



# REISJÄRVEN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025

Kunnanhallitus 31.3.2026 § 63

Kunnanvaltuusto

# Sisällys

|                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Toimintakertomus.....                                                                                                          | 4  |
| 1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....                                                                         | 5  |
| 1.1 Kunnanjohtajan katsaus .....                                                                                               | 5  |
| 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....                                                                       | 6  |
| 1.3 Yleinen ja alueellinen taloudellinen kehitys.....                                                                          | 10 |
| 1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa.....                                                                 | 20 |
| 1.5 Kunnan henkilöstö.....                                                                                                     | 24 |
| 1.6 Ympäristöasiat .....                                                                                                       | 26 |
| 1.7 Muut ei-taloudelliset asiat .....                                                                                          | 26 |
| 1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....                                                                         | 27 |
| 1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista ..... | 27 |
| 2 Selvitys kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä .....                                                                     | 30 |
| 3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....                                                                | 32 |
| 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....                                                                                     | 32 |
| 3.2 Toiminnan rahoitus .....                                                                                                   | 34 |
| 4 Rahoitusasema ja sen muutokset .....                                                                                         | 36 |
| 5 Kokonaistulot ja -menot .....                                                                                                | 39 |
| 6 Kuntakonsernin toiminta ja talous.....                                                                                       | 40 |
| 6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....                                                          | 40 |
| 6.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....                                                                                            | 42 |
| 6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....                                                                             | 43 |
| 6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....                                                                          | 43 |
| 6.5 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....                                                               | 43 |
| 6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....                                                                               | 45 |
| 7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet.....                                                   | 49 |
| 7.1 Asiaa koskeva sääntely .....                                                                                               | 49 |
| 7.2 Tilikauden tuloksen käsittely .....                                                                                        | 49 |
| 7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet .....                                                                                 | 49 |
| Talousarvion toteutuminen .....                                                                                                | 50 |
| 8 Tavoitteiden toteutuminen.....                                                                                               | 50 |
| 9 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.....                                                                              | 59 |
| 9.1.1 Hallintotoimi .....                                                                                                      | 59 |
| 9.1.1.1 Keskusvaalilautakunta .....                                                                                            | 59 |
| 9.1.1.2 Tarkastuslautakunta .....                                                                                              | 59 |
| 9.1.1.3 Keskushallinto .....                                                                                                   | 60 |
| 9.1.1.4 Henkilöstöhallinto.....                                                                                                | 62 |

|                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 9.1.1.5 Muu yleishallinto .....                                                                      | 63  |
| 9.1.1.6 Elinkeinotoimi .....                                                                         | 63  |
| 9.1.1.7 Maaseututoimi .....                                                                          | 65  |
| 9.1.2 Tekninen toimi .....                                                                           | 66  |
| 9.1.2.1 Tekninen toimi – Hallinto .....                                                              | 67  |
| 9.1.2.2 Tekninen toimi – Kiinteistötoimi .....                                                       | 68  |
| 9.1.2.3 Tekninen toimi – Yhdyskuntatekniikka .....                                                   | 70  |
| 9.1.2.4 Tekninen toimi – Ruokapalvelut .....                                                         | 72  |
| 9.1.2.5 Tekninen toimi – Maa- ja metsätilat .....                                                    | 73  |
| 9.1.2.6 Tekninen toimi – Ympäristö – ja rakennusvalvontapalvelut .....                               | 73  |
| 9.1.3 Sivistyslautakunta .....                                                                       | 74  |
| SIVISTYSLAUTAKUNTA .....                                                                             | 74  |
| 9.1.3.1 Opetustoimi .....                                                                            | 75  |
| 9.1.3.2 Varhaiskasvatus .....                                                                        | 79  |
| 9.1.3.3 Vapaa-aikatoimi .....                                                                        | 81  |
| 9.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen .....                                                             | 88  |
| 9.3 Investointien toteutuminen .....                                                                 | 90  |
| 9.4 Rahoitusosan toteutuminen .....                                                                  | 91  |
| 9.5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden käytöstä (1000 €) ..... | 92  |
| Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot .....                                                            | 93  |
| 10 Kunnan tuloslaskelma .....                                                                        | 93  |
| 11 Kunnan tase .....                                                                                 | 94  |
| 12 Kunnan rahoituslaskelma .....                                                                     | 96  |
| 13 Konsernilaskelmat .....                                                                           | 97  |
| 14 Tilinpäätöksen liitetiedot .....                                                                  | 101 |
| 15. Konsernin tytäryhteisöjen tilinpäätöstiedot .....                                                | 117 |
| 15.1 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II .....                                                         | 117 |
| 15.2 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III .....                                                        | 117 |
| 15.3 Kiinteistö Oy Reisjärven Santala .....                                                          | 118 |
| 15.4 Reisjärven Teollisuushallit Oy .....                                                            | 118 |
| 15.5 Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot .....                                                      | 118 |
| 15.6 R-Net Oy .....                                                                                  | 119 |
| 15.7 Reisjärven Lämpö Oy .....                                                                       | 121 |
| Allekirjoitus ja merkinnät .....                                                                     | 124 |
| Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat .....                                                           | 125 |

# Toimintakertomus

(410/2015) 113 § mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi ja kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Kuntalain 114 § mukaisesti kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä.

Kuntalain edellyttämä kunnan tilinpäätös ja toimintakertomus laaditaan kirjanpitolain mukaisella tavalla. Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto antaa ohjeita ja lausuntoja kuntalain, kirjanpitolain ja asetusten kunnan tilinpäätöstä koskevien säädösten soveltamisesta.

Toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston strategiassa ja talousarviossa kyseiselle vuodelle asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Toimintakertomuksessa tulee kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksesta annetun yleisohjeen mukaisesti antaa tiedot kunnan hallinnosta ja siinä tapahtuneista muutoksista, yleisestä ja oman alueen taloudellisesta kehityksestä, olennaisista muutoksista kunnan toiminnassa ja taloudessa, kunnan henkilöstöstä, ympäristöasioista ja muista ei-taloudellista asioista, kuten korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Toimintakertomuksessa kuvataan, millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa kunnan toimintaa. Lisäksi annetaan selostus siitä, miten kunta hallitsee riskejä ja toteuttaa sisäistä valvontaa.

Kuvauksen on oltava kunnan kokoon ja rakenteeseen nähden tasapuolinen ja kattava. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan talous- suunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä (Kuntalaki 115 §).

# 1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

## 1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Matias Ojalehto, Kunnanjohtaja



## 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset



Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Toimi-  
alajohtajat vastaavat tulosvastuullisesti oman toimialansa tehtävien hoidosta.

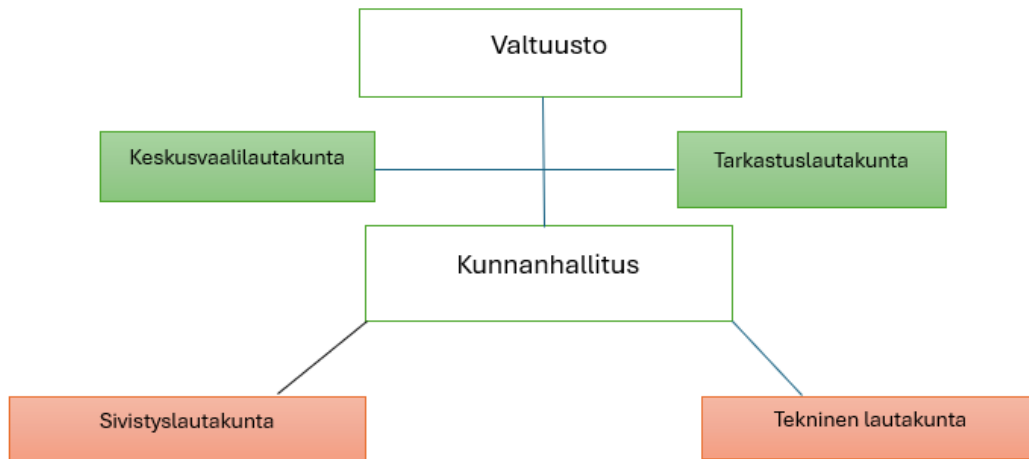
Kuntalain mukaisesti tilivelvollisia ovat tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Reisjärven kunnan tilivelvolliset  
viranhaltijat ovat: kunnanjohtaja, talous- ja henkilöstöjohtaja, tekninen johtaja, sivistysjohtaja-rehtori, kirjasto-  
toimen johtaja, ravitsemis- ja siivoustyönpäällikkö, varhaiskasvatuspäällikkö ja vapaa-aikasihteeri.

Tilivelvollisuus ei muuta sitä vastuuta, joka viranhaltijoilla muutoinkin on asemansa perusteella määrärahan  
käytöstä päättävänä viranhaltijana, laskujen tarkastajana tai hyväksyjänä sekä esimiehenä. Tilivelvollisuuden  
määrittely ei poista huolellisuusvelvoitetta muiltakaan viranhaltijoilta ja työntekijöiltä.

### Reisjärven luottamushenkilöorganisaatio

Kuntalaissa säädetään kunnan toimielimistä siten, että kunnassa on oltava valtuuston lisäksi kunnanhallitus ja  
tarkastuslautakunta. Valtuusto voi lisäksi asettaa:

- 1) kunnanhallituksen alaisena toimivia lautakuntia tai niiden sijasta valiokuntia hoitamaan pysy-  
väisluonteisia tehtäviä;
- 2) johtokuntia liikelaitoksen tai tehtävän hoitamista varten;
- 3) jaostoja kunnanhallitukseen, lautakuntaan, valiokuntaan ja johtokuntaan.
- 4) Kunnanhallitus ja valtuuston päätöksen nojalla muukin toimielin voi asettaa toimikunnan mää-  
rätyn tehtävän hoitamista varten.



Reisjärven kunnan hallintosäännön päivityksen yhteydessä (18.12.2024 § 89) kunnanvaltuusto päätti teknisen lautakunnan perustamisesta uudelleen. Tekninen lautakunta aloitti kuntavaalien jälkeen 1.6.2025.

Alue- ja kuntavaaleissa keväällä 2025 valittiin valtuutetut valtuustokaudelle 2025–2029. Kunnanhallituksen esittelijänä toimii kunnanjohtaja. Vuonna 2024 kunnanhallitus kokoontui 18 kertaa ja käsitteli 258 asiaa. Kunnanvaltuustolla oli 87 kokousta ja se käsitteli vuoden aikana 94 asiaa.

| <b>Valtuuston paikkajakauma 31.5.2025 saakka</b> | <b>yhteensä 17</b> |
|--------------------------------------------------|--------------------|
| Suomen Keskusta                                  | 10                 |
| Vapaa Reisjärvi Yhteislista                      | 4                  |
| Sitoutumaton                                     | 2                  |
| Kansallinen Kokoomus                             | 1                  |

| <b>Valtuuston paikkajakauma 1.6.2025 alkaen</b> | <b>yhteensä 17</b> |
|-------------------------------------------------|--------------------|
| Suomen Keskusta                                 | 14                 |
| Vapaa Reisjärvi Yhteislista                     | 1                  |
| Suomen Kristillisdemokraatit                    | 1                  |
| Kansallinen Kokoomus                            | 1                  |

| <b>Valtuusto<br/>31.5.2025 saakka</b> |                     |                       |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                       | <u>Valtuutettu</u>  | <u>Valtuustoryhmä</u> |
| Puheenjohtaja                         | Niskakoski Mervi    | KESK                  |
| 1. vpj                                | Haikara Jonna       | KESK                  |
| 2. vpj                                | Suontakanen Anja    | VARE                  |
|                                       | Haikola Veikko      | VARE                  |
|                                       | Huuskonen Sari      | KESK                  |
|                                       | Kemppainen Timo     | KESK                  |
|                                       | Kesänen Heidi       | KESK                  |
|                                       | Kinnunen Tuomo      | VL                    |
|                                       | Kiviranta Oili      | KESK                  |
|                                       | Kokkonieniemi Jarmo | SIT                   |
|                                       | Nyman Tero          | KESK                  |
|                                       | Nyman Teuvo         | VARE                  |
|                                       | Paavola Kaarlo      | KESK                  |

|                                         |                   |      |
|-----------------------------------------|-------------------|------|
| Varavaltuutetut,<br>sijaantulojärjestys | Pohlman Marko     | KOK  |
|                                         | Saaranen Jarno    | VARE |
|                                         | Savola Jarkko     | KESK |
|                                         | Vähäsöyrinki Arto | KESK |
|                                         | Honkaperä Niina   | KESK |
|                                         | Heinonen Tiina    | PS   |
|                                         | Järvi Juha        | PS   |
|                                         | Paalavuo Tapio    | KOK  |
|                                         |                   |      |
|                                         |                   |      |

## Valtuusto

1.6.2025 alkaen

|                                         | <u>Valtuutettu</u>                  | <u>Valtuustoryhmä</u> |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| Puheenjohtaja                           | Laitila Valtteri                    | KESK                  |
| 1. vpj                                  | Haikara Jonna                       | KESK                  |
| 2. vpj                                  | Haapaniemi Teijo                    | KESK                  |
|                                         | Aho Jukka                           | KESK                  |
|                                         | Eshed Iina                          | KD                    |
|                                         | Hilliaho Heli                       | KESK                  |
|                                         | Huuskonen Sari                      | KESK                  |
|                                         | Kemppainen Timo                     | KESK                  |
|                                         | Kiviranta Oili                      | KESK                  |
|                                         | Kokkonen Jarmo                      | KESK                  |
|                                         | Kokkonen Tuomo                      | KESK                  |
|                                         | Niskakoski Mervi                    | VARE                  |
|                                         | Nyman Tero                          | KESK                  |
|                                         | Paavola Jussi                       | KESK                  |
|                                         | Savola Jarkko 29.9.2025 saakka      | KESK                  |
|                                         | Pekonen-Åvist Sati 29.9.2025 alkaen | KESK                  |
|                                         | Sorola Kari                         | KOK                   |
|                                         | Suontakanen Anja                    | VARE                  |
| Varavaltuutetut,<br>sijaantulojärjestys | Heinonen Tiina                      | PS + KD               |
|                                         | Pietilä Pauli                       |                       |
|                                         | Pekonen-Åvist Satu 29.9.2025 saakka |                       |
|                                         | Tusa Tanja                          |                       |
|                                         | Kesänen Tiina                       |                       |
|                                         | Korkiakoski Vesa                    |                       |
|                                         | Haikola Veikko                      |                       |
|                                         | Järvi Juha                          |                       |

## Tilivelvolliset toimielinten jäsenet

| <b>Kunnanhallitus</b><br><b>31.5.2025 saakka</b> | <u>Hallituksen jäsen</u> | <u>Ryhmä</u> | <u>Henkilökohtainen varajäsen</u> |
|--------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Puheenjohtaja                                    | Huuskonen Sari           | KESK         | Kinnunen Helena                   |
| 1. vpj                                           | Paavola Kaarlo           | KESK         | Aho Harri                         |
| 2. vpj                                           | Nyman Teuvo              | VARE         | Saaranen Jarno                    |
|                                                  | Kiviranta Oili           | KESK         | Muhonen Kirsi                     |



|                   |      |                 |
|-------------------|------|-----------------|
| Vähäsöyrinki Arto | KESK | Kemppainen Timo |
| Pietilä Ulla      | PS   | Heinonen Tiina  |
| Pohlman Marko     | KOK  | Nyman Tiina     |

| <b>Kunnanhallitus</b><br><b>1.6.2025 alkaen</b> | <u>Hallituksen jäsen</u> | <u>Ryhmä</u> | <u>Henkilökohtainen varajäsen</u> |
|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Puheenjohtaja                                   | Huuskonen Sari           | KESK         | Kinnunen Helena                   |
| 1. vpj                                          | Niskakoski Mervi         | KESK         | Kemppainen Timo                   |
| 2. vpj                                          | Paavola jussi            | KESK         | Vähäsöyrinki Arto                 |
|                                                 | Aho Jukka                | KESK         | Nyman Tero 29.9.2025 saakka       |
|                                                 |                          |              | Hilliaho Heli 29.9.2025 alkaen    |
|                                                 | Kokkonen Jarmo           | KESK         | Rossi Päivi                       |
|                                                 | Suontakanen Anja         | VARE         | Haikola Veikko                    |
|                                                 | Sorola Kari              | KOK          | Kesänen Tiina                     |

| <b>Keskusvaalilautakunta</b><br><b>31.5.2025 saakka</b> | Jäsen             | Ryhmä | Varajäsen, <i>sijaantulosjärjestys</i> | Ryhmä |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------|----------------------------------------|-------|
| Puheenjohtaja                                           | Paalavuo Jarkko   | KESK  | Kestilä Asko                           | VAS   |
| Varapj.                                                 | Haikola Veikko    | VARE  | Jylkkä Henna                           | KESK  |
|                                                         | Järvi Jonna-Maria | PS    | Hylkilä Juhani                         | VARE  |
|                                                         | Kesänen Tiina     | KOK   | Brusi Lotta                            | PS    |
|                                                         | Hirvinen Esa      | SDP   | Savelainen Maria                       | KOK   |
|                                                         |                   |       | Puurula Seija                          | KESK  |
|                                                         |                   |       | Saartoala Marko                        | KESK  |

