei ole tällä hetkellä sellaisia avoimia ympäristöasioita tai -riskejä, joilla olisi olennaista vaikutusta kunnan taloudelliseen tulokseen, asemaan tai toiminnan kehitykseen.

Tulvasuojelu ja vesiensuojelu

Reisjärven kunta kuuluu Pohjois-Pohjanmaan tulvasuojelutyöryhmään, jonka tavoitteena on tulvien ennakointi ja resurssien tehokas hyödyntäminen tulvien aiheuttaminen taloudellisten ja ympäristövaikutusten ennaltaehkäisyssä.

Reisjärven kunta on mukana Kalajanjoen valuma-alueen kunnostushankkeessa, jonka tarkoituksena on valuma-alueen vesiensuojelu- ja tulvasuojelurakenteiden suunnittelu ja toteutus (mm. kosteikot, soiden ennallistamisen ja vesien palautuksen kohteet) sekä Eteläjoen virtavesikunnostus. Hankkeella pyritään edistämään vesistön ja muiden pintavesien monipuolista ja kestävää käyttöä, vesistön ja muiden pintavesien hyvän tilan saavuttamista ja ylläpitämistä, vähentämään tulvimisesta, pitkäaikaisesta kuivuudesta tai muista epätavallisista vesioloista aiheutuvaa vaaraa ja niistä aiheutuvia edunmenetyksiä, sekä edistämään kalan kulkua tai kalakantojen luontaista lisääntymistä tai parantaa mahdollisuuksia kestävään kalastukseen. Hankkeen toteutusaika oli 13.11.2024-14.11.2025.

Lisäksi kunnalla on käynnissä vesistöjen kunnostushanke, jonka tarkoituksena on toteuttaa aiemmassa hankkeessa suunniteltu Kotijoen pohjapato, tehdä valuma-aluesuunnitelma Vuohtajärvelle, jatkaa Eteläjoen kunnostusta ja kunnostaa Onkilammennevan kosteikko. Hankkeen toteutusaika oli 14.11.2023 - 15.05.2025.

1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Kunnan tilinpäätöstä ja toimintakertomuksen laatimista koskevan yleisohjeen mukaisesti toimintakertomuksessa on annettava tiedot siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta ja ihmisoikeusasioista. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi.

Kunnan päätöksenteossa toimitaan voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti ja huomioidaan kuntalaisten tiedonsaanti- ja osallistumismahdollisuudet. Reisjärven kunta toimii yhdenvertaisuuslain edellyttämällä tavalla. Henkilöstön osalta kunnassa on tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Lisäksi käytössä on vastuullisen työkäytöksen ja varhaisen reagoinnin toimintamalli.

Kunnanhallitukselle ei ole tullut tietoon, että Reisjärven kuntaorganisaatiossa olisi rakenteellista korruptiota. Luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu kunnan verkkosivuilla kuntalain mukaisesti ja rekisteriä päivitetään säännöllisesti.

Reisjärven kunta noudattaa kuntaa koskevia velvoitteita ihmisoikeusasioissa. Ihmisoikeudet huomioidaan kunnan toiminnassa ja kaikessa päätöksenteossa. Erityisryhmien kassa tehdään tiivistä yhteistyötä. Kunnassa toimii lapsiasiainneuvosto, vanhus- ja vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto.

1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Reisjärven kunta on kamppaillut jo pitkään muiden pienten maaseutukuntien tavoin jatkuvan muuttotappion kanssa. Vuoden 2025 aikana väkiluku väheni 79 henkilöllä, mikä on kunnan kokoon suhteutettuna huomattava pudotus. Asukasluvun lasku heijastuu väistämättä kunnan huoltosuhteeseen, palvelutarpeisiin ja yleiseen elinvoimaan. Ikärakenteen vinoutuminen lisää paineita erityisesti sosiaali- ja terveyspalveluihin sekä kasvattaa tarvetta kehittää uusia keinoja työikäisen väestön houkuttelemiseksi ja pitämiseksi kunnassa.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset palvelurakenteen muutokset

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

ovat vaikuttaneet Reisjärveen erityisen voimakkaasti. Sosiaali- ja terveyspalveluiden saatavuus on heikentynyt, ja useita toimipisteitä on lakkautettu vuoden 2024 aikana. Samalla suurin osa kunnan ja hyvinvointialueen välisistä kiinteistöjen vuokrasopimuksista päättyi vuoden 2025 lopussa. Tämä kehitys lisää epävarmuutta kunnan palveluverkosta ja voi pitkällä aikavälillä kiihdyttää muuttoliikettä suurempiin kasvukeskuksiin, joissa palvelut ovat paremmin saavutettavissa. Kunnan on tarpeen arvioida uudelleen palveluiden järjestämistapoja ja etsiä uusia toimintamalleja.

Kunnan taloudellinen liikkumavara on rajallinen. Taseeseen kertynyttä ylijäämää on niukasti, eikä se yksin riitä vakauttamaan taloutta tulevina vuosina. Vaikka aiemmat alijäämät saatiin katettua vuoden 2021 tilinpäätöksessä, vuoden 2024 alijäämäinen tulos heikensi talouden tasapainoa uudelleen. Tulevien vuosien talouskehitys edellyttää kunnalta kurinalaista ja ennakoivaa taloudenpitoa. Investoinnit on toteutettava harkiten, porrastetusti ja selkeän priorisoinnin pohjalta. Käyttötalouden menojen kasvua on vältettävä, lukuun ottamatta välttämättömiä palkkakustannusten muutoksia ja lakisääteisiä velvoitteita.

TE-palveluiden siirtyminen valtiolta kuntien järjestämisvastuulle 1.1.2025 alkaen on tuonut mukanaan uudenlaista hallinnollista ja taloudellista vastuuta. Reisjärvi kuuluu Raahen työllisyysalueeseen, jossa Raahen kaupunki toimii vastuukuntana. Vuoden 2025 aikana työllisyysalueen toiminta toteutui odotusten mukaisesti, eikä kunnalle syntynyt lisäkustannuksia talousarviossa varatun maksuosuuden lisäksi. Jatkossa on kuitenkin tärkeää seurata, miten työllisyysalueen toiminta kehittyy ja millaisia vaikutuksia sillä on paikalliseen työllisyyteen, palveluiden saatavuuteen ja kunnan talouteen.

Tulevien vuosien epävarmuustekijöistä keskeisimpiä ovat valtionosuusuudistuksen vaikutukset peruspalvelujen rahoitukseen sekä korkomarkkinoiden kehitys. Valtionosuuksien mahdolliset muutokset voivat joko helpottaa tai kiristää kunnan taloudellista asemaa, ja korkotason vaihtelut vaikuttavat suoraan kunnan lainanhoitokustannuksiin sekä investointien toteuttamiskelpoisuuteen. Lisäksi yleinen taloussuhdanne, työmarkkinoiden kehitys ja väestömuutokset määrittävät kunnan tulevaisuuden toimintaympäristöä.

Kunnan strategiset valinnat ja yhteistyö alueellisten toimijoiden kanssa nousevat entistä keskeisempään rooliin tulevina vuosina.

1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Reisjärven kunnan riskienhallintaa on toteutettu valtuuston hyväksymien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden mukaisesti. Kunnan talouden tasapainon säilyttäminen ja menokehityksen sopeuttaminen ovat kunnan talouden keskeisimmät haasteet tulevina vuosina. Talouden tasapainottamista vaikeuttavat suuret ulkopuoliset muutokset, jotka hämärtävät kunnan oman toiminnan kustannuksia. TE-palveluiden järjestämisvastuun siirtyminen kunnille 1.1.2025 toi uusia tehtäviä sekä lisäkustannuksia kunnalle.

Kunnan alijäämien kattamiseksi vuonna 2020 käynnistetty talouden tasapainottamisen toimenpideohjelma päättyi vuoden 2023 loppuun. Valtuusto hyväksyi 30.9.2024 talouden sopeuttamisohjelman laatimisen vuosille 2025–2027. Vuoden 2025 talousarvio oli 273 000 euroa alijäämäinen ja talouden sopeuttamisohjelmalla pyritään tasapainottamaan taloutta suunnitelmavuosille 2026–2027.

Yleiset (strategiset) riskit

Elämme yhä pirstaleisemmassa maailmassa, jossa geopoliittiset, ympäristölliset, yhteiskunnalliset ja teknologiset haasteet uhkaavat vakautta ja edistystä. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan jatkuu edelleen ja Yhdysvaltojen toiminta uuden presidentin myötä horjuttaa koko Euroopan turvallisuutta. Eurooppalaiset maat sijoittavat valtavasti puolustusteknologiaan ja miehistöjen kouluttamiseen. Yleinen epävarmuus heijastuu maailmalta myös Suomeen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Kotimaan ja etenkin Yhdysvaltojen poliittinen tilanne luo varjoja vihreän siirtymän toteutumiselle ja se vaikuttaa energiahankkeisiin, joita Reisjärvellekin on odotettu elinkeinoelämän elpymisen ja verotulojen kohentumisen toiveissa.

Palvelurakenteeseen liittyvänä riskinä on väestön ikääntyminen ja muuttotappio, joka on jatkunut jo vuosia peräkkäin. Väestöpohjan kaventuminen heikentää kunnan verotulokertymää ja ikääntyvä väestö lisää sosiaali- ja terveyspalvelujen kysyntää samalla kun hyvinvointialue on karsinut palvelujen satavuutta paikkakunnalla.

Toiminnalliset riskit

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue on lakkauttanut useita toimipisteitä Reisjärvellä vuoden 2024 aikana ja toimintojen supistaminen jatkuu. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue on vuokrannut kunnalta sote-kiinteistöt siirtymäkaudeksi. Suurin sopimuksista on päättynyt vuoden 2025 loppuun mennessä ja neuvottelut vuokrasopimusten jatkosta ovat tilinpäätöshetkellä kesken. Tämä tuo haasteita kunnan toiminnalle tulevina vuosina. Sosiaali- ja terveysalan henkilöstön työpaikkojen siirtyminen kunnasta aiheuttaa merkittävän riskin kunnan työikäisen väestön muuttoliikkeelle kunnasta pois.

Merkittävä toiminnallinen riski on henkilöstön vaihtuvuus sekä poissaolot, jotka tuovat haasteita toimintojen järjestämiseen. Henkilöstökuluihin kohdistuu säästöpainetta ja henkilöstömitoitusta on tarkasteltava koko kunnan tasolla vastuualueittaisen tarkastelun sijaan. Työtehtäviä on yhdisteltävä yli hallintokuntien ja tehtäviä on kyettävä myös yhdistämään.

Tavoitteena on, että kunnan henkilöstöresurssit, tehtävänimikkeet ja tehtävät vastaavat tulevaisuuden tarpeita. Työpariajattelulla ja sijaisjärjestelyillä on turvattava vaativien tehtävien hoito, mikäli viran- tai toimenhaltija on äkillisesti estynyt hoitamasta tehtäväänsä tai on vuosilomalla. Merkittävä riskitekijä on myös ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuus. Onnistumisen kannalta ratkaisevaa on hallittu henkilöstön vaihtuvuus sekä huomion kiinnittäminen perehdyttämiseen ja henkilöstön jaksamiseen.

Henkilöstö- ja muutosjohtaminen on ratkaisevassa asemassa muuttuvissa olosuhteissa. Henkilöstöasioiden hoidosta ja riittävästä koulutuksesta tulee huolehtia osoittamalla siihen tarvittavat henkilö- ja määräraharesurssit.

Toiminnan kannalta merkittäviä riskejä ovat lisäksi kyberhyökkäykset ja tietoturvariskit, joihin kunnan tulee varautua suunnitelmallisesti.

Taloudelliset riskit

Kunnan talouteen kohdistuvista riskeistä merkittävin liittyy toimintakatteen kehitykseen. Kunnan tulot ovat olleet laskevalla uralla samalla kun menot ovat kasvaneet. Valtionosuuksien kehitys on ollut pitkään aleneva, ja saman suuntaisen trendin arvioidaan jatkuvan myös tulevina vuosina. Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen tulokehitykseen ovat vaikuttaneet siirtyvien kustannusten lisäksi siirtyvät tulot sekä tulojen tasaus, jota toteutetaan vuoteen 2027 saakka.

Valtionosuusjärjestelmään liittyy kunnalle merkittävä tuloriski, sillä valtionosuudet muodostavat huomattavan osan kunnan kokonaisrahoituksesta. Kuntien rahoitusjärjestelmän uudistustyö käynnistyi syksyllä 2023, ja Petteri Orpon hallitusohjelman mukaisesti järjestelmä oli tarkoitus uudistaa vastaamaan kuntien muuttunutta roolia sote- ja TE-uudistusten jälkeen. Uuden rahoitusjärjestelmän oli määrä tulla voimaan 1.1.2026, mutta valmistelu keskeytettiin marraskuussa 2025.

Verotuloissa ei ole nähtävissä merkittävää lisäystä ennen kuin suunnitteilla olevat tuulivoimahankkeet etenevät rakentamisvaiheeseen ja tuotantoon.

Investointeihin liittyy taloudellisten riskien lisäksi hankekohtaisia riskejä, kuten lupaprosessien eteneminen,

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

ympäristövaikutukset ja paikallinen hyväksyttävyys. Tämä koskee erityisesti tuulivoimahankkeita.

Kunnan rahoitusriskit liittyvät lähivuosina erityisesti korkeaan lainamäärään ja korkotason vaihteluun. Lainakannan pienentäminen on yksi keskeisistä tulevien vuosien tavoitteista hallinnollisten uudistusten ohella. Reisjärven kunnan lainakanta on erittäin korkea, ja vuosien 2023–2024 korkojen nousu on lisännyt kunnan korkokuluja merkittävästi. Vaikka korkomarkkina on kääntynyt laskuun, korkotason vaihteluun liittyy edelleen huomattavaa epävarmuutta.

Kunnalla oli tilinpäätöshetkellä korollista vierasta pääomaa kaikkiaan 29,995 miljoonaa euroa, mikä on 12 100 euroa asukasta kohden. Lainamäärästä 17,582 miljoonaa euroa on pitkäaikaista ja 12,413 miljoonaa lyhytaikaista. Lyhytaikainen laina sisältää kuntatodistuslainojen lisäksi 3,413 miljoonaa euroa pitkäaikaisesta lainasta lyhytaikaiseen siirrettyjä lainojen lyhennyseriä.

Arvopaperisalkkuun liittyvät riskit ovat kurssivaihteluihin liittyviä rahoitusinstrumenttien korko- ja kurssiriskejä sekä yksittäisiin osakeomistuksiin liittyviä yhtiökohtaisia riskejä. Arvopaperisalkun allokaation eli sisällön jakauman muutoksella voidaan jossain määrin vaikuttaa riskitasoon. Arvopaperisijoituksiin liittyy kuitenkin luontaisesti tietty riski, joka kunnan osalta on toteutunut vuoden 2024 tilinpäätöksessä, kun kunnan suurimpana yksittäisenä omistuksena oleva BBS Bioactive Bone Substitutes hakeutui konkurssiin. Kunnan omistusosuus yhtiön osakkeista on 9,56 % (yhteensä 2.677 miljoonaa osaketta.)

Vahinkoriskit

Kunnan omaisuus ja toiminta on vakuutettu. Reisjärven kunta on tunnistanut erityisesti kunnan rakennuskantaan liittyvät sisäilman ja kiinteistöjen kunnon heikkenemiseen liittyvät riskit. Näistä mahdollisesti aiheutuvat taloudelliset kustannukset tulevat olemaan kunnalle merkittäviä ja vaikuttavat kunnan talouteen.

Palvelualuekohtaiset riskit

Palvelualuekohtaisesti riskit on esitetty käyttötalousosiossa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumien yhteydessä.

2 Selvitys kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntalain 14 § mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden tavoitteena on vahvistaa ja yhdenmukaistaa kuntakonsernin hyvää hallintoa ja johtamista, ja ne koskevat kaikkia kuntakonsernin toimielimiä ja tilivelvollisia viranhaltijoita sekä kaikkea kuntakonsernin toimintaa. Valtuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet kokouksessaan 18.10.2021 § 113.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti kunnanhallituksen on toimintakertomuksessaan tehtävä selkoa siitä, miten sisäinen valvonta ja siihen liittyvä riskien hallinta on kunnassa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla talous- ja suunnittelukaudella. Mikäli kunnan sisäisessä valvonnassa on havaittu puutteita ja virheitä,

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

on niistä tehtävä selkoa ja esitys niiden korjaamisesta.

Sisäisen valvonnan tulisi toteutua kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytännöissä. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Lisäksi kaikki ne toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, vastaavat sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Kunnanhallitus on hyväksynyt toimintaa ohjaavan Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohjeen kokouksessaan 1.11.2021 § 270.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeessa todetaan, että selonteon valmistelu on perusteltua vastuuttaa eri tehtäväalueille siten, että lauta- ja johtokunnat ja niiden alainen toimialajohto valmistelevat kunnanhallitukselle osaltaan selonteossa esitettävät tiedot sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä.

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että
• kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista,
• päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että
• lainsäännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja
• kunnan omaisuus ja voimavarat turvataan.
• väärinkäytökset ehkäistään tai havaitaan ja niihin puututaan.

Jokainen kunnan palveluksessa oleva henkilö on velvollinen omalta osaltaan noudattamaan toimintaa koskevia lakeja, kunnanvaltuuston hyväksymiä toimintaa ohjaavia sääntöjä, kunnanhallituksen ja johdon tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita sekä pyrkiä saavuttamaan yksikölle asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Kunnanjohtaja ja kunnanhallitus, johtavat viranhaltijat ja lautakunnat vastaavat siitä, että riskienhallinta on kokonaisvaltaista, jolloin se kunnan ja kuntakonsernin tasolla kattaa strategiset, toiminnalliset, taloudelliset sekä lakien ja hyvän hallintotavan noudattamiseen liittyvät riskit sekä sisältää riskien tunnistamisen, analysoinnin ja priorisoinnin, hallinnan toimenpiteiden määrittelyn ja valvonnan, sekä tuloksellisuuden arvioinnin.

Sisäisen valvonnan arviointi 2025

Reisjärven kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet ja toimintatapa kokonaisarvioinnin tekemiseksi on määritelty. Sisäisen valvonnan arviointi kohdistuu seuraaviin valvontakohteisiin:

- sisäinen valvonta
- päätöksenteko ja täytäntöönpano
- toiminnan ja talouden suunnittelu ja seuranta
- hankinnat ja materiaalihallinto
- sopimukset
- hankkeet ja projektit
- henkilöstö
- tietoturva ja tietosuoja
- riskien hallinta

Kunnanhallitus on arvioinut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta ja riittävyyttä vuoden 2025 aikana. Arvio perustuu lautakuntien ja toimialojen raportointiin, talouden ja toiminnan seurantaan, sisäisen valvonnan ohjeistukseen sekä kunnan johtoryhmän ja taloushallinnon tuottamaan seurantatietoon.

Sisäisen valvonnan arviointi raportoidaan vuosittain kunnanhallitukselle. Raportille kirjataan valvontakohteittain huomiot ja niiden johdosta tehdyt toimenpiteet. Kunnanhallitus on 9.3.2026 § 49 käsitellyt ja hyväksynyt sisäisen valvonnan raportin vuodelta 2025.

Kunnan sisäinen valvonta on pääosin järjestetty asianmukaisesti, ja sen keskeiset periaatteet on määritelty kunnan sisäisen valvonnan ohjeessa. Valvontaa on toteutettu osana normaalia johtamista ja talouden seurantaa. Talousarvion toteutumisraportit, toimialojen seurantaraportit ja lautakuntien päätöksenteko ovat tukeneet valvonnan toteutumista. Sisäisen valvonnan käytännön toteutuksen kuvaaminen eri organisaatiotasoilla (lautakunnat, johtoryhmät, operatiivinen toiminta) edellyttää jatkossa tarkempaa dokumentointia ja yhdenmukaistamista.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/07f6025b-d84b-4678-a000-95d2709a3c9
visma sign
www.vismasign.com

Havaitut puutteet

Puutteita sisäisen toteuttamisessa ei ole havaittu. Huomiot ja niiden johdosta tehdyt toimenpiteet on kirjattu ja raportoitu kunnanhallitukselle sisäisen valvonnan raportilla. Sisäinen valvonta tuottaa kohtuullisen varmuuden kunnan toiminnan ja hallinnon lainmukaisuudesta, talouden turvaamisesta ja johtamisen tueksi tuotetun informaation oikeellisuudesta.

Sisäisen valvonnan kehittämiskohteet

Sisäisen valvonnan kehittämiskohteena on järjestelmällisen seurantaprosessin luominen sisäiselle valvonnalle kunnan vuosittaisten raportointien (osavuosikatsaukset, tilinpäätös, talousarvio) yhteydessä. Järjestelmällisen seurantaprosessin avulla voidaan tunnistaa valvonnan kehittämistarpeet ja varmistaa sen jatkuva parantaminen.

Selvitys sisäisen tarkastuksen järjestämisestä ja tuloksista

Reisjärven kunnalla ei ole erikseen sisäiseen tarkastukseen nimettyä henkilökuntaa. Sisäistä tarkastusta suoritetaan viranhaltijoiden omien työtehtävien ohella.

Kunnan sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on toteutettu osana normaalia johtamista, talouden seurantaa ja toimialojen operatiivista toimintaa. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa kunnan toiminnan jatkuvuus, talouden tasapaino sekä palvelutuotannon häiriöttömyys.

Toimialat ovat tunnistaneet toimintaansa liittyviä keskeisiä riskejä osana talousarvion valmistelua ja toiminnan seurantaa. Vuoden 2025 aikana ei ole tehty erillistä koko kunnan kattavaa riskikartoitusta, mutta toimialoilla on tunnistettu taloudellisia, henkilöstöön liittyviä, tietoturvaan ja palvelutuotantoon kohdistuvia riskejä. Riskien arviointi on perustunut toimialojen asiantuntemukseen ja johtoryhmän käsittelyyn. Riskejä on kuvattu tilinpäätöksessä toimialakohtaisesti käyttötalousosiossa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumien yhteydessä.

Toimialajohtajat vastaavat riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallinnasta omilla vastuualueillaan. Lautakunnat valvovat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista toimialoillaan ja raportoivat kunnanhallitukselle. Johtoryhmä seuraa sisäisen valvonnan tilaa ja koordinoi tarvittavia toimenpiteitä, mikäli puutteita tai merkittäviä riskejä ilmenee.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Toimintakertomuksessa kuvataan niitä olosuhteita ja tapahtumia, jotka vaikuttavat siihen, millaiseksi kunnan tilikauden tulos ja taloudellinen asema muodostuivat tilinpäätösvuotena. Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmassa.

Tulos- ja rahoituslaskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyyttä. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset tulorahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan. Esitystarkkuutena toimintakertomuksessa käytetään euroja. Laskelmiin otetaan vain ulkoiset tulot ja menot.

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Ulkoiset tulot ja menot	TP 2025	TP 2024
euroa		
Toimintatuotot	2 278 878	2 056 835
Toimintakulut	-10 738 878	-10 170 700
Toimintakate	**-8 460 000**	**-8 113 865**
Verotulot	5 534 005	5 636 116
Valtionosuudet	4 805 201	4 592 442
Rahoitustuotot ja -kulut	-373 904	-1 546 586
Korkotuotot	121 797	104 259
Muut rahoitustuotot*	383 350	2 029 820
Korkokulut	-549 983	-811 413
Muut rahoituskulut*	-329 068	-2 869 251
Vuosikate	**1 505 302**	**568 107**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 041 078	-1 293 502
Tilikauden tulos	**464 224**	**-725 394**
Tilikauden ylijäämä	464 224	-725 394

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	21,2	20,2
Vuosikate/Poistot %	144,6	43,9
Vuosikate, euroa/asukas	607	222
Asukasmäärä 31.12.	2 479	2 558
Tilastokeskus, ennakkotieto		

* Kirjaustavan muutos rahoituspaperien arvonalentumisten osalta vuonna 2025.
Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUKUJEN SELITTEET

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista
= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

Kunnan toimintojen organisointi, kuten toimintojen yhtiöittäminen ja kuntien välinen yhteistoiminta vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa on vakiintunut käyttöön seuraava tunnusluku:

Vuosikate prosenttia poistoista
= 100* Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet.

Investointitaso määritetään voimassa olevasta investointisuunnitelmasta, jonka aikajänne on riittävä keskimäärän osoittamiseksi. Jos poikkeuksellisen suuri poistonalainen investointihanke ajoittuu suunnittelukaudelle tai investointeja on taloussuunnitelmassa leikattu ja siirretty suunnitelman ulkopuolelle, on investointitasoa arvioitava taloussuunnittelukautta pitemmällä jaksolla.

Jos vuosikate on negatiivinen, investointien lisäksi toiminta- ja korkomenoja joudutaan kattamaan lainarahoituksella. Useamman vuoden negatiivinen vuosikate merkitsee talouden vakavaa kriisitilannetta ja velkaantumisen voimakasta kasvua.

Vuosikate euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä. Kuntayhtymissä ei lasketa tätä tunnuslukua.

Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimintojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus. Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään asukaslukua tilikauden lopussa.

Tilikauden tulos

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tulokseen vaikuttavia eriä ovat lisäksi satunnaiset tuotot tai kulut, mistä syystä tulorahoituksen riittävyyden arviointia ei voida määritellä sen perusteella.

Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat poistoero- ja tuloksenkäsittelyeriä.
Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään. Kunnilla on kuntalakiin perustuva alijäämän kattamisvelvollisuus, joten ylijäämä käytetään aina ensin taseen alijäämän kattamiseen.

Alijäämäinen tilikauden tulos kasvattaa taseen oman pääoman edellisten vuosien alijäämäerää.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

3.2 Toiminnan rahoitus

KUNNAN RAHOITUSLASKELMA	TP 2025	TP 2024
euroa		
Vuosikate	1 505 302	586 107
Tulorahoituksen korjauserät	32 212	0
Toiminnan rahavirta	**1 537 514**	**568 107**
Investointimenot	-1 177 261	-1 123 893
Investointitulot		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	81 856	116 124
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 810 000	47 578
Investointien rahavirta	**714 596**	**-960 191**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 252 110**	**-392 084**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainasaamisten muutos		
Antolainasaamisten lisäys*	-3 691 004	
Antolainasaamisten vähennys	208 819	23 324
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 500 000	2 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 678 640	-3 353 445
Lyhytaikaisten lainojen muutos	300 000	1 200 000
Oman pääoman muutokset**	-124 537	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja po muutos	0	3 188
Saamisten muutos	2 508 449	9 724
Korottomien velkojen muutos	-419 691	-28 408
Rahoituksen rahavirta	**-2 396 604**	**-145 617**
Rahavarojen muutos	**-144 494**	**-537 701**
Rahavarat 31.12.	8 349 966	8 494 460
Rahavarat 1.1.	8 494 460	9 032 161

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2025	TP 2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, 1000 e	4 371	2 264
Investointien tulorahoitus, %	137	59
Laskennallinen lainanhoitokate	0,5	0,3
Lainanhoitokate	0,4	0,3
Kassan riittävyys, pv	173	175
Asukasmäärä 31.12.	2 479	2 558

Tilastokeskus, ennakkotieto

* Rahoituslaskelman antolainojen lisäys ja saamisten muutos johtuu tase-erien uudelleenluokittelusta pitkäaikaisista saamisista antolainoihin. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia. Antolainojen lisäys vuonna 2025 oli 1,1 milj. euroa.

** Oman pääoman muutos: kirjanpidon oikaisu vuodelta 2022

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä
Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %
= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno
Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.
Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

LAINANHOITO
Laskennallinen lainanhoitokate = (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)
Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Kunta voi halutessaan esittää myös todellisten lainanlyhennysten mukaisesti lasketun lainanhoitokatteen.

Lainanhoitokate = (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)
Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Jos kunnan lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla edellä mainittu lainakanta 31.12. kahdeksalla.

MAKSUVALMIUS
Kassan riittävyys (pv) = 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella
Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.
Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

Tuloslaskelmasta:
Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön
Korkokulut
Muut rahoituskulut

Rahoituslaskelmasta:
Investointimenot
Antolainojen lisäys
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/0746025b-d84b-4678-a000-95d2709a3c9f
visma sign
www.vismasign.com

4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan taloudellista tilannetta vuoden viimeisenä päivänä ja rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

KUNNAN TASE	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	58 563	67 002
Aineettomat oikeudet	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	58 563	67 002
Aineelliset hyödykkeet	24 197 111	26 698 052
Maa- ja vesialueet	1 653 684	1 590 326
Rakennukset	19 697 328	22 041 146
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 714 818	1 857 292
Koneet ja kalusto	910 772	1 020 069
Muut aineelliset hyödykkeet	189 219	189 219
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank.	31 290	0
Sijoitukset	8 277 902	4 074 223
Osakkeet ja osuudet	2 405 165	2 156 292
Muut lainasaamiset*	4 978 522	1 385 555
Muut saamiset	894 215	532 376
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	**32 533 576**	**30 839 277**
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen varat	0	7 143
Muut toimeksiantojen varat	22 516	24 695
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ	**22 516**	**31 838**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Saamiset	722 313	3 230 762
Pitkäaikaiset saamiset	85 177	2 616 758
Lainasaamiset*	0	2 531 581
Muut saamiset	85 177	85 177
Lyhytaikaiset saamiset	637 136	614 004
Myyntisaamiset	433 110	328 640
Lainasaamiset	44 500	58 750
Muut saamiset	55 505	124 635
Siirtosaamiset	104 021	101 979
Rahoitusarvopaperit	7 958 030	8 184 980
Osakkeet ja osuudet	877 675	1 289 643
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	7 080 355	6 895 337
Rahat ja pankkisaamiset	391 936	309 481
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 072 279	11 725 223
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**41 628 371**	**42 596 338**

* Tytäryhtiöille myönnetyt antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

VASTATTAVAA	TP 2025	TP 2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	9 342 790	9 342 790
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	354 694	1 204 626
Tilikauden ali-/ylijäämä	464 224	-725 394
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	**10 161 709**	**9 822 022**
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	48 363	48 363
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	**48 363**	**48 363**
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	0	7 143
Muut toimeksiantojen pääomat	22 516	55 191
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	**22 516**	**62 334**
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	17 582 196	18 662 071
Lainat rahoitus- ja vak. laitoksilta	3 289 822	4 152 936
Lainat julkisyhteisöiltä	11 803 036	11 935 438
Muut velat	2 489 339	2 573 698
Lyhtyaikainen	13 813 587	14 001 548
Joukkovelkakirjalainat	9 000 000	8 700 000
Lainat rahoitus- ja vak. laitoksilta	862 615	860 716
Lainat julkisyhteisöiltä	2 550 851	2 735 875
Lyhytaikaset ostovelat	345 929	355 408
Muut velat	210 477	290 285
Siirtovelat	843 714	1 059 265
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	**31 395 783**	**32 663 619**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**41 628 371**	**42 596 338**
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	24,5	23,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	248,8	265,9
Kertynyt ylijäämä, 1000 euroa	819	479
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	330	187
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	27 506	28 385
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	11 096	11 097
Lainasaamiset, 1000 euroa*	4 979	1 386
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	29 771	31 141
Lainat ja vuokravastuut/asukas	12 009	12 174

KUNNAN LAINAKANTA	TP 2025	TP 2024
Pitkäaikaiset lainat	15 092 858	16 088 373
Lyhytaikaiset lainat, kuntatodistuslainat, pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	12 413 466	12 296 591
Korollinen vieras pääoma	27 506 324	28 384 964

*vertailuvuoden tiedot on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätökseen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174b025b-d94b-4678-a000-95d2789a3a9
visma sign
www.vismasign.com

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste, %
*= 100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)*
Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osa kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona pidetään 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %
*= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot*
Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.
Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)
= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)
Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas
= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä
Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Lainakanta 31.12.
= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta
Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

Lainat euroa/asukas
Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.
= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta + Vuokravastuut
Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas
Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainasaamiset 31.12.
= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset
Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

5 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulot ja -menot -käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön.