| <b>Keskusvaalilautakunta</b><br><b>1.6.2025 alkaen</b> | Jäsen           | Ryhmä | Varajäsen, <i>sijaantulojärjestys</i> | Ryhmä |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-------|---------------------------------------|-------|
| Puheenjohtaja                                          | Paalavuo Jarkko | KESK  | Kinnunen Kaisa-Maria                  | KESK  |
| Varapj.                                                | Haikola Veikko  | VARE  | Vedenpää Simo                         | VAS   |
|                                                        | Pietilä Ulla    | PS    | Hirvinen Raili                        | SDP   |
|                                                        | Kesänen Tiina   | KOK   | Puurula Seija                         | KESK  |
|                                                        | Eshed iina      | SDP   | Järvi Jonna-Maria                     | VARE  |
|                                                        |                 |       | Pietilä Pauli 3.2.2026 saakka         | PS    |
|                                                        |                 |       | Heinonen Tiina 3.2.2026 alkaen        | PS    |

| <b>Tarkastuslautakunta</b><br><b>31.5.2025 saakka</b> | Jäsen          | Ryhmä | Henkilökohtainen varajäsen |
|-------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------|
| Puheenjohtaja                                         | Savola Jarkko  | KESK  | Honkaperä Niina            |
| Varapj.                                               | Kinnunen Tuomo | VL    | Järvi Juha                 |
|                                                       | Hirvinen Raili | SDP   | Nyman Tero (KESK)          |

| <b>Tarkastuslautakunta</b><br><b>1.6.2025 – 29.9.2025</b> | Jäsen          | Ryhmä | Henkilökohtainen varajäsen |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------|
| Puheenjohtaja                                             | Savola Jarkko  | KESK  | Tilli Jouni                |
| Varapj.                                                   | Kiviranta Oili | KESK  | Kokkonen Tuomo             |
|                                                           | Järvi Juha     | VARE  | Järvi Jonna-Maria          |

| <b>Tarkastuslautakunta</b><br><b>29.9.2025 alkaen</b> | Jäsen          | Ryhmä | Henkilökohtainen varajäsen |
|-------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------|
| Puheenjohtaja                                         | Kiviranta Oili | KESK  | Tusa Tanja                 |
| Varapj.                                               | Nyman Tero     | KESK  | Tilli Jouni                |
|                                                       | Järvi Juha     | VARE  | Järvi Jonna-Maria          |

| <b>Sivistyslautakunta</b><br><b>31.5.2025 saakka</b> | Jäsen           | Ryhmä | Henkilökohtainen varajäsen |
|------------------------------------------------------|-----------------|-------|----------------------------|
| Puheenjohtaja                                        | Kemppainen Timo | KESK  | Aho Harri                  |
| Varapj.                                              | Kesänen Heidi   | KESK  | Jyrkkä Henna               |
|                                                      | Aho Jukka       | KESK  | Nyman Tero                 |
|                                                      | Honkaperä Niina | KESK  | Paalavuo Minna             |
|                                                      | Saaranen Jarno  | VARE  | Mattila Johannes (KESK)    |
|                                                      | Pietilä Ulla    | PS    | Järvi Jonna-Maria          |
|                                                      | Nyman Tiina     | KOK   | Savelainen Maria           |
| KH:n edustaja                                        | Kiviranta Oili  |       |                            |

| <b>Sivistyslautakunta</b><br><b>1.6.2025 alkaen</b> | Jäsen              | Ryhmä | Henkilökohtainen varajäsen    |
|-----------------------------------------------------|--------------------|-------|-------------------------------|
| Puheenjohtaja                                       | Kemppainen Timo    | KESK  | Inkeroinen Simo               |
| Varapj.                                             | Pekonen-Åvist Satu | KESK  | Tikka-Luotoniemi Kirsi        |
|                                                     | Heinonen Tiina     | PS    | Pietilä Pauli 3.2.2026 saakka |
|                                                     | Kokkonen Tuomo     | KESK  | Eshed Iina 3.2.2026 alkaen    |
|                                                     | Paalavuo Minna     | KESK  | Saartoala Tomi                |
| KH:n edustaja                                       | Aho Jukka          |       | Reinikainen Anne              |

| <b>Tekninen lautakunta</b><br><b>1.6.2025 alkaen</b> | Jäsen            | Ryhmä | Henkilökohtainen varajäsen |
|------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------------------|
| Puheenjohtaja                                        | Sorola Kari      | KOK   | Korkiakoski Vesa           |
| Varapj.                                              | Vähäsöyrinki Esa | KESK  | Kiljala Heikki             |
|                                                      | Hilliaho Heli    | KESK  | Rajala Tiina               |
|                                                      | Kinnunen Tuomo   | VARE  | Haikola Veikko             |
|                                                      | Aho Minna        | KESK  | Alakoski Anne              |
| KH:n edustaja                                        | Kokkonen Jarmo   |       |                            |

### 1.3 Yleinen ja alueellinen taloudellinen kehitys

Tähän lukuun on koottu tiivistelmä kansantalouden, kuntatalouden ja oman alueen kehityspiirteistä ja näkökulmista, joilla on vaikutusta kunnan toimintaan ja taloudelliseen tilaan.

Lähteinä on käytetty mm. Tilastokeskuksen, Valtiovarainministeriön, Kuntaliiton ja Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry:n talouskatsauksia ja tilastoja.

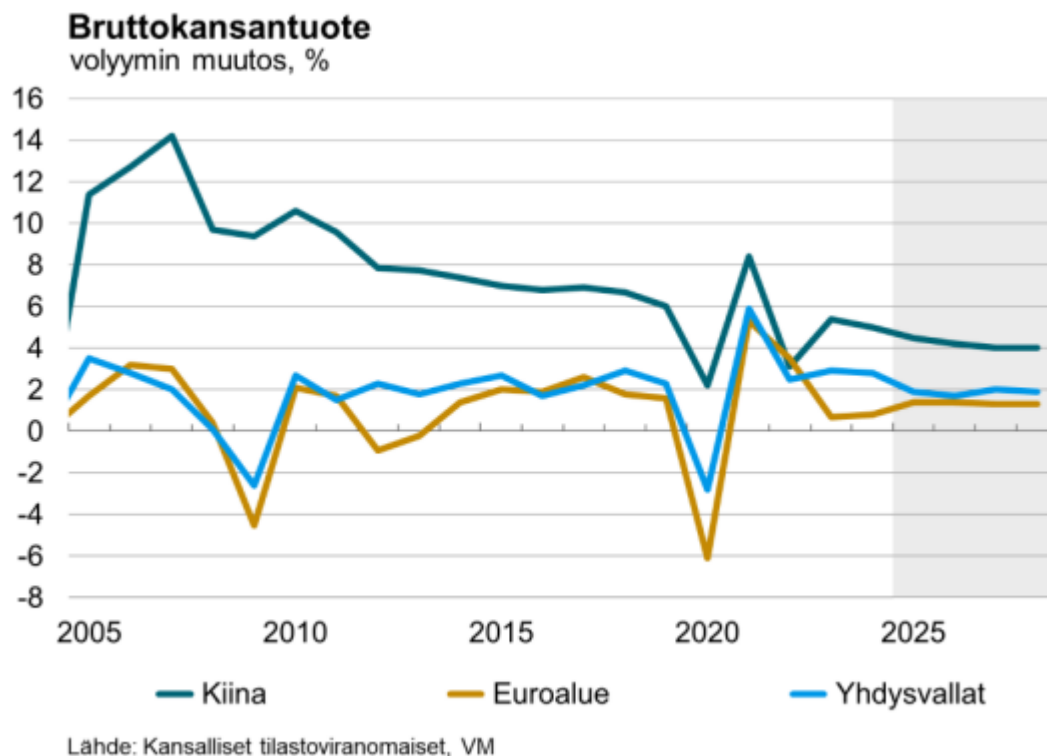
#### Sijainti

Reisjärven kunta sijaitsee Pohjois-Pohjanmaan maakunnan etelälaidalla. Läntisenä rajanaapurina on Lestijärvi ja eteläisinä rajanaapureina Kinnula ja Pihtipudas. Muina rajanaapureina ovat pohjoispuolella Sievi ja itäpuolella Haapajärvi.

Hallinnollisesti Reisjärvi kuuluu Pohjois-Pohjanmaan maakuntaan, Pohjois-Pohjanmaan liittoon ja osajäsenenä myös Keski-Pohjanmaan liittoon. Yritys- sekä aluekehityspalvelut Reisjärvellä tuottaa Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue tuottaa Reisjärven kunnan asukkaiden sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut.

## Yleinen taloudellinen kehitys

Maailmanlaajuisesti talouden kehitystä on viime vuosina leimannut poikkeuksellisen suuri epävarmuus. Pandemian jälkeinen toipuminen on ollut epätasaista, ja sen päälle ovat tulleet geopolittiset jännitteet, kaupan esteiden lisääntyminen sekä korkea inflaatio. Vuoden 2025 aikana inflaatio on kuitenkin hidastunut, mikä on mahdollistanut keskuspankkien asteittaiset koronlaskut. Tämä on tärkeä käännekohta, sillä korkojen nousu oli pitkään yksi keskeisimmistä talouskasvua jarruttavista tekijöistä.



Maailmantalouden kasvun odotetaan jatkuvan maltillisena. Kasvua tukevat erityisesti paraneva ostovoima, investointien piristyminen ja maailmankaupan asteittainen elpyminen. Toisaalta kasvu on jäänyt aiempia vuosikymmeniä hitaammaksi, sillä rakenteelliset haasteet – kuten väestön ikääntyminen, tuottavuuden vaimea kehitys ja geopolittinen epävarmuus – rajoittavat talouden dynamiikkaa. Lisäksi Yhdysvaltojen korottamat tullit ja laajempi protektionismin aalto ovat heikentäneet kansainvälisen kaupan kasvua. Tämä on näkynyt erityisesti teollisuuden tilauskannoissa ja investointipäätöksissä, jotka ovat edelleen varovaisia.

Inflaation hidastuminen vuonna 2025 on ollut selkeä positiivinen signaali. Kun hintojen nousu tasaantuu ja reaalitytulot alkavat kasvaa, kuluttajien luottamus vahvistuu. Tämä näkyy jo monissa talouksissa, joissa yksityinen kulutus on kääntynyt nousuun. Myös investoinnit ovat vähitellen elpymässä, erityisesti vihreän siirtymän hankkeiden ja digitalisaation vauhdittamina. Energiasiirtymä on yksi keskeisimmistä investointien ajureista maailmanlaajuisesti, ja sen merkitys kasvaa edelleen tulevina vuosina.

Suomen talous on ollut viime vuosina poikkeuksellisen heikossa tilanteessa. Vuonna 2024 talous kasvoi vain 0,4 prosenttia, ja vuonna 2025 kasvu jäi edelleen vaimeammaksi. Valtiovarainministeriön joulukuun 2025 ennusteen mukaan BKT kasvaa vuonna 2025 vain noin 0,2 prosenttia. Tämä kertoo siitä, että talouden käänne on ollut odotettua hitaampi.

Heikon kasvun taustalla on useita tekijöitä. Kotitalouksien kulutus on ollut vaisua. Vaikka inflaatio on hidastunut ja korkojen lasku helpottaa velallisten tilannetta, kotitalouksien luottamus on edelleen heikko. Moni on varovainen kulutuksessaan, ja säästämisaste on pysynyt korkeana. Lisäksi investoinnit ovat olleet pitkään alamaissa, erityisesti rakentamisen jyrkän laskun vuoksi. Rakennusala on kärsinyt korkeista koroista, kustannusten noususta ja heikosta kysynnästä. Vienti ei ole myöskään kasvanut toivotulla tavalla, sillä Suomen tärkeimpien vientimarkkinoiden talouskehitys on ollut hidasta.

Vaikka tilanne on haastava, ennusteet sisältävät myös myönteisiä merkkejä. Talouskasvun odotetaan vahvistuvan vuosina 2026 ja 2027. Vuonna 2026 BKT:n ennustetaan kasvavan noin 1,4 prosenttia ja vuonna 2027 noin 1,7 prosenttia. Kasvun taustalla on useita tekijöitä: kotitalouksien ostovoiman paraneminen, investointien elpyminen ja rakentamisen asteittainen toipuminen. Myös energiasiirtymän hankkeet ja puolustusteollisuuden investoinnit tukevat kasvua.

Keskeiset ennusteluvut:

|                                       | 2024 | 2025* | 2026* | 2027* | 2028* |
|---------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Bruttokansantuote, arvo, mrd. euroa   | 276  | 281   | 290   | 302   | 314   |
| Bruttokansantuotteen hinta, muutos, % | 0,7  | 1,7   | 2,1   | 2,3   | 2,3   |
| Palvelut, volyymin muutos, %          | 0,0  | 0,0   | 1,2   | 1,3   | 1,5   |
| Koko teollisuus, volyymin muutos, %   | 4,0  | 1,1   | 1,5   | 1,9   | 1,5   |
| Työn tuottavuus, muutos, %            | 1,3  | 1,0   | 0,9   | 0,9   | 0,8   |
| Työlliset, muutos, %                  | -1,0 | -0,3  | 0,2   | 0,9   | 0,9   |
| Työllisyysaste (20–64-vuotiaat), %    | 76,7 | 76,2  | 76,1  | 76,6  | 77,1  |
| Työttömyysaste, %                     | 8,4  | 9,6   | 9,5   | 9,1   | 8,5   |
| Kuluttajahintaindeksi, muutos, %      | 1,6  | 0,4   | 1,2   | 1,8   | 1,9   |
| Ansiotasoindeksi, muutos, %           | 3,1  | 2,9   | 3,6   | 3,2   | 3,2   |
| Vaihtotase, mrd. euroa                | -1,9 | 0,8   | -1,1  | -1,1  | -1,4  |
| Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %      | -0,7 | 0,3   | -0,4  | -0,4  | -0,4  |
| Lyhyet korot (euribor 3 kk), %        | 3,6  | 2,2   | 2,0   | 2,0   | 2,0   |

Lähde: VM taloudellinen katsaus, 18.12.2025

Kulutuksen näkymät ovat varovaisen myönteiset. Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku lisäävät kotitalouksien käytettävissä olevia tuloja. Lisäksi tuloveronalennukset tukevat ostovoimaa. Kuitenkin epävarmuus ja velkaantumisen aiheuttama varovaisuus voivat edelleen hillitä kulutuksen kasvua. Kotitalouksien käyttäytyminen onkin yksi keskeisimmistä talouskehityksen epävarmuustekijöistä.

Investointien osalta rakentamisen elpyminen on tärkeä tekijä. Asuntomarkkinoiden piristyminen on edellytys laajemmalle rakennusalan toipumiselle. Lisäksi vihreän siirtymän hankkeet – kuten uusiutuvan energian tuotanto, sähköverkkojen vahvistaminen ja teollisuuden vähähiiliset investoinnit – tuovat kasvua pitkällä aikavälillä. Myös julkisen sektorin investoinnit puolustukseen ja infrastruktuuriin tukevat taloutta.

Työmarkkinoilla kehitys on ollut kaksijakoista. Työllisyysaste on pysynyt kohtuullisena, mutta työttömyys on noussut talouden heikkouden vuoksi. Vuonna 2025 työttömyysasteen ennustetaan olevan noin 9,4 prosenttia. Työllisyyden odotetaan kuitenkin paranevan vähitellen talouskasvun vahvistuessa, ja vuonna 2027

työttömyysasteen arvioidaan laskevan noin 8,4 prosenttiin. Työmarkkinoiden kehitykseen vaikuttavat myös työvoiman saatavuus, väestön ikääntyminen ja työmarkkinauudistusten vaikutukset.

Julkisen talouden tilanne on yksi Suomen talouden suurimmista haasteista. Alijäämä on syvä, ja velkasuhde kasvaa edelleen. Hallituksen sopeutustoimet pienentävät alijäämää, mutta eivät riitä kääntämään velkasuhdetta laskuun lähivuosina. Julkisen talouden kestävyysshaasteet liittyvät erityisesti väestön ikääntymiseen, hoivamenojen kasvuun ja talouden rakenteellisesti heikkoon kasvuun. Kestävyysvajeen hallinta edellyttää sekä menojen hillintää että talouskasvun vahvistamista.

Yhteenvetona voidaan todeta, että sekä maailmantalous että Suomen talous ovat siirtymässä kohti vakaampaa vaihetta, mutta kasvu on edelleen haurasta. Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku luovat edellytyksiä talouden elpymiselle, mutta epävarmuus ja rakenteelliset haasteet rajoittavat kasvua. Suomen talouden näkymät ovat varovaisen myönteiset, mutta toipuminen on hidasta ja edellyttää sekä kotimaisia että kansainvälisiä kasvun ajureita.

Lähde: VM taloudellinen katsaus, 18.12.2025

## Kuntatalouden kehitys

Vuonna 2025 kuntien taloudellinen tilanne heikkeni selvästi edellisvuoteen verrattuna. Kuntien toimintojen ja investointien rahavirta painui negatiiviseksi, ja koko kuntasektorin alijäämä kasvoi. Talouden heikentyminen johtui ennen kaikkea kahdesta keskeisestä tekijästä: **työttömyyden noususta ja verotulojen hidastumisesta**. Talouden yleinen matalasuhdanne vähensi ansiotulojen kasvua ja yritysten tuloksia, mikä näkyi suoraan kunnallisveron ja yhteisöveron kertymissä. Kun verotulot eivät kasvaneet odotetusti, kuntien talouspohja heikkeni nopeasti. Samaan aikaan valtionosuuksiin kohdistuneet leikkaukset supistivat kuntien tulopohjaa entisestään, mikä lisäsi kuntien tarvetta sopeuttaa toimintaansa.



Työttömyyden kasvu oli vuoden 2025 kuntatalouden keskeisin yksittäinen haaste. Kuntien maksuosuudet työttömyysetuuksiin nousivat jyrkästi, ja TE-palvelu-uudistus siirsi uusia kustannusvastuita kunnille. Työttömyyden lisääntyminen näkyi myös sosiaalipalvelujen ja toimeentulotuen kasvavina menotarpeina.

Kun työllisyysaste laski ja palkkasumman kasvu hidastui, verotulot heikkenivät samaan aikaan, kun menot kasvoivat. Tämä loi tilanteen, jossa kuntien talous joutui puristuksiin kahdelta suunnalta. Monissa kunnissa muut palvelusektorit – kuten opetus, varhaiskasvatus ja tekniset palvelut – pysyivät kustannuksiltaan suhteellisen ennallaan, mikä korosti työttömyyden vaikutusten poikkeuksellista painoarvoa.

Kuntien väliset erot syvenivät vuoden 2025 aikana. Taloudellinen eriytyminen ei ollut uusi ilmiö, mutta sen vauhti kiihtyi. Eri kuntien talouskehitykseen vaikuttivat erityisesti elinkeinorakenne, väestökehitys ja investointitarpeet. Rakennusalan taantuma iski erityisen kovaa kuntiin, joissa ala on merkittävä työllistäjä. Toisaalta kasvukeskuksissa investointipaineet pysyivät korkeina, kun väestönkasvu vaati uusia kouluja, päiväkoteja ja infrastruktuuria.

Valtion toimet vaikuttivat merkittävästi kuntien talouteen. Vuoden 2026 talousarvioesityksen sopeutustoimet heijastuivat jo vuoden 2025 kuntatalousnäkyymiin. Vaikka osa toimista kiristi kuntien taloutta, hallituskauden kokonaisvaikutus arvioitiin vuodelle 2026 noin 200 miljoonaa euroa kuntataloutta vahvistavaksi.

Vuonna 2025 kuntien näkökulmasta keskeisiä valtion toimia olivat valtionosuuksien leikkaukset, TE-palvelu-uudistuksen kustannusvastuiden siirtyminen kunnille sekä sote-uudistuksen jälkivaikutukset, jotka näkyivät edelleen talouden rakenteissa. Vaikka valtio osoitti vuodelle 2026 noin 5,9 miljardia euroa valtionapuihin – kolme prosenttia enemmän kuin vuonna 2025 – tämä lisäys ei riittänyt kompensoimaan kaikkia kunnille siirtyneitä kustannuksia. Työttömyysturvan kuntaosuus ylitti kompensoidun tason tilinpäätösennusteen mukaan n. 110 miljoonalla eurolla.

## Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025

- **Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät alijäämäisiä**
  - Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntatalous alijäämäinen
  - Velkamäärä kasvoi 700 miljoonaa euroa eli +3,4 prosenttia vuodesta 2024
  - Tilikauden tulos oli +0,7 miljardia euroa vuonna 2025
- **Kertaluonteiset erät paransivat tulosta**
  - Energiayhtiöiden osuuksien myynti sekä yhtiöittämiset paransivat tulosta sadoilla miljoonilla euroilla
- **Työllisyyden hoito kasvatti kuntien kuluja**
  - Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 7,8 prosenttia
  - TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja vajaalla miljardilla eurolla
  - Kuntien omat sopeuttamisohjelmat hillitsivät kulukasvua muilla palvelualueilla

Investoinnit ja velkaantuminen muodostivat oman haastekokonaisuutensa. Kuntakonsernien investointitarpeet pysyivät korkeina erityisesti koulutus- ja varhaiskasvatusrakennuksissa, infrassa ja kasvukeskusten palveluissa. Samalla korkotason nousu lisäsi velanhoitokustannuksia, mikä pakotti monia kuntia arvioimaan investointien ajoitusta uudelleen. Kasvukunnissa investointipaineet olivat edelleen suuria, kun taas taantuvissa kunnissa investointeja siirrettiin tuleville vuosille. Tämä lisäsi eriytymistä entisestään: osa kunnista velkaantui investointien vuoksi, kun taas toiset joutuivat lykkäämään välttämättömiäkin hankkeita.

Vuoden 2025 talouskehitys toi esiin useita rakenteellisia ongelmia, jotka eivät ratkea lyhyellä aikavälillä. Väestön ikääntyminen kasvattaa hoivan ja palvelujen tarvetta, mikä lisää menoja erityisesti pienissä kunnissa. Alueellinen eriytyminen jatkuu, kun kasvukeskukset ja muuttotappioalueet etäännyvät toisistaan taloudellisesti ja väestöllisesti. Työvoimapula tietyillä aloilla nostaa palkkakustannuksia, ja kuntien laaja tehtäväkenttä kuormittaa taloutta, vaikka sote-uudistus kevensi osaa vastuista. Nämä tekijät muodostavat pitkän aikavälin paineen, joka näkyy jo vuoden 2025 talousluvuissa.

Kuntien toimintakulut kasvoivat vuonna 2025 5,3 % ja toimintatuotot vastaavasti vain 0,5 %.

Vaikka vuoden 2025 talousluvut olivat heikkoja, joitakin myönteisiä signaaleja oli nähtävissä. Osa kunnista onnistui tasapainottamaan talouttaan paremmin kuin ennakoitiin, ja valtion vuoden 2026 rahoitus lisäsi hieman liikkumavaraa. Työllisyysnäköymien odotettiin paranevan, jos yleinen talouskehitys vahvistuu. Silti kokonaiskuva oli varovaisen pessimistinen. Valtiovarainministeriön mukaan kuntatalouden heikkeneminen jatkuu, ellei talouskasvu piristy tai rakenteellisia uudistuksia tehdä. Vuosi 2025 osoitti, että kuntatalouden haasteet ovat syvällä rakenteissa, ja niiden ratkaiseminen vaatii pitkäjänteistä politiikkaa, kuntien välistä yhteistyötä ja rohkeutta uudistaa palvelurakenteita.

Kuntien lainakanta kääntyi kasvuun mutta korkokulut laskivat vuonna 2025. Kuntien lainakannan korkokustannus kehittyi markkinakorkojen nousua maltillisemmin.

Vuonna 2025 kuntien kulutusmenojen volyymi kasvoi merkittävästi vuonna 2025 TE-palvelu-uudistuksen seurauksena. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin. Työllisyyskehitys vaikuttaa uudistuksen jälkeen entistä enemmän kuntien talouteen, mikä tekee kuntahallinnosta herkemmän suhdannevaihteluille. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluihin, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannuksia saataisiin pienennettyä samaa tahtia.

Tulevaisuudessa kuntien taloutta haastavat yleinen talouskehitys ja vielä toteutumatta jäänyt valtionosuusuu- distus. Valtionosuusuu- distus voi muuttaa monen kunnan tilannetta merkittävästi. Kokonaisuutena kuntien talous on jatkossa aiempaa paljon riippuvaisempi työllisyyden ja talouden kehityksestä.

Lähde: Kuntaliitto

## **Oman alueen kehitys**

### **Väestökehitys**

Reisjärven kunnan asukasluku vuonna 2025 oli 2 479 (Tilastokeskuksen ennakkotieto 12/2025) kun se vielä vuoden 2023 lopussa oli 2 598 henkeä. Reisjärven asukasmäärä on vähentynyt viimeisen kahdenkymmenen vuoden aikana vuosittain, muutamaa pientä yksittäistä poikkeamaa lukuun ottamatta.

Asukasmäärän väheneminen on tunnusomaista kaikissa eteläisen Pohjois-Pohjanmaan kunnissa sekä NIHA:n toiminta-alueen kunnissa. Väestökehitys myötäilee alueella kuitenkin koko valtakunnan väestökehitystä. Väestökehitys Nivala-Haapajärvisuudun alueella ja erityisesti Reisjärven kunnassa haastaa erityisesti kunnan perusopetuksen muutokseen peruskoululaisten määrän vähetessä ja toisaalta koululaisten keskittymisen muuttoliikkeen seurauksena kasvukeskuksiin. Muuttoliikkeen lisäksi eroja kuntien välillä niin perusopetuksessa kuin huoltosuhteissa ja palveluiden järjestämisessä aiheuttaa kuntien erilaistumiskehitys.

### **Vuosi 2025**

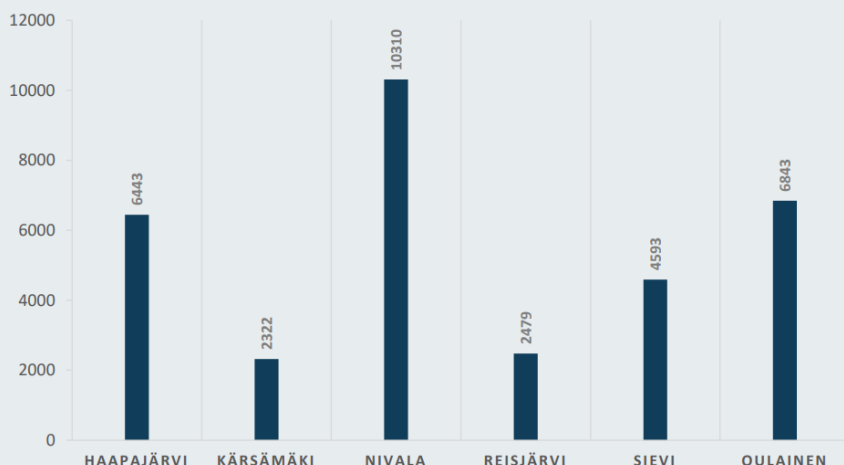
- Syntyneiden määrä: 27
- Kuolleiden määrä: 48



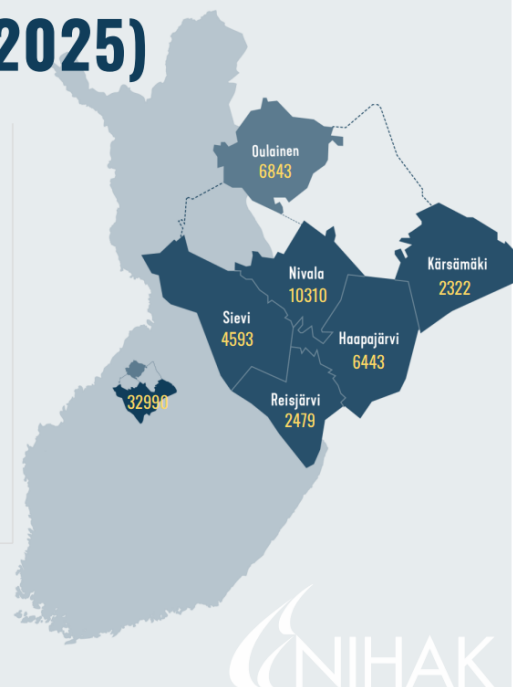
- Tulomuuttoja: 76
- Lähtömuuttoja: 132
- Maahanmuuttoja: 1
- Maastamuuttoja: 0

Lähde: Tilastokeskus

## VÄKILUKU KUNNITTAIN (31.12.2025)



KOKO ALUEEN VÄKILUKU YHTEENSÄ 32 990



NIHAK

## VÄKILUVUN KEHITYS 1/2025-12/2025

| Kuukausi    | Haapajärvi | Käsämäki | Nivala | Reisjärvi | Sievi  | Oulainen |
|-------------|------------|----------|--------|-----------|--------|----------|
| Tammi 2025  | 6491       | 2368     | 10381  | 2554      | 4606   | 6908     |
| Helmi 2025  | 6483       | 2363     | 10384  | 2548      | 4597   | 6921     |
| Maalis 2025 | 6490       | 2361     | 10389  | 2541      | 4638   | 6911     |
| Huhti 2025  | 6476       | 2359     | 10376  | 2541      | 4670   | 6903     |
| Touko 2025  | 6480       | 2351     | 10382  | 2538      | 4669   | 6902     |
| Kesä 2025   | 6482       | 2350     | 10397  | 2534      | 4654   | 6887     |
| Heinä 2025  | 6479       | 2349     | 10407  | 2533      | 4669   | 6902     |
| Elo 2025    | 6447       | 2339     | 10346  | 2511      | 4643   | 6880     |
| Syys 2025   | 6450       | 2339     | 10312  | 2500      | 4618   | 6877     |
| Loka 2025   | 6469       | 2338     | 10309  | 2489      | 4594   | 6860     |
| Marras 2025 | 6452       | 2334     | 10327  | 2484      | 4593   | 6851     |
| Joulu 2025  | 6443       | 2322     | 10310  | 2479      | 4593   | 6843     |
| Muutos      | -48        | -46      | -71    | -75       | -13    | -65      |
| Muutos %    | -0,7 %     | -1,9 %   | -0,7 % | -2,9 %    | -0,3 % | -0,9 %   |

MUUTOS YHTEENSÄ -318 / -1 %



Väestöennusteessa Reisjärven kunnan asukasluku on tasaisesti laskeva tulevien 20 vuoden aikana.

|           | Väestö 31.12. (ennuste 2024) |
|-----------|------------------------------|
| Reisjärvi |                              |
| 2025      | 2 543                        |
| 2030      | 2 422                        |
| 2035      | 2 331                        |
| 2040      | 2 266                        |
| 2045      | 2 221                        |

Lähde: Tilastokeskus

NIHAK tuottaa Reisjärven kunnalle elinkeinopalveluita, myös valtiovarainministeriön työllisyyskatsauksista muokattuja alueen työllisyyteen ja väkilukuun liittyviä raportteja, joita on käytetty myös tilinpäätösasiakirjassa.

## Työllisyyskehitys

Vuosi 2025 oli Pohjois-Pohjanmaalla matalasuhdanteen sävyttämä. Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi lähes koko vuoden ajan, ja työvoiman kysyntä pysyi normaalia heikompana. Avoimien työpaikkojen määrä vaihteli, mutta ei yltänyt edellisvuoden tasolle useimpina kuukausina.

Matalasuhdanne näkyi selvästi koko alueella ja pitkitti monien työttömyysjaksoja. Yli vuoden työttömänä olleiden määrä oli Pohjois-Pohjanmaalla nousussa vuoden 2025 aikana. Kansallisesti talouden vireytymisestä ei ole vielä selkeitä viitteitä. Kokoaikaisesti lomautettujen määrä vaihteli, mutta oli alkuvuonna hieman laskussa verrattuna edellisvuoteen verrattuna.

Reisjärven työllisyystilanne vuonna 2025 oli maakunnan keskitasoa vakaampi, ja kunta selvisi matalasuhdanteesta paremmin kuin monet Pohjois-Pohjanmaan alueet. Keskeinen havainto on, että Reisjärven työmarkkinat pysyivät suhteellisen tasapainoisina, vaikka koko maakunnassa työttömyys kasvoi. Vuoden 2025 alusta työllisyyspalvelut siirtyivät kunnille, ja Reisjärvi toimii osana Raahen työllisyysaluetta. Tämä toi lisää resursseja ja yhtenäisiä palveluja työnhakijoille ja työnantajille.

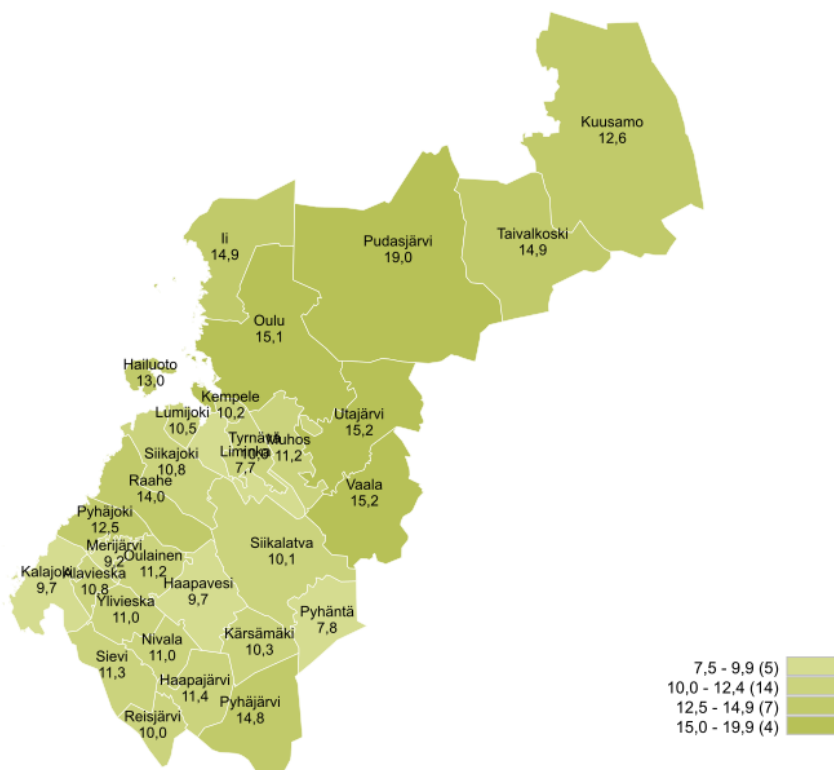
Pohjois-Pohjanmaalla oli joulukuun lopussa 26 400 työtöntä työnhakijaa, mikä on 1 700 enemmän kuin vuosi sitten ja 2 900 enemmän kuin marraskuussa. Pitkäaikaistyöttömiä, vähintään yli vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä olleita, oli joulukuun lopussa 10 200. Määrä kasvoi edellisvuodesta 1 300 henkilöllä ja marraskuusta 230 henkilöllä. Pitkäaikaistyöttömien määrä on kasvanut koko maakunnan alueella. Suhteellisesti eniten kasvua vuodentakaiseen oli Nivala-Haapajärven (+27 %) ja Ylivieskan (+23 %) seutukunnissa. Pitkäaikaistyöttömien määrä oli joulukuussa Pohjois-Pohjanmaalla valtakunnan neljänneksi korkein.