TULOT	
TOIMINTA	
Toimintatuotot	2 278 878
Verotulot	5 534 005
Valtionosuudet	4 805 201
Korkotuotot	121 797
Muut rahoitustuotot	383 350
Tulorahoitukset korjauserät	32 212
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	
INVESTOINNIT	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	81 857
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 810 000
RAHOITUSTOIMINTA	
Antolainasaamisten vähennys	208 819
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 500 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	300 000
KOKONAISTULOT YHTEENSÄ	18 056 119

MENOT	
TOIMINTA	
Toimintakulut	10 738 878
Korkokulut	549 983
Muut rahoituskulut	329 068
Tulorahoituksen korjauserät	
Pakollisten varausten muutos	
INVESTOINNIT	
Investointimenot	1 177 261
RAHOITUSTOIMINTA	
Antolainasaamisten lisäys	3 691 004
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	3 678 640
Oman pääoman vähennys	124 537
KOKONAISMENOT YHTEENSÄ	20 289 371

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 18 056 119 - 20 289 371 = -2 233 253

Rahavarojen muutos -

Muut maksuvalmiuden muutokset = - 144 494 - (-2 088 759) = -2 233 253

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

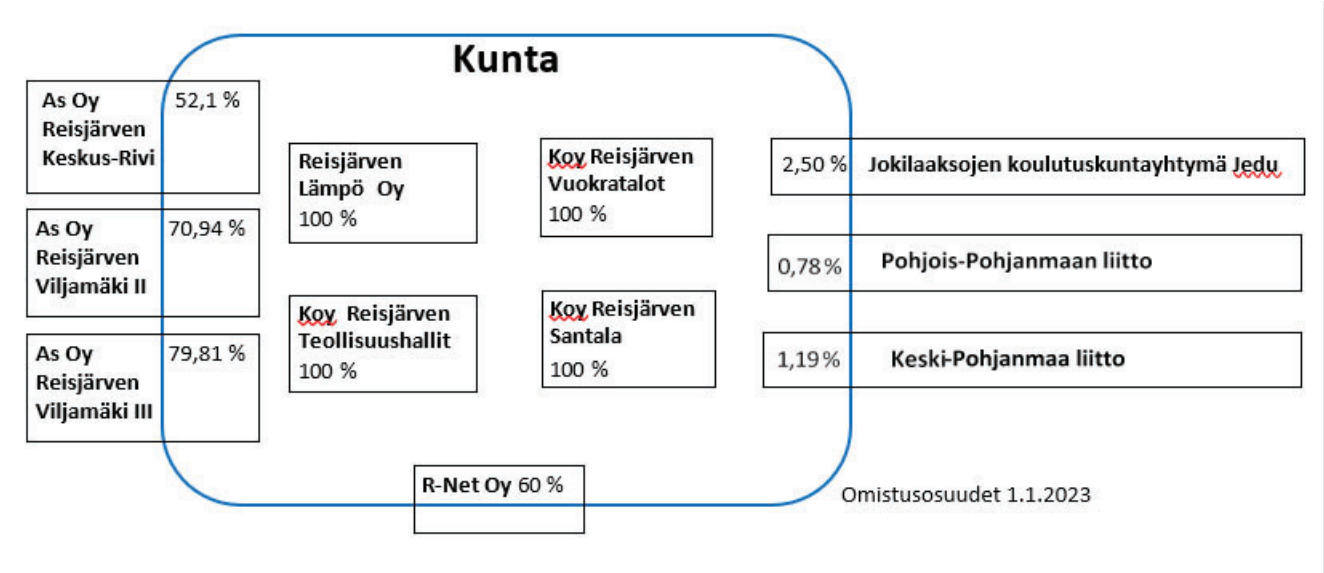
Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan (emoyhteisö) sekä yhden tai useamman oikeudellisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräämisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä.

6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

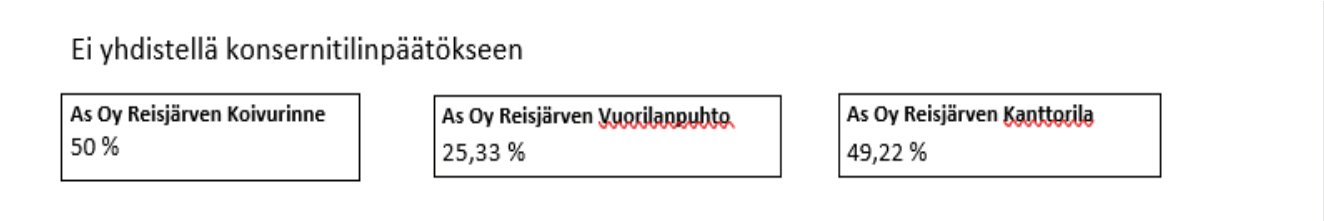
Kunnan konsernirakenteessa tapahtui muutoksia vuoden 2025 aikana, kun kunta möi osan omistamistaan kiinteistöistä ja huoneistoista Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille.

Kunnan konsernista poistui As Oy Reisjärven Keskus-Rivi, joka on yhdistelty kunnan tilinpäätökseen aiempina vuosina. Lisäksi konsernista poistuivat seuraavat osakkuusyhteisöt, joita ei ole aiempina vuosina yhdistelty konsernin tilinpäätökseen: Asunto Oy Reisjärven Koivurinne, Asunto Oy Vuorilanpuhto ja Asunto Oy Reisjärven Kanttorila.

Konsernirakenne 31.5.2025 saakka

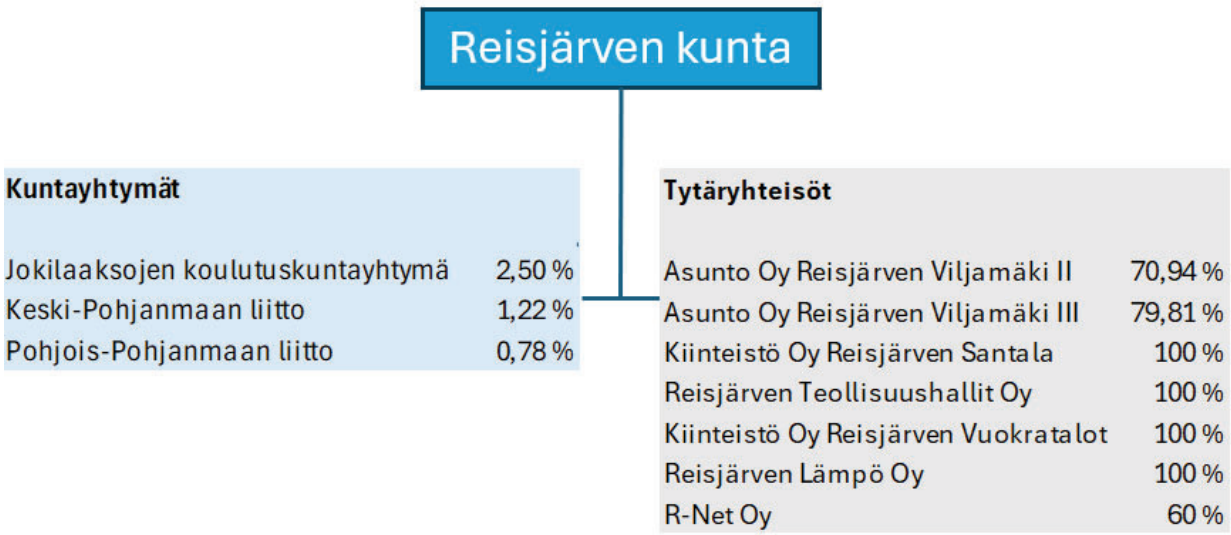


Osakkuusyhteisöt 31.5.2025 saakka:



Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Konsernirakenne 1.6.2025 alkaen:



Reisjärven kunnan tytäryhtiöitä ovat:

Tytäryhteisöt	Osuus, %	Tytäryhteisöt	Osuus, %
Asunto Oy Reisjärven Keskus-Rivi **(31.5.2025 saakka)**	52,10	Kiinteistö Oy Reisjärven Santala	100
Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II	70,94	Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot	100
Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III	79,81	Reisjärven Lämpö Oy	100
R-Net Oy	60,00	Reisjärven Teollisuushallit Oy	100

Osakkuusyhteisöjä ovat (**31.5.2025 saakka**): As Oy Reisjärven Koivurinne, As Oy Reisjärven Vuorilanpuhto, As Oy Reisjärven Kanttorila.

Konsernitilinpäätöksen yhdisteltyjä kuntayhtymiä on Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä, Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Keski-Pohjanmaan liitto.

Muita yhteisöjä, joissa Reisjärven kunta on mukana omistusosuudella: Kuntien Hetapalvelut Oy (alle 1 %), Joki ICT Oy (2,59 %), Millespakka Oy ja Jokilatvan opisto.

Yhdistely konsernitilinpäätökseen 2025

Tytäryhteisöt	**Osuus, %**	**Yhdistelty**	**Ei yhdistelty**
Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II	70,94	x	
Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III	79,81	x	
Kiinteistö Oy Reisjärven Santala	100,00	x	
Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot	100,00	x	
Reisjärven Teollisuushallit Oy	100,00	x	
Reisjärven Lämpö Oy	100,00	x	
R-Net Oy	60,00	x	
Yhteensä		7	
Kuntayhtymät ja maakuntaliitot	**Osuus, %**	**Yhdistelty**	**Ei yhdistelty**
Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä Jedu	2,40	x	
Keski-Pohjanmaan liitto	1,22	x	
Pohjois-Pohjanmaan liitto	0,78	x	
Yhteensä		3	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Yhdistelmässä ilmoitetaan tytäryhteisöjen lukumäärät yhteisötyypeittäin ja toimialoittain sekä kuntayhtymien, osakkuusyhteisöjen ja muiden omistusyhteysyhteisöjen lukumäärät. Lisäksi ilmoitetaan yhdisteltyjen ja yhdistelemättä jätettyjen yhteisöjen lukumäärät. Tilinpäätöstiedot saadaan jättää yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen, jos yhdistely ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntakonsernin johtaminen vaatii kokonaisuuksien hallintaa ja aktiivista omistajuutta. Strateginen konsernijohtaminen edellyttää selkeitä tavoitteita omistajuudelle: mitä omistetaan, mitä lisäarvoa omistuksella tavoitellaan ja miten omistuksen tuloksellisuutta seurataan. Kuntakonsernia tulee johtaa kokonaisuutena ja strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Konserniohjauksen lähtökohtana on konsernin toiminta ja talous. Reisjärven kunnan konserniohjaus perustuu kunnan konserniohjeeseen. Reisjärven kunnan konserniohje päivitettiin valtuuston päätöksellä syksyllä 2025 (10.11.2025 § 81).

Konsernijohto, konsernijohdon tehtävät sekä toimivalta on määritelty kunnan hallintosäännössä. Kuntakonsernia johtavat ja konsernijohdon muodostavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Kunnanvaltuusto määrittelee omistajapolitiikan linjaukset, asettaa talousarviossa vuosittaiset tavoitteet sekä valvoo tilinpäätöksessä niiden toteutumista.

Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kuntakonsernia ja seuraa omistajapolitiikan toteutumista ja raportoi tarvittaessa kunnanhallitukselle.

Valtuusto asettaa kunnan talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden lyhyen aikavälin tavoitteita. Ne on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta. Konsernijohto neuvottelee tytäryhteisöjen kanssa asetettavista tavoitteista ennen niiden lopullista hyväksymistä.

Strategisia, pitkän aikavälin yhteisiä, koko kuntakonsernin kokonaisedun huomioivia tavoitteita suunnitellaan yhdessä tytäryhteisöjen kanssa. Yhteistyön tuloksena asetetuilla tavoitteilla pyritään varmistamaan, että tytäryhteisöjen toiminta on kuntakonsernin kokonaisedun mukaista.

Tytäryhteisöjen taloussuunnitelmien tulee perustua valtuuston niille asettamiin tavoitteisiin. Tytäryhteisön hallitus vastaa asianmukaisen taloudenhoidon järjestämisestä. Konsernijohto pyrkii tukemaan asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa tulee ottaa huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Tätä varten tytäryhteisöjen hallitusten tulee toimittaa kuntaan sen edellyttämät tiedot tytäryhteisöjen tulos-, rahoitus- ja investointisuunnitelmista sekä yhteisöjen toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Tämän lisäksi tulee toimittaa tietoja mm. tulevista konserni- ja yhtiöjärjestelyistä, merkittävistä muutoksista mainittujen yhteisöjen liiketoiminnassa ja toimialassa sekä merkittävistä sitoumuksista konsernijohdon tarkemmin määrittelemällä tavalla.

Kunnan tarkastuslautakunta arvioi talousarvioon asetettujen konserniyhtiöiden tavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunnalla on myös oikeus saada arvioinnin tueksi tarvitsemiaan selvityksiä kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja taloudesta sekä tutustua tytäryhteisöjen toimintaan valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen arvoimiseksi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vuoden 2025 aikana kunnanvaltuusto päätti (7.4.2025 § 21), että kunta myy Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille osan kunnan omistuksessa olevista kiinteistöistä sekä huoneistoista (vapaarahoitteiset vuokrahuoneistot). Kauppa toteutettiin niin, että kiinteistöt siirtyivät vuokrataloyhtiön omistukseen 1.6.2025 alkaen. Myyntihinta oli yhteensä 1 810 000 euroa.

Kohteiden kauppahinnan rahoittamiseksi kunta sijoitti yhtiön vapaan pääoman rahastoon (SVOP) 910 000 euroa ja myönsi yhtiölle lainan 900 000 euroa. Lisäksi kunta myönsi Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille 200 000 euron pitkäaikaisen lainan varainsiirtoveron ja muiden kulujen kattamista varten.

Lisäksi kunnanvaltuusto päätti 29.9.2025 § 70, että kunta myy loput ARA-rajoituksen piirisää olevat vuokraasunnot Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Siirto toteutetaan, kun ARA-rajoitukset mahdollistavat siirron. Tämä kauppa ei toteutunut vuoden 2025 aikana ja siirtyy vuodelle 2026.

6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kuntakonsernissa noudatetaan yhtenäistä riskienhallinta- ja vakuutuspolitiikkaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen kuuluu tytäryhteisöjen hallitusten ja toimitusjohtajien vastuulle. Tytäryhteisön hallituksen on huolehdittava siitä, että yhteisössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja menettelyt osaksi johtamista ja päätöksentekoa ja että yhteisössä seurataan valvonnan toimivuutta. Tytäryhteisön toimitusjohtajan on huolehdittava riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan toteuttamisesta ja ylläpitämisestä sekä toimivuuden varmistamisesta.

Konsernijohto seuraa säännöllisesti tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta. Konsernijohto ja kunnanhallitus antaa tarvittaessa ohjeet tytäryhtiön hallintoelimissä oleville edustajilleen tytäryhtiöiden toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin liittyen. Tytäryhteisöllä tulee olla tätä varten riittävät talouden ja toiminnan seuranta- ja mittausjärjestelmät sekä yhteisön hallituksen hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohjeet. Todennäköisesti realisoituvasta riskistä on raportoiva viipymättä konsernijohdolle.

Konsernivalvonta on järjestetty antamalla ohjeistusta kunnan edustajille tytäryhteisöissä ja kuntayhtymissä, kuulemalla tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien johtoa sekä seuraamalla tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien talouden tilannetta vuoden aikana ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Vuoden 2024 aikana konsernivalvonnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita tai virheitä. Kunnan konsernijohdon tiedonsaantia on pyritty parantamaan ja tytäryhtiöiden tulee lähettää toimielintensä esityslistat ja pöytäkirjat konsernijohdolle (kunnanhallituksen puheenjohtaja ja kunnanjohtaja). Tytäryhteisöjen tulee toimittaa omistajalle viipymättä tiedot investointisuunnitelmista sekä tiedot toimintaa liittyvistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Lisäksi tytäryhteisön tulee antaa seurantaa varten kunnalle raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä erikseen annettavien ohjeiden mukaisesti.

6.5 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan tytäryhtiöiden toimintaan vaikuttaa paikkakunnan yleinen kehitys. Tytäryhtiöiden toiminta rakentuu kunnan elinvoimaisuuden ympärille ja tytäryhtiöiden erilaiset toimialat tukevat tätä kokonaisuutta. Kuntakonsernin taloudellinen kehitys on samansuuntainen kunnan kehityksen kanssa, koska tytäryhtiöiden osuus konsernissa on pieni.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174b025b-d84b-4678-a000-95d2709a3a91
visma sign
www.vismasign.com

Reisjärven kuntakonsernin taloudellinen toimintaympäristö säilyy lähivuosina haastavana. Kustannustason nousu ja rahoituspohjan kaventuminen lisäävät tarvetta talouden tasapainottamiseen, ja investointien toteuttaminen edellyttää tarkkaa priorisointia. Konsernin velkaantuminen tulee saada hallintaan, mutta kiinteistökannan korjausvelka ja palvelutarpeiden muutokset ylläpitävät talouspaineita myös tulevina vuosina.

Strategisesti kunta suuntaa kohti energiaomavaraisuuden vahvistamista ja vihreän siirtymän hyödyntämistä. Näiden alojen hankkeet voivat pitkällä aikavälillä lisätä elinvoimaa ja tukea kunnan tulopohjaa. Konserniohjauksen merkitys kasvaa, ja yhtiöiden toiminnan odotetaan tukevan kunnan taloudellista vakautta sekä palvelujen järjestämistä. Strategiset painopisteet tarjoavat mahdollisuuksia vahvistaa kunnan elinvoimaa ja toimintakykyä tulevina vuosina.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernitilinpäätös ja tunnusluvut esitetään seuraavilla sivuilla. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on esitetty kunnan liitetietojen yhteydessä luvussa 14.

KONSERNITULOSLASKELMA

euroa	**TP 2025**	**TP 2024**
Toimintatuotot	2 961 316	3 055 626
Toimintakulut	-11 774 886	-11 610 747
Toimintakate	**-8 813 570**	**-8 555 120**
Verotulot	5 516 039	5 617 334
Valtionosuudet	5 588 804	5 396 025
Rahoitustuotot ja -kulut	-493 986	-1 662 049
Korkotuotot	69 037	73 551
Muut rahoitustuotot	381 642	2 027 343
Korkokulut	-617 245	-895 352
Muut rahoituskulut	-327 420	-2 867 591
Vuosikate	**1 797 288**	**796 189**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 389 299	-1 713 580
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 389 299	-1 574 383
Arvonalentumiset	0	-139 197
Tilikauden tulos	**408 059**	**-917 390**
Tilinpäätössiirrot	1 993	1 231
Tilikauden verot	4	7 864
Vähemmistöosuudet	-2 764	-4 465
Tilikauden ylijäämä	**407 292**	**-912 761**

* Kirjaustavan muutos rahoituspaperien arvonalentumisten osalta vuonna 2025. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot/Toimintakulut %	25,1	26,3
Vuosikate/Poistot %	129,4	46,5
Vuosikate, euroa/asukas	725	311
Asukasluku 31.12.	2 479	2 558
Tilastokeskus, ennakkotieto		

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

euroa	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 797 288	796 189
Tilikauden verot	4	7 864
Tulorahoituksen korjauserät	16 283	-302
Toiminnan rahavirta	**1 813 574**	**803 751**
Investointimenot	- 601 938	-2 506 158
Rahoitusosuudet investointeihin	93 697	122 583
Investointien taseen luovutukset	1 441	47 578
Pysyvien vast,hyöd. luovutusmyyntivoitto/tappio	0	302
Investointien rahavirta	**-506 800**	**-2 335 695**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**1 306 774**	**-1 531 994**
Antolainauksen muutokset	149 609	23 324
Antolainasaamisten lisäykset	-30 673	
Antolainasaamisten vähennykset	180 281	23 324
Lainakannan muutokset	-1 041 172	288 514
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 550 000	2 605 660
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 861 172	-3 516 973
Lyhytaikaisten lainojen muutos	270 000	1 199 827
Oman pääoman muutokset	-124 537	500 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	-447 217	137 796
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	98 078	27 315
Toim.antojen varojen ja po muutos (vastattavaa)	-89 887	-24 128
Vaihto-omaisuuden muutos	-32 191	7 624
Saamisten muutos	175 384	160 250
Korottomien velkojen muutos	-598 601	-33 266
Rahoituksen rahavirta	**-1 463 316**	**949 635**
Rahavarojen muutos	**-156 542**	**-582 309**
Rahavarojen muutos	-156 542	-582 309
Rahavarat 31.12.	9 397 039	9 553 281
Rahavarat 1.1.	9 553 581	10 135 890

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	TP 2025	TP 2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, 1000 euroa	808	-690
Investointien tulorahoitus %	358	34
Laskennallinen lainanhoitokate	0,52	0,36
Kassan riittävyys, pv	199	162

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

KONSERNITASE

VASTAAVAA	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	**33 965 127**	**34 966 797**
Aineettomat hyödykkeet	58 590	67 028
Muut pitkävaikutteiset menot	58 563	67 002
Ennakkomaksut	27	27
Aineelliset hyödykkeet	32 143 552	33 465 770
Maa- ja vesialueet	1 868 793	1 806 876
Rakennukset	24 444 756	25 692 279
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 725 896	1 870 048
Koneet ja kalusto	958 582	1 076 104
Muut aineelliset hyödykkeet	2 940 596	1 708 083
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank	204 929	1 312 380
Käyttöomaisuusarvopaperit ja pitkäaik. sijoitukset	1 762 985	1 433 999
Osakkuusyhteisöosakkeet	0	469 138
Osakkeet ja osuudet	667 599	244 792
Lainasaamiset	199 246	185 555
Muut saamiset	896 141	534 514
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**102 879**	**200 957**
Valtion toimeksiannot	30 644	67 611
Lahjoitusrahastojen varat	713	7 885
Muut toimeksiantojen varat	71 522	125 461
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**10 450 794**	**10 677 112**
Vaihto-omaisuus	274 202	242 011
Aineet ja tarvikkeet	261 212	229 609
Keskeneräiset tuotteet	12 614	12 251
Ennakkomaksut	375	150
Saamiset	779 554	881 520
Pitkäaikaiset saamiset	85 177	94 357
Lainasaamiset	0	9 180
Muut saamiset	85 177	85 177
Lyhytaikaiset saamiset	694 377	787 163
Myyntisaamiset	460 312	489 657
Lainasaamiset	17 658	8 552
Muut saamiset	71 351	150 421
Siirtosaamiset	145 056	138 533
Rahoitusarvopaperit	7 958 030	8 184 980
Osakkeet ja osuudet	877 675	1 289 643
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	7 080 355	6 895 337
Rahat ja pankkisaamiset	1 439 009	1 368 602
VASTAAVAA	**44 518 801**	**45 844 866**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

	TP 2025	TP 2024
VASTATTAVAA		
euroa		
OMA PÄÄOMA	**10 293 540**	**10 001 821**
Peruspääoma	9 342 790	9 342 790
Arvonkorotusrahasto	1 057	1 507
Muut omat rahastot	607 770	607 770
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-65 369	962 965
Tilikauden ylijäämä	407 292	-921 761
VÄHEMMISTÖOSUUDET	**196 022**	**226 153**
PAKOLLISET VARAUKSET	**64 646**	**48 363**
Muut pakolliset varaukset	64 646	48 363
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	**111 075**	**231 458**
Valtion toimeksiannot	42 745	122 528
Lahjoitusrahastojen pääomat	713	7 885
Muut toimeksiantojen pääomat	67 616	101 045
VIERAS PÄÄOMA	**33 853 518**	**35 337 071**
Pitkäaikainen vieras pääoma	19 481 693	20 755 198
Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	5 166 095	6 232 879
Lainat julkisyhteisöiltä	11 803 036	11 935 438
Saadut ennakot	9	30
Muut pitkäaikaiset velat	2 512 553	2 586 852
Lyhytaikainen vieras pääoma	14 371 825	14 581 873
Joukkovelkakirjalainat	9 000 000	8 700 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	1 049 917	1 026 879
Lainat julkisyhteisöiltä	2 550 851	2 735 875
Lainat muilta luotonantajilta	77 375	
Saadut ennakot	1 028	1 759
Ostovelat	373 605	594 633
Muut velat	299 116	329 231
Siirtovelat	1 019 933	1 193 495
VASTATTAVAA	**44 518 801**	**45 844 866**

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	**TP 2025**	**TP 2024**
Omavaraisuusaste, %	23	22
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	241	251
Kertynyt yli/alijäämä, 1000 €	342	50
Kertynyt yli/alijäämä, €/asukas	138	20
Konsernin lainat, €/asukas	11 959	11 975
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	29 647	30 631
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	31 996	33 500
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	12 907	13 096
Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 €	199,2	185,6
Kunnan asukasmäärä 31.12.	2 479	2 558

Tilastokeskus, ennakkotieto

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

7.1 Asiaa koskeva sääntely

Kuntalain 115 § mukaisesti kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Tilikauden tuloksella tarkoitetaan kunnan tuloslaskelmasta ilmenevää tulosta ennen varauksia ja rahastosiirtoja. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai siirtää muuhun vapaaseen pääomaan.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman talouden tasapainottamiseksi (KuntaL 115 §).

7.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden 1.1.-31.12.2025 tuloksen käsittelystä seuraavaa:
Tilikauden ylijäämä 464 224,24 euroa siirretään taseen omaan pääomaan tilille edellisten tilikausien yli-/alijäämä.

7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Reisjärven kunnanvaltuusto päätti 30.9.2024 § 71 sopeuttamisohjelman laatimisesta sopeuttamisohjelma vuosille 2025–2027. Talouden tasapainottamiselle on edelleen tarpeita, jotta suuren lainakannan pääomaa päästään lyhentämään.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

8 Tavoitteiden toteutuminen

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (Kuntalaki 110.5 §). Toiminta- kertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston talousarviossa asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa (Kuntalaki 115 §).

Toteutumisvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle. Toteutumisvertailun laadinnasta vastaa kunnanhallitus sekä tilivelvolliset toimielimet ja viran- tai toimenhaltijat. Selvitys tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa annetaan talousarvion toteutumisvertailuosassa.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on muun muassa arvioida valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista toimintakertomuksen toteutumisvertailun avulla (Kuntalaki 121.2 §). Toteutumisvertailuun otetaan alkuperäinen talousarvio, talousarviomuutokset, muutettu talousarvio ja toteutuma sekä poikkeama muutetun talousarvion ja toteutuman välillä. Poikkeama esitetään euromääräisenä poikkeamana.