Yli kaksi vuotta työttömänä olleita oli joulukuun lopussa 5 510, mikä on 950 (+21 %) edellisvuotta enemmän. Reisjärvellä työttömyysprosentti on pienimmillään ollut 6,7 % ja joulukuussa 10,0 %.

Joulukuussa työttömien työnhakijoiden määrä lisääntyi lähes kaikissa ikäryhmissä. Joulukuun lopussa nuoria alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli maakunnassa 4 220, mikä on noin 500 nuorta (+14 %) enemmän kuin vuotta aiemmin. Nuorista työttömistä alle 20-vuotiaita oli 1 100.

Yli 50-vuotiaiden työttömien määrä oli 8 200, mikä on 410 henkilöä (+5 %) enemmän kuin vuosi sitten. Joulukuun lopussa työttömiä työnhakijoita oli määrällisesti eniten ikäryhmissä 60–64-vuotiaat (3 220), 30–34-vuotiaat (3 140) ja 20–24-vuotiaat (3 130). Vuodentakaiseen verrattuna työttömyys kasvoi kaikissa ikäluokissa. Suhteellisesti eniten kasvua oli yli 64-vuotiaiden (+25 %), 15–19-vuotiaiden (+23 %) ja 20–24-vuotiaiden (+11 %) ryhmissä.

### Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain

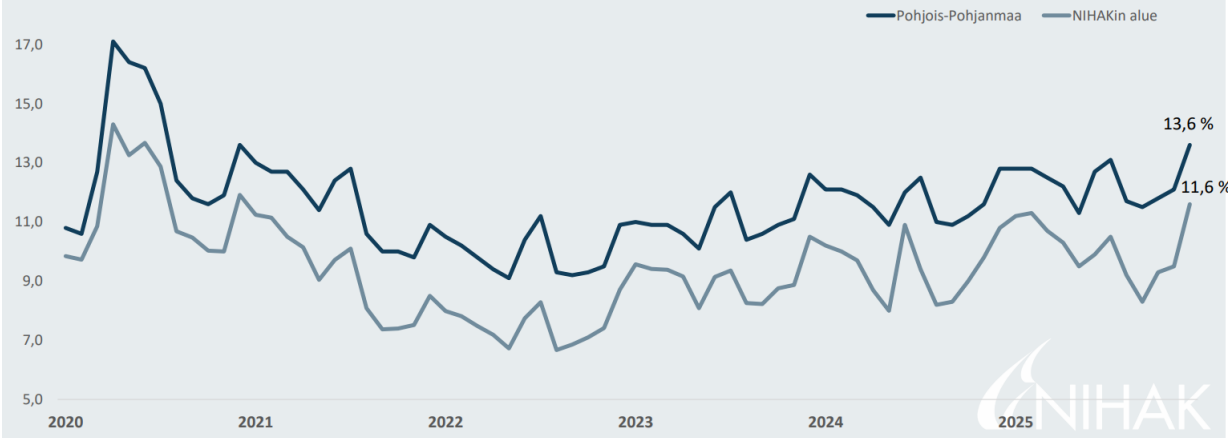


KEHA-keskus, Työnvälitystilasto / KEHA-keskus, Työnvälitystilasto

Lähde: Pohjois-Pohjanmaan työllisyyskatsaus 12/2025

Reisjärven kunta kuuluu Nivala-Haapajärven seutukuntaan yhdessä Haapajärven, Nivalan ja Pyhäjärven kaupunkien ja Käsämsäen kunnan kanssa. Seutu on teollistunutta maaseutua, asiantialuetta ja yhtenäistä työssäkäyntialuetta. Asukkaita seudulla on tällä hetkellä hieman yli 26 000. Seuduittain tarkasteluna maakunnan alhaisin työttömyysaste oli joulukuun lopussa Haapavesi-Siikalatvan (9,6 %) seutukunnassa ja korkein Oulunkaaren seutukunnassa (16,2 %). Kunnista matalin työttömyysaste oli Limingassa (7,7 %) ja korkein Pudasjärvellä (19,0 %). Oulun työttömyysaste oli 15,1 prosenttia.

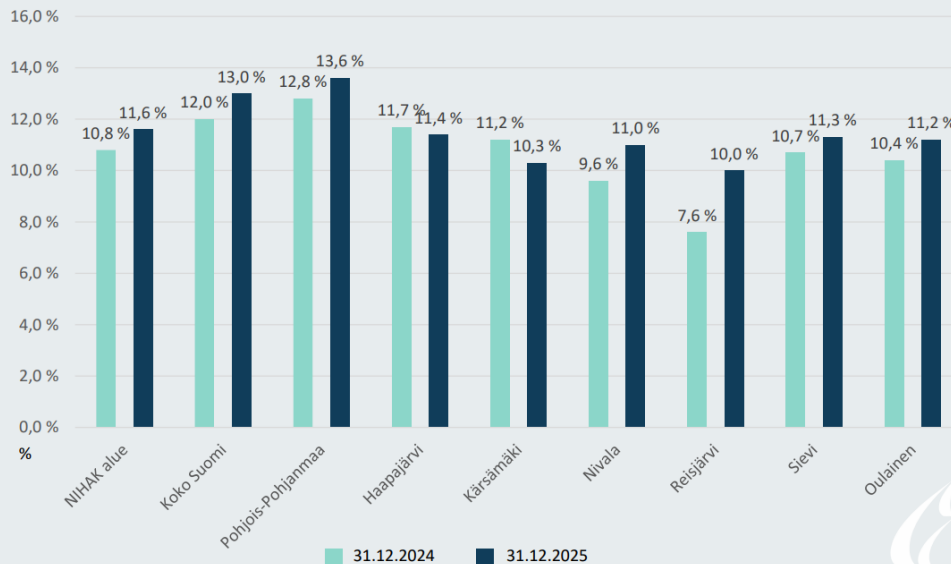
# TYÖTTÖMYYSASTE POHJOIS-POHJANMAALLA JA NIHAKIN ALUEELLA 2020 – 2026



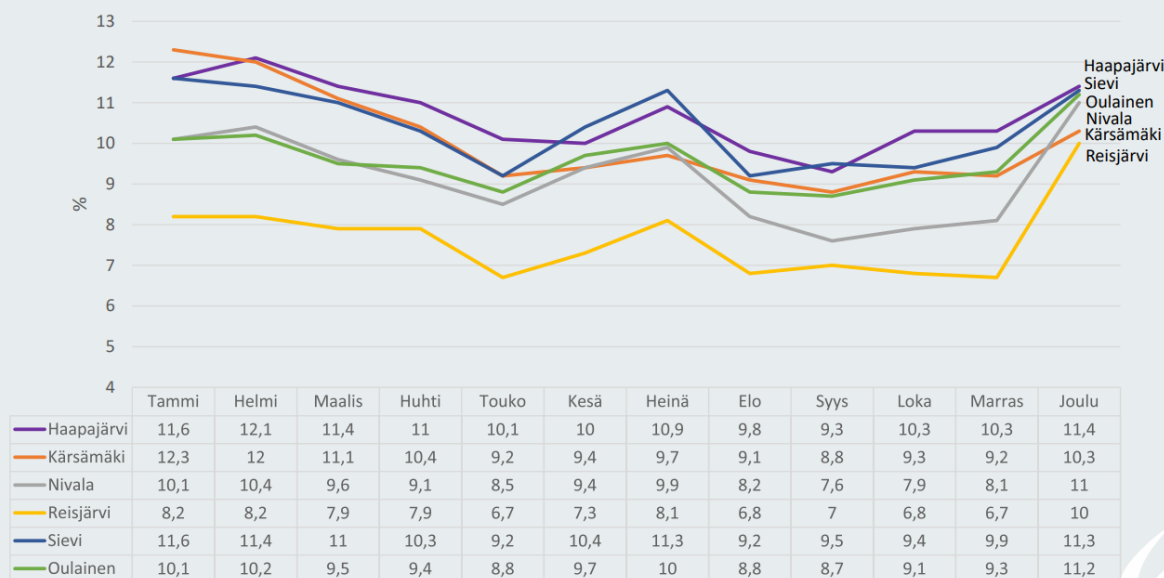
Nihakin työllisyyskatsauksen mukaan alueen keskeisiä työllisyystilanteessa näkyviä trendejä ovat lomautettujen määrän kasvu, pitkäaikaistyöttömien määrän kasvu sekä avointen työpaikkojen lasku. Näissä indikaattoreissa näkyvät yleiset suhdannetilanteet. Valtakunnallinen rakennusalan ahdinko on näkynyt lomautuksina sekä irtisanomisina myös alueellisesti. Nihakin alueelle työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi vuonna 2025 edellisvuodesta kaikissa kunnissa Haapajärveä ja Kärsämäkeä lukuun ottamatta.

Joulukuussa lomautukset kohdistuivat koko maakunnan tasolla erityisesti teollisuuteen ja rakennusallalle kausiluonteisiin ja suhdanneriippuvaisiin työtehtäviin.

## TYÖTTÖMYYSASTE KUNNITTAIN 31.12.2025



# TYÖTTÖMYYSASTEEN KEHITYS 1/2025-12/2025



## 1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Tässä luvussa kuvataan olennaiset muutokset kunnan toiminnassa, tuloperusteissa ja tehtävissä. Toiminnan tarkempi esittely sisältyy kunkin toimialan toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden kuvauksiin. Kunnan tytäryhtiöissä tapahtuneet muutokset esitetään kunnan tytäryhtiöiden tilinpäätöstietojen yhteydessä luvussa 15.

Merkittävät muutokset kuntien järjestämisvastuulla olevien tehtävien osalta jatkuvat, kun vuoden 2025 alusta TE-palvelut siirtyivät kuntien järjestämisvastuulle. Reisjärven kunnanvaltuusto on hyväksynyt yhteistoimintasuopimuksen liittymisestä Raahen seudun työllisyysalueeseen 29.1.2024. Kunnan järjestämisvastuu työllisyyspalveluista lisäsi kunnan kokonaismenoja vuonna 2025.

Valtionosuusjärjestelmän uudistus oli vuonna 2025 valmisteluvaiheessa, ja sen keskeinen tavoite oli päivittää kuntien rahoitusmalli vastaamaan sote-uudistuksen ja TE-uudistuksen jälkeistä kuntien roolia. Tavoitteena on ollut uudistuksen voimaantulo vuonna 2026 mutta säädösvalmistelu on keskeytetty marraskuussa 2025. Kokonaisuudistusta ei viedä eteenpäin kuluvalle hallituskaudella.

Tarve valtionosuusjärjestelmän uudistukselle on kuitenkin edelleen olemassa. Valtionosuusjärjestelmää on syytä arvioida ottaen huomioon kuntien muuttuneet tehtävät ja toimintaympäristön muutokset, jotta valtionosuusjärjestelmä turvaisi mahdollisimman hyvin kuntien valtionosuustehtävien rahoituksen nykyisessä tilanteessa.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen (Pohde) kanssa käydyt vuokrasopimusneuvottelut eivät edenneet sopimukseen asti vuonna 2025 ja neuvotteluja käydään edelleen vuonna 2026. Pohde irtisanoi merkittävän määrän kunnan kiinteistöjen vuokrasopimuksia, eikä kiinteistöjen jatkokäytölle ole tässä vaiheessa toimijoita.

Elenian siirtovoimalinjahankkeen osalta on käyty neuvotteluja ja kunta haki valituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta Elenian saamaan lunastuslupa. Pyrkimyksenä on siirtää 110 kV sähköasema nykyiseltä

paikalta Jäpäsmäkeen. Lisäksi Jäpäsmäen bioenergiահankkeeseen haettiin investoria ja käytiin neuvotteluja vuoden aikana.

Reisjärven kunnan toimintaan ja talouteen tilikaudella 2025 vaikuttaneita valtuuston ja kunnanhallituksen päätöksiä:

- Kaavoitusaloite tuuli- ja aurinkovoima sekä sähkövarastointijärjestelmän rakentamista ohjaavan osayleiskaavan laatimiseksi Pikku Kivinevan alueelle (Valt. 7.4.2025 § 17)
- Maanvuokrasopimus VSB Uusiutuva Energia Suomi Oy (Valt. 7.4.2025 § 18)
- Reisjärven kunnan koulukuljetukset vuosille 2025–2028 (Valt. 7.4.2025 § 20)
- Kunnan vuokra-asuntojen myynti (Valt. 7.4.2025 § 21)
- Kaavoitusaloite Rautiaiskankaan aurinko- ja tuulivoimala (Valt. 18.8.2025 § 60)
- Kunnan vakuutusten kilpailutus (Khall 13.6.2025 § 139)
- Kuntien harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen hakeminen (Khall 22.9.2025 § 181)
- Reisjärven kunnan tasopalkkajärjestelmä (Khall 22.9.2025 § 183)
- Kunnan vuokra-asuntojen myynti vaihe II (Valt. 29.9.2025 § 70)
- Reisjärven kunnan kiinteistöveroprosentit vuodelle 2026 (Valt. 10.11.2025 § 77)
- Reisjärven kunnan tuloveroprosentti vuodelle 2026 (Valt. 10.11.2025 § 78)
- Varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan periaatteet (Valt. 10.11.2025 § 80)
- Kunnan konserniohje (Valt. 10.11.2025 § 81)
- Talousarvio vuodelle 2026 (Valt. 9.12.2025 § 90)
- Laaja hyvinvointikertomus 2021–2024 (Valt. 9.12.2025 § 93)

## Talous

Reisjärven kunnan taloudellinen tilanne, huomioiden kunnan velkamäärän, tulorahoituksen heikkenemisen, välttämättömät investointitarpeet ja aiemmilta vuosilta syntyneet alijäämät, on edellyttänyt merkittäviä välittömiä toimenpiteitä viime vuosina. Taseeseen kertyneet alijäämät saatiin katettua vuoden 2021 tilinpäätöksessä. Kunta ei siis ajautunut kriisikunnaksi, vaan sai talouden toistaiseksi tasapainoon. Vuodelta 2024 kunnalla tuli arvopaperisalkun osalta arvonalentumisia yhteensä 1,204 milj. euroa, suurin osa tästä BBS Bioactive Bone Substitutesin osakkeiden arvonalentumisista.

Vuoden 2024 alijäämäinen tulos (-725 394 euroa) heikensi kunnan taloudellista tilannetta merkittävästi ja taloudellinen tilanne on edelleen haastava. Talouden tasapainottamiseksi tarvitaan sopeutustoimenpiteitä tulevina vuosina. Taseeseen kertynyttä ylijäämää edellisvuosilta on 0,354 milj. €. Tämä ei riitä puskuriksi pitkäksi tuleville vuosille ja siksi tarvitaan tiukkaa talouden seurantaa. Vuoden 2025 talousarviossa alijäämää on -256 500 €. Tiukassa taloudellisessa tilanteessa kunnanvaltuusto päätti nostaa kunnan tuloveroprosenttia 9,90 prosentista 10,20 prosenttiin vuodelle 2025.

Tilinpäätöksen 2025 ulkoiset toimintatuotot olivat 2,279 milj. euroa (2,057 milj. euroa vuonna 2024) ja toimintakulut -10,738 milj. euroa (-10,171 milj. euroa v.2024). Toimintatuottoja kertyi 17 858 € vähemmän kuin talousarviossa oli ennakoitu. Toimintakulujen toteuma oli 96 % talousarviosta, 483 066 € ennakoitua vähemmän. Reisjärven kunnan toimintakate oli -8,460 miljoonaa (-8,925 milj. euroa talousarviossa). Vuosikate oli 1 505 302 euroa eli 500 210 euroa enemmän kuin talousarviossa.

Vuoden 2025 investointimenot olivat kaikkiaan 1 177 261 euroa (1 123 893 euroa vuonna 2024). Tukia ja avustuksia investointeihin saatiin 81 857 euroa. Investointimenot alittivat muutetun talousarvion 117 839 eurolla.

## Rahoitus

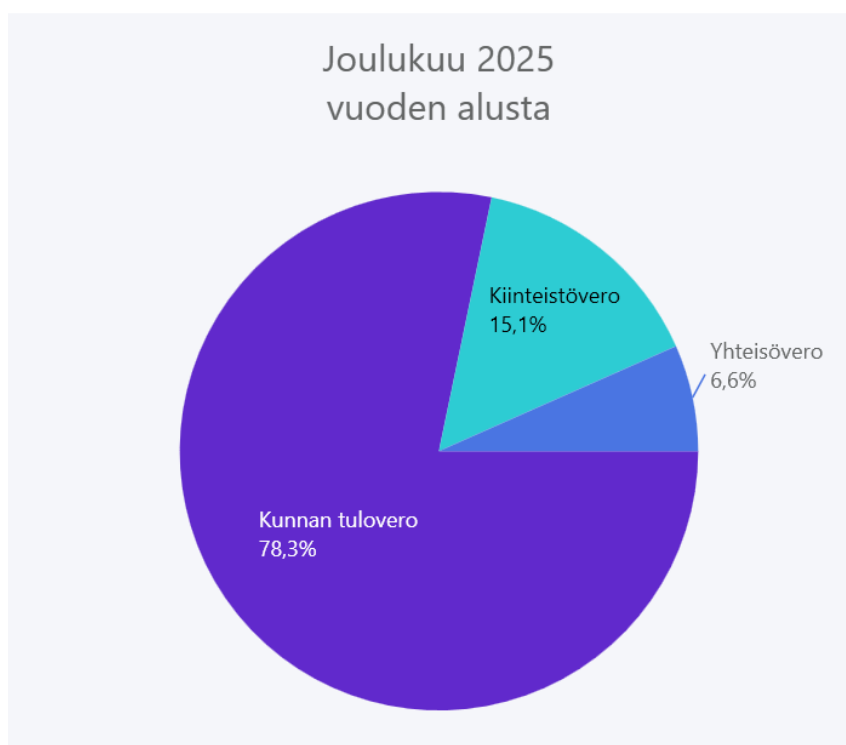
### Verotulot

Tuloveroja kertyi vuoden 2025 aikana 4,331 milj. euroa (4,459 milj. euroa vuonna 2024). Tämä vastasi hyvin talousarviossa arvioitua 4,327 milj. euroa. Veroprosentin nostosta huolimatta tuloverokertymä kokonaisuudessaan jäi pienemmäksi kuin vuonna 2024. Tähän vaikutti mm. Reisjärven heikentynyt työllisyystilanne ja veropelustemuutokset.