Kunnan toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty kunkin vastuualueen ja tehtävän kohdalla. Konserniyhteisöjen taloudelliset tavoitteet on esitetty konsernilaskelmissa ja liitetiedoissa. Kunnan tytäryhteisöjen toiminnan keskeisimmät seikat on toimintakertomuksista tiivistettynä esitetty 5. luvussa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Hallintopalvelut

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen - kunnanhallitus

Strategian mukainen tavoite	Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Mittarit	Toteutuminen
Kuntastrategian mukainen toiminta	Talousarvion toiminnalliset tavoitteet asetetaan strategisia tavoitteita tukeviksi, strategian päivitys valtuustokauden alussa.	Tavoitteiden toteutumisen seuranta osavuosiraporteilla ja tilinpäätöksessä.	Toteutunut. Strategian päivitys käynnistynyt syksyllä 2025 osallistavilla työpajoilla.
Strategiaa ja toimintaa tukevien ohjeistusten ajantasaisuus	Vakiinnutetaan kunnan toiminnan kannalta tarpeellisten ja strategiaa tukevien ohjeiden, sääntöjen ja kehittämisohjelmien päivitysprosesseja.	Viestintäohjeistus Valmiusohjeistuksen päivitys Tietoturva- ja tietosuojaohjeistus	Toteutunut osittain. Henkilökunnalle ja luottamushenkilöille on järjestetty tietoturva- ja tietosuojakoulutusta vuoden 2025 aikana. Uuden strategian myötä päivitetään myös viestintäohjeistus.
Konserniyhtiöiden omistajaohjaus	Kuntastrategian tavoitteet ja konserniohje ohjaavat kuntakonsernin yhtiöiden toimintaa.	Konserniyhtiöiden omistajaohjauksen mukaiset päätökset ja toiminta	Omistajaohjausta annettu tilanteen vaatiessa ja pyydettäessä. Vuoden 2025 aikana painopisteenä ollut Vuokrataloyhtiö ja kunnan omistamien vuokrahuoneistojen myynti.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Talouden tasapainon saavuttaminen ja ylläpitäminen	Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksyttyjen tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen Talouden seuranta ja riskitekijöiden tunnistaminen	Tilikauden tulos ja kriisikuntakriteerien tunnuslukuvut Kuukausiseuranta, osavuosiraportit, tilinpäätös ja tulosennuste konsernivelka ja vuosikate	Tilikauden tulos yliäämäinen v. 2025. Kunnan lainakantaa saatu lyhennettyä 0,8 milj. euroa vuonna 2025. Talouden raportointi kunnan osalta toteutunut ajantasaisesti. Konsernivelka ei ole vähentynyt.
Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen	Hyvinvointia ja terveyttä edistävän toiminta osaksi toimialojen arkea Aktiivinen toiminta hytetyöryhmän koordinoimana	Hyvinvointikertomus ja –suunnitelma Tapahtumat ja tilaisuudet Yhteistyö Pohteen ja järjestöjen kanssa	Hyvinvointisuunnitelma hyväksytty vuosille 2024–2027. Kunta on ollut aktiivisesti mukana organisoimassa tapahtumia yhdessä järjestöjen kanssa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – keskushallinto

Strategian mukainen tavoite	Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Mittarit	Toteutuminen
Hyvän hallintotavan mukainen asioiden valmistelu ja päätöksenteko	Pidennetään asioiden valmisteluaikaa ja vähennetään kokousten lisälistoja lyhentämällä kokouskutsun toimittamisaika kuntalain minimin mukaiseksi.	Kokouksen ja kokouskutsun välisen ajan pituus	Toteutunut. Lisälistaasioita ei ole juurikaan ollut.
Sähköisen arkiston käyttöönotto	Sähköisen arkistoinnin ohjelman käytön opettelua laajennetaan.	TOS:n mukainen sähköinen arkistointi kuntaan tuleville sähköisille asiakirjoille	Sähköinen arkistointi käytössä.
Paperisten arkistojen seulonta ja järjestäminen	Arkiston muodostussuunnitelman päivittäminen, mikäli tarpeen Pitkäjänteinen arkiston tarkistaminen ja seulonta Tärkeimpien asiakirjojen digitointi Pysyvästi säilytettävät asiakirjat sekä paperisena että digitaalisena	AMS osana TOS:a päivitetään. Seulottu ja järjestetty arkisto sekä hävitettävät asiakirjat tuhottu. Arkisto on tarpeellisin osin digitoitu. Pysyvästi säilytettävät asiakirjat asianmukaisesti säilytettynä.	Asiakirjojen digitalisointi ja arkiston järjestäminen on jatkunut vuoden 2025 aikana. Pysyvästi säilytettävien asiakirjojen digitalisointi arkiston osalta kesken.
Digitalisaation edistäminen	Sähköinen kokoushallinnan hankinta (Innofactor) ja	Ohjelmistohankintojen toteutuminen ja sujuva käyttöönotto	Asianhallintajärjestelmän versiopäivitys 10.4 ja sähköisen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/0746025b-d841-4678-9000-95d27089a3a9
visma sign
www.vismasign.com

	sähköinen pöytäkirjojen allekirjoitus		allekirjoituspalvelun (Visma) hankinta toteutunut.
Asuntovuokraustoiminnan yhtiöittäminen	Vuokra-asuntojen siirtäminen kunnalta vuokrataloyhtiölle	Siirto toteutettu maaliskuun loppuun mennessä	Asuntovuokraustoiminnan yhtiöittäminen toteutunut osittain vuoden 2025 aikana. Päätökset kaikkien vuokrahuoneistojen siirrosta tehty, odotetaan Varkelta ARA-rahoitteisten asuntojen siirtolupaa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Maaseutupalvelut

Strategian mukainen tavoite	Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Mittarit ja toteutuminen
Yrittäjyyden edistäminen Maatalousyritystoiminnan edellytysten turvaaminen	Maaseutupalvelut huolehtivat yhteistoiminta-alueen viljelijöiden tukien maksut oikein ja ajallaan.	Toteutui; Maksajavirastosopimuksen vaatimukset täytettiin ja tukien maksuissa ei ollut viivästymää.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Elinkeinotoimi

Strategian mukainen tavoite	Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi	Mittarit	Toteutuminen
Elinvoiman edistäminen	Asukasluvun vähenemisen pysäyttäminen	Asukasluku	Asukasluku väheni -79 henkeä ed. vuoteen
Asumisen edellytysten turvaaminen	Kunnan vuokra-asuntokannan ja vuokraustoiminnan keskittäminen,	Vuokrausaste, myytyjen asuntojen ja tonttien määrä	Vuokrausaste on ollut erittäin korkealla tasolla. Kunnan vuokra-asunnoista osa siirtynyt Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille.
Tunnettuuden ja kuntanäkyvyyden lisääminen	Kuntamarkkinointi Aktiivinen näkyvyyden lisääminen ja myönteisten olosuhdetekijöiden korostaminen kaikessa toiminnassa	kanavien kävijämäärät tapahtumat	kanavien kävijämäärät (Facebook, Instagram, Tiktok) nousseet jopa 200 000 tavoitettuun somekäyttäjään/kk.
Energiainvestointien edistäminen	Energialinjausten loppuun saattaminen	Valmiit energialinjaukset	aurinkovoiman osalta odotettu valtion lakimuutosta aurinkovoimahankkeiden kaavoitukseen liittyen.
Biokaasulaitosinvestoinnin mahdollistaminen	Jäpäsmäen teollisuusalueen kaavoittaminen	Valmis kaava Jäpäsmäki	Kaava valmistui mutta päätöksenteko siirtyi vuoden 2026 puolelle.
Yrittäjyyden edistäminen	Kunnan ja yrittäjien yhteistyö	yhteistapahtumat väh. 4 tapahtumaa/ vuosi	Yhteinen joulunavaus toteutui.
Yritystoiminnan edellytysten turvaaminen	Kaavoituksen tarkastelu Elinvoimalupaus Yritysvaikutukset Yrittäjämyönteinen toimintaympäristö	Kaavamuutokset Sopimuksen mukainen lupauksen tarkastelu Kuntabarometrin tulokset	Yhteydenpito yrityksiin, yritysvierailut ja kunnan säännöllinen osallistuminen mm. Yrittäjien aamupalalle Vuonna 2025 ei päästy mukaan Kuntabarometrin vertailuun vähäisen osallistujamäärän vuoksi.
Yritystoiminnan ja sen jatkuvuuden turvaaminen	Kuntamarkkinoinnin ja yritysten rekrytoinnin yhteistyö Yrityskauppojen ja sukupolvenvaihdosten neuvontapalvelut	toteutuneet yhteistyömuodot Yritysten määrän muutos, nettomuutos positiivinen	Vuonna 2025 perustettu + 16 lakannut - 8 nettomuutos + 8
Yritysympäristön kehittäminen	Teollisuustontit Vierivoimaratkaisut	Valmis kaava Jäpäsmäki 5–6 kpl uusia teollisuustontteja, joissa vierivoimamahdollisuus	huomioitu Jäpäsmäen kaavassa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Matkailu Matkailun kehittäminen	Erä- ja luontomatkailu vetovoimatekijäksi Peuranpolun ja Petäjämäen luonto- ja maastoliikuntakeskuksen monipuolisuus ja tunnettavuuden lisääminen	tapahtumat ja niiden kävijämäärät	Opasteet ja muu infra on pysynyt kunnossa. Uutta infraa rakennettu Peuranpolun aloituspisteelle. Vuoden 2025 aikana käynnistynyt LuMaKu-hanke, lisäksi toinen hanke kulttuurimatkailun tuotteistamiseksi alkoi joulukuussa 2025.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Tekninen toimi

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Teknisen toimen hallinto

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Toimielimien asioiden valmistelu	Huolellinen ja hyvän hallintotavan mukainen valmistelu	Asioiden käsittely niille annetussa määräajassa	Asioiden käsittelyajat on pääsääntöisesti kyetty pitämään.
Hankinnat ja kilpailuttaminen	Kilpailutukset hankintalain (1397/2016) mukaisesti. Hankintarajat alittavat kilpailutukset pyritään toteuttamaan siten, että paikallisilla yrityksillä on mahdollisuus osallistua tarjouskilpailuun	Kilpailutuksiin ei synny muutoksenhakuperustetta	Ei yhtään valitusta hankintapäätöksistä.
Sopimusten käsittely	Ylläpidetään ja tarkastetaan sopimusten voimassaolot ja tarvittaessa päivitetään sopimukset. Huomioidaan tilaajavastuulain (1233/2006) mukaiset velvoitteet	Sopimukset on tehty kaikkien palvelun-tuottajien kanssa.	Toteutunut pääsääntöisesti. Urakointisopimuksia on kilpailutettu v 2025 aikana

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Kiinteistötoimi

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Kiinteistöjen asianmukainen huoltaminen	Henkilökunnan koulutus	Koulutuspäivät	Toteutunut
Asuntojen korkea vuokrausaste	Pidetään huoneistot siistissä ja viihtyisässä kunnossa	Vuokrausaste, asukasvaihdot	Toteutunut

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Kiinteistöjen energiatalou-dellisuuden hallinta	Pyritään parantamaan kiinteistö-jen energiatehokkuutta auto-maation avulla ja ohjeistetaan asukkaita säästeliääseen energiankäyttöön	Energiankulutus	Kiinteistöjen energia-tehokkuutta on seu-rattu ja suunnitelmia tehty ilmanvaihdon nykyaikaistamiseksi.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Talvikunnossapidossa pyritään ennaltaehkäisemään liukastu-miset, tavoitteena 0 tapaturmaa	Kohdistetaan riittävästi resursseja liukkauden-torjuntaan ja muuhun talvikunnossapitoon	Ilmoitetut vahingot	1 ilmoitettu vahinko vuonna 2025.
Katu- ja liikunta-alueiden valaistuksen kehittäminen ja energiansäästö	Vaihdetaan nykyisiä va-laisimia uusiin energiate-hokkaampiin ja säädettäviin valaisimiin	Energiankulutus	Toteutettu vaiheittain, suurin osa valaisimista vaihdettu.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut (kaavoitus ja mittaus)

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Tarkkailee kunnan kaavoitustilannetta	Laatii MRL:n mukaisen kaa-voituskatsauksen vuosittain	Riittävästi tarpeenmu-kaisia asuin-, toimitila- ja teollisuus ra-kennuspaikkoja	Kaavoituskatsaus laadittu vuodelle 2025.
Päätettyjen kaavoitus-prosessien käytännön toteutus	Kaavoituksen toteuttaminen lain ja hyvän hallintotavan mukaisesti	Valitukset ja oikai-suvaatimukset	Ei valituksia tai oikai-suvaatimuksia

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut (jätehuolto)

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Yhdyskuntajätteen asian-mukaisen käsittelyn var-mistaminen	Jätelautakunnan ja Millespakka Oy:n toiminnan tarkkailu	Huomautukset toiminnassa	Yksittäisiä huomau-tuksia jätteenkäsit-telystä tullut vuoden 2025 aikana.
Kaatopaikan tarkkailu	Sopimus konsulttitoimiston kanssa tarkkailusuunnitelman mukaisesta tarkkailusta Oma lupaehtojen mukainen tarkkailu	Tarkkailussa ha-vaitut puutteet	Toteutettu tarkkailu-suunnitelman mu-kaisia toimenpiteitä vuoden 2025 aikana.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut (varasto ja koneet)

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Tyhjennetään varastoja ylimääräisestä ja tarpeettomasta tavarasta, jotta saadaan tiloja parempaan käyttöön	Ylimääräisen kaluston ja tavaroiden myynti julkisessa huutokaupassa	Myydyt tavarat	Kalustoa myyty Kiertonet sivuston kautta.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – ateriapalvelut

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Terveellinen, monipuolinen ja ravitseva ateria.	Laatutason seuranta omavalvonnan ja tyytyväisyyskyselyjen perusteella.	Palautteet	Toteutunut ammattitaitoisen ja osaavan henkilöstön toimesta

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen - siivouspalvelut

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Viihtyisät, terveelliset ja turvalliset tilat.	Laatukierrokset	Laadun arviointi.	Henkilöstön koulutuksella lisätty ammattitaitoa ja tehostettu toimintaa.
Yhteistyö joustavaksi asiakkaan kanssa	Tyytyväisyyskyselyt	Tyytyväiset asiakkaat	Vähäinen kriittinen asiakaspalaute.
Siivouksen vaikutus sisäilman laatuun	Puhtauden mittaaminen.	Arvioinnin tulokset	Tarvittaessa siivousta lisätty, töiden uudelleenjärjestelyt

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – maa- ja metsätilat

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Puun myynti Metsän hoito	Toteutetaan MHY:n laatiman vuosisuunnitelman mukaisesti	Suunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteutuminen	Toteutunut osittain.
Maaomaisuuden myynti	Metsäsuunnitelmassa myytäväksi esitettyjen maa-alueiden myynti huutokaupalla	Toteutuneet kaupat	Maaomaisuuden myynti on ollut vähäistä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – sivistyspalvelut

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – opetustoimi

Tavoitteen määrittely	Mittari	Tavoite	Toteutuminen
	Toiminnalliset		
Esiopetus Laadukas opetus	Opetussuunnitelman toteutuminen %	> 95	Toteutui
Perusopetus ja lukio Laadukas opetus	Opetussuunnitelman toteutuminen % Valtakunnallisissa kokeissa menestyminen Oppilaiden sijoittuminen jatko-opintoihin tai työelämään % Ulkopuolisten tahojen (opetushallitus) suorittama arviointi (perusopetuslaki 21 §, lukiolaki 16 §) Lukion keskeyttäneiden osuus %	> 95 vähintään keskitasoa 100 vähintään keskitasoa < 5	Toteutui Toteutui Toteutui Toteutui Toteutui
Henkilöstön ammattitaito	Pätevien opettajien osuus opettajista (päätoimiset) %	> 95 hyvä	Toteutui
Kodin ja koulun yhteistyö	Palaute / kysely		Toteutui
Työyhteisön sisäinen tila	Palaute / kysely		Toteutui
Perusopetuksen kouluverkko	Terveet koulutilat		Toteutui!

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – varhaiskasvatus

Toiminnan painopistealueet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen
Lapsen ja perheen osallisuuden mahdollistaminen ja lisääminen	Yksiköissä kirjataan toimikausittaiset suunnitelmat Toteutunutta toimintaa dokumentoidaan	Yksikkökohtaiset toimintasuunnitelmat Lasten kasvunkansiot Perheiden kanssa yhteisten tapahtumien määrä	Toteutui Jokaiselle lapselle tehtiin varhaiskasvatuksessa kasvukansio, johon lapsen varhaiskasvatusaikaa dokumentoidaan Yhteisiä tapahtumia järjestettiin useita Tehtiin 2024

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

		Asiakastyytyväisyyskysely parillisina vuosina keväällä	
Varhaiskasvatus on kaikissa toimintamuodoissa suunnitelmallista ja pedagogista	Varhaiskasvatussuunnitelman sekä lapsen varhaiskasvatussuunnitelman päivittäminen vuoden aikana uusien perusteiden mukaiseksi (Opetushallituksen ohjeet) Varhaiskasvatussuunnitelmat tehdään kaikille lapsille ja niiden toteutumista arvioidaan säännöllisesti	Käytössä Esimiesten seuranta	Toteutui Toteutui
Varhaiskasvatusympäristö on lapselle kehittävä, oppimista edistävä sekä terveellinen ja turvallinen lapsille ja aikuisille	Toimintaympäristö arvioidaan ja olemassa olevat riskit kartoitetaan Päiväkodin eri suunnitelmien päivitys. Säännölliset kehityskeskustelut henkilöstön kanssa	Riskikartoitukset yksiköittäin ja vuosittain Jokaisen työntekijän kanssa käydään kehityskeskustelut vuosittain.	Riskikartoitukset tehtiin Toteutui.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – vapaa-aikapalvelut

Tavoitteen määrittely	Mittari	Tavoite	Toteutuminen
	Toiminnalliset		
Taiteen perusopetus Laadukas opetus	Opetussuunnitelman toteutuminen %	95	95
Kulttuuri Kunnan järjestämät tilaisuudet Yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet	 Kävijämäärä /tilaisuus Kävijämäärä /tilaisuus	 40 260	 80 97
Nuoriso Kunnan järjestämät tilaisuudet Yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet	 Kävijämäärä /tilaisuus Kävijämäärä /tilaisuus	 40 40	 157 80
Liikunta Kunnan järjestämät tilaisuudet Yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet	 Kävijämäärä /tilaisuus Kävijämäärä /tilaisuus	 40 135	 0 733
Kirjasto	Kokoelmat / asukasluku Hankinnat / 1000 asukas Kokonaislainaus / asukas Fyysiset käynnit / asukas Lainaajia % / asukas	17 320 13 6 28	17,41 425,67 14,91 9,73 26,53
Etsivä nuorisotyö	Autettavat nuoret / vuosi	20	20

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

9.1.1 Hallintotoimi

9.1.1.1 Keskusvaalilautakunta

Toimielin: Keskusvaalilautakunta
Tehtäväalue: Vastuu vaalien järjestämisestä

Tehtävä
Valtuuston asettaman kunnan keskusvaalilautakunnan tehtävänä on hoitaa vaalilaissa sille säädetyt tehtävät.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen
Vuonna 2025 toimitettiin alue- ja kuntavaalit.

Henkilökuntaa palkattiin ennakkoäänestyksen, koti- ja laitosäänestysten sekä varsinaisten vaalipäivien äänestyksen toimitsijoiksi.

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	0	4 000	0	4 000	4 000	0 %	14 414
Muut toimintatuotot	2 786	0	0	0	-2 786	0 %	0
TOIMINTATUOTOT	**2 786**	**4 000**	**0**	**4 000**	**1 214**	**70 %**	**14 414**
Henkilöstökulut	-5 900	-4 482	-2 200	-6 682	-782	88 %	-14 827
Palvelujen ostot	-4 610	-1 950	-2 800	-4 750	-140	97 %	-5 789
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-204	-500	0	-500	-296	41 %	-1 388
TOIMINTAKULUT	**-10 713**	**-6 932**	**-5 000**	**-11 932**	**-1 218**	**90 %**	**-22 004**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-7 927**	**-2 932**	**-5 000**	**-7 932**	**-4**	**100 %**	**-7 590**

9.1.1.2 Tarkastuslautakunta

Toimiala: Toiminnan ja talouden tarkastus
Toimielin: Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on hallinnon ja talouden tarkastuksen ja arvioinnin järjestäminen kuntalain edellyttämällä tavalla. Tarkastuslautakunta laatii valtuustolle arvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta sekä toiminnan järjestämisestä tuloksellisella ja tarkoituksen- mukaisella tavalla (KuntaL 121 §).

Tarkastuslautakunnan toiminnan painopistealueet on määritelty tarkastussuunnitelmassa ja jäsenten välinen tehtäväjako työohjelmassa. Valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arvioimiseksi tarkastuslautakunta muun muassa haastattelee toiminnoista vastaavia johtavia ja tilivelvollisia viranhaltijoita. Tarkastuslautakunta piti 6 kokousta vuonna 2025.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Henkilöstökulut	-2 410	-2 800	0	-2 800	-390	86 %	-3 920
Palvelujen ostot	-17 262	-18 400	0	-18 400	-1 138	94 %	-12 864
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16	-100	0	-100	-84	16 %	0
Muut toimintakulut	0	0	0	0	0	0 %	-1 457
TOIMINTAKULUT	**-19 688**	**-21 300**	**0**	**-21 300**	**-1 612**	**92 %**	**-18 240**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-19 688**	**-21 300**	**0**	**-21 300**	**-1 612**	**92 %**	**-18 240**

9.1.1.3 Keskushallinto

Keskushallintoon kuuluvat seuraavat kustannuspaikat:

6020 valtuusto, 6021 kunnanhallitus, 6022 keskushallinto, 6025 muu yleishallinto,

6027 vanhus- ja vammaisneuvosto, 6028 hyte-työ, 6029 Hetapalvelut ja ICT

Tilivelvolliset viranhaltijat: kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, talous- ja henkilöstöjohtaja

Tehtävä

Mahdollistaa ja turvaa demokraattisen päätöksenteon toteutumisen. Tuottaa kunnan johtamista ja päätöksentekoa tukevia palveluja ja aineistoa sekä hoitaa kunnan vuokra-asuntoasioita.

Valtuuston, kunnanhallituksen ja kunnanhallituksen alaisten toimielinten ja toimikuntien kokousasioiden valmistelu ja päätösten täytäntöönpanon hoitaminen. Kunnan vuokra-asuntojen vuokraus ja vuokrasaatavien perintä, talouden suunnittelu ja seuranta sekä tiedonhallinnasta vastaaminen.

Kunnanhallitus vastaa kuntalain mukaisesti kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta, valtuuston valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etua ja edustaa kuntaa sekä vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta, kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta. Lisäksi kunnanhallitus tekee kunnan puolesta sopimukset ja muut oikeustoimet sekä huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja johtavat kunnan konsernia ja omistajanohjausta. Asiat kunnanhallitukselle esittelee kunnanjohtaja.

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimiva maankäyttö- ja toimitilaryhmä on lakannut teknisen lautakunnan aloittaessa 1.6.2025.

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	24 916	32 500	0	32 500	7 584	77 %	25 731
Tuet ja avustukset	2 164	0	0	0	-2 164	0 %	28 883
Muut toimintatuotot	16 467	11 500	0	11 500	-4 967	143 %	49 937
TOIMINTATUOTOT	**43 547**	**44 000**	**0**	**44 000**	**453**	**99 %**	**104 550**
Henkilöstökulut	-431 587	-337 195	-41 000	-378 195	53 392	114 %	-389 828
Palvelujen ostot	-454 856	-624 400	0	-624 400	-169 544	73 %	-580 307
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-33 709	-13 525	-9 495	-23 020	10 689	146 %	-26 606
Avustukset	-25 822	-9 000	0	-9 000	16 822	287 %	-17 183
Muut toimintakulut	-89 534	-85 161	0	-85 161	4 373	105 %	-87 654
TOIMINTAKULUT	**-1 035 509**	**-1 069 281**	**-50 495**	**-1 119 776**	**-84 267**	**92 %**	**-1 101 577**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-991 962**	**-1 025 281**	**-50 495**	**-1 075 776**	**-83 814**	**92 %**	**-997 027**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Riskienhallinta - kunnanhallitus

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Strategisten tavoitteiden unohtuminen	Strategian merkityksen ja sisällön toistuva läpikäynti ja konkretisointi osana jokapäiväistä toimintaa kaikissa työyksiköissä ja luottamuselimissä – vastuu johtoryhmällä ja esimiehillä	Strategian visiota ja arvoja otettu huomioon kunnan toiminnassa ja päätöksenteossa. Strategian päivitys vuosille 2026–2030 käynnistyi syksyllä 2025.
Talouden tasapainottamisen toimenpideohjelman toteutuksen epäonnistuminen ajallisesti ja sisällöllisesti; tavoitteiden mukaisten tulosten aikaansaaminen	Talouden tasapainotustyön jatkaminen osana jokapäiväistä arkea Vaikeidenkin ratkaisujen hyväksyminen ja toteuttaminen	Talouden tasapainottamistoimenpiteitä on jatkettu edelleen ja huomioitu talousarvioiden laadinnassa sekä toiminnan suunnittelussa.
Muutos- ja henkilöstö- johtamisen epäonnistuminen; ammatillinen ja ajallinen riittämättömyys	Henkilöstön, esimiesten, luottamushenkilöiden ja kuntalaisten valmentaminen ja sitouttaminen tavoitteisiin ennakkotiedottamisella, yhteisillä tilaisuuksilla ja yhteistyöllä	Säännölliset johtoryhmäpalaverit viikoittain ja esihenkilöpalaverit toteutuivat pääosin. Valtuutetuille ja luottamushenkilöille pidettiin useita iltakouluja ajankohtaisista teemoista.
Hyvinvointialueelle siirtymisen talousvaikutukset ja niiden tuoma epävarmuus	Sote-palvelujen rakenteiden ja toiminnan seuraaminen aktiivinen seuraaminen ja osallistuminen	Viranhaltija- ja luottamushenkilöjohto osallistunut sote-toimijoiden kokouksiin ja neuvotteluihin vähin tuloksin. Pohde on leikannut rajusti palvelujaan ja toimintaansa kunnan alueella.
Hyte-työn merkityksen jääminen liian vähäiseksi	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuominen osaksi arkea, yhteistyö hyvinvointialueen kanssa	Hyvinvoinnin ja työllisyyden edistämisen koordinaattori on hoitanut tehtäväänsä aktiivisesti. Hyvinvointityöryhmä järjestäytynyt ja on toiminnassa.

Riskienhallinta - keskushallinto

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Organisaation ohuus, pienet resurssit laajoihin lakisääteisiin tehtäviin nähden	Osaamisen kehittäminen ja valmiuksien vahvistaminen	Henkilöstön osaamista vahvistettu koulutuksilla ja kuntayhteistyöllä
Yllättävät henkilöstön poissaolot ja sijaistamisen epäonnistuminen	Henkilöstön hyvinvointiin ja työyhteisötaitoihin satsaaminen Tiedonkulun parantaminen hallintotoimen sisällä ja hallintotoimen ja muun organisaation välillä	Keskushallinnossa on ollut yllättäviä ja pitkiä poissaoloja, mutta vuoden 2025 aikana tilanne on parantunut eikä pitkille sijaisuuksille ole ollut tarvetta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Sähköisten toimintojen tietoturvariskien lisääntyminen	Tietosuoja ja -turvakoulutusta henkilöstölle	Tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksia sekä ohjeistusta on toteutettu tarpeen mukaan
Uuden toimintatavan omaksuminen arkistoinnissa	Uusien toimintojen aktiivinen tiedottaminen ja opastaminen	Uudet toimintatavat on otettu käyttöön.
Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen (ARA) suhtautuminen asunnonvuokraustoiminnan yhtiöittämiseen	Asioihin perehtyminen, yhteistyö ja neuvottelut	Kesken.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Reisjärven kunnan hyvinvointisuunnitelmassa vuosille 2024–2027 on määritelty hyvinvoinnin edistämisen painopisteiksi terveelliset elintavat, mielen hyvinvointi sekä yhteisöllisyys ja osallisuus. Vuoden 2025 aikana jatkettiin hyvinvointisuunnitelmaan kirjattujen käytännön toimenpiteiden toteuttamista kunnan omana toimintana sekä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa (järjestöt, yritykset, hyvinvointialue).

Erilaisia hyvinvointiteemoja tuotiin monipuolisesti esille tilaisuuksissa, tapahtumissa, haasteissa ja teemaviikoilla. Uutena toimintamuotona Kohtaamista, kulttuuria ja hyvinvointia kirjastosta -hanke toteutti syksystä alkaen runsaasti erilaisia teemallisia hyvinvointikahviloita, jotka tavoittivat mukavasti kuntalaisia.

Vakan ruokaryhmän toiminta työelämän ulkopuolella oleville ja eläkeläisille jatkui myös vuonna 2025. Ikäihmisten ryhmätoimintaa kehittävä Virkeästi arjessa -hankkeen toiminta alkoi syksyllä 2025 kuntien yhteisellä suunnittelulla ja vapaaehtoisten vertaisohjaajien rekrytoinnilla. Reisjärven kunta jatkoi kumppanikuntana mukana myös Jaksamisen jäljillä -hankkeessa, jonka tavoitteena on kehittää ja tukea yhdistystoimintaa ja yhdistystoimijoiden jaksamista.

9.1.1.4 Henkilöstöhallinto

Henkilöstöhallinto sisältää kustannuspaikat: 6030 työterveyshuolto, 6031 koulutus, 6032 muu henkilöstöhallinto ja 6033 työhyvinvointi.

Henkilöstöhallinnon tehtävänä on virka- ja työsuhdeasioiden hoito ja työterveyshuollon järjestäminen. Talous- ja henkilöstöjohtaja vastaa henkilöstöasioista sekä toimii KT-yhteyshenkilönä.

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Tuet ja avustukset	28 303	15 200	0	15 200	-13 103	186 %	31 795
TOIMINTATUOTOT	**28 303**	**15 200**	**0**	**15 200**	**-13 103**	**186 %**	**31 795**
Henkilöstökulut	-4 002	0	0	0	4 002	0 %	-10 959
Palvelujen ostot	-55 687	-45 500	0	-45 500	10 187	122 %	-33 791
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-390	0	0	0	390	0 %	-1 584
Muut toimintakulut	-5 342	0	0	0	5 342	0 %	-10 077
TOIMINTAKULUT	**-65 420**	**-45 500**	**0**	**-45 500**	**19 920**	**144 %**	**-56 411**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-37 117**	**-30 300**	**0**	**-30 300**	**6 817**	**122 %**	**-24 616**
VUOSIKATE	**-37 117**	**-30 300**	**0**	**-30 300**	**6 817**	**122 %**	**-24 616**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9.1.1.5 Muu yleishallinto

Muu yleishallinto sisältää kustannuspaikat:
6040 joukkoliikenne, 6041 verotus, 6044 työllistäminen ja 6045 kesätyöllistäminen

Joukkoliikenne yleishallinnossa käsittää asiointikuljetukset.

Verotus tässä yhteydessä tarkoittaa verohallinnon kunnalta perimää korvausta kunnallisten verojen perimisestä.

Työllistäminen sisältää kunnan työllistämisvelvoitteen hoitamisen sekä koululaisten ja opiskelijoiden kesätyöllistämisen. Kunnanhallitus päättää vuosittain koululaisten ja opiskelijoiden kesätyöllistämisen tuen perusteista ja määrästä.

Nykyisin valtion vastuulla olevat sekä työnhakijoiden että työnantajien palvelut siirtyivät kuntien järjestämisvastuulle 1.1.2025.

Työmarkkinatuen kuntaosuus on vaikeasti arvioitavissa ja tästä syystä nämä kustannukset olivat talousarviossa arvioitua suurempia. Kuntien rahoitusvastuu laajeni vuoden 2025 alussa niin, että työmarkkinatuen lisäksi kunnat maksavat myös osan peruspäivärahastaja ansiopäivärahasta.

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Muut toimintatuotot	3 505	4 000	0	4 000	495	88 %	3 515
TOIMINTATUOTOT	**3 505**	**4 000**	**0**	**4 000**	**495**	**88 %**	**3 515**
Henkilöstökulut	-440	0	0	0	440	0 %	-30
Palvelujen ostot	-223 769	-232 500	0	-232 500	-8 731	96 %	-52 565
Avustukset	-180 125	-115 000	-55 000	-170 000	10 125	106 %	-99 516
TOIMINTAKULUT	**-404 334**	**-347 500**	**-55 000**	**-402 500**	**1 834**	**100 %**	**-152 112**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-400 829**	**-343 500**	**-55 000**	**-398 500**	**2 329**	**101 %**	**-148 597**

9.1.1.6 Elinkeinotoimi

Elinkeinotoimi sisältää seuraavat kustannuspaikat: 6072 elinkeinopalvelut ja 6074 kuntamarkkinointi.

Kuntastrategian mukaisesti kunnan yhtenä strategisena päämääränä on elinvoiman edistäminen ja teemana yrittäjyydestä ylpeä Reisjärvi. Keskeistä on yritysten toimintaympäristön ja toimintaedellytysten kehityksen tukeminen niin paikallisesti kuin alueellisestikin. Yhteistyö niin paikallisen yrittäjäyhdistyksen kuin muidenkin yrittäjyyttä tukevien toimijoiden kanssa on aktiivista. Paikallisen yrittäjyyden verkostoituminen ja monipuolinen kehittäminen nähdään vahvuuksina elinvoimaisuuden edistämisessä.

Kunnan elinvoimaisuuden ja kehittämistoiminnan perustavoitteena on yritystoiminnan jatkuvuuden turvaaminen. Elinkeinotoimi edistää yrittäjyyttä kunnassa ja huolehtii elinkeino-, yritys- ja aluekehityspalveluiden tarjoamisesta palvelusopimuksen mukaisesti yhdessä Nivala-Haapajärven Seutu NIHAK ry:n kanssa.

Kunta osallistui ensimmäistä kertaa järjestettäville ThinkBIG-messuille Nivalassa ja vuoden 2025 aikana aloitettiin kunnan omien yrittäjämessujen suunnittelu yhteistyössä Reisjärven kristillisen opiston yrittäjälinjan ja sivistystoimen yrittäjyyskasvatuksen kanssa.

Kunnan markkinoinnin painopiste on siirtynyt sosiaalisen median alustoille ja sitä toteutetaan yhteistyössä

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Tintti Median kanssa. Näkyvyys on kasvanut satoihin tuhansiin näyttökertoihin kuukausitasolla.

Nihakin yrityspalvelupäällikön rooli ja tehtävä on hoitaa neuvontapalveluja yrityksille. Nihakin kanssa käydään vuosittain tulos- ja kehityskeskustelut, jossa mittaroidaan ja arvioidaan onnistumisia. Vuoden 2025 aikana yrityspalvelupäällikkö on yltänyt asetettuihin tavoitteisiinsa ja myös palaute yrittäjiltä on ollut erittäin positiivista.

Yritysten toimintaedellytyksiä kunta tukee mahdollisuuksiensa mukaan myös konserniyhtiöidensä kautta. Elinvoimaisuus- ja kehittämistoiminnan kokonaistavoitteena on elinkeinorakenteen monipuolistaminen, yritysten ja työpaikkojen lisääminen sekä kunnan elinvoimaisuuden ja vetovoiman kasvattaminen. Tätä tavoitetta edistämään kunnassa on hyväksytty elinvoimalupaus.

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	152	0	0	0	-152	0 %	0
Muut toimintatuotot	1 673	0	0	0	-1 673	0 %	300
TOIMINTATUOTOT	**1 825**	**0**	**0**	**0**	**-1 825**	**0 %**	**300**
Henkilöstökulut	-31	0	0	0	31	0 %	-21 496
Palvelujen ostot	-117 720	-141 224	0	-141 224	-23 504	83 %	-150 859
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 619	-1 000	0	-1 000	1 619	262 %	-2 275
Avustukset	-400	0	0	0	400	0 %	-300
Muut toimintakulut	-6 304	0	0	0	6 304	0 %	-1 355
TOIMINTAKULUT	**-127 074**	**-142 224**	**0**	**-142 224**	**-15 150**	**89 %**	**-176 285**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-125 248**	**-142 224**	**0**	**-142 224**	**-16 976**	**88 %**	**-175 985**

Yhteydenpitoa yrityksiin ja yrittäjiin on toteutettu tarve- ja tilannekohtaisesti. Palveltujen yritysten ja henkilöasiakkaiden kokonaismäärä oli tavanomainen. Palvelutapahtumien määrä kasvoi mm. talouslaskelmien, yritystukien, liiketoimintasuunnitelmien ja muiden suunnitelmien osalta. Palvelutapahtumien määrä väheni mm. muutos- ja ongelmatilanteiden, rahoitussuunnittelun ja liikeidean kehittämisen osalta.

Isompien kehittämis- ja investointihankkeiden määrä pysyi edelleen pienenä mutta pienempien hankkeiden määrä kasvoi. Yrityksiä perustettiin tasaisesti ympäri vuoden ja uusien yritysten lukumäärä oli tavanomainen. Yritysten yhteistyö Nihakin elinkeinohankkeiden kanssa painottui innovaatioihin, tuotekehitykseen, rekrytointiin, vastuullisuuteen ja suurhankkeisiin.

Yrittäjäyhdistys, kunta ja Nihak järjestivät yrittäjien aamupalatilaisuuksia yhteensä 6 kertaa vuoden 2025 aikana. Seudun muihin kuntiin verrattuna ja kunnan yritysmäärään suhteutettuna ne ovat olleet erittäin suosittuja verkostoitumis- ja kohtaamispaikkoja, osallistujamäärän keskiarvo oli 18 henkilöä. Lisäksi kunnanjohtaja ja yrityspalvelupäällikkö tekivät yritysvierailuja kolme kappaletta kunnan yrityksiin. Yrittäjät ovat todenneet vierailut positiivisiksi ja elinkeinotoimen näkökulmasta ne ovat tarpeellisia. Niitä jatketaan siten, että 1–2 kuukauden välein tutustutaan uuteen yritykseen.

Yhteistyössä Raahen työllisyysalueen kanssa suunniteltiin kehittämishanketta, jonka toimenpiteillä vastattaisiin muutamissa paikkakunnalla toimivissa yrityksissä toteutuneiden äkillisten muutostilanteiden aiheuttamaan merkittävään työpaikkojen määrävähenemään ja lomautuksiin. Hankkeelle ei lopulta saatu rahoitusta ministeriöstä, mutta suunniteltuja toimenpiteitä on tarkoitus toteuttaa mahdollisuuksien mukaan muilla tavoin.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Riskit ja niiden hallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Kaavoitus ja vuokra-asuntokanta eivät vastaa tarvetta	Kaavoitustilanteen säännöllinen tarkastelu	Vuokra-asuntojen määrä on ollut optimaalinen ja kaavoitettuja asumisen tontteja riittävästi. Jäpäsmäen teollisuusalueen kaava osalta edelleen riskinä valitukset kaavasta.
Tapahtumien heikko vetovoimaisuus, alhainen osallistujamäärä, kontaktien vähyys	Toimijoiden välinen tiivis yhteistyö, sovitut tehtävävastuut ja säännölliset tapaamiset	Järjestetyt tapahtumat keräsivät kiitettävästi osallistujia ja tavoittivat oikeat tahot. Reisjärvipäivien osalta osallistujamäärä hiipunut.
Yritysten siirtyminen toiselle paikkakunnalle tai toiminnan loppuminen	Toimialojen yhteistyö suunnitelmissa ja toteutuksissa	Kunnan viranhaltija ja Nihak ovat toimineet aktiivisesti. Vuoropuhelua on käyty yritysten kanssa, mm. yritysvierailujen ja hankintojen yhteydessä. Yrityksiä ei ole siirtynyt kunnasta toiselle paikkakunnalle.
Kuntaa ja sen matkailukohteita ei saada houkuttelevaksi ja laajaan tietoisuuteen	Peuranpolun ja muiden luontomatkailureittien kunnosta ja infomateriaalista huolehtiminen	Matkailun kehittämisen osalta Peuranpolun ja luontomatkailureittien markkinointiin on panostettu ja osallistuttu matkailun kehittämishankkeisiin.
Resurssien riittävyys	Paikallisten ja alueellisten toimijoiden yhteistyö Uusien yhteistyömahdollisuuksien kehittäminen Nihakin kanssa	Yhteistyötä kehitetty Kalajokilaakson yhteisen matkailuhankkeen myötä.

9.1.1.7 Maaseututoimi

Maaseututoimi sisältää kustannuspaikat: 6400 maaseutupalvelut.

Reisjärvi kuuluu Pyhäjärven ja Haapajärven kaupunkien kanssa samaan maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueeseen, joka muodostui v. 2013 kuntien laadittua yhteistoimintasopimuksen maaseutuhallinnon järjestämisestä alueella. Isäntäkuntana toimii Pyhäjärvi, joka on sitoutunut hoitamaan sille siirretyt maksajavirastotehtävät Euroopan unionin delegoidun maksajavirastoasetuksen (EU) N:o 907/2014 mukaisesti. Yhteistoiminta-alueen tehtävänä on suorittaa erityislainsäädännöllä (L 210/2010) kunnan tehtäväksi määrätyt maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät ja lisäksi resurssien rajoissa kehittää maaseutuelinkeinoja.

Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen talousarvion toteutuma vuodelle 2025 oli 234 646.00 euroa ja siitä Reisjärven osuus tilinpäätösvuonna oli 75 500 euroa. Talousarvioon 2025 varattu summa oli 238 000 euroa. Yhteistoiminta-alueen kuluista yli 91 % aiheutui henkilöstökuluista. Toimielimen toiminnasta aiheutuva kustannus jaetaan kuntien välisen sopimuksen mukaisesti sopimuskunnille ja Pyhäjärven kaupunki isäntäkuntana on laskuttanut muita sopijakuntia, laskutus pohjautuu edellisen vuoden kunkin kunnan peltohehtaareiden määrään. Reisjärven osuus koko yhteistoiminta-alueen peltohehtaareista vuonna 2025 oli

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

7.733,69 ha (33,48 %). Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti kaikki maaseutuhallinnon työntekijät kuuluvat Pyhäjärven kaupungin henkilöstöön; yksi maaseutuasiamiehistä on työskennellyt kokoaikaisesti Reisjärven kunnantalolla sekä maaseutujohtaja kahtena päivänä viikossa.

Tilinpäätösvuoden 2025 aikana Eu-rahoitteista ja kansallista maataloustukea maksettiin hakemusten perusteella Reisjärven maatiloille noin 6,9 miljoonaa euroa, saajina oli 110 tilaa. Toimivien maatilojen lukumäärä on laskenut hieman; vuonna 2023 tukea haki 118 tilaa, v. 2024 hakijoina oli 112 tilaa. Vuonna 2023 tukea hakeneiden tilojen kokonaispinta-ala oli 7780 ha, vuonna 2024 vastaavasti 7760 ha. Lukujen mukaan maatalousmaa on säilynyt tasaisesti viljelyssä, vaikka tilamäärä on hieman laskenut. Koulutus- ja muita kehittämistilaisuuksia on vuoden aikana järjestetty yhteistoimintatahojen kanssa. Maatilojen talouteen kohdistui edelleen epävarmuutta ja mm. myyntituotteiden tuottajahinnat eivät nousseet kustannusten nousua vastaavasti. Reisjärvellä vuoden 2025 aikana saatettiin loppuun useamman vuoden kestänyt tilusjärjestely, jolla osaltaan pystyttiin hillitsemään erityisesti peltoviljelyyn liittyviä kustannuksia.

Maatalouslomituksen järjestäminen Reisjärven karjatiloille on ollut vuodesta 2023 alkaen Toholammin kunnan järjestämisvastuulla. Vuonna 2025 Reisjärven kunta myönsi edellisvuosien tapaan maatiloille avustuksen kohdennettuna tuetun maksullisen lomituksen käyttämiseen.

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Henkilöstökulut	0	0	0	0	0	0 %	4 566
Palvelujen ostot	-82 735	-79 400	0	-79 400	3 335	104 %	-66 690
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 678	0	0	0	1 678	0 %	-1 300
Avustukset	-22 295	-20 000	0	-20 000	2 295	111 %	-16 844
Muut toimintakulut	-6 898	-6 898	0	-6 898	0	100 %	-6 804
TOIMINTAKULUT	**-113 606**	**-106 298**	**0**	**-106 298**	**7 308**	**107 %**	**-87 072**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-113 606**	**-106 298**	**0**	**-106 298**	**7 308**	**107 %**	**-87 072**

9.1.2 Tekninen toimi

Toimielimet: Kunnanhallitus, tekninen lautakunta 1.6.2025 alkaen
Tulosyksiköt: hallinto, kiinteistötoimi, yhdyskuntatekniikka, ruokapalvelut, maa- ja metsätilat
Tilivelvollinen viranhaltija: Tekninen johtaja

Henkilöstö:

Hallinto:	3,5 vakituista
Kuntouttava työtoiminta	4h pv/ 2–3 krt vk 4 hlö
Ateria- ja puhtauspalvelut:	8 vakituista ja 2,5 määräaikaista 1 avotyöllistetty
Kiinteistötoimi:	3 vakituista 2 määräaikainen
Liikunta ja tiealueet	2 vakituista

Tehtävä

Tuottaa teknisen toimialan hallintopalvelut, varmistaa kunnan maankäytön ajantasaisuus ja kehittyminen tulevaisuuden tarpeisiin kunnan omalla aktiivisella kaavoituksella. Ylläpitää ja kehittää kunnan tieverkostoa, valaistusta, leikkikenttiä, puistoja sekä urheilualueita sekä avustaa yksityistiekuntia. Huolehtii kunnan omistamasta kiinteistökannasta suunnitelmallisella omaisuudenhallinnalla ja ylläpitää kiinteistöille sovitut käyttöpalvelut. Huolehtii kaikista kunnan omistuksessa olevista maa-alueista käytön ja tarpeen mukaan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Kesätyöntekijät Tekninen 2025

Kesätyöntekijöitä oli teknisellä puolella yhteensä 15.

4H:n jättäydyttyä pois kunnan viheralueiden hoidosta, kesätyöntekijöiden työpanos keskittyi suurimmalta osin ruohonleikkuuseen. Lisäksi nuorimmat heistä tekivät ns. huoltotöitä terassien sekä aitojen kunnossa pitämiseksi, öljyten ja maalaten puuosia.

Viherpuolella oli 2 kokeneempaa kesätyöntekijää työntekijää, jotka myös huolehtivat kesätyöntekijät ja koneet kohteisiin, sekä myös suunnittelivat työjärjestyksen. Heille kuului myös kaluston huoltotoimenpiteet.

Yhdellä määräaikaisella ja yhdellä kesätyöntekijällä, jotka olivat saaneet koulutuksen riitti töitä kunnantalon toimistojen huoltomaalauksissa ja ikkunoiden tiivistyksissä. Lisäksi yksi kokenut kesätyöntekijä toimi kiinteistönhoitajana.

Osalle työntekijöistä tarjottiin myös hieman pidempää työsopimusta työntekijämäärän riittävyyden takaamiseksi.

Pientä hakemista toki oli työntekijämäärien suhteen sekä organisoinnissa yleensäkin 4H:n jättäydyttyä pois. Leikkuukalustoa jouduttiin em. syystä myös päivittämään ja korjaamaan ennakoitua enemmän.

Puhtaanapitopuolella oli 5 kesätyöntekijää, jotka hoitivat heille sallitut siivoustyöt myös kahden viikon jaksoissa pareittain.

Kaiken kaikkiaan kesä sujui hyvin.

Lisäksi vielä se on todettava, että kaikille hakijoille järjestyi työpaikka ja pääsääntöisesti vielä toivomalleen ajankohdalle.

Talouden toteutuminen – tekninen toimi yhteensä

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	847 352	865 509	0	865 509	18 157	98 %	903 050
Maksutuotot	1 767	1 224	0	1 224	-543	144 %	2 832
Tuet ja avustukset	3 950	4 040	0	4 040	90	98 %	21 724
Muut toimintatuotot	3 047 609	2 660 565	511 161	3 171 726	124 117	96 %	2 649 503
TOIMINTATUOTOT	**3 900 678**	**3 531 338**	**511 161**	**4 042 499**	**141 821**	**96 %**	**3 577 109**
Henkilöstökulut	-1 019 037	-1 023 800	0	-1 023 800	-4 764	100 %	-919 738
Palvelujen ostot	-1 025 034	-1 000 868	0	-1 000 868	24 165	102 %	-1 048 950
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-982 921	-1 124 451	0	-1 124 451	-141 530	87 %	-1 092 362
Avustukset	-46 391	-58 000	0	-58 000	-11 609	80 %	-43 714
Muut toimintakulut	-780 715	-283 592	-543 373	-826 965	-46 249	94 %	-321 277
TOIMINTAKULUT	**-3 854 097**	**-3 490 711**	**-543 373**	**-4 034 084**	**-179 987**	**96 %**	**-3 426 042**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**46 581**	**40 627**	**-32 212**	**8 415**	**-38 166**	**554 %**	**151 067**
VUOSIKATE	**46 581**	**40 627**	**-32 212**	**8 415**	**-38 166**	**554 %**	**151 067**

9.1.2.1 Tekninen toimi – Hallinto

Tekninen hallinto vastaa teknisen toimialan palvelutuotannon kehittämisestä, ohjauksesta, johtamisesta ja valvonnasta. Tekninen toimisto avustaa kunnan muita toimialoja rakennuttamisessa, rakentamisessa sekä kiinteistöjen ylläpidossa. Lisäksi se tukee kunnanhallitusta ja valtuustoa maankäytön suunnittelussa sekä elinkeinojen kehittämisessä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Tilikaudella keskeisenä haasteena on ollut asemakaavoituksen saattaminen ajantasaiseksi. Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaavan valmistelu on edellyttänyt merkittävää esiselvitystyötä sekä kunnan etujen huomioimista siten, että kaavaratkaisut tukevat elinkeinotoiminnan kehittymistä.

Naapurikuntien vihreän siirtymän energiahankkeet ovat lisänneet työmäärää erityisesti osallisuus- ja lausuntomenettelyjen osalta.

Hyvinvointialueen kanssa käydyt vuokraneuvottelut sekä tilojen yhteensovittaminen palvelutarpeisiin ovat olleet merkittävä kokonaisuus. Tilojen vähäisen kysynnän vuoksi yksittäisten tilojen vuokraaminen ei ole olennaisesti vähentänyt kustannuksia, mutta vuokratuotoissa on tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Riskien hallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Resurssien riittävyys Haastavat sääolosuhteet	Kohdistetaan tarvittava määrä resursseja kunnossapitoon.	Riskit on toteutunut osittain poissaolojen vuoksi.

Talouden toteutuminen – tekninen toimi, hallinto

Joulukuu 2025 Hallinto, tekninen toimi

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	12 590	12 000	0	12 000	-590	105 %	7 000
Maksutuotot	402	0	0	0	-402	0 %	923
Muut toimintatuotot	1 694	510	0	510	-1 184	332 %	178
TOIMINTATUOTOT	**14 686**	**12 510**	**0**	**12 510**	**-2 176**	**117 %**	**8 102**
Henkilöstökulut	-221 159	-174 074	0	-174 074	47 086	127 %	-213 308
Palvelujen ostot	-41 361	-26 550	0	-26 550	14 811	156 %	-28 128
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 980	-5 020	0	-5 020	5 960	219 %	-6 205
Muut toimintakulut	-32 644	-33 235	0	-33 235	-591	98 %	-36 357
TOIMINTAKULUT	**-306 145**	**-238 879**	**0**	**-238 879**	**67 266**	**128 %**	**-283 998**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-291 459**	**-226 369**	**0**	**-226 369**	**65 090**	**129 %**	**-275 896**

9.1.2.2 Tekninen toimi – Kiinteistötoimi

Vastuullinen viranhaltija: rakennusmestari

Reisjärven kunnalla on omistuksessaan 68 rakennusta ja 34 176 brm^2, joiden jälleenhankinta-arvo on 74,13 milj. €.

Mitään uuden rakentamista eikä suurempaa saneerausta vuonna 2025 tehty. Keskityttiin olemassa olevan rakennuskannan peruskunnossapitoon sekä sisäilmaolosuhteiden parantamiseen.

Talousarviovuoden aikana on edelleen jouduttu tekemään kiinteistöihin ja asuntoihin kohdistuvia suunnittelemattomia kunnossapitotoimenpiteitä. Kunnossapitotöiden toteutus hoidettiin osittain omalla henkilökunnalla. Ostopalveluiden osuus kasvoi loppuvuonna 2025. Kiinteistöhallintajärjestelmä BEM:in käyttö saatiin tarpeelliselta osalta kattavaksi 2025, toki huoltotilauksia otettiin edelleen vastaan myös suoralla yhteydenotolla.

Parista käyttämättömästä kiinteistöstä säädettiin kaukolämpö peruslämmölle, jolla saatiin turhaa energiankulutusta vähennettyä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Riskienhallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Henkilöstöresurssien riittävyys Kiinteistöjen vaurioituminen teknisten tai rakenteellisten ongelmien vuoksi.	Palveluiden osto tarvittaessa Ennakoiva ja säännöllinen kiinteistöjen huolto Yhteinen tiedonjakojärjestelmä	Riskeihin varautuminen onnistui suurelta osin.

Siivouspalvelut

Vastuullinen viranhaltija: Ateria- ja puhtauspalvelupäällikkö

Tekninen toimi järjestää ammattitaitoista siivouspalvelua mitoitusta hyödyntäen kouluille, päiväkoteihin, kirjastoon ja toimistotiloihin. Palvelu sisältää ylläpito- ja perussiivouksen. Toimitilat vuokrataan puhtaina ja siivottuina. Siivoojat tuottavat tilojen käyttäjille viihtyisät, terveelliset ja turvalliset tilat käyttötarkoituksen, vuodenajan ja käyttöasteen huomioiden. Siivoojamme työskentelevät ympäristöä säästäen ja kiinteistöjen arvoa ja kuntoa säilyttäen.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Riskienhallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Tarvittavan laatu- ja hygieniatason ylläpitäminen Työterveys- ja työturvallisuusriskit Siivoustyön mahdollinen ulkoistaminen ja siitä aiheutuva siivoustyö tason heikentyminen ja henkilöstövaikutukset	Koulutus ja perehdyttäminen siivousvälineisiin, aineisiin ja siivouskohteisiin. Siivouskoneiden korjaus/huolto. Siivouskertojen vähentäminen — kustannussäästöt, siivouspalvelut laadun, ei hinnan perusteella. Riskienkartoitus työkohteisiin	Tietoja päivitetty. Koulutuspäivät pidetty suunnitelman mukaan. Alan messut ja toimittajakoulutukset Laatu säilynyt hyväksyttävänä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Talouden toteutuminen – kiinteistötoimi

Joulukuu 2025 Kiinteistötoimi

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	236 777	164 840	0	164 840	-71 937	144 %	194 864
Maksutuotot	1 365	1 224	0	1 224	-141	112 %	1 909
Tuet ja avustukset	1 873	4 040	0	4 040	2 167	46 %	21 753
Muut toimintatuotot	3 013 557	2 643 015	511 161	3 154 176	140 619	96 %	2 608 234
TOIMINTATUOTOT	**3 253 572**	**2 813 119**	**511 161**	**3 324 280**	**70 708**	**98 %**	**2 826 761**
Henkilöstökulut	-469 208	-522 903	0	-522 903	-53 694	90 %	-451 858
Palvelujen ostot	-535 919	-533 978	0	-533 978	1 941	100 %	-593 934
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-714 463	-830 864	0	-830 864	-116 401	86 %	-809 609
Muut toimintakulut	-695 166	-190 842	-543 373	-734 215	-39 049	95 %	-233 886
TOIMINTAKULUT	**-2 414 756**	**-2 078 587**	**-543 373**	**-2 621 960**	**-207 203**	**92 %**	**-2 089 287**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**838 816**	**734 532**	**-32 212**	**702 320**	**-136 496**	**119 %**	**737 473**
VUOSIKATE	**838 816**	**734 532**	**-32 212**	**702 320**	**-136 496**	**119 %**	**737 473**

9.1.2.3 Tekninen toimi – Yhdyskuntatekniikka

Vastuullinen viranhaltija: tekninen johtaja, rakennusmestari
Sisältää tulosyksiköt: liikenneväylät ja yleiset alueet, kaavoitus, jätehuolto sekä varastot ja koneet

Kalajanuoma -hanke

Kalajanuoma-hanke kohdistui Reisjärven kunnan alueella sijaitsevaan laajaan ja tuotannollisesti merkittävään maanviljelysalueeseen. Alueen halki kulkeva Kalajanjoen uoma sijaitsee keskellä viljavinta peltoaluetta, joka on aikanaan muodostettu kuivattamalla Kalajan järvi. Alueen vesitalouden toimivuus on keskeinen maatalouden tuotantoedellytysten turvaamiseksi.
Hankkeen toimenpiteet koostuivat Kalajanjoen ja sen valuma-alueen tilaan liittyvistä selvitys- ja suunnittelutöistä. Tavoitteena oli tuottaa ajantasainen tietopohja sekä suunnitelmat mahdollisia jatkotoimenpiteitä varten.
Hanke toteutettiin pääosin vuoden 2024 aikana. ELY-keskuksen maksatus hankkeelle tapahtui vuoden 2025 puolella.

Heininevan ennallistamistyöt

Heininevan ennallistamistoimenpiteet toteutettiin syyskuussa 2025. Työt aloitettiin maastokäynnillä ja suoritettiin pääosin suunnitelman mukaisesti Kone- ja energia Valtonen Oy:n toimesta. Osa ojista ja rakenteista jätettiin käsittelemättä maanomistajan ohjeiden ja hydrologisten tavoitteiden perusteella. Toteutuksen aikana vedenpinta nousi erityisesti kohteen yläosissa, ja ennallistamistoimien vaikutukset arvioidaan tarkemmin keväällä 2026.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Kaavoitus

Vastuuhenkilö: tekninen johtaja

Tekninen hallinto yhteistyössä maa- ja toimitilatoimikunnan kanssa aloitti asemakaava-alueen viihtyisyyden ja kehittämiskartoituksen. 2023 vuoden aikana esitettiin, Khall saattamiseksi vireille Susisaaren, Anjalatien, terveyskeskusalueen ja Toivontien osa-asemakaava päivitykset. Asemakaava-alueen kaavamuutokset saatiin päätökseen 2025 Anjalatien, terveyskeskusalueen ja Toivontien osalta. Jäpäsmäen teollisuusalueen aloituksen kaavoitusta hidasti maahankinnat ja luontoselvitykset.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Kiiskinnevan tuulivoima-alueen kaavoittaminen eteni 2025 vuoden aikana ehdotusvaiheeseen ja tavoitteena on saada osayleiskaava valmiiksi 2026 vuoden alku puolella.

Rauran tuulivoima-alue keskeytettiin peura selvitysten vuoksi.

Pikku kivennevan tuulivoima-alue on valmisteilla.
Tuulivoimahankkeiden hidas edistyminen on osa Pohjois-Pohjanmaan ilmastovaihe maakuntakaavan valmistusprosessia ja moni asia on kytköksissä toisiinsa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Riskien hallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Rakentamatta jäävät rakennuspaikat Kaavoitus ja kunnan kehittymisen asettamat tarpeet eivät kohtaa	Ongelmien tunnistamiseen ja niiden ratkaisemiseen luodaan selkeät toimintatavat.	Kuntaan perustettu maankäyttö- ja toimitilatyöryhmä vuonna 2021 ja TEKLA aloitti 1.6.2025

Jätehuolto

Vastuullinen viranhaltija: Tekninen johtaja

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Riskien hallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Jätehuollon hintojen nousu Jätehuoltopalveluiden siirtyminen pois Reisjärveltä. Jätehuollon tiukentuneet määräykset	Varmistetaan aktiivinen osallistuminen Jätelautakunnan ja Millespakka Oy:n toimintaan	Osittain toteutunut.

Talouden toteutuminen – yhdyskuntatekniikka

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	38 922	0	0	0	-38 922	0 %	40 416
Muut toimintatuotot	9 169	2 040	0	2 040	-7 129	449 %	5 708
TOIMINTATUOTOT	**48 091**	**2 040**	**0**	**2 040**	**-46 051**	**2 357 %**	**46 124**
Henkilöstökulut	-112 773	-89 548	0	-89 548	23 224	126 %	-85 041
Palvelujen ostot	-108 680	-100 056	0	-100 056	8 624	109 %	-119 287
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-73 841	-62 537	0	-62 537	11 304	118 %	-78 933
Avustukset	-46 391	-58 000	0	-58 000	-11 609	80 %	-43 714
Muut toimintakulut	-6 664	-5 028	0	-5 028	1 636	133 %	-5 092
TOIMINTAKULUT	**-348 349**	**-315 170**	**0**	**-315 170**	**33 180**	**111 %**	**-332 066**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-300 259**	**-313 130**	**0**	**-313 130**	**-12 871**	**96 %**	**-285 943**
VUOSIKATE	**-300 259**	**-313 130**	**0**	**-313 130**	**-12 871**	**96 %**	**-285 943**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9.1.2.4 Tekninen toimi – Ruokapalvelut

Vastuullinen viranhaltija: Ateria- ja puhtauspalvelupäällikkö

Koulu- ja varhaiskasvatuksen ruokailulla pyritään turvaamaan lasten monipuolinen, ravitseva ja tasapainoinen ateria, joka järjestetään lapsen ikäkauden ja edellytysten mukaisesti edistäen terveyttä, kasvua ja kehitystä. Ruokailu kattaa osan lapsen ja nuoren päivittäisestä ravinnontarpeesta, mikä täydentää päivän muuta ruokailua.
Reisjärven kunnan koulujen ruokapalvelut koostuu yhdestä valmistuskeittiöstä sekä kolmesta jakelukeittiöstä. Ateriat on valmistettu syksystä lähtien raaka-ainepohjaisesti omana työnä. Valmistuskeittiö sijaitsee Kisatien koululla, jossa valmistetaan koulupäivinä n. 540 ateriaa oppilaille ja henkilökunnalle. Koululomien aikana varhaiskasvatuksen ateriat valmistetaan päiväkodin keittiöllä.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Riskien hallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Puutteet elintarvikkeiden turvallisuudessa tai työturvallisuudessa Fyysinen kuormittavuuden aiheuttamat sairauspoissaolot	Työntekijöiden koulutus > Ammattitaitoinen henkilökunta Fyysisen kuormittavuuden vähentäminen oikeat työvälineet, menetelmät ja riittävä henkilöstö. Työvaihekohtainen riskikartoitus työterveyshuollon kanssa. Suunnitelmien mukainen ruuan käsittely, valmistus ja säilytys	Omavalvonta ja pintapuhtausnäytteet suoritettu Ergonomiaan ja työhyvinvointiin kiinnitetty huomiota, kehittämällä oman työkohteen työskentelyä Tietoja päivitetty. Koulutuspäivät pidetty suunnitelman mukaan Aktiivinen yhteistyö koulujen ja päiväkotien kanssa. Kouluruokakysely 1 kertaa vuodessa, saatu hyvää palautetta

Talouden toteutuminen – ruoka- ja puhdistuspalvelut

Joulukuu 2025 Ruoka- ja puhdistuspalvelut

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	475 771	513 159	0	513 159	37 388	93 %	450 568
Tuet ja avustukset	2 078	0	0	0	-2 078	0 %	-29
Muut toimintatuotot	82	0	0	0	-82	0 %	336
TOIMINTATUOTOT	**477 930**	**513 159**	**0**	**513 159**	**35 229**	**93 %**	**450 875**
Henkilöstökulut	-215 896	-237 275	0	-237 275	-21 379	91 %	-169 531
Palvelujen ostot	-9 669	-11 540	0	-11 540	-1 871	84 %	-8 845
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-183 637	-226 030	0	-226 030	-42 393	81 %	-197 515
Muut toimintakulut	-43 466	-43 410	0	-43 410	56	100 %	-40 548
TOIMINTAKULUT	**-452 668**	**-518 255**	**0**	**-518 255**	**-65 588**	**87 %**	**-416 439**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**25 263**	**-5 096**	**0**	**-5 096**	**-30 359**	**-496 %**	**34 436**
VUOSIKATE	**25 263**	**-5 096**	**0**	**-5 096**	**-30 359**	**-496 %**	**34 436**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9.1.2.5 Tekninen toimi – Maa- ja metsätilat

Vastuullinen viranhaltija: Tekninen johtaja

Tekninen toimi on toteuttanut puun myyntiä ja metsän hoitoa. Puun myynti oli maltillista 2025 ja jäi talousarviosta. Osittain suunnitellut vuoden 2025 puunmyyntitulot toteutuivat vuoden 2024 lopussa. 2025 vuoden lopussa tekninen lautakunta päätti kilpailuttaa 10v metsänhoitosuunnitelman vastaamaan tämän hetken tilannetta.