Yhteisöverotuloja vuoden 2025 aikana kertyi 366 989 euroa (336 531 euroa vuonna 2024). Tämä jäi 157 011 euroa muutetusta talousarviosta 524 000 euroa.

Kiinteistöveroja kunnalle tilitettiin 835 866 euroa, mikä on 11 134 euroa enemmän kuin talousarviossa. Vuoden 2024 kiinteistöverokertymä oli 840 762 €.

Kokonaisuudessaan kunnalle kertyi verotuloja 5 534 005 euroa vuonna 2025.



|                                  | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-% | Tilinpäätös<br>2024 |
|----------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|-----------|---------------------|
| 5000 Kunnan tulovero             | 4 331 150             | 4 327 000           | 0                 | 4 327 000         | -4 150        | 100 %     | 4 458 823           |
| 5100 Kiinteistövero              | 835 866               | 847 000             | 0                 | 847 000           | 11 134        | 99 %      | 840 762             |
| 5200 Osuus yhteisöveron tuotosta | 366 989               | 324 000             | 200 000           | 524 000           | 157 011       | 70 %      | 336 531             |
| Verotulot                        | 5 534 005             | 5 498 000           | 200 000           | 5 698 000         | 163 995       | 97 %      | 5 636 116           |

### Valtionosuudet

Reisjärven vuoden 2025 talousarviossa valtionosuuksia arvioitiin kertyvän 4,670 milj. €. Valtionosuuksia maksettiin kunnalle yhteensä 4,805 milj. €, eli 134 501 euroa enemmän kuin talousarviossa. Vuoteen 2024 verrattuna valtionosuuksia saatiin 212 759 euroa enemmän (tästä harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen osuus vuonna 2025 on 179 000 euroa).

Kunnanhallitus päätti harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen hakemisesta kokouksessaan 22.9.2025 § 181.

|                                            | Joulukuu 2025<br>Toteuma v. alusta | 2025<br>Talousarvio | Ero<br>talousarvioon | Toteuma-%<br>talousarviosta | 2024<br>Tilinpäätös | Ero ed.<br>tilinpäätökseen |
|--------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------|----------------------------|
| 5501 Kunnan peruspalv.valt.osuus           | 2 461 782                          | 2 465 000           | -3 218               | 100 %                       | 2 883 789           | -422 007                   |
| 5502 Verotul.perust.valt.os.tasaus         | 1 709 207                          | 1 718 000           | -8 793               | 99 %                        | 1 281 663           | 427 544                    |
| <b>Kunnan peruspalvelujen valtionosuus</b> | <b>4 170 989</b>                   | <b>4 183 000</b>    | <b>-12 011</b>       | <b>100 %</b>                | <b>4 165 452</b>    | <b>5 537</b>               |
| 5701 Opet.-ja kult.toim.muut valt.o        | 4 373                              | 37 700              | -33 327              | 12 %                        | -55 945             | 60 318                     |
| 5801 Hark.var.valt.osuuden korotus         | 179 000                            | 0                   | 179 000              | 0 %                         | 0                   | 179 000                    |
| 5890 Verotulomenetysten kompensaa          | 450 839                            | 450 000             | 839                  | 100 %                       | 482 935             | -32 096                    |
| <b>Muut valtionosuudet</b>                 | <b>634 212</b>                     | <b>487 700</b>      | <b>146 512</b>       | <b>130 %</b>                | <b>426 990</b>      | <b>207 222</b>             |
| <b>Valtionosuudet</b>                      | <b>4 805 201</b>                   | <b>4 670 700</b>    | <b>134 501</b>       | <b>103 %</b>                | <b>4 592 442</b>    | <b>212 759</b>             |

## Talousarviomuutokset

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston tilinpäätöksen laatimisoheiden mukaan muutokset talousarvioon tulee tehdä talousarviovuoden aikana heti, kun muutostarve on tiedossa ja talousarviovuoden jälkeen talousarvion muutoksia voidaan hyväksyä vain poikkeustapauksissa.

Valtuusto hyväksyi seuraavat määrärahamuutokset talousarvioon 9.12.2025 § 91:

-kunnanhallituksen investointeihin (tytäryhtiöiden osakehankinnat) 910 000 euroa ja (maahankinnat) 83 100 euron lisäys

-kunnanhallituksen investointeihin asuinrakennusten myyntitulot 1 810 000 euroa

-antolainaukseen (tytäryhtiöille) 600 000 euroa lisäys

-käyttötalouteen lisämäärärahat seuraavasti:  
keskusvaalilautakunta (kp 6000) toimintakulut 5 000 euroa  
kunnanvaltuusto (kp 6020) kalusto 9 495 euroa  
kunnanhallitus (kp 6021) henkilöstökulut 41 000 euroa

työmarkkinatuen kuntaosuus (kp 6044) 55 000 euroa

vuokra-asuntojen siirtoon liittyen pysyvien vastaavien luovutusvoittotilille 511 161 euroa ja luovutustappiotalle 543 373 euroa

-käyttötalouteen tulolisäys yhteisöverotuottoihin 200 000 euroa

## Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkoiset rahoitustuotot ja -kulut olivat -373 904 euroa, kun edellisenä vuonna ne olivat -1,547 miljoonaa euroa. Ero johtuu vuoden 2024 arvopaperisalkun arvonalentumiskirjauksista. Talousarvioon oli varaus rahoitustuottoihin ja -kuluihin -438 400 euroa ja talousarvion toteuma tilinpäätöksessä 85,0 %. Korkokulujen pienentymiseen vaikutti laskenut yleinen korkotaso. korkokulut vuonna 2025 olivat 549 983 euroa (811 413 euroa vuonna 2024).

Arvopaperisalkku

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston tilinpäätöstä koskevien ohjeiden mukaisesti tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettava varovaisuuden periaatetta. Varovaisuus edellyttää erityisesti, että tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa otetaan huomioon muun muassa ainoastaan tilikaudella toteutuneet voitot ja kaikki poistot ja arvonalennukset taseen vastaavista.

Reisjärven vuoden 2025 tilinpäätökseen on kirjattu arvopaperisalkun osakkeiden arvon lasku kuluksi: hankintahinnan ja tilinpäätöspäivän markkina-arvon välinen erotus on merkitty tuloslaskelmaan rahoituskuluksi.

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä kirjattiin suurimpana yksittäisenä arvonalentumisena Bio Bones Oy:n konkurssin vuoksi (käräjäoikeuden päätös konkurssiin asettamisesta 25.2.2025) 297 000 euroa. Vuonna 2024 kunnan arvopaperisalkun osalta kirjattiin arvonalentumisia yhteensä 1,204 milj. euroa, suurin osa tästä kokonaissummasta koostui BBS:n osakkeiden arvonalentumisesta.

## Poistot

Tilinpäätöksessä suunnitelman mukaisten poistojen määrä oli 1 041 078 euroa. Poistot toteutuivat hieman talousarviossa arvioitua pienempinä (talousarviossa 1 204 299 euroa) kesäkuun alussa toteutuneen vuokra-asuntojen myynnin vuoksi.

## Satunnaiset kulut ja -tuotot

Vuonna 2025 ei kirjattu satunnaisia eriä.

## Investoinnit

Vuosien 2024 merkittävimmät investoinnit olivat kunnan vuokra-asuntojen myynti Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille (osakkeet ja osuudet 910 000 euroa) ja maanhankinta 81 388 euroa.

Muita vuoden 2025 investointeja olivat mm. Kisatien koulun tietokonehankinnat sekä vesistöprojektit. Yhteensä investointimenot olivat 1 177 261 euroa.

Investointien toteuma on esitelty luvussa 9.3 Investointien toteutuminen.

## 1.5 Kunnan henkilöstö

Kunnan henkilöstö käsittää vakinaiset, määräaikaiset sekä sijaiset, niin kuukausi- kuin tuntipalkkaiset viran- ja toimenhaltijat sekä työllistetyt. Henkilöstön määrää ja rakennetta koskevat tiedot esitetään ovat vuoden 2025 viimeisen päivän tilanteen mukaisina. Muut tiedot, kuten poissaolotiedot esitetään koko vuodelta.

Henkilöstöä kuvaavina tunnuslukuina alla olevissa taulukoissa esitetään seuraavat tunnusluvut: henkilötyövuosi, ikärakenne, sairauspoissaolot ja henkilöstön osaamista kuvaavana tunnuslukuna koulutuspäivien määrä.

Henkilöstön määrä henkilötyövuosina (htv) saadaan jakamalla palkallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä koko vuoden kalenteripäivillä. Henkilöstötyövuosien määrään on laskettu kokoaikaiset, osa-aikaiset ja työllistetyt työntekijät, jotka ovat vakinaisessa tai määräaikaisessa palvelussuhteessa kuntaan sekä osa-aikaiset harjoittelijat ja oppisopimustyöntekijät. Osa-aikainen henkilöstö on muutettu kokoaikaisiksi osa-aikojen suhteellisten osuuksien yhteismäärän perusteella.

| Henkilötyövuodet toimialoittain | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|------|------|
| Hallintopalvelut                | 5,0  | 6,8  |
| Opetustoimi                     | 47,5 | 48,4 |
| Varhaiskasvatus                 | 28,9 | 26,6 |
| Vapaa-aikatoimi                 | 3,6  | 4,5  |



|                  |              |              |
|------------------|--------------|--------------|
| Sivistyspalvelut | 79,9         | 79,5         |
| Tekninen toimi   | 24,1         | 22,2         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>109,0</b> | <b>110,6</b> |

Kunnan henkilökunnan lukumäärä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 115 (119 vuonna 2024). Henkilöstöstä vakinaisessa työsuhteessa olevia oli 91 henkilöä ja määräaikaista oli 25.

Henkilöstöstä naisia oli 72 (79,1 %) ja miehiä 19 (20,9 %).

Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma on raportoitu vakinaisen henkilökunnan osalta. Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus oli vähäistä.

Reisjärven kunnan henkilöstön keski-ikä oli 50,9 vuotta.

Ikäjakauma 31.12.2025:

|           | Ikäjakauma |        |        |        |        |     |
|-----------|------------|--------|--------|--------|--------|-----|
| Sukupuoli | -30        | 30–39  | 40–49  | 50–59  | 60–64  | 65– |
| Naiset    | 4          | 10     | 24     | 23     | 11     | 0   |
| Miehet    | 0          | 3      | 3      | 9      | 4      | 0   |
| Kaikki    | 4          | 13     | 27     | 32     | 15     | 0   |
| %         | 4,4 %      | 14,3 % | 29,7 % | 35,2 % | 16,5 % | 0 % |

## Poissaolot

Sairaudesta tai tapaturmasta johtuvat poissaolot vuonna 2025:

| Poissaolot (kalenteripäiviä)         | 2025 | 2024  |
|--------------------------------------|------|-------|
| 1–7 pv (sis. oma ilmoitus)           | 533  | 662   |
| 8–29 pv                              | 112  | 50    |
| 30–59 pv                             | 63   | 219   |
| 60–89 pv                             | 64   | 61    |
| 90–179 pv                            | 217  | 297   |
| 180- pv                              | 0    | 0     |
| Yhteensä                             | 989  | 1289  |
| Yhteensä keskimäärin/henkilötyövuosi | 9,08 | 11,66 |

Koulutuspäiviä henkilöstöllä oli vuonna 2025 yhteensä kalenteripäivää 252 päivää (205 päivää v.2024). Tämän lisäksi opintovapaapäiviä kertyi muutamia kalenteripäiviä.

## Työterveyshuolto

Reisjärven kunnan työterveyshuolto järjestettiin vuonna 2025 Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohteen tuottamana. Työterveyshuollon menot vuonna 2025 olivat yhteensä 41 626 euroa (29 577 € vuonna 2024).

## Työhyvinvointi

Virkistyspäivät ja muita henkilöstön yhteisiä tapahtumia on järjestetty työyksikkökohtaisesti. lisäksi kunnalla

on käytössä E-Passi ja maksuttomat kuntosalivuorot kunnan henkilöstölle.

Työssäjaksamista tuettiin mahdollisuudella harkinnanvaraisten palkattomien työ- ja virkavapaiden, ns. osto-vapaiden, pitämiseen 5 tai 10 työpäivää, joita vastaan sai yhden tai kaksi palkallista vapaapäivää. Ko. vapaiden pitämisestä ei saanut aiheutua sijaisten palkkaamista eikä kunnan palvelutuotannon häiriintymistä.

Kunta-alan virka- ja työehtosopimusten mukaisesti lomarahaa voi vaihtaa vapaaksi työntekijän ja työnantajan välisellä sopimuksella.

## 1.6 Ympäristöasiat

Reisjärven kunnalla ei ole tällä hetkellä sellaisia avoimia ympäristöasioita tai -riskejä, joilla olisi olennaista vaikutusta kunnan taloudelliseen tulokseen, asemaan tai toiminnan kehitykseen.

### Tulvasuojelu ja vesiensuojelu

Reisjärven kunta kuuluu Pohjois-Pohjanmaan tulvasuojelutyöryhmään, jonka tavoitteena on tulvien ennakointi ja resurssien tehokas hyödyntäminen tulvien aiheuttaminen taloudellisten ja ympäristövaikutusten ennaltaehkäisyssä.

Reisjärven kunta on mukana Kalajanjoen valuma-alueen kunnostushankkeessa, jonka tarkoituksena on valuma-alueen vesiensuojelu- ja tulvasuojelurakenteiden suunnittelu ja toteutus (mm. kosteikot, soiden ennallistamisen ja vesien palautuksen kohteet) sekä Eteläjoen virtavesikunnostus. Hankkeella pyritään edistämään vesistön ja muiden pintavesien monipuolista ja kestävää käyttöä, vesistön ja muiden pintavesien hyvän tilan saavuttamista ja ylläpitämistä, vähentämään tulvimisesta, pitkäaikaisesta kuivuudesta tai muista epätavallisista vesioloista aiheutuvaa vaaraa ja niistä aiheutuvia edunmenetyksiä, sekä edistämään kalan kulkua tai kalakantojen luontaista lisääntymistä tai parantaa mahdollisuuksia kestävään kalastukseen. Hankkeen toteutus-aika oli 13.11.2024-14.11.2025.

Lisäksi kunnalla on käynnissä vesistöjen kunnostushanke, jonka tarkoituksena on toteuttaa aiemmassa hankkeessa suunniteltu Kotijoen pohjapato, tehdä valuma-alesuunnitelma Vuohajärvelle, jatkaa Eteläjoen kunnostusta ja kunnostaa Onkilammennevan kosteikko. Hankkeen toteutusaika oli 14.11.2023 - 15.05.2025.

## 1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Kunnan tilinpäätöstä ja toimintakertomuksen laatimista koskevan yleisohjeen mukaisesti toimintakertomuksessa on annettava tiedot siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta ja ihmisoikeusasioista. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi.

Kunnan päätöksenteossa toimitaan voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti ja huomioidaan kuntalaisten tiedonsaanti- ja osallistumismahdollisuudet. Reisjärven kunta toimii yhdenvertaisuuslain edellyttämällä tavalla. Henkilöstön osalta kunnassa on tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Lisäksi käytössä on vastuullisen työikätyksen ja varhaisen reagoinnin toimintamalli.

Kunnanhallitukselle ei ole tullut tietoon, että Reisjärven kuntaorganisaatiossa olisi rakenteellista korruptiota. Luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu kunnan verkkosivuilla kuntalain mukaisesti ja rekisteriä päivitetään säännöllisesti.

Reisjärven kunta noudattaa kuntaa koskevia velvoitteita ihmisoikeusasioissa. Ihmisoikeudet huomioidaan kunnan toiminnassa ja kaikessa päätöksenteossa. Erityisryhmien kassa tehdään tiivistä yhteistyötä. Kunnassa toimii lapsiasiainneuvosto, vanhus- ja vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto.

## 1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Reisjärven kunta on kamppaillut jo pitkään muiden pienten maaseutukuntien tavoin jatkuvan muuttotappion kanssa. Vuoden 2025 aikana väkiluku väheni 79 henkilöllä, mikä on kunnan kokoon suhteutettuna huomattava pudotus. Asukasluvun lasku heijastuu väistämättä kunnan huoltosuhteeseen, palvelutarpeisiin ja yleiseen elinvoimaan. Ikärakenteen vinoutuminen lisää paineita erityisesti sosiaali- ja terveyspalveluihin sekä kasvattaa tarvetta kehittää uusia keinoja työikäisen väestön houkuttelemiseksi ja pitämiseksi kunnassa.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset palvelurakenteen muutokset ovat vaikuttaneet Reisjärveen erityisen voimakkaasti. Sosiaali- ja terveyspalveluiden saatavuus on heikentynyt, ja useita toimipisteitä on lakkautettu vuoden 2024 aikana. Samalla suurin osa kunnan ja hyvinvointialueen välisistä kiinteistöjen vuokrasopimuksista päättyi vuoden 2025 lopussa. Tämä kehitys lisää epävarmuutta kunnan palveluverkosta ja voi pitkällä aikavälillä kiihdyttää muuttoliikettä suurempiin kasvukeskuksiin, joissa palvelut ovat paremmin saavutettavissa. Kunnan on tarpeen arvioida uudelleen palveluiden järjestämistapoja ja etsiä uusia toimintamalleja.

Kunnan taloudellinen liikkumavara on rajallinen. Taseeseen kertynyttä ylijäämää on niukasti, eikä se yksin riitä vaukuttamaan taloutta tulevina vuosina. Vaikka aiemmat alijäämät saatiin katettua vuoden 2021 tilinpäätöksessä, vuoden 2024 alijäämäinen tulos heikensi talouden tasapainoa uudelleen. Tulevien vuosien talouskehitys edellyttää kunnalta kurinalaista ja ennakoivaa taloudenpitoa. Investoinnit on toteutettava harkiten, porrastetusti ja selkeän priorisoinnin pohjalta. Käyttötalouden menojen kasvua on vältettävä, lukuun ottamatta välttämättömiä palkkakustannusten muutoksia ja lakisääteisiä velvoitteita.

TE-palveluiden siirtyminen valtiolta kuntien järjestämisvastuulle 1.1.2025 alkaen on tuonut mukanaan uudenlaista hallinnollista ja taloudellista vastuuta. Reisjärvi kuuluu Raahen työllisyysalueeseen, jossa Raahen kaupunki toimii vastuukuntana. Vuoden 2025 aikana työllisyysalueen toiminta toteutui odotusten mukaisesti, eikä kunnalle syntynyt lisäkustannuksia talousarviossa varatun maksuosuuden lisäksi. Jatkossa on kuitenkin tärkeää seurata, miten työllisyysalueen toiminta kehittyy ja millaisia vaikutuksia sillä on paikalliseen työllisyyteen, palveluiden saatavuuteen ja kunnan talouteen.

Tulevien vuosien epävarmuustekijöistä keskeisimpiä ovat valtionosuusuudistuksen vaikutukset peruspalvelujen rahoitukseen sekä korkomarkkinoiden kehitys. Valtionosuuksien mahdolliset muutokset voivat joko helpottaa tai kiristää kunnan taloudellista asemaa, ja korkotason vaihtelut vaikuttavat suoraan kunnan lainanhoitokustannuksiin sekä investointien toteuttamiskelpoisuuteen. Lisäksi yleinen taloussuhdanne, työmarkkinoiden kehitys ja väestömuutokset määrittävät kunnan tulevaisuuden toimintaympäristöä.

Kunnan strategiset valinnat ja yhteistyö alueellisten toimijoiden kanssa nousevat entistä keskeisempään rooliin tulevina vuosina.

## 1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Reisjärven kunnan riskienhallintaa on toteutettu valtuuston hyväksymien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden mukaisesti. Kunnan talouden tasapainon säilyttäminen ja menokehityksen sopeuttaminen ovat kunnan talouden keskeisimmät haasteet tulevina vuosina. Talouden tasapainottamista vaikeuttavat suuret ulkopuoliset muutokset, jotka hämärtävät kunnan oman toiminnan kustannuksia. TE-palveluiden järjestämisvastuun siirtyminen kunnille 1.1.2025 toi uusia tehtäviä sekä lisäkustannuksia kunnalle.

Kunnan alijäämien kattamiseksi vuonna 2020 käynnistetty talouden tasapainottamisen toimenpideohjelma päättyi vuoden 2023 loppuun. Valtuusto hyväksyi 30.9.2024 talouden sopeuttamisohjelman laatimisen vuosille 2025–2027. Vuoden 2025 talousarvio oli 273 000 euroa alijäämäinen ja talouden sopeuttamisohjelmalla

pyritään tasapainottamaan taloutta suunnitelmavuosille 2026–2027.

## **Yleiset (strategiset) riskit**

Elämme yhä pirstaleisemmassa maailmassa, jossa geopolittiset, ympäristölliset, yhteiskunnalliset ja teknologiset haasteet uhkaavat vakautta ja edistystä. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan jatkuu edelleen ja Yhdysvaltojen toiminta uuden presidentin myötä horjuttaa koko Euroopan turvallisuutta. Eurooppalaiset maat sijoittavat valtavasti puolustusteknologiaan ja miehistöjen kouluttamiseen. Yleinen epävarmuus heijastuu maailmalta myös Suomeen.

Kotimaan ja etenkin Yhdysvaltojen poliittinen tilanne luo varjoja vihreän siirtymän toteutumiselle ja se vaikuttaa energiahankkeisiin, joita Reisjärvellekin on odotettu elinkeinoelämän elpymisen ja verotulojen kohentumisen toiveissa.

Palvelurakenteeseen liittyvänä riskinä on väestön ikääntyminen ja muuttotappio, joka on jatkunut jo vuosia peräkkäin. Väestöpohjan kaventuminen heikentää kunnan verotulokertymää ja ikääntyvä väestö lisää sosiaali- ja terveyspalvelujen kysyntää samalla kun hyvinvointialue on karsinut palvelujen satavuutta paikkakunnalla.

## **Toiminnalliset riskit**

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue on lakkauttanut useita toimipisteitä Reisjärvellä vuoden 2024 aikana ja toimintojen supistaminen jatkuu. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue on vuokrannut kunnalta sote-kiinteistöt siirtymäkaudeksi. Suurin sopimuksista on päättynyt vuoden 2025 loppuun mennessä ja neuvottelut vuokrasopimusten jatkosta ovat tilinpäätöshetkellä kesken. Tämä tuo haasteita kunnan toiminnalle tulevina vuosina. Sosiaali- ja terveysalan henkilöstön työpaikkojen siirtyminen kunnasta aiheuttaa merkittävän riskin kunnan työikäisen väestön muuttoliikkeelle kunnasta pois.

Merkittävä toiminnallinen riski on henkilöstön vaihtuvuus sekä poissaolot, jotka tuovat haasteita toimintojen järjestämiseen. Henkilöstökuluihin kohdistuu säästöpainetta ja henkilöstömitoitusta on tarkasteltava koko kunnan tasolla vastuualueittaisen tarkastelun sijaan. Työtehtäviä on yhdisteltävä yli hallintokuntien ja tehtäviä on kyettävä myös yhdistämään.

Tavoitteena on, että kunnan henkilöstöresurssit, tehtävänimikkeet ja tehtävät vastaavat tulevaisuuden tarpeita. Työpariajattelulla ja sijaisjärjestelyillä on turvattava vaativien tehtävien hoito, mikäli viran- tai toimenhaltija on äkillisesti estynyt hoitamasta tehtäväänsä tai on vuosilomalla. Merkittävä riskitekijä on myös ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuus. Onnistumisen kannalta ratkaisevaa on hallittu henkilöstön vaihtuvuus sekä huomion kiinnittäminen perehdyttämiseen ja henkilöstön jaksamiseen.

Henkilöstö- ja muutosjohtaminen on ratkaisevassa asemassa muuttuvissa olosuhteissa. Henkilöstöasioiden hoidosta ja riittävästä koulutuksesta tulee huolehtia osoittamalla siihen tarvittavat henkilö- ja määrärahasurssit.

Toiminnan kannalta merkittäviä riskejä ovat lisäksi kyberhyökkäykset ja tietoturvariskit, joihin kunnan tulee varautua suunnitelmallisesti.

## **Taloudelliset riskit**

Kunnan talouteen kohdistuvista riskeistä merkittävin liittyy toimintakatteen kehitykseen. Kunnan tulot ovat olleet laskevalla uralla samalla kun menot ovat kasvaneet. Valtionosuuksien kehitys on ollut pitkään aleneva, ja saman suuntaisen trendin arvioidaan jatkuvan myös tulevina vuosina. Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen tulokehitykseen ovat vaikuttaneet siirtyvien kustannusten lisäksi siirtyvät tulot sekä tulojen taseaus, jota toteutetaan vuoteen 2027 saakka.

Valtionosuusjärjestelmään liittyy kunnalle merkittävä tulo-riski, sillä valtionosuudet muodostavat huomattavan osan kunnan kokonaisrahoituksesta. Kuntien rahoitusjärjestelmän uudistustyö käynnistyi syksyllä 2023, ja Petteri Orpon hallitusohjelman mukaisesti järjestelmä oli tarkoitus uudistaa vastaamaan kuntien muuttunutta roolia sote- ja TE-uudistusten jälkeen. Uuden rahoitusjärjestelmän oli määrä tulla voimaan 1.1.2026, mutta valmistelu keskeytettiin marraskuussa 2025.

Verotuloissa ei ole nähtävissä merkittävää lisäystä ennen kuin suunnitteilla olevat tuulivoimahankkeet etenevät rakentamisvaiheeseen ja tuotantoon.

Investointeihin liittyy taloudellisten riskien lisäksi hankekohtaisia riskejä, kuten lupaprosessien eteneminen, ympäristövaikutukset ja paikallinen hyväksyttävyys. Tämä koskee erityisesti tuulivoimahankkeita.

Kunnan rahoitusriskit liittyvät lähivuosina erityisesti korkeaan lainamäärään ja korkotason vaihteluun. Lainakannan pienentäminen on yksi keskeisistä tulevien vuosien tavoitteista hallinnollisten uudistusten ohella. Reisjärven kunnan lainakanta on erittäin korkea, ja vuosien 2023–2024 korkojen nousu on lisännyt kunnan korkokuluja merkittävästi. Vaikka korkomarkkina on kääntynyt laskuun, korkotason vaihteluun liittyy edelleen huomattavaa epävarmuutta.

Kunnalla oli tilinpäätöshetkellä korollista vierasta pääomaa kaikkiaan 29,995 miljoonaa euroa, mikä on 12 100 euroa asukasta kohden. Lainamäärästä 17,582 miljoonaa euroa on pitkäaikaista ja 12,413 miljoonaa lyhytaikaista. Lyhytaikainen laina sisältää kuntatodistuslainojen lisäksi 3,413 miljoonaa euroa pitkäaikaisesta lainasta lyhytaikaiseen siirrettyjä lainojen lyhennyseriä.

Arvopaperisalkkuun liittyvät riskit ovat kurssivaihteluihin liittyviä rahoitusinstrumenttien korko- ja kurssiriskejä sekä yksittäisiin osakeomistuksiin liittyviä yhtiökohtaisia riskejä. Arvopaperisalkun allokaation eli sisällön ja kauman muutoksella voidaan jossain määrin vaikuttaa riskitasoon. Arvopaperisijoituksiin liittyy kuitenkin luontaisesti tietty riski, joka kunnan osalta on toteutunut vuoden 2024 tilinpäätöksessä, kun kunnan suurimpana yksittäisenä omistuksena oleva BBS Bioactive Bone Substitutes hakeutui konkurssiin. Kunnan omistusosuus yhtiön osakkeista on 9,56 % (yhteensä 2.677 miljoonaa osaketta.)

### **Vahinkoriskit**

Kunnan omaisuus ja toiminta on vakuutettu. Reisjärven kunta on tunnistanut erityisesti kunnan rakennuskantaan liittyvät sisäilman ja kiinteistöjen kunnan heikkenemiseen liittyvät riskit. Näistä mahdollisesti aiheutuvat taloudelliset kustannukset tulevat olemaan kunnalle merkittäviä ja vaikuttavat kunnan talouteen.

### **Palvelualuekohtaiset riskit**

Palvelualuekohtaisesti riskit on esitetty käyttötalousosiossa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumien yhteydessä.

## 2 Selvitys kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntalain 14 § mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden tavoitteena on vahvistaa ja yhdenmukaistaa kuntakonsernin hyvää hallintoa ja johtamista, ja ne koskevat kaikkia kuntakonsernin toimielimiä ja tilivelvollisia viranhaltijoita sekä kaikkea kuntakonsernin toimintaa. Valtuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet kokouksessaan 18.10.2021 § 113.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti kunnanhallituksen on toimintakertomuksessaan tehtävä selkoa siitä, miten sisäinen valvonta ja siihen liittyvä riskien hallinta on kunnassa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla talous- ja suunnittelukaudella. Mikäli kunnan sisäisessä valvonnassa on havaittu puutteita ja virheitä, on niistä tehtävä selkoa ja esitys niiden korjaamisesta.

Sisäisen valvonnan tulisi toteutua kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytännöissä. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Lisäksi kaikki ne toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, vastaavat sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Kunnanhallitus on hyväksynyt toimintaa ohjaavan Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohjeen kokouksessaan 1.11.2021 § 270.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeessa todetaan, että selonteon valmistelu on perusteltua vastuuttaa eri tehtäväalueille siten, että lauta- ja johtokunnat ja niiden alainen toimialajohto valmistelevat kunnanhallitukselle osaltaan selonteossa esitettävät tiedot sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä.

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että

- kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista,
- päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että
- lainsäädännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja
- kunnan omaisuus ja voimavarat turvataan.
- väärinkäytökset ehkäistään tai havaitaan ja niihin puututaan.

Jokainen kunnan palveluksessa oleva henkilö on velvollinen omalta osaltaan noudattamaan toimintaa koskevia lakeja, kunnanvaltuuston hyväksymiä toimintaa ohjaavia sääntöjä, kunnanhallituksen ja johdon tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita sekä pyrkiä saavuttamaan yksikölle asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Kunnanjohtaja ja kunnanhallitus, johtavat viranhaltijat ja lautakunnat vastaavat siitä, että riskienhallinta on kokonaisvaltaista, jolloin se kunnan ja kuntakonsernin tasolla kattaa strategiset, toiminnalliset, taloudelliset sekä lakien ja hyvän hallintotavan noudattamiseen liittyvät riskit sekä sisältää riskien tunnistamisen, analysoinnin ja priorisoinnin, hallinnan toimenpiteiden määrittelyn ja valvonnan, sekä tuloksellisuuden arvioinnin.

### Sisäisen valvonnan arviointi 2025

Reisjärven kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet ja toimintatapa kokonaisarvioinnin tekemiseksi on määritetty. Sisäisen valvonnan arviointi kohdistuu seuraaviin valvontakohteisiin:

- sisäinen valvonta
- päätöksenteko ja täytäntöönpano
- toiminnan ja talouden suunnittelu ja seuranta
- hankinnat ja materiaalihallinto
- sopimukset
- hankkeet ja projektit
- henkilöstö
- tietoturva ja tietosuoja
- riskien hallinta

Kunnanhallitus on arvioinut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta ja riittävyyttä vuoden 2025 aikana. Arvio perustuu lautakuntien ja toimialojen raportointiin, talouden ja toiminnan seurantaan, sisäisen valvonnan ohjeistukseen sekä kunnan johtoryhmän ja taloushallinnon tuottamaan seurantatietoon.

Sisäisen valvonnan arviointi raportoidaan vuosittain kunnanhallitukselle. Raportille kirjataan valvontakohteittain huomiot ja niiden johdosta tehdyt toimenpiteet. Kunnanhallitus on 9.3.2026 § 49 käsitellyt ja hyväksynyt sisäisen valvonnan raportin vuodelta 2025.

Kunnan sisäinen valvonta on pääosin järjestetty asianmukaisesti, ja sen keskeiset periaatteet on määritelty kunnan sisäisen valvonnan ohjeessa. Valvontaa on toteutettu osana normaalia johtamista ja talouden seurantaa. Talousarvion toteutumisraportit, toimialojen seurantaraportit ja lautakuntien päätöksenteko ovat tukeneet valvonnan toteutumista. Sisäisen valvonnan käytännön toteutuksen kuvaaminen eri organisaatiotasolla (lautakunnat, johtoryhmät, operatiivinen toiminta) edellyttää jatkossa tarkempaa dokumentointia ja yhdenmukaistamista.

### **Havaitut puutteet**

Puutteita sisäisen toteuttamisessa ei ole havaittu. Huomiot ja niiden johdosta tehdyt toimenpiteet on kirjattu ja raportoitu kunnanhallitukselle sisäisen valvonnan raportilla. Sisäinen valvonta tuottaa kohtuullisen varmuuden kunnan toiminnan ja hallinnon lainmukaisuudesta, talouden turvaamisesta ja johtamisen tueksi tuotetun informaation oikeellisuudesta.

### **Sisäisen valvonnan kehittämiskohteet**

Sisäisen valvonnan kehittämiskohteena on järjestelmällisen seurantaprosessin luominen sisäiselle valvonnalle kunnan vuosittaisten raportointien (osavuosikatsaukset, tilinpäätös, talousarvio) yhteydessä. Järjestelmällisen seurantaprosessin avulla voidaan tunnistaa valvonnan kehittämistarpeet ja varmistaa sen jatkuva parantaminen.

### **Selvitys sisäisen tarkastuksen järjestämisestä ja tuloksista**

Reisjärven kunnalla ei ole erikseen sisäiseen tarkastukseen nimettyä henkilökuntaa. Sisäistä tarkastusta suoritetaan viranhaltijoiden omien työtehtävien ohella.