Riskienhallinta

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
Myrskytuhot metsissä	Omaisuuden riittävät vakuutukset	Ei toteutunut
Poikkeukselliset sääolosuhteet vaikeuttavat toimenpiteitä	Hyvin ajoitetut toimenpiteet	Toteutunut
Puun myyntihinnan muutokset	Myyntihintojen aktiivinen seuraaminen	Toteutunut

Joulukuu 2025 Maa- ja metsätilat

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	83 292	175 510	0	175 510	92 218	47 %	210 202
Muut toimintatuotot	23 107	15 000	0	15 000	-8 107	154 %	32 863
TOIMINTATUOTOT	**106 399**	**190 510**	**0**	**190 510**	**84 111**	**56 %**	**243 065**
Palvelujen ostot	-13 225	-24 244	0	-24 244	-11 019	55 %	-41 807
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	0	0	0 %	-100
Muut toimintakulut	-2 775	-10 710	0	-10 710	-7 935	26 %	-5 093
TOIMINTAKULUT	**-16 000**	**-34 954**	**0**	**-34 954**	**-18 954**	**46 %**	**-47 000**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**90 399**	**155 556**	**0**	**155 556**	**65 157**	**58 %**	**196 064**
VUOSIKATE	**90 399**	**155 556**	**0**	**155 556**	**65 157**	**58 %**	**196 064**

9.1.2.6 Tekninen toimi – Ympäristö – ja rakennusvalvontapalvelut

Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen toiminnan lakattua ovat Haapajärven kaupunki, Pyhäjärven kaupunki, Kärsämäen kunta ja Reisjärven kunta sopineet ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan yhteistyöstä 1.10.2023 alkaen. Sopijakunnat muodostavat yhteistoiminta-alueen, jonka vastuukuntana toimii Haapajärven kaupunki. Yhteistoiminnan mukaisten ympäristöpalvelujen järjestämisestä ja hallinnosta vastaa vastuukunta. Pyhäjärven kaupunki on mukana sopimuksessa vain ympäristöterveydenhuollon osalta.

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0 %	2 184
TOIMINTATUOTOT	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0 %**	**2 184**
Palvelujen ostot	-316 179	-304 500	0	-304 500	11 679	104 %	-256 949
Muut toimintakulut	0	-367	0	-367	-367	0 %	-302
TOIMINTAKULUT	**-316 179**	**-304 867**	**0**	**-304 867**	**11 313**	**104 %**	**-257 251**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-316 179**	**-304 867**	**0**	**-304 867**	**11 313**	**104 %**	**-255 067**
VUOSIKATE	**-316 179**	**-304 867**	**0**	**-304 867**	**11 313**	**104 %**	**-255 067**
TILIKAUDEN TULOS	**-316 179**	**-304 867**	**0**	**-304 867**	**11 313**	**104 %**	**-255 067**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-316 179**	**-304 867**	**0**	**-304 867**	**11 313**	**104 %**	**-255 067**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174025b1-d941-4678-9000-95d2789c3c91
visma sign
www.vismasign.com

9.1.3 Sivistyslautakunta

Seurantaa koskeva sääntely

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (KuntaL 110.5 §). Toteutumis-vertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen. Toteutumisvertailusta on lisäksi käytävä ilmi, onko menot, tulojen lisäksi, muutoin rahoitettu talousarviossa määrätyllä tavalla (KuntaL 110.4 §).

Toteutumisvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle. Toteutumisvertailun laadinnasta vastaa kunnanhallitus sekä tilivelvolliset toimielimet ja viran- tai toimenhaltijat. Selvitys tavoitteiden toteutumisesta annetaan talousarvion toteutumisvertailuna.

Tavoitteiden toteutuminen

Lautakuntakohtainen toiminnallisten tavoitteiden ja riskien hallinnan toteutuminen ja on esitetty kunkin tehtäväalueen kohdalla. Talousarviovuoden taloudelliset tavoitteet ja talousarvion toteutuminen on esitetty yhteenvetona sekä tehtäväalueittain että tuloslaskelman muodossa. Myös talouden tasapainottamistoimet on raportoitu.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

SIVISTYSLAUTAKUNTA

Vastuualue: Sivistystoimi

Tilivelvolliset: rehtorit, varhaiskasvatuspäällikkö, vapaa-aikasihteeri, kirjastotoimenjohtaja

Tulosalue sisältää seuraavat tulosyksiköt:

- Hallinto
- Opetustoimi: perusopetus ja lukio
- Muu koulutus: kansalaisopisto ja musiikkiopisto
- Varhaiskasvatus
- Vapaa-aikatoimi
- Kirjasto

9.1.3.1 Opetustoimi

PERUSOPETUS JA LUKIO

Reisjärven kunnassa toimi vuonna 2025 kaksisarjainen perusopetus Niemenkartanon ja Kisatien kouluilla. Niemenkartanossa oli 17 opettajaa ja Kisatien yläkoulussa (perusopetuksen luokat 7-9) oli 14 opettajaa, joista suurin osa yhteisiä opettajia Reisjärven lukion kanssa. Opetuksen laadukkuutta kuvaa se, että tammikuussa opettajamme Jukka-Pekka Hietaniemi palkittiin Helsingin Educa-messujen yhteydessä vuoden opettajana.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Molemmilla koululla annettiin oppimisen tueksi myös erityisopettajan ja koulunkäynninohjaajan tukea. Oppimisen tuki perusopetuksessa oli yleistä, tehostettua tai erityistä tukea. Joka koulussa tukea järjestettiin sekä yleisopetuksenryhmässä että osa-aikaisena erityisopetuksena kolmiportaisen tuen mukaisesti jokaisen oppilaan yksilöllisen tarpeista lähtien. Elokuusta alkaen harjoiteltiin uuden lain mukaista oppilaskohtaista ja ryhmäkohtaista tukea. Siirtymä aika tähän on kuluva lukuvuosi.

Yrittäjyyskasvatuksessa jatkettiin yrittäjyysreitin viitoittamalla tiellä. Menestystä tuli valtakunnallisessa taloussankarit kilpailussa. Hyvinvoinnista valmistettua suunnitelmaa alettiin toteuttamaan. Yrityskylä vierailu tehtiin toukokuussa.

Koulutoimessa jatkettiin uusien ajankohtaisten ja valtakunnallisesti tärkeiksi todettujen paikallisten suunnitelmien toteuttamista: yrittäjyyspolku, hyvinvointisuunnitelma ja kulttuurikasvatussuunnitelma.

Koulunuorisotyöntekijän palkkaamiseen saatiin lupa vuoden loppuun saakka, mutta määräraha tuli kattaa muualta. Tehtävänkuva on laajentunut auttamaan koko nuorisotyön sektoria. Jatkumo koulusta vapaa-ajalle on ollut ehdottoman antoisa. Osaltaan uusi toimi on helpottanut tilannetta, jossa Pohteen oppilashuollon palvelut eivät ole olleet toivotulla tasolla. Yhteistyön tulisi olla yhtä sujuvaa kuin aikaisempina vuosina ennen hyvinvointialueita.

Koulutoimessa osallistuttiin moniin eri yhteistyötapahtumiin.

Lukiossa palattiin kohtuullisen kokoiseen aloittavien määrään. Lukion oppilasmäärä on edelleen kohtuullinen ja yksikköhinnan nousun myötä toiminta on taloudellista. Todistetusti ajokortin tarjoaminen on ollut lukiomme vetovoimatekijä. Lukio pärjäsi valtakunnallisessa vertailussa erinomaisesti. Tämä osoittaa, että rekrytoinneissa on onnistuttu ja opetus on korkealla tasolla.

Harrastus joka lapselle -hanke on osoittautunut hyödylliseksi, mutta työlääksi. Vetäjiltä vaatii suuren työpanoksen hakemusten ja raporttien kirjoittamisen lisäksi erilaiset kartoitukset. Hankkeella on voitu lisätä lasten ja perheiden hyvinvointia. Viimeisessä kouluterveyskyselyssä kaikilla reisjärvisillä oppilailla oli viikoittainen harrastus.

Hankkeet ovat auttaneet erityisesti tuen järjestämiseen. Ajatuksena on ollut, että vaikka säästetään, niin samalla kehitetään toimintaa. Koulutoimen osalta tilanne on saatu vakiintumaan ja on ollut aika tehostaa toiminnan kehittämistä. Projektien yleistymisen ja valtakunnallisesti tiukentuneen taloustilanteen seurauksena kuntien omarahoitusosuudet projekteissa ovat olleet nousussa.

Koululla tehtävät vierailut ja yhteistyöt lisääntyivät. Uutena saimme saksalaisen lukion vierailijat syyskuun alussa virittelemään yhteistyötä. Hyvinvointipäivinä on keskitytty kestävään kehitykseen. Koulutoimessa osallistuttiin erilaisiin kyselyihin ja kokeisiin kuten opsin velvoittamaan Move-testiin.

Oppilaita koululaitoksessa oli 20.9.2025 yhteensä 368. Perusopetuksessa oli 301 oppilasta, esiopetuksessa 16 ja lukiossa 51 opiskelijaa. Koko kunnan väkiluku oli 2500 asukasta.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

	Taloudelliset		
Opetus järjestetään taloudellisesti	Opetustoimen kustannukset e/asukas euroa/esiopetuksen oppilas euroa/perusopetuksen oppilas euroa/lukion oppilas euroa/asukas (as. luku 2558)	1898 11963 13657 13054	1863 10236 12937 12767
Varhaiskasvatus		689	664

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnan laajuustiedot	Mittari	Tunnusluku	Toteutuminen
Esiopetuksen oppilaat Perusopetuksen oppilaat Lukion oppilaat	Määrä 20.9.2024 / 20.9.2025 Määrä 20.9.2024 / 20.9.2025 Määrä 20.9.2024 / 20.9.2025	23 / 17 319 / 296 47 / 50	23/16 319/301 47/51
Päätoiminen henkilöstö Koulut Lukion aloituspaikat	Lukumäärä Lukumäärä Koulurakennusten määrä Suhteessa ikäluokkaan %	77 3 2 100	77 3 2 100

Koululaitoksessa digiloikkaa jatkettiin. Oppilaiden jatko-opintopaikat varmistettiin. Lukion oppilasmäärä vakiintui lähelle pienten lukioiden ylärajaa. Osana tässä houkuttelevuudessa on ajokortin suorittamismahdollisuus. Terveet ajanmukaiset tilat ja toiminta olivat houkuttelemassa päteviä henkilöitä hakeutumaan avoimiin virkoihin. Henkilökunnan koulutuksia jatkettiin edelleen yhteisesti tuotetuilla koulutuksilla. Henkilökunnan jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota. Vuoden aikana valmistettiin sivistystoimeen hyvinvointisuunnitelma. Koulunuorisotyöntekijälle saatiin projekti ja toimen arvo oli merkittävä.

Muutokset eri tekijöissä:

Toiminta ja laajuus	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025
Esiopetus/oppilaat Perusopetus/oppilaat Lukio/oppilaat	39 318 59	39 318 59	35 312 47	24 299 54	35 312 47
Päätoiminen henkilöstö opet- tajat Koulukäynninohjaajat muut	75 34 12 3	75 34 12 3	78,4 34 12 3	80,7 34 12 3	80,7 34 12 3
Koulujen lukumäärä Koulurakennuksia	3 2	3 2	3 2	3 2	3 2
Lukion aloituspaikat suh- teessa ikäluokkaan % Kunnan asukasmäärä (2019e)	100 2 636	100 2 598	100 2 558	100 2576	100 2500

Talous	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025
euroa/asukas (varhaiskasvatus) euroa/asukas (koulutoimi) euroa/esiopetuksen oppilas euroa/perusopetuksen oppilas euroa/lukion oppilas	539 1663 5948 10785 9888	575 1779 10544 11789 9774	631 1839 7266 11402 13268	689 1898 11963 13657 13054	664 1863 10236 12937 12767

Oppilastiedot tilanteen 20.9. mukaan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Joulukuu 2025 Perusopetus, Toisen asteen opetus

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024
Myyntituotot	54 890	51 674	0	51 674	-3 216	106 %	69 634
Maksutuotot	16 450	10 000	0	10 000	-6 450	165 %	17 272
Tuet ja avustukset	139 276	91 000	0	91 000	-48 276	153 %	131 724
Muut toimintatuotot	41 599	2 212	0	2 212	-39 387	1 881 %	42 726
TOIMINTATUOTOT	**252 215**	**154 886**	**0**	**154 886**	**-97 329**	**163 %**	**261 356**
Henkilöstökulut	-2 952 633	-2 983 265	0	-2 983 265	-30 632	99 %	-2 921 570
Palvelujen ostot	-906 341	-965 634	0	-965 634	-59 293	94 %	-972 468
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-137 739	-184 700	0	-184 700	-46 961	75 %	-164 006
Muut toimintakulut	-864 639	-853 837	0	-853 837	10 802	101 %	-843 334
TOIMINTAKULUT	**-4 861 353**	**-4 987 436**	**0**	**-4 987 436**	**-126 084**	**97 %**	**-4 901 379**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-4 609 138**	**-4 832 550**	**0**	**-4 832 550**	**-223 413**	**95 %**	**-4 640 023**
VUOSIKATE	**-4 609 138**	**-4 832 550**	**0**	**-4 832 550**	**-223 413**	**95 %**	**-4 640 023**

Kustannusten arvioiminen vuodelle 2025 oli hankalaa johtuen useista toiminnan muutoksista ja maailmantilanteen muutoksista. Muutoksessa vaikeimpina ennustettavina kustannuksina olivat kiinteistökustannukset, kuljetuskustannukset sekä päivähoidon henkilöstökustannukset. Myöskin kirjaamispaikat mm vuokrien osalta vaikuttivat toiminnan sisäiseen rakenteeseen mm. esiopetuksen ja aamu- ja iltapäivätoiminnan osalta. Toisaalta aamu- ja iltapäivätoiminta vähensi kustannuksia päivähoidossa. Asukaslukuperusteiset kustannukset tasoittuivat poikkeuksellisen avustusmäärän myötä.
Taulukoiden vertailtavuus ei ole kovin helppoa. Asukasta tai oppilasta kohti olevat luvut kasvavat, kun asukasluku vähenee ja oppilasmäärissä on suuria eroja vuosittain (esim. esiopetus).

Riskit

Talousarviossa arvioitujen riskien ja niiden hallinnan toteutuminen

Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle	Riskeihin varautuminen ja hallinta	Toteutuminen
- Kiinteistön huoltojen ajanmukaisuus - Lisääntyvästä sääntelystä johtuva uusien lisenssien käyttöönotto - Muodollisesti pätevien työntekijöiden rekrytointi - Varhaiskasvatuksen maksujen aleneminen - Lukion valtionosuuden kehitty-minen suhteessa aloituspaikkoihin - Erityisopetuksen lisääntyvä tarve ja henkilöstön vähentäminen -Palkankorotusten suhteellinen osuus	- ollaan aktiivisesti yhteydessä kiinteistötoimeen - tehdään kuntokartoitukset ja huoltotyöt ajallaan - kilpailutetaan lisenssejä ja pidetään lista pakollisista lisensseistä - tuodaan sivistystoimen erinomaista tilaa ja tuloksia esille eri kanavissa - varaudutaan henkilöstön rekrytointiin hyvissä ajoin - kehitetään erityisopetuksen tarpeen seurantaa - henkilöstömäärän optimointi	Varhaiskasvatus tarvitsi enemmän tiloja. Henkilöstön rekrytoinneissa onnistuttiin. Saaduilla avustuksilla saatiin tukea erityisopetukseen. Lasten määrä kasvoi eri yksiköissä ennustetta suuremmiksi, joten markkinointi onnistui. Lukion valtionosuus nousi uhkakuvista huolimatta.

Muuttuvia tekijöitä oli mm. energian hinnannousu ja varhaiskasvatuksen henkilöstövaatimukset ja tilat.

SÄÄSTÖSTRATEGIAN EDELLYTTÄMÄT TOIMET

Kunnan säästöstrategiaa jatkettiin entisellä ajatuksella, että säästöjen lisäksi pyritään säilyttämään laatu ja muistamalla kehittäminen. Kaikki vuodelle 2025 asetetut säästötavoitteet toteutuivat. Tässä apuna olivat avustukset, joilla turvattiin laatu.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

RISKIT

Syntyvyys on laskenut koko maassa. Reisjärvellä tämä näkyy parissa alle kouluikäisten ikäluokassa, mutta näissäkin ollaan valtakunnallista keskiarvoa korkeammalla. Positiivinen lapsiperheiden muutto paikkakunnalle on tuonut lisää lapsia yksiköihin.

Vuoden aikana vakiintui varhaiskasvatuksen erityisopetus. Tähän saimme palkattua osittain projektirahalla henkilön.

Ikäryhmien pienentyessä on lukiota kehitettävä entisestään vetovoimaisemmaksi, jotta saisimme muualtakin muutaman oppilaan. Tätä työtä on tehty kehittämällä yliopistoyhteistyötä sekä lisäämällä yrittäjyyttä ja tarttumalla uusiin mahdollisuuksiin. Lukion oppilaille tarjottiin ajokorttiopetusta.

Erityisopetuksen lisääntyvään tarpeeseen pystyttiin vastaamaan haetuilla erityisavustuksilla.

Uusien työntekijöiden rekrytointiin on panostettava. Koko maassa työllisyysaste on noussut ja kaupungistuminen jatkuu, jolloin rekrytoinnissa on tuotava esiin kuntamme hyviä puolia. Pelkkä viran tai toimen avaaminen ei riitä. Kunnan strategian valmistelu on ollut oiva apu tähän tehtävään. Tässä oli selvästi näkyvissä uusien tilojen vaikutus. Hakijoita oli hyvin. Kesällä ongelmia aiheutti perumiset ja uudelleen täytöt. Rekrytoinnissa kuitenkin onnistuttiin.

Suurena riskinä oli myös maailman epävarma tilanne, joka heijastuu erityisesti energian hintaan. Tämä vaikuttaa kaikkeen: vuokrat, kuljetukset jne.

Uutena riskitekijänä tuli sijoitettujen lasten lisämaksut opetustoimelle ja varhaiskasvatukseen.

Muu koulutus

KANSALAISOPISTO JA MUSIIKKIOPISTO

Reisjärven kunta on jäsenkuntana Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymässä ja Ylivieskan seudun musiikkiopistossa. Näiden toteutumista rehtorit tekivät selvitykset.

Reisjärvi kuuluu Jokilatvan kansalaisopistoon. Talousarviossa pysyttiin ja toteutuma oli vain 72 %. Opetustunteja suunnitelmassa oli 1500. Tunteja toteutui kuitenkin 1641, joka on 100 vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Musiikkiopiston osalta talousarviossa pysyttiin. Menot olivat vain 65 %.

Kansalaisopisto

Joulukuu 2025 Kansalaisopisto

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Palvelujen ostot	-23 809	-33 000	0	-33 000	-9 191	72 %	-33 234	-23 809
TOIMINTAKULUT	**-23 809**	**-33 000**	**0**	**-33 000**	**-9 191**	**72 %**	**-33 234**	**-23 809**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-23 809**	**-33 000**	**0**	**-33 000**	**-9 191**	**72 %**	**-33 234**	**-23 809**
VUOSIKATE	**-23 809**	**-33 000**	**0**	**-33 000**	**-9 191**	**72 %**	**-33 234**	**-23 809**
TILIKAUDEN TULOS	**-23 809**	**-33 000**	**0**	**-33 000**	**-9 191**	**72 %**	**-33 234**	**-23 809**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-23 809**	**-33 000**	**0**	**-33 000**	**-9 191**	**72 %**	**-33 234**	**-23 809**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Musiikkiopisto

Joulukuu 2025 Musiikkitoiminta

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Muut toimintatuotot	1 165	0	0	0	-1 165	0 %	383	1 165
TOIMINTATUOTOT	**1 165**	**0**	**0**	**0**	**-1 165**	**0 %**	**383**	**1 165**
Palvelujen ostot	-27 244	-40 000	0	-40 000	-12 756	68 %	-30 953	-27 244
TOIMINTAKULUT	**-27 244**	**-40 000**	**0**	**-40 000**	**-12 756**	**68 %**	**-30 953**	**-27 244**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-26 079**	**-40 000**	**0**	**-40 000**	**-13 921**	**65 %**	**-30 571**	**-26 079**
VUOSIKATE	**-26 079**	**-40 000**	**0**	**-40 000**	**-13 921**	**65 %**	**-30 571**	**-26 079**
TILIKAUDEN TULOS	**-26 079**	**-40 000**	**0**	**-40 000**	**-13 921**	**65 %**	**-30 571**	**-26 079**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-26 079**	**-40 000**	**0**	**-40 000**	**-13 921**	**65 %**	**-30 571**	**-26 079**

9.1.3.2 Varhaiskasvatus

Tehtävä: Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka.

Kunnan on järjestettävä varhaiskasvatusta siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Taloudelliset tunnuslukutavoitteet

Varhaiskasvatus nettomenot, 1000 e	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025
Hallinto	-43	-134	-155	-117	-164
Perhepäivähoito	-97	-75	-41	0	-4
Ryhmäperhepäivähoito	-233	-184	-49	0	-2
Päiväkoti	-883	-997	-1231	-1499	-1333
Erityisvarhaiskasvatus			-19	-49	-53
Lasten kotihoidontuki	-136	-105	-118	-110	-105
Yhteensä	-1391	-1495	-1613	-1775	-1661

Varhaiskasvatus

Joulukuu 2025 Varhaiskasvatus

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Myyntituotot	2 250	0	0	0	-2 250	0 %	0	2 250
Maksutuotot	101 604	64 000	0	64 000	-37 604	159 %	69 081	101 604
Tuet ja avustukset	0	24 000	0	24 000	24 000	0 %	19 016	0
Muut toimintatuotot	22 134	0	0	0	-22 134	0 %	22 013	22 134
TOIMINTATUOTOT	**125 988**	**88 000**	**0**	**88 000**	**-37 988**	**143 %**	**110 110**	**125 988**
Henkilöstökulut	-1 265 574	-1 332 717	0	-1 332 717	-67 143	95 %	-1 189 630	-1 265 574
Palvelujen ostot	-196 600	-206 825	0	-206 825	-10 225	95 %	-189 866	-196 600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 285	-19 000	0	-19 000	285	102 %	-14 769	-19 285
Avustukset	-104 895	-110 000	0	-110 000	-5 105	95 %	-117 651	-104 895
Muut toimintakulut	-202 333	-194 448	0	-194 448	7 885	104 %	-211 223	-202 333
TOIMINTAKULUT	**-1 788 687**	**-1 862 990**	**0**	**-1 862 990**	**-74 303**	**96 %**	**-1 723 138**	**-1 788 687**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-1 662 700**	**-1 774 990**	**0**	**-1 774 990**	**-112 290**	**94 %**	**-1 613 027**	**-1 662 700**
VUOSIKATE	**-1 662 700**	**-1 774 990**	**0**	**-1 774 990**	**-112 290**	**94 %**	**-1 613 027**	**-1 662 700**
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 552	-8 500	0	-8 500	-948	89 %	-7 833	-7 552
Poistot ja arvonalentumiset	-7 552	-8 500	0	-8 500	-948	89 %	-7 833	-7 552
TILIKAUDEN TULOS	**-1 670 252**	**-1 783 490**	**0**	**-1 783 490**	**-113 239**	**94 %**	**-1 620 860**	**-1 670 252**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-1 670 252**	**-1 783 490**	**0**	**-1 783 490**	**-113 239**	**94 %**	**-1 620 860**	**-1 670 252**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

TOIMINTAKERTOMUS

Varhaiskasvatuksessa on pystytty tarjoamaan varhaiskasvatuspaikka kaikille sitä hakeville lapsille lain määräämin aikarajoin. Varhaiskasvatusta on vuonna 2025 ollut tarjolla Tuulenpesän päiväkodilla viidessä lapsiryhmässä, sekä Petäjämäellä yhdessä lapsiryhmässä.

Varhaiskasvatuksen toimintaa tiivistettiin elokuussa 2025 lapsimäärän hieman laskiessa edellisvuosiin verrattuna. Petäjämäen yksikköä ei avattu, vaan kaikki varhaiskasvatusta tarvitsevat lapset olivat Tuulenpesän päiväkodilla. Alkuperäiseen kuudelle lapsiryhmälle tehtyyn talousarvioon onnistuttiin saamaan säästöjä yhden ryhmän vähentämisellä. Tiivistämisen myötä varhaiskasvatuksesta väheni kolme määräaikaista työntekijää. Tiivistäminen tuotti syksyn ajan säästöjä henkilöstö- ja vuokrakuluissa, sillä varhaiskasvatuksen talousarvio oli laadittu kuudelle lapsiryhmälle ja kahdelle yksikölle. Tuulenpesän päiväkoti on ollut koko syksyn täynnä ja lapsia talossa on ollut kirjoilla enimmillään 90 (osa lapsista on paikalla muutamana päivänä viikosta). Laskennallisesti Tuulenpesän päiväkodissa varhaiskasvatuspaikkoja on 83, joten täyttöaste on ollut korkea. Lasten määrä ryhmissä on kuitenkin koko ajan ollut varhaiskasvatuslain mukainen, eikä ylityksiä ole tullut.

Varhaiskasvatuksen henkilökunnasta useampi on tänä syksynä aloittanut opiskelut työn ohella. Monimuoto-opinnoissa työntekijöille tulee muutamia lähiopetuspäiviä kuukaudessa. Tämä on haastanut varhaiskasvatuksen työvuorosuunnittelua ja lisännyt sijaistarvetta, mutta mahdollistamalla opiskelun työn ohella varmistetaan samalla, että meillä on pätevää henkilökuntaa myös tulevaisuudessa.

Talousarviossa asetetut toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet. Jokaiselle lapselle tehtiin henkilökohtainen varhaiskasvatussuunnitelma yhteistyössä huoltajien kanssa. Lisäksi jokainen ryhmä teki ryhmäkohtaisen varhaiskasvatussuunnitelman, joka pohjautuu lasten varhaiskasvatussuunnitelmien tavoitteisiin. Toimintaa arvioidaan säännöllisesti tiimeissä ja lasten varhaiskasvatussuunnitelmien toteutumista arvioidaan yhdessä huoltajien kanssa.

Olimme vuoden 2025 ajan mukana seudullisessa koulutushankkeessa, jossa jalkautettiin varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä VALSSI osaksi toiminnan kehittämistä. Keväällä 2026 Reisjärven kunta on mukana KARVIN kansallisessa tiedonkeruussa, jonka aiheena on alle

3-vuotiaiden varhaiskasvatus. Kasvatusvastuullinen henkilökunta kouluttautui Suomen ladun Metsämörri-ohjaajiksi syksyllä 2025. Metsämörritoiminnan avulla lisätään paikallisen varhaiskasvatussuunnitelman painopistealueiden (luonto, liikunta) näkymistä varhaiskasvatuksen toiminnassa. Teknisen toimen kanssa yhteistyössä toteutettiin syksyllä 2025 lähiretkipaikka päiväkodin lähistölle. Oma lähiretkipaikka mahdollistaa Metsämörritoiminnan toteuttamisen säännöllisesti ja on ollut tärkeä lisä oppimisympäristönä koko varhaiskasvatukselle.

9.1.3.3 Vapaa-aikatoimi

Toimielin: Sivistyslautakunta
Vastuualue: Vapaa-aikatoimi
Tulosyksiköt: Kirjasto, kulttuuri, liikunta, nuoriso ja etsivä nuorisotyö

Tilivelvolliset viranhaltijat: Kirjastotoimenjohtaja (kirjasto) ja vapaa-aikasihteeri (kulttuuri, liikunta, nuoriso, etsivä nuorisotyö)

Vapaa-aikatoimen viranhaltijoissa tapahtui vuoden aikana vaihdoksia.

Vapaa-aikatoimen alaisuuteen kuuluvat kirjasto, kulttuuri-, liikunta ja nuorisotoimi. Vapaa-aikatoimeen kuuluvat toimialueet ovat kertomusvuoden aikana toimineet keskenään tiiviissä yhteistyössä. Tiivistä yhteistyötä pyrittiin tekemään myös lukuisten paikkakunnalla toimivien yhdistysten ja yhteisöjen kanssa. Toiminta-avustuksia jaettiin talousarvion niukan raamin vuoksi vain liikuntayhdistyksille.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/0746025b-d84b-4678-a000-95d2709a3c9
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnalliset tavoitteet

Suunnitelmakauden tavoitteena oli panostaa vapaa-ajan palveluiden laatuun, monipuolisuuteen ja tiedottamiseen. Keskeisiä painopistealueita olivat kunto- ja terveysliikunnan sekä nuorisotyön tason kehittäminen. Hankemahdollisuuksia oli tarkoitus hyödyntää resurssien mukaan. Tietoyhteiskunnan asettamiin haasteisiin pyrittiin vastaamaan. Vapaa-aikatoimen tavoitteena oli antaa kuntalaisille tiedollisia valmiuksia sekä taidollisia mahdollisuuksia vapaa-ajan toimintojen omaehtoiseksi harrastamiseksi. Panos-tuotos ajattelua on toteutettu soveltuvilta osin myös vapaa-aikatoimessa.

Kirjaston tavoitteena oli tehdä suunnitelmakaudella aktiivista yhteistyötä varhaiskasvatuksen, alakoulun sekä yhdistysten kanssa. Kirjaston tiloissa oli tavoitteena järjestää mahdollisuuksien mukaan kirjallisuus- ja muita kulttuuritapahtumia. Strategisesti kirjaston roolia korostetaan perheille ja lapsille suunnatussa kirjastotyössä. Kirjaston palvelut pyrkivät edistämään kuntalaisten henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Kirjasto tarjoaa yhteyksiä virtuaaliverkkoon, digitukea sekä ohjausta kaikille kuntalaisille tavoitteenaan kansalaisten tasavertaisuus tietoyhteiskunnassa. Reisjärven kirjasto kuuluu Joki-kirjastojen kirjastoryhmään.