Kunnan sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on toteutettu osana normaalia johtamista, talouden seurantaa ja toimialojen operatiivista toimintaa. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa kunnan toiminnan jatkuvuus, talouden tasapaino sekä palvelutuotannon häiriöttömyys.

Toimialat ovat tunnistaneet toimintaansa liittyviä keskeisiä riskejä osana talousarvion valmistelua ja toiminnan seurantaa. Vuoden 2025 aikana ei ole tehty erillistä koko kunnan kattavaa riskikartoitusta, mutta toimialoilla on tunnistettu taloudellisia, henkilöstöön liittyviä, tietoturvaan ja palvelutuotantoon kohdistuvia riskejä. Riskien arviointi on perustunut toimialojen asiantuntemukseen ja johtoryhmän käsittelyyn. Riskejä on kuvattu tilinpäätöksessä toimialakohtaisesti käyttötaloulosiossa toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumien yhteydessä.

Toimialajohtajat vastaavat riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallinnasta omilla vastuualueillaan. Lautakunnat valvovat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista toimialoillaan ja raportoivat kunnanhallitukselle. Johtoryhmä seuraa sisäisen valvonnan tilaa ja koordinoi tarvittavia toimenpiteitä, mikäli puutteita tai merkittäviä riskejä ilmenee.

### 3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Toimintakertomuksessa kuvataan niitä olosuhteita ja tapahtumia, jotka vaikuttavat siihen, millaiseksi kunnan tilikauden tulos ja taloudellinen asema muodostuivat tilinpäätösvuotena. Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmassa.

Tulos- ja rahoituslaskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyyttä. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset tulo-rahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan. Esitystarkkuutena toimintakertomuksessa käytetään euroja. Laskelmiin otetaan vain ulkoiset tulot ja menot.

#### 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

##### Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

| Ulkoiset tulot ja menot<br>euroa | TP 2025           | TP 2024           |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toimintatuotot                   | 2 278 878         | 2 056 835         |
| Toimintakulut                    | -10 738 878       | -10 170 700       |
| <b>Toimintakate</b>              | <b>-8 460 000</b> | <b>-8 113 865</b> |
| Verotulot                        | 5 534 005         | 5 636 116         |
| Valtionosuudet                   | 4 805 201         | 4 592 442         |
| Rahoitustuotot ja -kulut         | -373 904          | -1 546 586        |
| Korkotuotot                      | 121 797           | 104 259           |
| Muut rahoitustuotot*             | 383 350           | 2 029 820         |
| Korkokulut                       | -549 983          | -811 413          |
| Muut rahoituskulut*              | -329 068          | -2 869 251        |
| <b>Vuosikate</b>                 | <b>1 505 302</b>  | <b>568 107</b>    |
| Poistot ja arvonalentumiset      | -1 041 078        | -1 293 502        |
| <b>Tilikauden tulos</b>          | <b>464 224</b>    | <b>-725 394</b>   |
| Tilikauden ylijäämä              | 464 224           | -725 394          |

| <b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>  | <b>TP 2025</b> | <b>TP 2024</b> |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut, %    | 21,2           | 20,2           |
| Vuosikate/Poistot %                | 144,6          | 43,9           |
| Vuosikate, euroa/asukas            | 607            | 222            |
| Asukasmäärä 31.12.                 | 2 479          | 2 558          |
| <i>Tilastokeskus, ennakkotieto</i> |                |                |

\* Kirjaustavan muutos rahoituspaperien arvonalentumisten osalta vuonna 2025.  
Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.



## TULOSLASKELMAN TUNNUSLUKUIEN SELITTEET

### **Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista**

= 100 \* Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

Kunnan toimintojen organisointi, kuten toimintojen yhtiöittäminen ja kuntien välinen yhteistoiminta vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa on vakiintunut käyttöön seuraava tunnusluku:

### **Vuosikate prosenttia poistoista**

= 100 \* Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenoista valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet.

Investointitaso määritetään voimassa olevasta investointisuunnitelmasta, jonka aikajänne on riittävä keskimäärän osoittamiseksi. Jos poikkeuksellisen suuri poistonalainen investointihanke ajoittuu suunnittelukaudelle tai investointeja on taloussuunnitelmassa leikattu ja siirretty suunnitelman ulkopuolelle, on investointitaso arvioitava taloussuunnittelukautta pitemmällä jaksolla.

Jos vuosikate on negatiivinen, investointien lisäksi toiminta- ja korkomenoja joudutaan kattamaan lainarahoituksella. Useamman vuoden negatiivinen vuosikate merkitsee talouden vakavaa kriisitilannetta ja velkaantumisen voimakasta kasvua.

### **Vuosikate euroa/asukas**

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kunta-kohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä. Kuntayhtymissä ei lasketa tätä tunnuslukua.

Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimintojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus. Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään asukaslukua tilikauden lopussa.

### **Tilikauden tulos**

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tulokseen vaikuttavia eriä ovat lisäksi satunnaiset tuotot tai kulut, mistä syystä tulorahoituksen riittävyyden arviointia ei voida määritellä sen perusteella.

Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat poistoero- ja tuloksenkäsittelyeriä.

Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään. Kunnilla on kuntalakiin perustuva alijäämän kattamisvelvollisuus, joten ylijäämä käytetään aina ensin taseen alijäämän kattamiseen.

Alijäämäinen tilikauden tulos kasvattaa taseen oman pääoman edellisten vuosien alijäämäerää.

## 3.2 Toiminnan rahoitus

| KUNNAN RAHOITUSLASKELMA                        | TP 2025           | TP 2024         |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| euroa                                          |                   |                 |
| Vuosikate                                      | 1 505 302         | 586 107         |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 32 212            | 0               |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     | <b>1 537 514</b>  | <b>568 107</b>  |
| Investointimenot                               | -1 177 261        | -1 123 893      |
| Investointitulot                               |                   |                 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 81 856            | 116 124         |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 1 810 000         | 47 578          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 | <b>714 596</b>    | <b>-960 191</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>2 252 110</b>  | <b>-392 084</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                   |                 |
| Antolainasaamisten muutos                      |                   |                 |
| Antolainasaamisten lisäys*                     | -3 691 004        |                 |
| Antolainasaamisten vähennys                    | 208 819           | 23 324          |
| Lainakannan muutokset                          |                   |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 2 500 000         | 2 000 000       |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -3 678 640        | -3 353 445      |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 300 000           | 1 200 000       |
| Oman pääoman muutokset**                       | -124 537          |                 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                   |                 |
| Toimeksiantojen varojen ja po muutos           | 0                 | 3 188           |
| Saamisten muutos                               | 2 508 449         | 9 724           |
| Korottomien velkojen muutos                    | -419 691          | -28 408         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-2 396 604</b> | <b>-145 617</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-144 494</b>   | <b>-537 701</b> |
| Rahavarat 31.12.                               | 8 349 966         | 8 494 460       |
| Rahavarat 1.1.                                 | 8 494 460         | 9 032 161       |

| RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT                 | TP 2025 | TP 2024 |
|-----------------------------------------------|---------|---------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä |         |         |
| 5 vuodelta, 1000 e                            | 4 371   | 2 264   |
| Investointien tulorahoitus, %                 | 137     | 59      |
| Laskennallinen lainanhoitokate                | 0,5     | 0,3     |
| Lainanhoitokate                               | 0,4     | 0,3     |
| Kassan riittävyys, pv                         | 173     | 175     |
| Asukasmäärä 31.12.                            | 2 479   | 2 558   |

*Tilastokeskus, ennakkotieto*

\* Rahoituslaskelman antolainojen lisäys ja saamisten muutos johtuu tase-erien uudelleenluokittelusta pitkäaikaisista saamisista antolainoihin. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia. Antolainojen lisäys vuonna 2025 oli 1,1 milj. euroa.

\*\* Oman pääoman muutos: kirjanpidon oikaisu vuodelta 2022

## Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

*Toiminnan ja investointien rahavirta* -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

### Investointien tulorahoitus, %

=  $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

## LAINANHOITO

**Laskennallinen lainanhoitokate = (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)**

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Kunta voi halutessaan esittää myös todellisten lainanlyhennysten mukaisesti lasketun lainanhoitokatteen.

**Lainanhoitokate = (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)**

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten mak-suun. Jos kunnan lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla edellä mainittu lainakanta 31.12. kahdeksalla.

## MAKSUVALMIUS

**Kassan riittävyys (pv) =  $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$**

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

### Tuloslaskelmasta:

Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön  
Korkokulut  
Muut rahoituskulut

### Rahoituslaskelmasta:

Investointimenot  
Antolainojen lisäys  
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

## 4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan taloudellista tilannetta vuoden viimeisenä päivänä ja rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

### KUNNAN TASE

|                                      | TP 2025           | TP 2024           |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>             |                   |                   |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>        | 58 563            | 67 002            |
| Aineettomat oikeudet                 | 0                 | 0                 |
| Muut pitkävaikutteiset menot         | 58 563            | 67 002            |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>        | 24 197 111        | 26 698 052        |
| Maa- ja vesialueet                   | 1 653 684         | 1 590 326         |
| Rakennukset                          | 19 697 328        | 22 041 146        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet       | 1 714 818         | 1 857 292         |
| Koneet ja kalusto                    | 910 772           | 1 020 069         |
| Muut aineelliset hyödykkeet          | 189 219           | 189 219           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank. | 31 290            | 0                 |
| <b>Sijoitukset</b>                   | 8 277 902         | 4 074 223         |
| Osakkeet ja osuudet                  | 2 405 165         | 2 156 292         |
| Muut lainasaamiset*                  | 4 987 522         | 1 385 555         |
| Muut saamiset                        | 894 215           | 532 376           |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>32 533 576</b> | <b>30 839 277</b> |

### TOIMEKSIANTOJEN VARAT

|                                       |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Lahjoitusrahastojen varat             | 0             | 7 143         |
| Muut toimeksiantojen varat            | 22 516        | 24 695        |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ</b> | <b>22 516</b> | <b>31 838</b> |

### VAIHTUVAT VASTAAVAT

|                                          |                  |                   |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |                  |                   |
| <b>Saamiset</b>                          | 722 313          | 3 230 762         |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>            | 85 177           | 2 616 758         |
| Lainasaamiset*                           | 0                | 2 531 581         |
| Muut saamiset                            | 85 177           | 85 177            |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>            | 637 136          | 614 004           |
| Myyntisaamiset                           | 433 110          | 328 640           |
| Lainasaamiset                            | 44 500           | 58 750            |
| Muut saamiset                            | 55 505           | 124 635           |
| Siirtosaamiset                           | 104 021          | 101 979           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               | 7 958 030        | 8 184 980         |
| Osakkeet ja osuudet                      | 877 675          | 1 289 643         |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 7 080 355        | 6 895 337         |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | 391 936          | 309 481           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>9 072 279</b> | <b>11 725 223</b> |

|                           |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b> | <b>41 628 371</b> | <b>42 596 338</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|

\* Tytäryhtiöille myönnetty antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

| <b>VASTATTAVAA</b>                         | <b>TP 2025</b>    | <b>TP 2024</b>    |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                          |                   |                   |
| Peruspääoma                                | 9 342 790         | 9 342 790         |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä       | 354 694           | 1 204 626         |
| Tilikauden ali-/ylijäämä                   | 464 224           | -725 394          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                 | <b>10 161 709</b> | <b>9 822 022</b>  |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                |                   |                   |
| Muut pakolliset varaukset                  | 48 363            | 48 363            |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>       | <b>48 363</b>     | <b>48 363</b>     |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>             |                   |                   |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                | 0                 | 7 143             |
| Muut toimeksiantojen pääomat               | 22 516            | 55 191            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.</b>        | <b>22 516</b>     | <b>62 334</b>     |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                       |                   |                   |
| <b>Pitkäaikainen</b>                       | <b>17 582 196</b> | <b>18 662 071</b> |
| Lainat rahoitus- ja vak. laitoksilta       | 3 289 822         | 4 152 936         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                   | 11 803 036        | 11 935 438        |
| Muut velat                                 | 2 489 339         | 2 573 698         |
| <b>Lyhytaikainen</b>                       | <b>13 813 587</b> | <b>14 001 548</b> |
| Joukkovelkakirjalainat                     | 9 000 000         | 8 700 000         |
| Lainat rahoitus- ja vak. laitoksilta       | 862 615           | 860 716           |
| Lainat julkisyhteisöiltä                   | 2 550 851         | 2 735 875         |
| Lyhytaikaiset ostovelat                    | 345 929           | 355 408           |
| Muut velat                                 | 210 477           | 290 285           |
| Siirtovelat                                | 843 714           | 1 059 265         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>              | <b>31 395 783</b> | <b>32 663 619</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>41 628 371</b> | <b>42 596 338</b> |
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>                  |                   |                   |
| Omavaraisuusaste, %                        | 24,5              | 23,2              |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %           | 248,8             | 265,9             |
| Kertynyt ylijäämä, 1000 euroa              | 819               | 479               |
| Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas       | 330               | 187               |
| Lainakanta 31.12., 1000 euroa              | 27 506            | 28 385            |
| Lainakanta 31.12., euroa/asukas            | 11 096            | 11 097            |
| Lainasaamiset, 1000 euroa*                 | 4 979             | 1 386             |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12.             | 29 771            | 31 141            |
| Lainat ja vuokravastuut/asukas             | 12 009            | 12 174            |
| <b>KUNNAN LAINAKANTA</b>                   | <b>TP 2025</b>    | <b>TP 2024</b>    |
| Pitkäaikaiset lainat                       | 15 092 858        | 16 088 373        |
| Lyhytaikaiset lainat, kuntatodistuslainat, |                   |                   |
| pitkäaikaisten lainojen lyhennykset        | 12 413 466        | 12 296 591        |
| Korollinen vieras pääoma                   | 27 506 324        | 28 384 964        |

\*vertailuvuoden tiedot on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätökseen

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

#### **Omavaraisuusaste, %**

$$= 100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osa kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona pidetään 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa suurta velkarasitetta.

#### **Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

$$= 100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.

Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

#### **Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

$$= \text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$$

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

#### **Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas**

$$= [\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$$

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

#### **Lainakanta 31.12.**

$$= \text{Joukkovelkakirjalainat} + \text{Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta} + \text{Lainat julkisyhteisöiltä} + \text{Lainat muilta luotonantajilta}$$

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

#### **Lainat euroa/asukas**

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

#### **Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

$$= \text{Joukkovelkakirjalainat} + \text{Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta} + \text{Lainat julkisyhteisöiltä} + \text{Lainat muilta luotonantajilta} + \text{Vuokravastuut}$$

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

#### **Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas**

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

#### **Lainasaamiset 31.12.**

$$= \text{Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset}$$

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

## 5 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulot ja -menot -käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön.

### TULOT

#### TOIMINTA

|                                                 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|
| Toimintatuotot                                  | 2 278 878 |
| Verotulot                                       | 5 534 005 |
| Valtionosuudet                                  | 4 805 201 |
| Korkotuotot                                     | 121 797   |
| Muut rahoitustuotot                             | 383 350   |
| Tulorahoitukset korjauserät                     | 32 212    |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot |           |

#### INVESTOINNIT

|                                                |           |
|------------------------------------------------|-----------|
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 81 857    |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 1 810 000 |

#### RAHOITUSTOIMINTA

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Antolainasaamisten vähennys    | 208 819   |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 2 500 000 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 300 000   |

**KOKONAISTULOT YHTEENSÄ** **18 056 119**

### MENOT

#### TOIMINTA

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| Toimintakulut                | 10 738 878 |
| Korkokulut                   | 549 983    |
| Muut rahoituskulut           | 329 068    |
| Tulorahoituksen korjauserät  |            |
| Pakollisten varausten muutos |            |

#### INVESTOINNIT

|                  |           |
|------------------|-----------|
| Investointimenot | 1 177 261 |
|------------------|-----------|

#### RAHOITUSTOIMINTA

|                                  |           |
|----------------------------------|-----------|
| Antolainasaamisten lisäys        | 3 691 004 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 3 678 640 |
| Oman pääoman vähennys            | 124 537   |

**KOKONAISMENOT YHTEENSÄ** **20 289 371**

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 18 056 119 - 20 289 371 = -2 233 253

Rahavarojen muutos -

Muut maksuvalmiuden muutokset = - 144 494 - (-2 088 759) = -2 233 253

## 6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

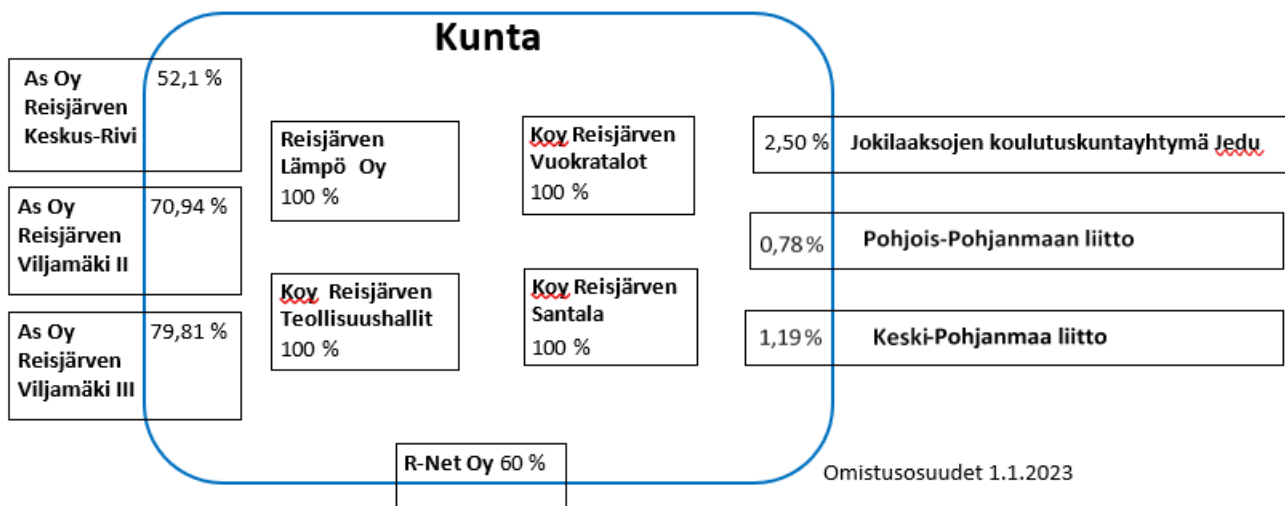
Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan (emoyhteisö) sekä yhden tai useamman oikeudellisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräämisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä.