Kulttuuri, Liikunta ja Nuoriso

Alkuvuoden vapaa-aikatoimea hallinnoi jo eläkkeelle jäänyt viranhaltija. Tähän ajanjaksoon osuivat maakuntaviestin järjestäminen. Lisäksi kunta järjesti maaliskuussa vielä Keski-Pohjanmaan Koululiikuntaliiton maakuntaviestin. Järjestelyt ja olosuhteet olivat erinomaiset. Hiihtoloman ja syysloman monipuoliset aktiviteetit toteutettiin perinteiseen tapaan ja osallistumisaktiivisuus oli hyvä.

Ikiliikkujaviikon ja aivoviikon ohjelmissa oltiin myös Reisjärvellä mukana yhdessä kirjaston ja hyvinvointikoordinaattorin kanssa. Yleisurheilun ikäkausikisat pidettiin elokuussa. Petäjähovin hinnasto on julkaistu syksyllä ja markkinointia on aloitettu. Petäjähovin yhteiskäyttösuunnitelma on tehty yhdessä varhaiskasvatuksen kanssa keväälle 2026. Syksyn aikainen käyttö Petäjähovissa on ollut aika maltillinen. Yksityis- ja seuravarauksia on ollut jonkin verran. Liikunta- ja nuorisotoimi on hyödyntänyt tilaa omissa toiminnoissaan. Tykkilumilatu saatiin avattu marraskuussa normaaliin tapaan. Käyttäjiä ladulla on ollut hienosti. Yleisurheilun ja kuntosalin välineistöä on puutteiden osalta uusittu.

Kulttuuritoimessa on tehty tiivistä yhteistyötä kirjaston toukokuussa alkaneessa Kohtaamista kulttuuria ja hyvinvointia kirjastoista hankkeen kanssa. Kunta on mukana kulttuuritoimen osalta myös kulttuurimatkailua edistävässä LuMaKu –hankkeessa sekä lastenkulttuuri kuntaan tuottavassa Lykkyä Pohjois-Pohjanmaalle hankkeessa. Kulttuuritoimen osalta ollut tiivis vuosi näiden parissa. Yhdistysten ilta järjestettiin syyskuun lopulla. Keskustelua käytiin tapahtumatoiminnan aktivoimisesta ja yhdistysten varainhankinnasta. Perustettiin toritoimikunta, joka suunnittelee tulevia yhdistysvetoisia toripäiviä. Kunta huolehtii markkinoinnin ja tarvittavat pöydät saataville toripäiville sekä toimii vastuuhenkilönä muutamissa toripäivissä. Itsenäisyyspäivän juhlallisuudet vietettiin perinteisesti kirkossa ja Niemenkartanolla. Juhlallisuudet keräsivät mukavasti tyytyväistä väkeä.

Nuorten ohjaus- ja palveluverkoston työryhmä työsti nuorten osuutta kunnan hyvinvointisuunnitelmaan keväällä. Syksyllä verkosto kokoontui määrittelemään nuorten työpajatoiminnan ja etsivän nuorisotyön paikallista tarvetta sekä tiloja työpajatoiminnalle. Reisjärven kunta sai syksyllä valtionapukelpoisuuden nuorten työapajatoiminnalle. Työpajatoiminnalle haetaan hankeavustusta kuntien yhteistyönä vuodelle 2027, Jelppiverkko toimii hakijana. Koulunuorisotyön ohjausryhmä on vakiintunut osaksi yläkoulun oppilashuoltoryhmän toimintaa, joka kokoontuu kuukausittain. Nuorisovaltuusto on kokoontunut kolme kertaa. Nuorisovaltuusto on aktivoitunut mukaan tapahtumien järjestämiseen tälle syksyä.

Nuorisotilat ovat olleet auki koulunuorisotyöntekijän toimesta tiistaisin ja perjantaisin tammikuusta toukokuuhun. Tiistain osalta kävijämäärä painottuu iltapäiviin. Perjantai-illoissa on hyvin kävijöitä. Kesäkuussa pidettiin yksi nuoppari-ilta. Syksyllä illat nuopparilla ovat ovat olleet keskiviikko ja perjantai. Kävijöitä on ollut noin 500 alkuvuodesta ja loppuvuodesta reilu 600. Nuorisotilan kalustusta ja sisustusta on edistetty yhdessä nuorten kanssa sekä lahjoitustavaroin. Halloween tapahtuma nuorisotilalla keräsi lapsia ja nuoria viettämään iltaa yhdessä noin 80 henkilön verran.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Kunnallisen nuorisotyön dokumentointi Nuodo on käyttöön otettu. Raportoinnin käyttö aloitetaan vuoden 2026 alusta nuorisotilan osalta. Muissa toiminnoissa selvitellään aloitusaikatauluja. Raportointia pystyvät käyttämään myös kolmassektori ja muut kunnan toimialat lasten ja nuorten toimintaa raportoidessa.

Jelppiverkon ohjausryhmä on kokoontunut suunnitellusti. Etsivän nuorisotyön saralla on ollut useita henkilöstömuutoksia vuoden aikana. Asiakasmäärän pysyessä suunnilleen samana. Etsivä on ollut tavoitettavissa 2–3 päivänä viikossa. Myös perinteisiä lukiokahveja on ollut ympäri vuoden. Koulunuorisotyöntekijän yhteistyö rooli tässä asiassa ollut merkittävä. Nuoria on ohjattu arjenhallinnan, Kela- ja työllisyysasioiden asioiden kanssa, palveluohjausta mielenterveyshoitajalle, Yhteistyötä ja palveluohjausta on tehty Pohteen sosiaali- ja terveydenhuoltoon, mielenterveyshoitajalle, oppilaitoksiin sekä Jelppiverkon sisäisesti tilanteen mukaan. Tämänhetkinen resurssi koetaan hieman tiukaksi työmäärään nähden.

Nettisivuja on päivitetty kaikkien sektoreiden osalta. Uusia osakohteita on lisätty, palveluita on kuvattu paremmin ja vuokrausohjeistuksia on päivitetty jo osittain.

Kirjasto

Vuoden alussa Reisjärven kunta liittyi kansalliseen e-kirjastoon. E-kirjastoa koskevaa digiopastusta annettiin sekä kasvotusten että puhelimen välityksellä. Alkuvuoden aikana digiopastusta pyydettiin kirjastolta aiempaa enemmän. Joki-kirjastojen yhteistyö oli tuttuun tapaan aktiivista eri työryhmien välillä.
Kirjaston näyttelytilassa oli tammikuussa Timo Saaren valokuvanäyttely, joka toteutettiin yhteistyössä kulttuuritoimen kanssa. Heinäkuussa esillä oli suosittu Raija Koskelan taidenäyttely ja lokakuussa Pornaisten kirjaston kiertävä valokuvanäyttely Regina ja Rakel Linnanheimosta. Näyttelytilassa järjestettiin passikuvaus yrittäjän toimesta vuoden aikana neljänä päivänä ja asiakkaita kuvauksissa kävi runsaasti.

Nuoret ja perheet ovat voineet vuoden alusta asti varata bänditilaa omaan käyttöönsä kirjaston aukioloaikojen mukaisesti asiakaspalvelutiskiltä. Varauskertoja on ollut muutamia ja bänditilan käyttö on ollut sääntöjen mukaista.

Helmikuussa tarjottiin asiakkaille Lainan päivän kahvit. Hiihtolomaviikolla ja Kalevalan päivänä kirjastolla oli mahdollista kulkea Kalevalan runopolku sekä lapsilla oli etsintätehtävä lastenosastolla. Toiminnoissa mukana oli mukavasti väkeä. Kirjastojen ja tasa-arvon päivänä kirjastolla järjestettiin kuntavaalikeskustelu Suomen kirjastoseuran toiveiden mukaisesti. Kirjasto oli mukana järjestämässä myös aluevaalipaneelia Kisatien koululla. Kirjasto oli myös mukana Ikiliikkuja-viikon järjestelyissä tarjoamalla paikan Aivoliiton ja Ikäinstituutin verkkoluennoille. Näyttelytilassa oli samaan aikaan esillä myös ikäihmisten liikkumista, aivoterveyttä ja muistia tukevaa kirjallisuutta ja julisteita. Huhtikuussa lukuviikolla kirjastossa vieraili lukulemmikki edistämässä lasten lukuharrastusta ja innostamassa lukemaan.

Toukokuussa alkoi Aluehallintoviraston rahoittama hanke Kohtaamista, kulttuuria ja hyvinvointia kirjastosta, jossa kokeillaan Reisjärven tapaa toimia yhteisöllisesti kulttuurin ja kirjallisuuden parissa. Hankkeessa luotiin yhteyksiä paikallisiin yhdistyksiin, valmistettiin materiaalia, markkinoitiin kirjaston palveluja ja järjestettiin digiopastuksia. Kirjastoon luotiin kulttuuripiste esittelymateriaaleille sekä otettiin asiakkaiden käyttöön infonäyttö ja asiakaskäyttöön tarkoitetut kaksi iPadiä. Vuoden vaihteeseen mennessä järjestettiin yli 30 tilaisuutta, joihin osallistui yli 500 henkilöä. Hankkeessa jalkauduttiin myös muiden toimijoiden tapahtumiin ja tiloihin sekä koottiin runonäyttely lehtilukusaliin. Yhteistyötä tehtiin yhdistysten lisäksi kunnan eri toimijoiden sekä Luovaa matkailua ja kulttuurihyvinvointia –hankkeen kanssa.
Heinäkuussa kirjastossa järjestettiin poistokirjamyynti ja Reisjärvi-päivien aikana kirjastossa oli myös ohjelmaa lapsille. Elokuussa aloitettiin Reisjärven kirjaston lukupiirin kuukausittaiset kokoontumiset ja toteutettiin asiakaskysely aikakauslehdistä.
Alakoulun sekä päivähoidon kanssa tehtiin lukemisenedistämistyötä ja kirjanäyttelyitä pidettiin esillä liittyen ajankohtaisiin aiheisiin. Päivähoidon ja peruskoulun omatoimisia ja ohjattuja ryhmäkäyntejä kirjastossa oli yli 30 kappaletta vuoden aikana. Kirjaston aineistolähetysten kokoaminen ja aineistojen kuljetukset kouluille pyöräht ivät käyntiin syyskuussa. Kirjasto vieraili myös Kodin ja koulun päivässä esittelemässä kirjavinkkejä ja

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

tarjoamassa mahdollisuuden kirjastokortin tekemiseen tai päivittämiseen. Myös kirjaston hanke oli tapahtumassa mukana. Kirjastonkäytönopetusta tarjottiin syksyllä sovitusti neljän luokka-asteen oppilaille.

Syyskuussa kirjastossa vieraili tuetun työllistämisen ryhmä Pohteelta tutustumassa kirjastoon ja kuulemassa e-aineistoista ja –palveluista. Lokakuussa kirjasto oli mukana järjestämässä Halloween-tapahtumaa lapsille ja nuorille yhdessä nuorisotoimen, nuorisovaltuuston sekä 4H-yhdistyksen kanssa. Marraskuussa Jokilatvan Opiston viuluopiskelijaryhmä esiintyi kirjastossa. Vuoden päätteeksi kirjasto oli mukana Reisjärven joulunavauksessa ja järjesti kirjavinkkausta, lapsille etsintätehtävän, poistokirjamyynnin ja asiakastoiveena kuvauspisteen.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Taloudelliset			
	Vapaa-aikatoimen kustannukset euroa/asukas	**167**	173
	Kulttuuritoimen kustannukset euroa/asukas	**16,0**	16,4
	Nuorisotoimen kustannukset euroa/asukas	**18,0**	13,2
	Liikuntatoimen kustannukset euroa/asukas	**46,3**	53,9
	Etsivän nuorisotyön kustannukset euroa/asukas	**6,5**	9,9
	Kirjaston toimintakulut euroa/asukas	**80,6**	79,7
	*asukasluku 2576/2500		

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Taloudelliset tavoitteet

Taloudelliset mittarit osoittavat, että vapaa-aikapalvelut tuotetaan Reisjärvellä kokonaisuutena ottaen edullisesti.

Joulukuu 2025 Vapaa-aikatoimi

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Myyntituotot	30 782	800	0	800	-29 982	3 848 %	20 222	30 782
Tuet ja avustukset	22 289	1 457	0	1 457	-20 832	1 530 %	20 053	22 289
Muut toimintatuotot	88 777	48 500	0	48 500	-40 277	183 %	30 892	88 777
TOIMINTATUOTOT	**141 849**	**50 757**	**0**	**50 757**	**-91 092**	**279 %**	**71 167**	**141 849**
Henkilöstökulut	-171 393	-153 214	0	-153 214	18 179	112 %	-181 847	-171 393
Palvelujen ostot	-104 423	-62 155	0	-62 155	42 268	168 %	-54 019	-104 423
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-50 858	-32 995	0	-32 995	17 863	154 %	-43 440	-50 858
Avustukset	-17 638	-4 000	0	-4 000	13 638	441 %	-7 250	-17 638
Muut toimintakulut	-230 476	-229 321	0	-229 321	1 155	101 %	-209 723	-230 476
TOIMINTAKULUT	**-574 789**	**-481 685**	**0**	**-481 685**	**93 104**	**119 %**	**-496 278**	**-574 789**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-432 940**	**-430 928**	**0**	**-430 928**	**2 012**	**100 %**	**-425 112**	**-432 940**
VUOSIKATE	**-432 940**	**-430 928**	**0**	**-430 928**	**2 012**	**100 %**	**-425 112**	**-432 940**
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 943	-2 000	0	-2 000	-57	97 %	-2 120	-1 943
Poistot ja arvonalentumiset	-1 943	-2 000	0	-2 000	-57	97 %	-2 120	-1 943
TILIKAUDEN TULOS	**-434 883**	**-432 928**	**0**	**-432 928**	**1 956**	**100 %**	**-427 231**	**-434 883**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-434 883**	**-432 928**	**0**	**-432 928**	**1 956**	**100 %**	**-427 231**	**-434 883**

Riskit

Vuoden 2025 talousarviossa arvioituja riskit ovat koko sivistystoimessa yhteiset. Pienenevä asukasluku vaikuttaa merkittävästi asukaskohtaisiin hintoihin.

Muutokset eri tekijöissä

Toiminta ja laajuus	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025
Vapaa-aikatoimen kustannukset euroa/asukas	144,3	149,1	163,3	167	173
Kulttuuritoimen kustannukset euroa/asukas	15,1	16,3	17,0	16,0	16,4
Nuorisotoimen kustannukset euroa/asukas	16,9	18,4	19,4	18,0	13,2
Liikuntatoimen kustannukset euroa/asukas	43,3	44,12	46,0	46,3	53,9
Kirjaston toimintakulut euroa/asukas	64,6	65,1	75,6	80,6	79,7
Etsivä nuorisotyö	4,4	5,3	5,5	6,5	9,9

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Opetustoimen hallinto

Joulukuu 2025 Opetustoimenhallinto

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Myyntituotot	143	0	0	0	-143	0 %	256	143
Muut toimintatuotot	85	0	0	0	-85	0 %	107	85
TOIMINTATUOTOT	**228**	**0**	**0**	**0**	**-228**	**0 %**	**363**	**228**
Henkilöstökulut	-37 434	-40 325	0	-40 325	-2 891	93 %	-38 598	-37 434
Palvelujen ostot	-15 822	-12 700	0	-12 700	3 122	125 %	-12 259	-15 822
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 047	-500	0	-500	1 547	409 %	-2 169	-2 047
Avustukset	0	0	0	0	0	0 %	-7 700	0
Muut toimintakulut	-12	-3 000	0	-3 000	-2 988	0 %	-27	-12
TOIMINTAKULUT	**-55 315**	**-56 525**	**0**	**-56 525**	**-1 210**	**98 %**	**-60 754**	**-55 315**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-55 088**	**-56 525**	**0**	**-56 525**	**-1 437**	**97 %**	**-60 391**	**-55 088**
VUOSIKATE	**-55 088**	**-56 525**	**0**	**-56 525**	**-1 437**	**97 %**	**-60 391**	**-55 088**
TILIKAUDEN TULOS	**-55 088**	**-56 525**	**0**	**-56 525**	**-1 437**	**97 %**	**-60 391**	**-55 088**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-55 088**	**-56 525**	**0**	**-56 525**	**-1 437**	**97 %**	**-60 391**	**-55 088**

Perusopetus

Joulukuu 2025 Perusopetus

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Myyntituotot	54 604	51 674	0	51 674	-2 930	106 %	69 300	54 604
Maksutuotot	16 450	10 000	0	10 000	-6 450	165 %	17 272	16 450
Tuet ja avustukset	139 276	81 000	0	81 000	-58 276	172 %	131 724	139 276
Muut toimintatuotot	36 587	1 212	0	1 212	-35 375	3 019 %	37 783	36 587
TOIMINTATUOTOT	**246 916**	**143 886**	**0**	**143 886**	**-103 030**	**172 %**	**256 079**	**246 916**
Henkilöstökulut	-2 503 813	-2 551 786	0	-2 551 786	-47 973	98 %	-2 482 481	-2 503 813
Palvelujen ostot	-842 635	-885 664	0	-885 664	-43 029	95 %	-903 325	-842 635
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-121 027	-156 600	0	-156 600	-35 573	77 %	-143 396	-121 027
Muut toimintakulut	-762 217	-749 265	0	-749 265	12 952	102 %	-743 320	-762 217
TOIMINTAKULUT	**-4 229 693**	**-4 343 315**	**0**	**-4 343 315**	**-113 622**	**97 %**	**-4 272 522**	**-4 229 693**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-3 982 776**	**-4 199 429**	**0**	**-4 199 429**	**-216 653**	**95 %**	**-4 016 443**	**-3 982 776**
VUOSIKATE	**-3 982 776**	**-4 199 429**	**0**	**-4 199 429**	**-216 653**	**95 %**	**-4 016 443**	**-3 982 776**
Suunnitelman mukaiset poistot	-111 681	-78 000	0	-78 000	33 681	143 %	-105 042	-111 681
Poistot ja arvonalentumiset	-111 681	-78 000	0	-78 000	33 681	143 %	-105 042	-111 681
TILIKAUDEN TULOS	**-4 094 457**	**-4 277 429**	**0**	**-4 277 429**	**-182 972**	**96 %**	**-4 121 486**	**-4 094 457**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-4 094 457**	**-4 277 429**	**0**	**-4 277 429**	**-182 972**	**96 %**	**-4 121 486**	**-4 094 457**

Esiopetus (sisältyy myös perusopetuksen lukuihin)

Joulukuu 2025 Esiopetus

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Tuet ja avustukset	54 000	0	0	0	-54 000	0 %	0	54 000
Muut toimintatuotot	2 000	0	0	0	-2 000	0 %	1 949	2 000
TOIMINTATUOTOT	**56 000**	**0**	**0**	**0**	**-56 000**	**0 %**	**1 949**	**56 000**
Henkilöstökulut	-136 042	-122 296	0	-122 296	13 746	111 %	-120 792	-136 042
Palvelujen ostot	-61 007	-78 069	0	-78 069	-17 062	78 %	-75 679	-61 007
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-2 400	0	-2 400	-2 400	0 %	0	0
Muut toimintakulut	-58 780	-30 515	0	-30 515	28 265	193 %	-59 802	-58 780
TOIMINTAKULUT	**-255 829**	**-233 280**	**0**	**-233 280**	**22 550**	**110 %**	**-256 273**	**-255 829**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-199 830**	**-233 280**	**0**	**-233 280**	**-33 450**	**86 %**	**-254 324**	**-199 830**
VUOSIKATE	**-199 830**	**-233 280**	**0**	**-233 280**	**-33 450**	**86 %**	**-254 324**	**-199 830**
TILIKAUDEN TULOS	**-199 830**	**-233 280**	**0**	**-233 280**	**-33 450**	**86 %**	**-254 324**	**-199 830**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-199 830**	**-233 280**	**0**	**-233 280**	**-33 450**	**86 %**	**-254 324**	**-199 830**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Toisen asteen opetus

Joulukuu 2025 Toisen asteen opetus

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Myyntituotot	286	0	0	0	-286	0 %	334	286
Tuet ja avustukset	0	10 000	0	10 000	10 000	0 %	0	0
Muut toimintatuotot	5 012	1 000	0	1 000	-4 012	501 %	4 943	5 012
TOIMINTATUOTOT	**5 298**	**11 000**	**0**	**11 000**	**5 702**	**48 %**	**5 277**	**5 298**
Henkilöstökulut	-448 820	-431 479	0	-431 479	17 341	104 %	-439 089	-448 820
Palvelujen ostot	-63 706	-79 970	0	-79 970	-16 264	80 %	-69 144	-63 706
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 711	-28 100	0	-28 100	-11 389	59 %	-20 611	-16 711
Muut toimintakulut	-102 422	-104 572	0	-104 572	-2 150	98 %	-100 013	-102 422
TOIMINTAKULUT	**-631 660**	**-644 121**	**0**	**-644 121**	**-12 462**	**98 %**	**-628 856**	**-631 660**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-626 361**	**-633 121**	**0**	**-633 121**	**-6 760**	**99 %**	**-623 579**	**-626 361**
VUOSIKATE	**-626 361**	**-633 121**	**0**	**-633 121**	**-6 760**	**99 %**	**-623 579**	**-626 361**
TILIKAUDEN TULOS	**-626 361**	**-633 121**	**0**	**-633 121**	**-6 760**	**99 %**	**-623 579**	**-626 361**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-626 361**	**-633 121**	**0**	**-633 121**	**-6 760**	**99 %**	**-623 579**	**-626 361**

Sivistystoimi yhteensä

Joulukuu 2025 Sivistyspalvelut

	Toteuma 01-12/2025	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%	Tilinpäätös 2024	Tilikauden ennuste (Tasainen vauhti)
Myyntituotot	88 066	52 474	0	52 474	-35 592	168 %	90 112	88 066
Maksutuotot	118 054	74 000	0	74 000	-44 054	160 %	86 354	118 054
Tuet ja avustukset	161 565	116 457	0	116 457	-45 108	139 %	170 793	161 565
Muut toimintatuotot	153 759	50 712	0	50 712	-103 047	303 %	96 120	153 759
TOIMINTATUOTOT	**521 443**	**293 643**	**0**	**293 643**	**-227 800**	**178 %**	**443 378**	**521 443**
Henkilöstökulut	-4 427 035	-4 509 521	0	-4 509 521	-82 486	98 %	-4 331 645	-4 427 035
Palvelujen ostot	-1 274 240	-1 320 314	0	-1 320 314	-46 074	97 %	-1 292 799	-1 274 240
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-209 929	-237 195	0	-237 195	-27 266	89 %	-224 384	-209 929
Avustukset	-122 533	-114 000	0	-114 000	8 533	107 %	-132 601	-122 533
Muut toimintakulut	-1 297 460	-1 280 606	0	-1 280 606	16 854	101 %	-1 264 306	-1 297 460
TOIMINTAKULUT	**-7 331 197**	**-7 461 636**	**0**	**-7 461 636**	**-130 439**	**98 %**	**-7 245 735**	**-7 331 197**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-6 809 754**	**-7 167 993**	**0**	**-7 167 993**	**-358 240**	**95 %**	**-6 802 357**	**-6 809 754**
VUOSIKATE	**-6 809 754**	**-7 167 993**	**0**	**-7 167 993**	**-358 240**	**95 %**	**-6 802 357**	**-6 809 754**
Suunnitelman mukaiset poistot	-121 176	-88 500	0	-88 500	32 676	137 %	-114 995	-121 176
Poistot ja arvonalentumiset	-121 176	-88 500	0	-88 500	32 676	137 %	-114 995	-121 176
TILIKAUDEN TULOS	**-6 930 929**	**-7 256 493**	**0**	**-7 256 493**	**-325 564**	**96 %**	**-6 917 352**	**-6 930 929**
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**-6 930 929**	**-7 256 493**	**0**	**-7 256 493**	**-325 564**	**96 %**	**-6 917 352**	**-6 930 929**

Investointien toteutuminen

SIVISTYSLAUTAKUNTA	Alkuperäinen talousarvio 2025	Talousarvio muutos 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Tot %	Poikkeama 2025
701 Irtain omaisuus						
Kisatien luokkien tietokoneet	25 000		25 000	25 000		
Laserleikkuri	10 000		10 000	10 000	98	
Yhteensä	**35 000**		**35 000**	**35 000**	**98**	

Tykkien uusiminen samanaikaisesti oli oikea ratkaisu.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Käyttötalousosan toteutuminen

Vuosi 2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma TP 2025	Poikkeama	Tot-%
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT	954 483	0	954 483	960 485	6 002	101 %
MAKSUTUOTOT	75 224	0	75 224	119 821	44 597	159 %
TUET JA AVUSTUKSET	135 697	0	135 697	195 982	60 285	144 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	2 726 777	511 161	3 237 938	3 225 800	-12 138	100 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 892 181	511 161	4 403 342	4 502 088	98 746	102 %
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT	-5 861 098	-43 200	-5 904 298	-5 890 440	13 858	100 %
PALKAT JA PALKKIOT	-4 726 716	-37 000	-4 763 716	-4 762 467	1 249	100 %
HENKILÖSIVUKULUT	-1 134 382	-6 200	-1 140 582	-1 127 973	12 609	99 %
ELÄKEKULUT	-978 942	-6 200	-985 142	-1 026 365	-41 223	104 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-155 440	0	-155 440	-101 608	53 832	65 %
PALVELUJEN OSTOT	-3 464 556	-2 800	-3 467 356	-3 256 362	210 994	94 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 376 771	-9 495	-1 386 266	-1 231 446	154 800	89 %
AVUSTUKSET	-316 000	-55 000	-371 000	-397 566	-26 566	107 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 656 257	-543 373	-2 199 630	-2 186 253	13 377	99 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-12 674 682	-653 868	-13 328 550	-12 962 088	366 462	97 %
TOIMINTAKATE	-8 782 501	-142 707	-8 925 208	-8 460 000	465 208	95 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	-1 204 299	0	-1 204 299	-1 041 078	163 221	86 %

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174b025b-d84b-4678-a000-95d2709a3c91
visma sign
www.vismasign.com

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelma 2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma TP 2025	Poikkeama	Tot-%
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT	954 483	0	954 483	960 485	6 002	101 %
MAKSUTUOTOT	75 224	0	75 224	119 821	44 597	159 %
TUET JA AVUSTUKSET	135 697	0	135 697	195 982	60 285	144 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	2 726 777	511 161	3 237 938	3 225 800	-12 138	100 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 892 181	511 161	4 403 342	4 502 088	98 746	102 %
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT	-5 861 098	-43 200	-5 904 298	-5 890 440	13 858	100 %
PALKAT JA PALKKIOT	-4 726 716	-37 000	-4 763 716	-4 762 467	1 249	100 %
HENKILÖSIVUKULUT	-1 134 382	-6 200	-1 140 582	-1 127 973	12 609	99 %
ELÄKEKULUT	-978 942	-6 200	-985 142	-1 026 365	-41 223	104 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-155 440	0	-155 440	-101 608	53 832	65 %
PALVELUJEN OSTOT	-3 464 556	-2 800	-3 467 356	-3 256 362	210 994	94 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 376 771	-9 495	-1 386 266	-1 231 466	154 800	89 %
AVUSTUKSET	-316 000	-55 000	-371 000	-397 566	-26 566	107 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 656 257	-543 373	-2 199 630	-2 186 253	13 377	99 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-12 674 682	-653 868	-13 328 550	-12 962 088	366 462	97 %
TOIMINTAKATE	-8 782 501	-142 707	-8 925 208	-8 460 000	-465 208	95 %
VEROTULOT	5 498 000	200 000	5 698 000	5 534 005	-163 995	97 %
VALTIONOSUUDET	4 670 700	0	4 670 700	4 805 201	134 501	103 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT	85 000	0	85 000	121 797	36 797	143 %
MUUT RAHOITUSTUOTOT	907 000	0	907 000	383 350	-523 650	42 %
KORKOKULUT	-617 200	0	-617 200	-549 983	-67 217	89 %
MUUT RAHOITUSKULUT	-813 200	0	-813 200	-329 068	-484 132	40 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-438 400	0	-438 400	-373 904	-64 496	85 %
VUOSIKATE	947 799	57 293	1 005 092	1 505 302	500 210	150 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 204 299	0	-1 204 299	-1 041 078	-163 221	86 %
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 204 299	0	-1 204 299	-1 041 078	-163 221	86 %
KERTALUONTEISET POISTOT	0	0	0	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	-256 250	57 293	-199 207	464 224	663 431	233 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-256 250	57 293	-199 207	464 224	636 431	233 %

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9.3 Investointien toteutuminen

INVESTOINNIT 2025					
KUNNANHALLITUS	talousarvio	muutokset	TA+muutokset	toteuma	poikkeama
Dynasty ohjelmistohankinnat	-10 000	0	-10 000	-9 542	458
Maanhankinta		-83 100	-83 100	-81 388	1 712
Osakkeet ja osuudet	0	-910 000	-910 000	-910 000	0
Asuinrakennusten myyntitulot	0	1 810 000	1 810 000	1 810 000	0
KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ	**-10 000**	**-993 100**	**-1 003 100**	**-1 000 930**	**2 170**
SIVISTYSTOIMI	talousarvio	muutokset	TA+muutokset	toteuma	poikkeama
Kisatien koulu, tietokoneiden uusiminen + vide	-15 000	0	-15 000	-14 955	45
Laserleikkuri	-10 000	0	-10 000	-9 900	100
SIVISTYSTOIMI YHTEENSÄ	**-25 000**	**0**	**-25 000**	**-24 855**	**145**
TEKNINEN TOIMI	talousarvio	muutokset	TA+muutokset	toteuma	poikkeama
MAANKÄYTTÖ JA KAAVOITUS					
Reisjärven vesistöhanke	-15 000	0	-15 000	-55 650	-40 650
hankeavustus vesistöhankkeeseen	55 900	0	55 900	56 401	501
Kalajan uomahanke	0	0	0	0	0
hankeavustus uomahankkeeseen	0	0	0	25 456	25 456
Kaavoitus	-15 000	0	-15 000	-31 290	-16 290
KIINTEISTÖT:					
Kunnantalo, sisäilmaolosuhteiden korjaussuur	-20 000	0	-20 000	-24 777	-4 777
Niemenkartano, paloilmoitinkellot, iva-saneera	-50 000	0	-50 000	0	50 000
Vuokra- ja palveluasumisasuntojen korjausmä	-35 000	0	-35 000	0	35 000
Kiinteistöjen tutkimukset ja selvitykset	-20 000	0	-20 000	0	20 000
YHDYSKUNTATEKNIIKKA					
Kumpunimentie - Kumpukulma, maastomalli,	-15 000	0	-15 000	-17 680	-2 680
Teollisuusalue Jäpäsmäki infra	-15 000	0	-15 000	0	15 000
Katuvalosaneeraus	-20 000	0	-20 000	-13 751	6 249
Sähköautojen latauspisteet	-10 000	0	-10 000	0	10 000
Yhdyskuntatekniikan korjaukset/uudistamiset	-10 000	0	-10 000	-8 328	1 672
Pumptrackrata/skeitti	-20 000	0	-20 000	0	20 000
Venevalkama Pitkäjärvi-Reisjärvi yhteistyössä	-2 000	0	-2 000	0	2 000
KONEET JA KALUSTO:					
Robotti-imuri, siivouslaitteet	-20 000	-	-20 000	0	20 000
TEKNINEN TOIMI YHTEENSÄ	**-267 000**	**0**	**-267 000**	**-151 476**	**115 524**
MENOT YHTEENSÄ	**-302 000**	**-993 100**	**-1 295 100**	**-1 177 261**	**117 839**
TULOT YHTEENSÄ	**0**	**1 810 000**	**1 810 000**	**1 810 000**	**0**
HANKEAVUSTUS YHTEENSÄ	**55 900**	**0**	**55 900**	**81 857**	**25 957**
NETTOMENOT	**-246 100**	**816 900**	**570 800**	**714 596**	**143 796**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/0784b025-d1d1-4678-a000-95d2709a3c9d
visma sign
www.vismasign.com

9.4 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosa 2025	Alkuperäinen talousarvio	muutokset	Talousarvio + muutokset	Tilinpäätös 2025	Erotus
TOIMINNAN RAHAVIRTA					
VUOSIKATE	947 799	57 293	1 005 092	1 505 302	500 210
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	0		0	32 212	32 212
	947 799	57 293	1 005 092	1 537 514	532 422
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
INVESTOINTIMENOT	-302 000	-993 100	-1 295 100	-1 177 261	117 839
RAH.OSUUDET INVESTOINTIMENOIHIN	55 900		55 900	81 857	25 957
PYS. VAST. HYÖD. LUOVUTUSTULOT		1 810 000	1 810 000	1 810 000	0
	-246 100	816 900	570 800	714 596	143 796
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	701 699	874 193	1 575 892	2 252 110	-676 218
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS*	-500 000	-600 000	-1 100 000	-3 691 004	-2 591 004
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	30 000		30 000	208 819	178 819
	-470 000	-600 000	-1 070 000	-3 482 185	-2 412 185
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	2 500 000		2 500 000	2 500 000	0
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-3 000 000		-3 000 000	-3 678 640	-678 640
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	1 500 000		1 500 000	300 000	-1 200 000
LAINAKANNAN MUUTOKSET	1 000 000		1 000 000	-878 640	-1 878 640
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET				-124 537	-124 537
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	-1 298 000		-1 298 000	2 088 759	3 386 759
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-768 000		-1 368 000	-2 396 604	-1 028 604
RAHAVAROJEN MUUTOS	-66 301		207 892	-144 494	-352 386
RAHAVARAT 31. 12.				8 349 966	
RAHAVARAT 1.1.				8 494 460	
RAHAVAROJEN MUUTOS				-144 494	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

9.5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden käytöstä (1000 €)

Käyttötalous: sitovuustaso toimintakate vastuualueittain

	TP 2024	TA 2025	TA + muutos	TP 2025	Ero	Tot-%
Keskusvaalilautakunta	-7 2590	-2 932	-7 932	-7 927	-5	100 %
Tarkastuslautakunta	-18 240	-21 300	-21 300	-19 668	-1 612	92 %
Kunnanhallitus (hallinto-palvelut)	-1 433 297	-1 647 603	-1 753 098	-1 668 762	-84 336	95 %
Sivistyslautakunta	-6 802 357	-7 167 993	-7 167 993	-6 809 754	-358 239	95 %
Tekninen lautakunta	151 067	40 627	8 414	46 581	38 166	554 %

Rahoitustuotot ja -kulut

Sitovuustaso (netto)	TP 2024	TA 2025	TA + muutokset	TP 2025	Ero
korkotuotot	104 259	85 000	85 000	121 797	36 797
muut rahoitustuotot	2 029 820	907 000	907 000	383 350	-523 650
korkokulut	-811 413	617 200	617 200	-549 983	67 217
muut rahoituskulut	-2 869 251	-813 200	-813 200	-329 068	484 132
yhteensä (netto)	-1 546 585	-438 400	-438 400	-373 904	64 496

Investointiosa
Investointien toteuma
eritelty kohdassa 9.3.

Sitovuus (netto hankeryhmittäin)	TP 2024	TA 2025	TA + muutokset	TP 2025	Ero
Investointimenot	-1 123 893	-302 000	-1 1295 100	-1 177 261	117 839
Investointitulot ja hankeavustukset	163 702	55 900	1 865 900	1 891 857	25 957
yhteensä	-960 191	-246 100	570 800	714 596	143 796

Lainakannan muutokset (1000 euroa) sitovuustaso antolainojen ja pitkäaikaisten lainojen netto

Sitovuus (netto)	TP 2024	TA 2025	TA + muutokset	TP 2025	Ali/Yli
antolainan lisäykset		500	1 100	1 100	
antolainan vähennykset	-23	-30	-30	-209	
antolainojen netto	-23	470	1 070	891	179
pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000	2 500	2 500	2 500	
pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 353	-3 000	-3 000	-3 679	
pitkäaikaisten lainojen netto	-1 353	-500	-500	-1 179	-679

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot

10 Kunnan tuloslaskelma

Ulkoiset tulot ja menot, euroa	TP 2025	TP 2024	Muutos %
TOIMINTATUOTOT			
MYYNTITUOTOT	196 963,40	323 330,10	-39 %
MAKSUTUOTOT	119 821,10	89 186,05	34 %
TUET JA AVUSTUKSET	195 982,19	253 194,25	-23 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 766 111,31	1 391 124,68	27 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	**2 278 878,00**	**2 056 835,08**	**11 %**
TOIMINTAKULUT			
HENKILÖSTÖKULUT			
PALKAT JA PALKKIOT	-4 704 930,69	-4 589 592,14	3 %
HENKILÖSIVUKULUT			
ELÄKEKULUT	-1 026 365,06	-876 240,21	17 %
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-101 608,20	-167 115,58	-39 %
PALVELUJEN OSTOT	-2 517 608,42	-2 561 673,96	-2 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 205 481,61	-1 323 609,17	-9 %
AVUSTUKSET	-397 566,24	-310 158,25	28 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-785 317,79	-342 310,86	129 %
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	**-10 738 878,01**	**-10 170 700,17**	6 %
TOIMINTAKATE	**-8 460 000,01**	**-8 113 865,09**	4 %
VEROTULOT	5 534 004,97	5 636 116,11	-2 %
VALTIONOSUUDET	4 805 210,00	4 592 442,00	5 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
KORKOTUOTOT	121 797,28	104 258,85	17 %
MUUT RAHOITUSTUOTOT*	383 349,89	2 029 819,63	-81 %
KORKOKULUT	-549 982,63	-811 413,00	- 32 %
MUUT RAHOITUSKULUT*	-329 068,29	-2 869 251,35	-89 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHT.	**-373 903,75**	**-1 546 585,87**	-76 %
VUOSIKATE	1 505 302,21	568 107,15	165 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 041 077,97	-1 154 304,81	- 10 %
ARVONALENTUMISET	0,00	-139 196,80	
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHT.	**-1 041 077,97**	**-1 293 501,61**	-20 %
TILIKAUDEN TULOS	**464 224,24**	**-725 394,46**	164 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	**464 224,24**	**-725 394,46**	**164 %**

* Kirjaustavan muutos rahoituspaperien arvonalentumisten osalta vuonna 2025. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174b025b-d841-4678-a000-95d2709a3a41
visma sign
www.vismasign.com

11 Kunnan tase

VASTAAVAA euroa	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	58 563	67 002
Muut pitkävaikutteiset menot	58 563	67 002
Aineelliset hyödykkeet	24 197 111	26 698 052
Maa- ja vesialueet	1 653 684	1 590 326
Rakennukset	19 697 328	22 041 146
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 714 818	1 857 292
Koneet ja kalusto	910 772	1 020 069
Muut aineelliset hyödykkeet	189 219	189 219
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	31 290	0
Sijoitukset	8 277 902	4 074 223
Osakkeet ja osuudet	2 405 165	2 156 292
Muut lainasaamiset*	4 978 522	1 385 555
Muut saamiset	894 215	532 376
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	**32 533 576**	**30 839 277**
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen varat	0	7 143
Muut toimeksiantojen varat	22 516	24 695
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ	**22 516**	**31 838**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Saamiset	722 313	3 230 762
Pitkäaikaiset saamiset	85 177	2 616 758
Lainasaamiset*	0	2 531 581
Muut saamiset	85 177	85 177
Lyhytaikaiset saamiset	637 136	614 004
Myyntisaamiset	433 110	328 640
Lainasaamiset	44 500	58 750
Muut saamiset	55 505	124 635
Siirtosaamiset	104 021	101 979
Rahoitusarvopaperit	7 958 030	8 184 980
Osakkeet ja osuudet	877 675	1 289 643
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	7 080 355	6 895 337
Rahat ja pankkisaamiset	391 936	309 481
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 072 279	11 725 223
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**41 628 371**	**42 596 338**

* Tytäryhtiöille myönnetyt antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

VASTATTAVAA euroa	TP 2025	TP 2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	9 342 790	9 342 790
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä*	354 694	1 204 626
Tilikauden ylijäämä	464 224	-725 394
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	**10 161 709**	**9 822 022**
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	48 363	48 363
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	**48 363**	**48 363**
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	0	7 143
Muut toimeksiantojen pääomat	22 516	55 191
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	**22 516**	**62 334**
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen	17 582 196	18 662 071
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 289 822	4 152 936
Lainat julkisyhteisöiltä	11 803 036	11 935 438
Muut velat	2 489 339	2 573 698
Lyhtyaikainen	13 813 587	14 001 548
Joukkovelkakirjalainat	9 000 000	8 700 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	862 615	860 761
Lainat julkisyhteisöiltä	2 550 851	2 735 875
Lyhytaikaset ostovelat	345 929	355 408
Muut velat	210 477	290 285
Siirtovelat	843 714	1 059 265
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	**31 395 783**	**32 663 619**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**41 628 371**	**42 596 338**

* Oikaisu vuodelta 2022 kirjattu edellisten tilikausien yli/alijäämätilille (-124 537 euroa)

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

12 Kunnan rahoituslaskelma

KUNNAN RAHOITUSLASKELMA euroa	**TP 2025**	**TP 2024**
Vuosikate	1 505 302	568 107
Tulorahoituksen korjauserät	32 212	0
Toiminnan rahavirta	1 537 514	568 107
Investointimenot	-1 177 261	-1 123 893
Rahoitusosuudet investointimenoihin	81 857	116 124
Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustulot	1 810 000	47 578
Investointien rahavirta	714 596	-960 191
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 252 110	-392 084
Antolainasaamisten lisäys*	-3 691 004	0
Antolainasaamisten vähennys	208 819	23 324
*Antolainauksen muutokset yhteensä**	*-3 482 185*	*23 324*
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 500 000	2 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 678 640	-3 353 445
Lyhytaikaisten lainojen muutos	300 000	1 200 000
Lainakannan muutokset yhteensä	*-878 640*	*-153 445*
Oman pääoman muutokset**	-124 537	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	0	3 188
Saamisten muutos*	2 508 449	9 724
Korottomien velkojen muutos	-419 691	-28 408
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	*2 088 759*	*-15 497*
Rahoituksen rahavirta	-2 396 604	-145 617
Rahavarojen muutos	-144 494	-537 701
Rahavarat 31.12.	8 349 966	8 494 460
Rahavarat 1.1.	8 494 460	9 032 161

* Rahoituslaskelman antolainojen lisäys ja saamisten muutos johtuu tase-erien uudelleenluokittelusta pitkäaikaisista saamisista antolainoihin. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia. Antolainojen lisäys vuonna 2025 oli 1,1 milj. euroa.

** Oman pääoman muutos: kirjanpidon oikaisu vuodelta 2022

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

13 Konsernilaskelmat

KONSERNITULOSLASKELMA

euroa	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot	2 961 316	3 055 626
Toimintakulut	-11 774 886	-11 610 747
Toimintakate	**-8 813 570**	**-8 555 120**
Verotulot	5 516 039	5 617 334
Valtionosuudet	5 588 804	5 396 025
Rahoitustuotot ja -kulut	-493 986	-1 662 049
Korkotuotot	69 037	73 551
Muut rahoitustuotot	381 642	2 027 343
Korkokulut	-617 245	-895 352
Muut rahoituskulut	-327 420	-2 867 591
Vuosikate	**1 797 288**	**796 189**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 389 229	-1 713 580
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 389 229	-1 574 383
Arvonalentumiset	0	-139 197
Tilikauden tulos	**408 059**	**-917 390**
Tilinpäätössiirrot	1 993	1 231
Tilikauden verot	4	7 864
Vähemmistöosuudet	-2 764	-4 465
Tilikauden yli/alijäämä	**407 292**	**-912 761**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

euroa	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 797 288	796 189
Tilikauden verot	4	7 864
Tulorahoituksen korjauserät	16 283	-302
Toiminnan rahavirta	**1 813 574**	**803 751**
Investointimenot	-601 938	-2 506 158
Rahoitusosuudet investointeihin	93 697	122 583
Investointien taseen luovutukset	1 441	47 578
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	0	302
Investointien rahavirta	**-506 800**	**-2 335 695**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**1 306 774**	**-1 531 944**
Antolainauksen muutokset	149 609	23 324
Antolainasaamisten lisäykset	-30 673	
Antolainasaamisten vähennykset	180 281	23 324
Lainakannan muutokset	-1 041 172	288 514
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 550 000	2 605 660
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 861 172	-3 516 973
Lyhytaikaisten lainojen muutos	270 000	1 199 827
Oman pääoman muutokset	-124 537	500 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	-447 217	137 796
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	98 078	27 315
Toim.antojen varojen ja po muutos vastattavaa	-89 887	-24 128
Vaihto-omaisuuden muutos	-32 191	7 624
Saamisten muutos	175 384	160 250
Korottomien velkojen muutos	-598 601	-33 266
Rahoituksen rahavirta	**-1 463 316**	**949 635**
Rahavarojen muutos	**-156 542**	**-582 309**
Rahavarojen muutos	-156 542	-582 309
Rahavarat 31.12.	9 397 039	9 553 581
Rahavarat 1.1.	9 553 581	10 135 890

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

KONSERNIN TASE

VASTAAVAA	**TP 2025**	**TP 2024**
euroa		
PYSYVÄT VASTAAVAT	**33 965 127**	**34 966 797**
Aineettomat hyödykkeet	58 590	67 028
Aineettomat oikeudet	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	58 563	67 002
Ennakkomaksut	27	27
Aineelliset hyödykkeet	32 143 552	33 465 770
Maa- ja vesialueet	1 868 793	1 806 876
Rakennukset	24 444 756	25 692 279
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 725 896	1 870 048
Koneet ja kalusto	958 582	1 076 104
Muut aineelliset hyödykkeet	2 940 596	1 708 083
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	204 929	1 312 380
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaik. sijoitukset	1 762 985	1 433 999
Osakkuusyhteisöosakkeet	0	469 138
Osakkeet ja osuudet	667 599	244 792
Lainasaamiset	199 246	185 555
Muut saamiset	896 141	534 514
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**102 879**	**200 957**
Valtion toimeksiannot	30 644	67 611
Lahjoitusrahastojen varat	713	7 885
Muut toimeksiantojen varat	71 522	125 461
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**10 450 794**	**10 677 112**
Vaihto-omaisuus	274 202	242 011
Aineet ja tarvikkeet	261 212	229 609
Keskeneräiset tuotteet	12 614	12 251
Ennakkomaksut	375	150
Saamiset	**779 554**	**881 520**
Pitkäaikaiset saamiset	**85 177**	**94 357**
Lainasaamiset	0	9 180
Muut saamiset	85 177	85 177
Lyhytaikaiset saamiset	**694 377**	**787 163**
Myyntisaamiset	460 312	489 657
Lainasaamiset	17 658	8 552
Muut saamiset	71 351	150 421
Siirtosaamiset	145 056	138 533
Rahoitusarvopaperit	7 958 030	8 184 980
Osakkeet ja osuudet	877 675	1 289 643
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	7 080 355	6 895 337
Rahat ja pankkisaamiset	1 439 009	1 368 602
VASTAAVAA	**44 518 801**	**45 844 866**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

VASTATTAVAA	TP 2025	TP 2024
euroa		
OMA PÄÄOMA	**10 293 540**	**10 001 821**
Peruspääoma	9 342 790	9 342 790
Arvonkorotusrahasto	1 057	1 057
Muut omat rahastot	607 770	607 770
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-65 369	962 965
Tilikauden ylijäämä	407 292	-912 761
VÄHEMMISTÖOSUUDET	**196 022**	**226 153**
PAKOLLISET VARAUKSET	**64 646**	**48 363**
Muut pakolliset varaukset	64 646	48 363
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	**111 075**	**231 458**
Valtion toimeksiannot	42 745	122 528
Lahjoitusrahastojen pääomat	713	7 885
Muut toimeksiantojen pääomat	67 616	101 045
VIERAS PÄÄOMA	**33 853 518**	**35 337 071**
Pitkäaikainen vieras pääoma	19 481 693	20 755 198
Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	5 166 095	6 232 879
Lainat julkisyhteisöiltä	11 803 036	11 935 438
Saadut ennakot	9	30
Muut pitkäaikaiset velat	2 512 553	2 586 852
Lyhytaikainen vieras pääoma	14 371 825	14 581 873
Joukkovelkakirjalainat	9 000 000	8 700 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	1 049 917	1 026 879
Lainat julkisyhteisöiltä	2 550 851	2 735 875
Lainat muilta luotonantajilta	77 375	0
Saadut ennakot	1 028	1 759
Ostovelat	373 605	594 633
Muut velat	299 116	329 231
Siirtovelat	1 019 933	1 193 495
VASTATTAVAA	**44 518 801**	**45 844 866**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

14 Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikean ja riittävän kuvan antamiseksi tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta.

Vuoden 2022 tilinpäätöksessä on varauduttu pelastuslaitoksen takautuvien varallaolokorvausten maksamiseen varaamalla tähän varat tasetilien kautta. Laskelman mukaan Reisjärven osuus kokonaissummasta 2,45 miljoonaa euroa on 48 363 euroa. Tämä varaus säilyy edelleen vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Liitetietojen sisällöstä on säädetty pääasiassa kirjanpitolaissa. Liitetiedoilla tarkoitetaan taseen, tulos- laskelman ja rahoituslaskelman liitteenä ilmoitettavia tietoja. Kirjanpitolain mukaisesti liitetietoina on selostettava yleisistä tilinpäätösperiaatteista tehtyjä poikkeuksia sekä poikkeamien perusteita ja vaikutusta.

Kunnan tilinpäätöksen liitetiedot ryhmitellään tilinpäätöksessä
- tilinpäätöksen laatimista
- tilinpäätöksen esittämistapaa
- tuloslaskelmaa
- taseen vastaavia ja vastattavia
- vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä
- henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskeviin liitetietoihin.

Liitetiedot on esitetty kirjanpitolautakunnan kuntajaoston tilinpäätöksen liitetietoja koskevan yleisohjeen (2020, 6. tarkistettu painos) mukaisesti numeroituina 1–46. Liitetiedot, joista ei ole ilmoitettavaa, on jätetty esittämättä.

1) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät:

<u>Jaksotusperiaatteet</u>
Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle. Vastaavalla tavalla samansuuruisina jatkuvat leasingvuokrien erät on merkitty yhdelle vuodelle, vaikka niiden laskutus olisi keskellä vuotta.

<u>Pysyvät vastaavat</u>
Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

<u>Sijoitusten arvostus</u>
Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelustuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Vaihto-omaisuus
Vaihto-omaisuuden arvostus
Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus
Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Avustusten käsittely
Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenon vähennykseksi.

Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos
Ei ole.

3) Oikaisut edelliseltä tilikaudelta
Ei ole.

4) Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Kunnan taseessa tytäryhtiöille myönnetyt antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

Rahoituslaskelman antolainojen lisäys ja saamisten muutos johtuu samasta tase-erien uudelleenluokittelusta pitkäaikaisista saamisista antolainoihin. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia. Antolainojen lisäys vuonna 2025 oli 1,1 milj. euroa.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat merkittävät tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Purkautuneen kuntayhtymä Soiten ylijäämän palautuksen oikaisu vuodelta 2022 kirjattu edellisten tilikausien yli/alijäämätilille -124 537 euroa.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä 31.12.2025. Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty.

Osakkuusyhteisöt on jätetty yhdistelemättä, koska niiden vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan ei ole olennainen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Osakkuusyhteisöistä liitetiedossa on ilmoitettu nimi, omistusosuus ja omistusosuutta vastaava määrä omasta ja vieraasta pääomasta sekä tilikauden voitosta tai tappiosta viimeksi laaditusta tilinpäätöksestä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet
Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisön ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Keskinäisen omistuksen eliminointi
Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet
Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa ja konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu
Kiinteistötytäryhteisöjen aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Toimintatuotot vastuualueittain (ulkoisista eristä)

Toimintatuotot	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Hallintotoimi	119 354,24	200 673,92	55 155,98	129 720,92
Sivistystoimi	563 773,72	504 414,85	456 993,30	381 841,84
Tekninen toimi	2 278 188,11	2 350 538,08	1 766 728,72	1 545 272,32
Yhteensä	2 961 316,07	3 055 626,85	2 278 878,00	2 056 835,08

7) Verotulojen erittely

Verotulot	Kunta 2025	Kunta 2024
Kunnan tulovero	4 331 150,24	4 458 823,35
Kiinteistövero	835 865,59	840 762,23
Osuus yhteisöveron tuotosta	366 989,14	336 530,53
Yhteensä	5 534 004,97	5 636 116,11

8) Valtionosuuksien erittely

Valtionosuudet	Kunta 2025	Kunta 2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	4 349 989,00	4 165 452,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	*1 709 207,00*	*1 281 663,00*
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	*179 000,00*	
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	4 373,00	-55 945,00
Verotulomenestysten korvaus	450 839,00	482 935,00
Valtionosuudet ja verotulomenestysten korvaukset yhteensä	4 805 201,00	4 592 442,00

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

9) Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostot	Kunta 2025	Kunta 2024
Asiakaspalveluiden ostot	521 911,03	518 518,24
Muut palveluiden ostot	1 995 697,39	2 043 155,72
Palvelujen ostot yhteensä	2 517 608,42	2 561 673,96

10) Valtuustoryhmille annetut tuet

Ei ole.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa (Valt 27.9.2021 § 97). Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Reisjärven kunta	POISTOSUUNNITELMA Kilan kuntajaoston suositus (2016)		Nykyinen poistosuunnitelma Kunnanvaltuusto 6.5.2014 § 22 käytetään investoniteihin 31.12.2021 saakka		Uusi poistosuunnitelma Kunnanvaltuusto 27.9.2021 § käytetään investoniteihin 1.1.2022 alkaen	
PYAYVÄT VASTAAVAT	Tasapoisto aika vuosina	Menojäännös- poisto-%	Nykyinen Tasapoisto	Menojäännös- poisto-%	Tasapoisto aika vuosina	Menojäännös- poisto-%
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET					Tasapoisto	
Kehittämismenot	2 - 5	ei suositella			2	
Aineettomat oikeudet	5 - 20	ei suositella	5		5	
Liikearvo	2 - 5	ei suositella			2	
Muut pitkävaikutteiset menot						
Tietokoneohjelmistot	2 - 5	ei suositella	5		2	
Osallistuminen toisen yhteisön						
- tiehankkeisiin	15 - 20	ei suositella			15	
- ratahankkeisiin	30 - 40	ei suositella			30	
- väylähankkeisiin *)		ei suositella				
Osake- ja vuokrahuoneistojen	5 - 10	ei suositella			5	
Muut	2 - 10	ei suositella	5		2	
AINEELLISET HYÖDYKKEET						
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa					
Rakennukset ja rakennelmat						
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 50	1 % - 10 %	50		20	
Tehdas- ja tyotantorakennukset	20 - 30	10 % - 15 %	30		20	
Talousrakennukset	10 - 20	15 % - 20 %	20		10	
Vapaa-ajan rakennukset	20 - 30	10 % - 14 %	30		20	
Asuinrakennukset	30 - 50	5 % - 10 %	50		30	
Kallioluolat, -tunnelit, väestösuojat	30 - 70	4 % - 10 %			30	
Kiinteät rakenteet ja laitteet						
Kadut, tiet, torit ja puistot	15 - 20	15 % - 20 %	20		15	
Sillat, laiturit ja uimalat	10 - 30	10 % - 25 %	20		10	
Muut maa- ja vesirakenteet	15 - 30	10 % - 20 %	30		15	
Vedenjakeluverkosto	30 - 40	7 % - 10 %			30	
Viemäriverkko	30 - 40	7 % - 10 %	40		30	
Kaukolämpöverkko	20 - 30	10 % - 15 %	30		20	
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	15 - 20	15 % - 20 %			15	
Puhelin-, keskusasema ja alakeskukset	10 - 12	20 % - 22 %			10	
Maakaasuverkko	20 - 25	12 % - 15 %			20	
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 - 20	15 % - 20 %	40		15	
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 - 20	15 % - 25 %			10	
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 - 20	15 % - 20 %			15	
Liikenteen ohjauslaitteet	10 - 15	20 % - 25 %			10	
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 - 15	20 % - 25 %	20		10	
Koneet ja kalusto						
Rautaiset alukset	15 - 20	15 % - 20 %			15	
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8 - 15	20 % - 27 %			8	
Muut kuljetusvälineet (autot)	4 - 7	25 % - 27 %	10		4	
Muut liikkuvat työkoneet	5 - 10	25 % - 30 %	10		5	
Muut raskaat koneet	10 - 15	20 % - 25 %			10	
Muut kevyet koneet	5 - 10	25 % - 30 %			5	
Sairaala-, terveydenhuolto- ym. Laitteet	5 - 15	20 % - 30 %			5	
Ict-laitteet	3 - 5	30 % - 40 %	5		3	
Muut laitteet ja kalusteet	3 - 5	30 % - 40 %	5		3	
Muut aineelliset hyödykkeet						
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto					
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa					
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa					
PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUKSET						
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa					

Erillispäätökset:

** Kisatien koulun ensikalustamisen poistoaika: 20 v 800.000 euron hankintamenon osalta (Valt 17.12.20218 § 74)*

** Niemenkartanon koulun ensikalustamisen poistoaika: 20 v 90 % hankintamenon osalta ja 5 v 10 % hankintamenon osalta (Valt 6.11.2019 § 61)*

** Päiväkoti Tuulenpesän ensikalustamisen poistoaika: 20 v 85 % hankintamenon osalta ja 5 v 15 % hankintamenon osalta (Valt 15.12.2020 § 92)*

** Valokuituverkon poistoaika: 20 v (Valt 4.32021 § 9)*

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

12) Pakollisten varausten muutos

Pakolliset varaukset	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Pelastuslaitos varallaolokorvaus 1.1.	48 363,00	48 363,00	48 363,00	48 363,00
Lisäykset kaudella				
Vähennykset kaudella				
Pelastuslaitos varallaolokorvaus 31.12.	48 363,00	48 363,00	48 363,00	48 363,00
OPH takaisinperintävastuu 1.1.	0,00			
Lisäykset kaudella	16 282,50			
Vähennykset kaudella				
OPH takaisinperintävastuu 31.12.	16 282,50			

13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja tappiot

Myyntivoitot ja -tappiot	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot		0,00	0,00	0,00
Rakennusten luovutusvoitot			511 161,23	
Asunto-osakkeet				
Muut luovutusvoitot	0,00	302,42		
Luovutusvoitot yhteensä	0,00	302,42	511 161,23	0,00
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueet luovutustappiot				
Rakennusten luovutustappiot			543 372,98	
Muut luovutustappiot				
Luovutustappiot yhteensä	0,00	0,00	543 372,98	0,00

14) Satunnaiset tuotot ja kulut

Ei ole.