### 6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Kunnan konsernirakenteessa tapahtui muutoksia vuoden 2025 aikana, kun kunta möi osan omistamistaan kiinteistöistä ja huoneistoista Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille.

Kunnan konsernista poistui As Oy Reisjärven Keskus-Rivi, joka on yhdistelty kunnan tilinpäätökseen aiempina vuosina. Lisäksi konsernista poistuivat seuraavat osakkuusyhteisöt, joita ei ole aiempina vuosina yhdistelty konsernin tilinpäätökseen: Asunto Oy Reisjärven Koivurinne, Asunto Oy Vuorilanpuhto ja Asunto Oy Reisjärven Kanttorila.

Konsernirakenne 31.5.2025 saakka

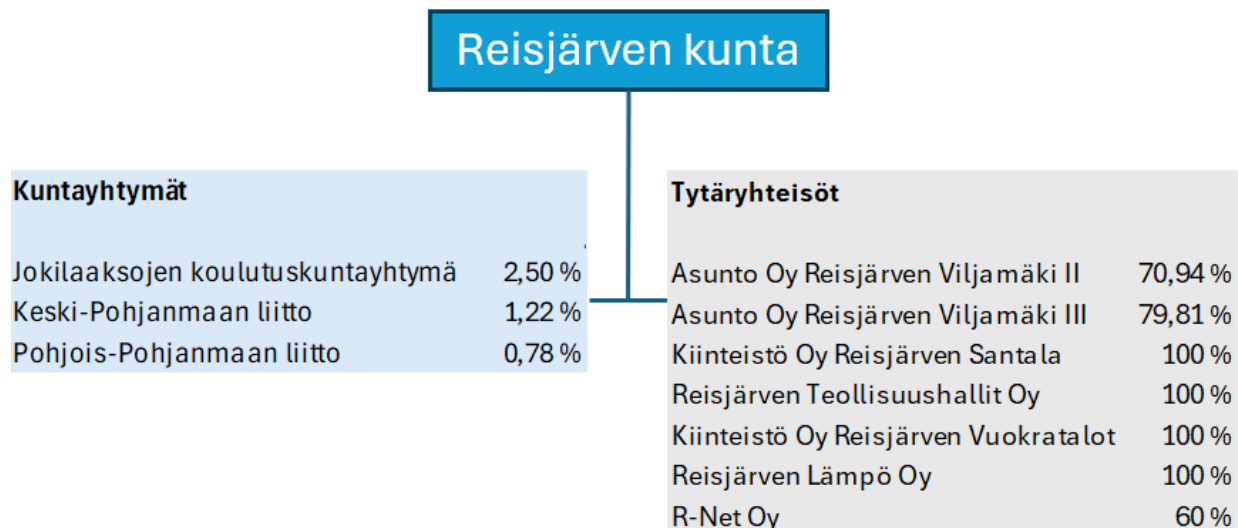


Osakkuusyhteisöt 31.5.2025 saakka:

Ei yhdistellä konsernitilinpäätökseen

|                                     |                                           |                                        |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| As Oy Reisjärven Koivurinne<br>50 % | As Oy Reisjärven Vuorilanpuhto<br>25,33 % | As Oy Reisjärven Kanttorila<br>49,22 % |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|





Reisjärven kunnan tytäryhtiöitä ovat:

| Tytäryhteisöt                                          | Osuus, % | Tytäryhteisöt                        | Osuus, % |
|--------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|----------|
| Asunto Oy Reisjärven Keskus-Rivi<br>(31.5.2025 saakka) | 52,10    | Kiinteistö Oy Reisjärven Santala     | 100      |
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II                      | 70,94    | Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot | 100      |
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III                     | 79,81    | Reisjärven Lämpö Oy                  | 100      |
| R-Net Oy                                               | 60,00    | Reisjärven Teollisuushallit Oy       | 100      |

Osakkuusyhteisöjä ovat (31.5.2025 saakka): As Oy Reisjärven Koivurinne, As Oy Reisjärven Vuorilanpuhto, As Oy Reisjärven Kanttorila.

Konsernitilinpäätöksen yhdisteltyjä kuntayhtymiä on Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä, Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Keski-Pohjanmaan liitto.

Muita yhteisöjä, joissa Reisjärven kunta on mukana omistusosuudella: Kuntien Hetapalvelut Oy (alle 1 %), Joki ICT Oy (2,59 %), Millespakka Oy ja Jokilatvan opisto.

#### Yhdistely konsernitilinpäätökseen 2025

| Tytäryhteisöt                          | Osuus, % | Yhdistelty | Ei yhdistelty |
|----------------------------------------|----------|------------|---------------|
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II      | 70,94    | x          |               |
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III     | 79,81    | x          |               |
| Kiinteistö Oy Reisjärven Santala       | 100,00   | x          |               |
| Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot   | 100,00   | x          |               |
| Reisjärven Teollisuushallit Oy         | 100,00   | x          |               |
| Reisjärven Lämpö Oy                    | 100,00   | x          |               |
| R-Net Oy                               | 60,00    | x          |               |
| Yhteensä                               |          | 7          |               |
| Kuntayhtymät ja maakuntaliitot         | Osuus, % | Yhdistelty | Ei yhdistelty |
| Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä Jedu | 2,50     | x          |               |
| Keski-Pohjanmaan liitto                | 1,22     | x          |               |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto              | 0,78     | x          |               |
| Yhteensä                               |          | 3          |               |

Yhdistelmässä ilmoitetaan tytäryhteisöjen lukumäärät yhteisötyypeittäin ja toimialoittain sekä kuntayhtymien, osakkuusyhteisöjen ja muiden omistusyhteisyhteisöjen lukumäärät. Lisäksi ilmoitetaan yhdisteltyjen ja yhdistelemättä jätettyjen yhteisöjen lukumäärät. Tilinpäätöstiedot saadaan jättää yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen, jos yhdistely ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## 6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntakonsernin johtaminen vaatii kokonaisuuksien hallintaa ja aktiivista omistajuutta. Strateginen konsernijohtaminen edellyttää selkeitä tavoitteita omistajuudelle: mitä omistetaan, mitä lisäarvoa omistuksella tavoitellaan ja miten omistuksen tuloksellisuutta seurataan. Kuntakonsernia tulee johtaa kokonaisuutena ja strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Konserniohjauksen lähtökohtana on konsernin toiminta ja talous. Reisjärven kunnan konserniohjaus perustuu kunnan konserniohjeeseen. Reisjärven kunnan konserniohje päivitettiin valtuuston päätöksellä syksyllä 2025 (10.11.2025 § 81).

Konsernijohto, konsernijohtoon tehtävät sekä toimivalta on määritelty kunnan hallintosäännössä. Kuntakonsernia johtavat ja konsernijohtoon muodostavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Kunnanvaltuusto määrittelee omistajapolitiikan linjaukset, asettaa talousarviossa vuosittaiset tavoitteet sekä valvoo tilinpäätöksessä niiden toteutumista.

Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kuntakonsernia ja seuraa omistajapolitiikan toteutumista ja raportoi tarvittaessa kunnanhallitukselle.

Valtuusto asettaa kunnan talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden lyhyen aikavälin tavoitteita. Ne on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta. Konsernijohto neuvottelee tytäryhteisöjen kanssa asetettavista tavoitteista ennen niiden lopullista hyväksymistä.

Strategisia, pitkän aikavälin yhteisiä, koko kuntakonsernin kokonaisedun huomioivia tavoitteita suunnitellaan yhdessä tytäryhteisöjen kanssa. Yhteistyön tuloksena asetetuilla tavoitteilla pyritään varmistamaan, että tytäryhteisöjen toiminta on kuntakonsernin kokonaisedun mukaista.

Tytäryhteisöjen taloussuunnitelmien tulee perustua valtuuston niille asettamiin tavoitteisiin. Tytäryhteisön hallitus vastaa asianmukaisen taloudenhoidon järjestämisestä. Konsernijohto pyrkii tukemaan asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa tulee ottaa huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Tätä varten tytäryhteisöjen hallitusten tulee toimittaa kuntaan sen edellyttämät tiedot tytäryhteisöjen tulos-, rahoitus- ja investointisuunnitelmista sekä yhteisöjen toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Tämän lisäksi tulee toimittaa tietoja mm. tulevista konserni- ja yhtiöjärjestelyistä, merkittävistä muutoksista mainittujen yhteisöjen liiketoiminnassa ja toimialassa sekä merkittävistä sitoumuksista konsernijohtoon tarkemmin määrittelemällä tavalla.

Kunnan tarkastuslautakunta arvioi talousarvioon asetettujen konserniyhtiöiden tavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunnalla on myös oikeus saada arvioinnin tueksi tarvitsemiaan selvityksiä kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja taloudesta sekä tutustua tytäryhteisöjen toimintaan valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen arvoimiseksi.

## 6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vuoden 2025 aikana kunnanvaltuusto päätti (7.4.2025 § 21), että kunta myy Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille osan kunnan omistuksessa olevista kiinteistöistä sekä huoneistoista (vapaarahoitteiset vuokrahuoneistot). Kauppa toteutettiin niin, että kiinteistöt siirtyivät vuokrataloyhtiön omistukseen 1.6.2025 alkaen. Myyntihinta oli yhteensä 1 810 000 euroa.

Kohteiden kauppahinnan rahoittamiseksi kunta sijoitti yhtiön vapaan pääoman rahastoon (SVOP) 910 000 euroa ja myönsi yhtiölle lainan 900 000 euroa. Lisäksi kunta myönsi Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille 200 000 euron pitkäaikaisen lainan varainsiirtoveron ja muiden kulujen kattamista varten.

Lisäksi kunnanvaltuusto päätti 29.9.2025 § 70, että kunta myy loput ARA-rajoituksen piirisää olevat vuokra-asunnot Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Siirto toteutetaan, kun ARA-rajoitukset mahdollistavat siirron. Tämä kauppa ei toteutunut vuoden 2025 aikana ja siirtyy vuodelle 2026.

## 6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kuntakonsernissa noudatetaan yhtenäistä riskienhallinta- ja vakuutuspolitiikkaa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen kuuluu tytäryhteisöjen hallitusten ja toimitusjohtajien vastuulle. Tytäryhteisön hallituksen on huolehdittava siitä, että yhteisössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja menettelyt osaksi johtamista ja päätöksentekoa ja että yhteisössä seurataan valvonnan toimivuutta. Tytäryhteisön toimitusjohtajan on huolehdittava riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan toteuttamisesta ja ylläpitämisestä sekä toimivuuden varmistamisesta.

Konsernijohto seuraa säännöllisesti tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta. Konsernijohto ja kunnanhallitus antaa tarvittaessa ohjeet tytäryhtiön hallintoelimissä oleville edustajilleen tytäryhtiöiden toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin liittyen. Tytäryhteisöllä tulee olla tätä varten riittävät talouden ja toiminnan seuranta- ja mittausjärjestelmät sekä yhteisön hallituksen hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohjeet. Todennäköisesti realisoituvasta riskistä on raportoiva viipymättä konsernijohtolle.

Konsernivalvonta on järjestetty antamalla ohjeistusta kunnan edustajille tytäryhteisöissä ja kuntayhtymissä, kuulemalla tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien johtoa sekä seuraamalla tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien talouden tilannetta vuoden aikana ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Vuoden 2024 aikana konsernivalvonnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita tai virheitä. Kunnan konsernijohtoon tiedonsaantia on pyritty parantamaan ja tytäryhtiöiden tulee lähettää toimielimensä esityslistat ja pöytäkirjat konsernijohtolle (kunnanhallituksen puheenjohtaja ja kunnanjohtaja). Tytäryhteisöjen tulee toimittaa omistajalle viipymättä tiedot investointisuunnitelmista sekä tiedot toimintaa liittyvistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Lisäksi tytäryhteisön tulee antaa seurantaan varten kunnalle raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehitymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä erikseen annettavien ohjeiden mukaisesti.

## 6.5 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan tytäryhtiöiden toimintaan vaikuttaa paikkakunnan yleinen kehitys. Tytäryhtiöiden toiminta rakentuu kunnan elinvoimaisuuden ympärille ja tytäryhtiöiden erilaiset toimialat tukevat tätä kokonaisuutta. Kuntakonsernin taloudellinen kehitys on samansuuntainen kunnan kehityksen kanssa, koska tytäryhtiöiden osuus konsernissa on pieni.

Reisjärven kuntakonsernin taloudellinen toimintaympäristö säilyy lähivuosina haastavana. Kustannustason nousu ja rahoituspohjan kaventuminen lisäävät tarvetta talouden tasapainottamiseen, ja investointien toteuttaminen edellyttää tarkkaa priorisointia. Konsernin velkaantuminen tulee saada hallintaan, mutta kiinteistökannan korjausvelka ja palvelutarpeiden muutokset ylläpitävät talouspaineita myös tulevana vuosina.

Strategisesti kunta suuntaa kohti energiaomavaraisuuden vahvistamista ja vihreän siirtymän hyödyntämistä. Näiden alojen hankkeet voivat pitkällä aikavälillä lisätä elinvoimaa ja tukea kunnan tulopohjaa. Konserniohjauksen merkitys kasvaa, ja yhtiöiden toiminnan odotetaan tukevan kunnan taloudellista vakautta sekä palvelujen järjestämistä. Strategiset painopisteet tarjoavat mahdollisuuksia vahvistaa kunnan elinvoimaa ja toimintakykyä tulevana vuosina.

## 6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernitilinpäätös ja tunnusluvut esitetään seuraavilla sivuilla. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on esitetty kunnan liitetietojen yhteydessä luvussa 14.

### KONSERNITULOSLASKELMA

| euroa                         | TP 2025           | TP 2024           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toimintatuotot                | 2 961 316         | 3 055 626         |
| Toimintakulut                 | -11 774 886       | -11 610 747       |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-8 813 570</b> | <b>-8 555 120</b> |
| Verotulot                     | 5 516 039         | 5 617 334         |
| Valtionosuudet                | 5 588 804         | 5 396 025         |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -493 986          | -1 662 049        |
| Korkotuotot                   | 69 037            | 73 551            |
| Muut rahoitustuotot           | 381 642           | 2 027 343         |
| Korkokulut                    | -617 245          | -895 352          |
| Muut rahoituskulut            | -327 420          | -2 867 591        |
| <b>Vuosikate</b>              | <b>1 797 288</b>  | <b>796 189</b>    |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -1 389 299        | -1 713 580        |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -1 389 299        | -1 574 383        |
| Arvonalentumiset              | 0                 | -139 197          |
| <b>Tilikauden tulos</b>       | <b>408 059</b>    | <b>-917 390</b>   |
| Tilinpäätössiirrot            | 1 993             | 1 231             |
| Tilikauden verot              | 4                 | 7 864             |
| Vähemmistöosuudet             | -2 764            | -4 465            |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>    | <b>407 292</b>    | <b>-912 761</b>   |

\* Kirjaustavan muutos rahoituspaperien arvonalentumisten osalta vuonna 2025. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

| KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT | TP 2025 | TP 2024 |
|------------------------------------|---------|---------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut %     | 25,1    | 26,3    |
| Vuosikate/Poistot %                | 129,4   | 46,5    |
| Vuosikate, euroa/asukas            | 725     | 311     |
| Asukasluku 31.12.                  | 2 479   | 2 558   |
| <i>Tilastokeskus, ennakkotieto</i> |         |         |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

| euroa                                           | TP 2025               | TP 2024               |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                      |                       |                       |
| Vuosikate                                       | 1 797 288             | 796 189               |
| Tilikauden verot                                | 4                     | 7 864                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                     | 16 283                | -302                  |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                      | <b>1 813 574</b>      | <b>803 751</b>        |
| <br>Investointimenot                            | <br>- 601 938         | <br>-2 506 158        |
| Rahoitusosuudet investointeihin                 | 93 697                | 122 583               |
| Investointien taseen luovutukset                | 1 441                 | 47 578                |
| Pysyvien vast,hyöd. luovutusmyyntivoitto/tappio | 0                     | 302                   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                  | <b>-506 800</b>       | <b>-2 335 695</b>     |
| <br><b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <br><b>1 306 774</b>  | <br><b>-1 531 994</b> |
| <br>Antolainauksen muutokset                    | <br>149 609           | <br>23 324            |
| Antolainasaamisten lisäykset                    | -30 673               |                       |
| Antolainasaamisten vähennykset                  | 180 281               | 23 324                |
| <br>Lainakannan muutokset                       | <br>-1 041 172        | <br>288 514           |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                  | 2 550 000             | 2 605 660             |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                | -3 861 172            | -3 516 973            |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                  | 270 000               | 