15) Muut rahoitustuotot

Osinkotuotot	Kunta 2025	Kunta 2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteistöistä		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	28 348,04	27 515,12
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä		
Yhteensä	28 348,04	27 515,12

16) Erittely poistoeron muutoksista

Ei ole

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17) Lainan liikkeelle laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ole

18) Arvonkorotukset

Ei ole

19) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävai-kutteiset menot	Ennakko-maksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00	67 001,52	0	**67 001,52**
Lisäykset tilikauden aikana		9 542,00		9 542,00
Rahoitusosuudet tilikaudella				
Vähennykset tilikauden aikana				
Siirto erien välillä				
Tilikauden poisto	0,00	-17 980,10		17 980,10
Arvonalennukset ja niiden palautukset				
Poistamaton hankintameno 31.12.	**0,00**	**58 563,42**	**0,00**	**58 563,42**
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,00**	**58 563,42**	**0,00**	**58 563,42**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet							
	Aineelliset hyödykkeet						
	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 590 326,22	22 041 145,52	1 857 292,04	1 020 069,23	189 218,82	0,00	**26 698 051,83**
Lisäykset tilikauden aikana	81 388,00	24 777,26	95 409,12	24 855,20		31 289,61	257 719,19
Rahoitusosuudet tilikaudella			-81 856,91				-81 856,91
Vähennykset tilikauden aikana		-1 181 084,64					-1 181 074,64
Siirto erien välillä	-18 030,68	-397 468,44					-415 499,12
Tilikauden poisto		-790 041,38	-156 026,06	-134 151,94			1 080 219,38
Arvonalennukset ja niiden palautukset							0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	**1 653 683,54**	**19 697 328,32**	**1 714 818,19**	**910 772,49**	**189 218,82**	**31 289,61**	**24 197 110,97**
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12.	**1 653 683,54**	**19 697 328,32**	**1 714 818,19**	**910 772,49**	**189 218,82**	**31 289,61**	**24 197 110,97**

Pysyvien vastaavien sijoitukset					
	Osakkeet ja osuudet				
	Osakkeet/ konserni-yhtiöt	Osakkeet/ omistusyht. yhteisöt	Kuntayhtymä osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 177 238,06	469 137,99	273 969,67	235 946,07	**2 156 291,79**
Lisäykset	910 000,00				910 000,00
Vähennykset	-46 735,59	-469 137,99		-145 253,53	-661 127,11
Siirrto erien välillä	-1 000,00			1 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 039 502,47	0,00	273 969,67	91 692,54	**2 405 164,68**
Arvonalennukset					
Arvonkorotukset					
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 039 502,47	0,00	273 969,67	91 692,54	**2 405 164,68**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Pysyvien vastaavien sijoitukset						
	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset					
	Jvk-laina saamiset	Saamiset/ konserni-yhteisöt	Saamiset/ kunta-yhtymät	Saamiset/ muut yhteisöt	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	1 200 000,00	0,00	185 555,24	532 376,31	**1 917 931,55**
Lisäykset		3 660 331,28				3 660 331,28
Vähennykset		28 750,00		- 38 614,66	-141 454,32	-280 818,98
Siirrto erien välillä					415 499,12	415 499,12
Hankintameno 31.12.	0,00	4 831 581,28	0,00	146 940,58	806 421,11	**5 784 942,97**
Arvonalennukset						
Arvonkorotukset						
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	4 831 581,28	0,00	146 940,58	806 421,11	**5 784 942,97**

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

20–22) Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Osuus omasta pääomasta	Osuus vieraasta pääomasta	Osuus tilikauden tuloksesta
Tytäryhteisöt						
Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II	0914904–7	70,94 %	70,94 %	204 199,66	1 060,87	-2 492,52
Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III	0914902–0	79,81 %	79,81 %	224 826,21	1 295,49	-5 509,62
Kiinteistö Oy Reisjärven Santala	1087623–3	100 %	100 %	512 475,58	2 445,68	5 095,11
Reisjärven Teollisuushallit Oy	0982129–4	100 %	100 %	220 412,75	1 397,32	-7 107,98
Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot	2934520–5	100 %	100 %	1 153 324,46	2 203 789,66	-98 867,26
R-Net Oy	2922855–1	60,00 %	60,00 %	83 246,77	356 033,59	7 768,18
Reisjärven Lämpö Oy	3008903–4	100 %	100 %	374 422,71	3 850 680,51	-67 161,31
Yhteensä				**2 772 908,13**	**6 416 703,13**	**-168 275,40**
Kuntayhtymät						
Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä	0210010–1	2,40 %	2,40 %	798 956,30	114 593,86	20 943,76
Keski-Pohjanmaan liitto	0959806–1	1,22 %	1,22 %	26 506,29	5 251,19	1 543,85
Pohjois-Pohjanmaan liitto	0922484–4	0,78 %	0,78 %	12 100,19	7 611,34	320,42
Yhteensä				**837 562,78**	**127 456,39**	**22 808,03**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

23) Saamiset yhteisöiltä, joissa kunta on jäsenenä

Saamisten erittely	Kunta 2025		Kunta 2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		28 756,24		11 789,56
Lainasaamiset*	0,00	129 652,78	2 531 581,28	
Muut saamiset		61 047,38		12 526,08
Siirtosaamiset		2 056,84		
Yhteensä	0,00	221 513,24	2 531 581,28	24 315,64
Saamiset kuntayhtymiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset osakkuus- ja omistusyhteisöt				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä				0,00
Saamiset yhteensä	0,00	221 513,24	2 531 581,28	24 315,64

*Tytäryhtiöille myönnetyt antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamiset	Konserni 2025	Konserni 2024*	Kunta 2025	Kunta 2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä				
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	32 515,06		23 795,45	
Kelan korvaus työterveyshuollosta	25 905,92	17 340,71	24 360,22	17 340,71
Alv 12/2024		58 883,11		58 883,11
Työllisyysalue, tasaus 2025	20 944,84		20 944,84	
Kuntien Hetapalvelut, tasaus 2025	19 367,91		19 367,91	
EU-tuet/hankkeet	20 770,45			
Muut tulojäämät	25 551,61	62 309,60	15 552,19	25 755,37
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	145 055,79	138 533,42	104 020,61	101 979,19

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) Oman pääoman erittely

Oman pääoma	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Peruspääoma 1.1.	9 342 790,42	9 342 790,42	9 342 790,42	9 342 790,42
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	9 342 790,42	9 342 790,42	9 342 790,42	9 342 790,42
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma 1.1.				
Lisäykset				
Vähennykset				
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma 31.12.				
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1 057,00	1 057,00		
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	1 057,00	1 057,00		
Muut omat rahastot				
Rahastopääomat 1.1.	607 770,15	609 000,75		
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta	0,0	-1 230,60		
Rahastopääoma 31.12.	607 770,15	607 770,15		
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 1.1.	50 204,01	962 965,29	479 231,26	1 204 625,72
P-P liitto ed. tilikauden oikaisu	-1 993,00			
As Oy Keskus-Rivi myynti	10 957,02			
Edellisten tilikausien virheen oikaisu	-124 537,00		-124 537,00	
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 31.12.	-65 369,37	962 965,29	354 694,26	1 204 625,72
Tilikauden ylijäämä	407 292,39	-912 761,28	464 224,24	-725 394,46
Oma pääoma yhteensä	10 293 540,59	10 001 821,44	10 161 708,92	9 822 021,68

26) Erittely poistoeroista

Ei ole

27) Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	Kunta 2025	Kunta 2024*
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0
Lainat julkisyhteisöiltä	3 553 097	5 111 269
Muut velat	2 066 354	2 172 310
Yhteensä	5 619 451	7 283 578

*vertailuvuoden tiedot on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätökseen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

28) Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista

Ei ilmoitettavaa liitetietoa.

29) Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Muut pakolliset varaukset				
Jokilaaksojen Pelastuslaitos, varallaolo-korvaukset	48 363,00	48 363,00	48 363,00	48 363,00
OPH takaisinperintävastuu	16 282,50			
Muut pakolliset varaukset yhteensä	64 645,50	48 363,00	48 363,00	48 363,00

30) Vieras pääoma

Vieras pääoma €	Pitkäaikaiset 2025	Lyhytaikaiset 2025	Pitkäaikaiset 2024	Lyhytaikaiset 2024
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		49 252,98		65 012,33
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä	0,00	49 252,98	0,00	65 012,33
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsen				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00

31) Maksuvalmiuden kannalta merkittävä limiitti

Lyhytaikaisen rahoituksen kuntatodistusohjelma	Kunta 2025	Kunta 2024
Kuntatodistuslainat, limiitti 31.12.	10 000 000,00	10 000 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	1 000 000,00	1 300 000,00

32) Muut velat

Muut velat	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
liittymismaksut				
muut velat	2 512 552,68	2 586 851,65	2 489 338,68	2 573 697,65
Yhteensä	2 512 552,68	2 586 851,65	2 489 338,68	2 573 697,65

*vertailuvuoden tiedot on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätökseen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

33) Siirtovelkojen erittely

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
tuloennakot	20 205,59	24 496,82		
palkkojen ja sivukulujen jaksotukset	765 384,84	693 667,70	693 953,91	617 821,13
Valtionosuudet	83 784,00	93 715,00	83 784,00	93 715,00
korkojaksotukset	115 406,86	97 994,75	43 280,61	72 889,07
Muut siirtovelat	35 151,61	283 647,61	22 695,87	274 839,31
Yhteensä	1 019 932,90	1 193 494,69	843 714,39	1 059 264,51

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34) Velat, joista kunta on antanut vastuusitoumuksia

Velat, joista kunta on antanut vastuusitoumuksia	Kunta 2025
Velkojen kiinnitykset	
Lainat julkisyhteisöiltä	97 222
Kiinteistötietojärjestelmässä merkityt kiinnitykset	356 900

35–37) Vakuudet

36) Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta	Kunta 2025
R-Net Oy	586 800,00
Reisjärven Lämpö Oy	47 368,40
Yhteensä	**634 168,40**

38) Vuokravastuut

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Vuokravastuut				
Vuokravastuut yhteensä	9 989,49	5 276,33		
seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	22 426,82	4 592,22		
Leasingvastuut yhteensä	2 338 674,08	2 863 581,23	2 265 148,82	2 755 583,78
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	200 599,78	237 555,21	189 845,58	214 536,96
-siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut	164 337,80	186 559,40	164 337,80	186 559,40
Myöhemmin maksettavat	2 138 074,31	2 626 026,02	2 075 303,24	2 541 046,82
-siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut	2 054 222,50	2 518 551,90	2 054 222,50	2 518 551,90

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

39–40) Vastuusitoumukset

Muut kunnan antamat vastuusitoumuk- set ja muut vastuut	Kunta 2025	Kunta 2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Alkuperäinen pääoma (takausvastuu)	3 050 000	3 050 000
Jäljellä oleva pääoma	1 658 759	1 790 321

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

Takausvastuu	Kunta 2025	Kunta 2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	23 742 197	22 453 258
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	30 390	24 095

Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut

Leppälahden kaatopaikan vakuus	Kunta 2025	Kunta 2024
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus	85 177,00	85 177,00

41) Taseen ulkopuoliset järjestelyt

Järjestelyn tarkoitus	Kunta 2025	Kunta 2024
Urakoitsijoiden vakuustalletukset	0,00	12 000,00
Yhteensä	0,00	12 000,00
Arvonlisäveron palautusvastuu	1 686 280,82	2 215 970,52

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

42) Henkilöstön määrä 31.12.

Henkilöstön määrä 31.12. Vakinaiset, määräaikaiset ja työllistetyt	Kunta 2025
Yleishallinto	5
Sivistystoimi	92
Tekninen	18
Yhteensä	115

43) Taseeseen aktivoidut henkilöstömenot

Sisältää myös investointien henkilöstökulut	Kunta 2025	Kunta 2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	5 832 903,95	5 603 457,84
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	13 664,65	5 722,53
Henkilöstökulut yhteensä	5 846 568,60	5 609 180,37

44) Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Tilitetyt luottamushenkilömaksut	Kunta 2025	Kunta 2024
Suomen Keskusta	1 872,50	
Kansallinen Kokoomus		
Suomen Kristillisdemokraatit		
Perussuomalaiset	99,00	526,00
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue		
Vasemmistoliitto		
Vihreä liitto		
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	1 971,50	526,00

45) Tilintarkastajan palkkiot

TALVEA Julkishallinnon palvelut Oy, JHTT-yhteisö	Kunta 2025	Kunta 2024
Tilintarkastuspalkkiot	14 456,68	10 544,44
Lautakuntatyöskentely	2 495,94	2 169,06
Muut palkkiot	169,33	0,00
Yhteensä	17 121,94	12 713,50

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

46) Kunnan ja sen intressitahojen liiketoimet

Kunnanjohtajan kanssa on solmittu (khall 2.9.2024 § 240) kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu kuntalain 43 §:n mukaisen irtisanomismenettelyn toteutuessa irtisanomisajan palkan sisältävästä erokorvauksesta. Kunnanjohtajalla on oikeus saada korvauksena kuuden (6) kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus ja virkasuhteen kestettyä kolme (3) vuotta kahdeksan (8) kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus edellyttäen, että hän irtisanoutuu itse virastaan.

Konsernin lähipiiriin tai intressipiirin kanssa ei ole ollut muita tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

Pysyviin vastaaviin sisältyy aktivoituja pitkävaik. ympäristömenoja	Kunta 2025	Kunta 2024
Reisjärven vesistöhanke	55 650	77 284
saatu avustus	-56 401	-48 509
Kalajan uomahanke	0	87 140
saatu avustus	* -25 456	-65 615
Yhteensä (netto)	-26 207	50 300

*vuodelta 2024

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

15. Konsernin tytäryhteisöjen tilinpäätöstiedot

Kunnan konsernirakenne koostuu kaikkiaan 7 eri yhtiöstä, kahdesta asuntoyhtiöstä, kolmesta kiinteistöosakeyhtiöstä ja kahdesta liiketoimintayhtiöstä.

Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot huolehtii kunnan alueella huoneistojen vuokrauksesta ja uusien vuokrarivitalojen rakentamisesta. Kunnan omistuksessa olevat vuokrakiinteistöt ja huoneistot on päätetty myydä Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Siirron ensimmäinen vaihe toteutui vuoden 2025 aikana ja loput huoneistot myydään myöhemmin.

R-Netin toiminta keskittyy valokuituverkon rakentamisen jälkeen asiakaspalveluun ja hallinnollisiin tehtäviin.

Kiinteistö Oy Reisjärven Teollisuushalleilla ei ole ollut toimintaa vuonna 2025.

Reisjärven Lämpö Oy huolehtii kaukolämpö- ja viemärilaitoksen toiminnasta. Reisjärven Lämpö Oy:n varsinainen toiminta alkoi vuoden 2020 alussa. Yhtiö keskittyi kaukolämpöverkoston kunnostuksiin kapasiteettitarpeen ja verkoston kunnon edellyttämällä tavalla.

Kuntakonserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja kunnan äänivalta yhtiöissä 31.12.2025:

Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II	70,94 %
Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III	79,81 %
Kiinteistö Oy Reisjärven Santala	100,00 %
Reisjärven Teollisuushallit Oy	100,00 %
Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot	100,00 %
Reisjärven Lämpö Oy	100,00 %
R-Net Oy	60,00 %

Seuraavassa esitetään keskeisimmät tiedot tytäryhtiöiden toimintakertomuksista ja tilinpäätöslaskelmista. Vertailutietona edellisen vuoden tieto on ilmoitettu sulkeissa.

15.1 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II

Tilikauden aikainen toiminta on ollut normaalia asuntoyhtiön toimintaa. Yhtiön toiminnassa ei ole tiedossa poikkeavia tekijöitä.

Reisjärven kunnanvaltuusto on tehnyt päätöksen kunnan omistamien osakkeiden myymisestä (kunnan omistusosuus 70,94 %) Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Myynti toteutunee vuoden 2026 aikana.

Tilikauden tulos oli -3 513,56 euroa (1 445,29) ja taseen loppusumma 289 343,86 euroa (293 323,72).

15.2 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III

Tilikauden aikainen toiminta on ollut normaalia asuntoyhtiön toimintaa. Yhtiön toiminnassa ei ole tiedossa poikkeavia tekijöitä.

Reisjärven kunnanvaltuusto on tehnyt päätöksen kunnan omistamien osakkeiden myymisestä (kunnan omistusosuus 79,81 %) Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Myynti toteutunee vuoden 2026 aikana.

Tilikauden tulos oli -6 903,42 euroa (1 574,95) ja taseen loppusumma 283 325,02 euroa (290 327,06).

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

15.3 Kiinteistö Oy Reisjärven Santala

Tilikauden aikainen toiminta on ollut normaalia asuntoyhtiön toimintaa.

Tilikauden tulos oli 5 095,11 euroa (4 135,48) ja taseen loppusumma 514 921,26 (510 250,82).

15.4 Reisjärven Teollisuushallit Oy

Yhtiöllä ei ollut toimintaa vuoden 2025 aikana.

Tilikauden tulos oli -7 107,98 euroa (-147,90) ja taseen loppusumma 221 810,07 euroa (234 981,27).

15.5 Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot

Toiminnan tavoitteena on vastata uusien hyväkuntoisten vuokra-asuntojen tarpeeseen ja pitää yhtiön toiminta taloudellisesti kannattavana. Isännöinti Kiinteistöpalvelu Puurula Ky.

Taloudellinen tilanne

Yhtiön oma pääoma on vahva, mutta toiminnan kirjanpidollinen tulos on tappiollinen. Maksuvalmius on hyvä. Käyttökate tilikauden päättyessä oli 18 % (ed. 38 %). Sillä voidaan kattaa kaikki rahoituskulut ja osa lainanhoidosta.

Tilikauden tulos muodostuu tappiolliseksi poistojen jälkeen ja myös rahoituskulut ovat edelleen korkeat. Talousarvion tuottotavoite saavutettiin 94 %:sti. Vuokrauksen käyttöaste oli 86,5 %, tavoitteen ollessa 95 %.

TULOS	**2025**	**2024**
Liiketoiminnan tuotot	282.408,75	90.792,86
Poistot	-122.479,69	-59.772,61
Muut kulut	-232.266,73	-56.349,78
Liikevoitto (-tappio)	-72.337,67	-25.329,53
Rahoituserät	-26.529,59	-21.836,58
Tilikauden tulos	**-98.867,26**	**-47.166,11**
TASE	**2025**	**2024**
Pysyvät vastaavat	3.263.895,14	1.465.837,33
Vaihtuvat vastaavat	93.218,98	5.075,17
Vastaavat yhteensä	**3.357.114,12**	**1.470.912,50**
Oma pääoma	1.153.324,46	342.191,72
Vieras pääoma	2.203.789,66	1.128.720,78
Vastattavat yhteensä	**3.357.114,12**	**1.470.912,50**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Tiedot olennaisista tapahtumista tilikaudella ja sen päättymisen jälkeen

1.6.2025 yhtiöön siirtyi kunnan omistamat vapaarahoitteiset kiinteistöt ja huoneistot, yhteensä 63 asuinhuoneistoa. Tämä merkitsi 300 %:n kasvua tuottoihin ja tietenkin myös käyttökuluihin.

Maaliskuussa 2026 myös ARA-rajoitteisten kiinteistöjen ja huoneistojen (45 kpl) siirto on Varke:n käsittelyssä ja päätöksiä saataneen lähiviikkoina.

Huomattavaa osaa vapaista asunnoista ollaan vuokraamassa yrityksille vähintään puoleksi vuodeksi, mikä kasvattanee käyttöastetta.

Tilikauden aikana ostimme yhden asuinhuoneiston osakkeet As Oy Reisjärven Viljamäki III:sta ja myimme vastaavasti yhden As Oy Reisjärven Keskus-Rivin huoneiston osakkeet.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Huoneistojen käyttöaste jäi odotettua alhaisemmaksi. Väestön ikääntyminen ja asukasmäärän väheneminen tarkoittanee, että yhtiö joutuu pohtimaan vanhimman asuntokannan purkamista. Yksityinen tarjonta kilpailee samoista asukkaista yhtiön kanssa.

Loppuvuosi on osoittanut, että nykyiset 74 huoneiston tuotot eivät riitä kattamaan yhtiön investointi- ja rahoituskuluja. Taloudellinen riski on merkittävä, mikäli ARA-huoneistojen siirto siirtyy useilla kuukausilla.

Yhtiön kiinteistöihin ja huoneistoihin sisältyy suuri korjausvelka. Mikäli vuokrausaste jää jatkossakin alhaiseksi, ei varoja korjauksiin kerry riittävästi.

Yhtiöllä ei myöskään ole käytettävissä riittävän tarkkoja tietoja siirtyvien kohteiden tulo-/menorakenteesta, joten tarkka budjetointi on hankalaa.

Yhtiön velankantokyky on ylärajalla, eikä yhtiö kykene kantamaan enempää rahoituskuluja varsinkin, jos maailmantilanne vaikuttaa esim. energia- ja rahoituskustannuksiin.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tilikausi 2025 osoitti, että käyttökate on kohtuullinen ja asuntojen lisääntyessä se voidaan saada jopa hyväksi. Tavoittelemme tilikaudesta 2026 nollatulosta, tai korkeintaan vähän tappiollista, riippuen ARA-huoneistojen siirtoajankohdasta.

Pitkällä aikavälillä yhtiö tavoittelee pientä voitollista tulosta, koska vuokraustoiminnasta jäävä kate käytetään pääosin huoneistojen korjauksiin.

15.6 R-Net Oy

R-Net Oy on perustettu 1.6.2018. Yhtiön tehtävä on Reisjärven kunnan alueella sijaitsevan valokuituverkon rakennuttaminen ja hallinnointi. Yhtiöllä on 500 osaketta. Yhtiön osakkaita ovat Reisjärven kunta (300 osaketta) ja PyhäNet Oy (200 osaketta).

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

R-Net on toiminut infrayhtiönä vuokraten rakennettua valokuituverkkoa PyhäNet Oy:lle. Vuokra pohjautuu käytössä olevien liittymien määrään.

Käytössä olevien liittymien määrä oli vuoden 2025 lopussa 330 liittymää. Liittymämäärä laski edelliseen vuoteen verrattuna, mikä johtuu asiakasrekisterin tarkistuksesta: aiemmin mukana laskettiin myös passiivisiksi luokiteltuja asiakkuuksia, jotka on nyt poistettu rekisteristä. Aktiivisten liittymien todellinen kehitys on ollut tasaista.

Tunnusluvut

	2025	2024	2023	2022
Liikevaihto	81 534,00 €	82 138,90 €	74 533,90 €	67 985,00 €
Liikevoitto (-tappio)	33 955,97 €	32 468,89 €	23 653,79 €	13 794,51 €
Liikevoitto %	41,6 %	39,5 %	31,7 %	20,3 %
Omavaraisuusaste	18,6 %	16,4 %	14,4 %	
Henkilöstö keskim.	0	0	0	0

Investoinnit

Tilikauden aikana ei tehty investointeja.

Henkilöstö

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Eetu Pekola. Toimitusjohtajan tehtävä on osa-aikainen ja Eetu Pekola toimii tehtävässä PyhäNet Oy:n toimitusjohtajan tehtävän ohessa.

Merkittävimmät riskit

Yhtiöllä ei ole merkittäviä lyhyen aikavälin riskejä. Käytössä olevien liittymien määrän kehittyminen vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Käytössä olevien liittymien määrä on kasvanut koko ajan, ja kasvun voidaan olettaa jatkuvan. R-Net Oy:n tuloksen odotetaan pysyvän positiivisena vuonna 2026. Kokonaisuutena riskiä voidaan pitää varsin pienenä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2026 liikevaihto tulee koostumaan suurimmalta osalta verkon vuokraamisesta saatavista tuloista. Aktiivisten liittymien määrä muodostaa pohjan tulorakenteelle, ja sen odotetaan pysyvän vakaana tai kasvavan maltillisesti.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/174b025b-d841-4678-a000-95d2709a3a41
visma sign
www.vismasign.com

Tilikauden tulos oli 12 946,96 euroa (10 048,88) ja taseen loppusumma 732 133,93 euroa (765 002,80).

15.7 Reisjärven Lämpö Oy

Reisjärven Lämpö Oy on 100 % kunnan omistama tytäryhtiö. Yhtiöllä on 130 osaketta, jotka omistaa 100 prosenttisesti Reisjärven kunta.

Kaukolämpölaitostoiminnan keskeisenä tavoitteena on lämmön tuotanto kannattavasti ja häiriöttömästi. Lämpöä tuotetaan palaturpeella, hakkeella ja sähköllä. Lämmön vuosimyynti on noin 12 000 MWh. Kaukolämpöön on liitettynä 108 asiakasta.

Reisjärven viemärilaitoksella puhdistetaan noin 300 talouden jätevedet. Viemäriverkosto sijoittuu kunnan taajama-alueelle. Jätevedet puhdistetaan biologisessa puhdistamossa vesioikeuden lupaehtojen mukaisesti. Haja- asutusalueelta kertyvät umpikaivojätevedet käsitellään jätevedenpuhdistamolla.

Vuonna 2025 tehdyt suurimmat toimenpiteet:

Kaukolämpölaitos ja -verkko:

- Kaukolämpöverkkovuotojen korjauksia 2 kappaletta
- Kaukolämpölaitoksen koneiden ja laitteiden uusimisia/ huoltoa

Viemärilaitos ja -verkko

- Laitoksen alueen siistintä ja tiestön parannusta edelleen
- Uusia liittymiä 1 kpl
-

Henkilöstö

Kaukolämpölaitoksella on yksi vakituinen työntekijä, jonka lisäksi toimitusjohtaja osallistuu kaukolämpölaitoksen toiminnan ylläpitoon. Viemärilaitoksen hoidosta vastaa yrittäjä Pauli Niemi.

Tunnuslukuja ja suoritteita

Kaukolämpölaitoksen liikevaihto oli tilikaudella 876 050,66 euroa, joka on 23 452,47 euroa pienempi kuin edellisellä tilikaudella. Pienenemiseen vaikutti eniten verraten lämpimät ilmat. Tilikauden tappio oli 1 652,34 euroa kaukolämpölaitoksen osalta. Lämmön myyntihinta on 102,62 €/MWh (sis. alv) + perusmaksu vuonna 2025.

Viemärilaitoksen liikevaihto oli tilikaudella 182 134,49 euroa, joka oli 48 046,39 euroa suurempi kuin edellisellä tilikaudella. Tilikauden tappio oli -65 508,98 euroa. Viemäriverkoston jäteveden käsittelymaksu on 3,95 €/m³ (sis. alv) + perusmaksu. Liittymismaksun peruste on 1,37€ *6* kerrosala. Jätevesilaitoksen vastaanottaman umpikaivolietteen käsittelymaksu on 2,71 €/m³ (sis. alv) ja sakokaivolietteen 18,22 €/m³ (sis. alv) vuonna 2025.

Hulevesistä yhtiö ei peri maksua.

Yhtiön kokonaisliikevaihto oli 1 058 185,15 euroa, josta lopullinen tappio oli -67 161,31 euroa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/
visma sign
www.vismasign.com

Tunnusluvut liiketoiminnasta

	2025	2024
Liiketoiminnan tuotot	1 058 185,15 €	1 033 591,23 €
Liikevoitto/-tappio	20 530,09 €	-2 444,39 €
Liikevoitto %	1,94 %	-0,24%
Oman pääoman tuotto %	-16,46 %	-39,57%
Omavaraisuusaste	10,45 %	10,15 %

Reisjärven kunnan myöntämiä lainoja lyhennettiin 0,00 eur ja korkomenoja kertyi 48 521,30 eur.

Viemärilaitoksen eriytetty toiminta

	2025	2024
Liiketoiminnan tuotot	182 134,49 €	134 088,10 €
Liikevoitto/-tappio	-36 497,91 €	16 264,33 €
Liikevoitto %	-20,04 %	12,13 %
Oman pääoman tuotto %		
Omavaraisuusaste	-16,88 %	-9,27 %
Verkostoon liitetyt kiinteistöt		
Vuosivirtaama		
Sakokaivoliete		
Saostuskemikaali $FeSo^4$ kulutus		
Sähkönkulutus, jätevedenpuhdistamo ja pumppaamot		

Hulevedet

Yhtiön tehtäviin kuuluu vastata myös hulevesien käsittelystä siltä osin kuin niitä johdetaan putkiverkossa viemärilaitoksen toiminta-alueella. Hulevesien käsittelyyn liittyen ei eriytettäviä tuottoja tai kuluja, hulevesiä ei johdeta jätevesiviemäriin.

Tulevaisuuden näkymät

Kaukolämpölaitoksen investoinnit keskittyvät lähivuosina itse lämpölaitoksen kunnostukseen ja ylläpitoon.
Korjausvelan hallinta on yksi suurimmista haasteista tulevaisuudessa samalla kun uusinvestoinnit jatkuvat. Mittavat saneeraustoimet kaukolämpö-, ja viemäriverkostoon ovat luotettavan lämmön toimittamisen ja vesihuoltotoiminnan ylläpidon kannalta välttämättömiä.

Sekä kaukolämpö-, että viemärilaitoksen energiatehokkuuteen tullaan edelleen kiinnittämään huomiota tulevina vuosina ja pyritään vähentämään energiankulutusta. Huoltovarmuus ja energian hinnan kohoaminen on otettava huomioon polttoaineen hankinnoissa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Tulevaisuudessa ilmaston ääri-ilmiöiden lisääntyminen tullee jatkumaan ja yhtiön tulee pystyä vastaamaan näihinkin haasteisiin. Tulevaisuus vaikuttaa haasteelliselta tässä maailmanpoliittisessa tilanteessa, koska täyttä varmuutta tulevista ponnisteluista, jotka meitä saattaa odottaa, ei voi kukaan ennustaa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Allekirjoitus ja merkinnät

Reisjärvellä 31. päivänä maaliskuuta 2026

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

REISJÄRVEN KUNNANHALLITUS

Sari Huuskonen, puheenjohtaja	Matias Ojalehto, kunnanjohtaja
Mervi Niskakoski, 1. vpj	Jussi Paavola 2. vpj
Jukka Aho	Jarmo Kokkoniemi
Kari Sorola	Anja Suontakanen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Reisjärvellä_____._____2026

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy

Tilintarkastusyhteisö

Allekirjoitettu sähköisesti

Marko Paasovaara

KHT, JHT

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Pääkirja

Päiväkirja

Ostoreskontra

Myyntireskontra

Palkkakirjanpito

Tasekirja, joka sisältää toimintakertomuksen, tilinpäätöslaskelmat ja tilinpäätöksen liitetiedot

Tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 126 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 126 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 126 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 126 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 126 sider før denne side

SARI ANNIKKI HUUSKONEN
a9b1ccfe-50e4-4723-8d07-445a70f6db09 - 2026-04-02 11:13:39 UTC +03:00
BankID / MobileID - e12cddfa-3b0f-4859-9045-b912b1940c92 - FI

MERVI KRISTIINA NISKAKOSKI
bc025cfe-8a46-4cc4-933b-baa756b4004a - 2026-04-02 11:28:07 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4c660c43-51e2-483e-89b8-aedf519798df - FI

Matias Johan Ojalehto
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Reisjärven kunta
2bfd1eda-fd5d-419a-b3e5-703990d08c5e - 2026-04-02 11:47:00 UTC +03:00
BankID / MobileID - eb576b49-8342-4c7f-9d0f-733e7649f491 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANJA LIISA SUONTAKANEN
646a3658-6665-4813-b512-004242f78d7a - 2026-04-02 13:35:23 UTC +03:00
BankID / MobileID - 2bf4fbf0-c72c-4acf-80cd-8adbacf1cacd - FI

KARI ILMARI SOROLA
d7f485b2-a873-40e4-b8bf-563d20b50fde - 2026-04-02 15:40:14 UTC +03:00
BankID / MobileID - 3e22fe22-243e-400e-8f85-81e7c32105d2 - FI

JUKKA TOIVO TAPANI AHO
705480ca-28e6-429a-830f-0d2b49ca12a0 - 2026-04-06 21:06:03 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4cb13baa-17ad-4021-99ea-38d838f61b69 - FI

JUSSI HENRIK PAAVOLA
c9d83fcc-1f72-43be-aadf-f56db0b9deec - 2026-04-07 17:17:05 UTC +03:00
BankID / MobileID - ea72b544-d0f7-4832-b81e-697ad9f12df5 - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES ALLEKIRJOITUKSET UNDERSKRIFTER SIGNATURER UNDERSKRIFTER

This document contains 127 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 127 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 127 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 127 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 127 sider før denne side

JARMO KAARLO EEMIL KOKKONIEMI

c18b7ef7-3312-4e38-8c23-1724428e277f - 2026-04-07 19:13:11 UTC +03:00
BankID / MobileID - 6e618bf6-c7e6-40f3-ad22-b7dab0e6f4ba - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 128 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 128 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 128 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 128 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 128 sider før denne side

Marko Petteri Paasovaara
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy
7557e2ce-0127-4b86-a4c7-a5cb28998c47 - 2026-05-29 09:55:25 UTC +03:00
BankID / MobileID - 72cfba07-8770-4fcf-856c-a97613bd0ba9 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende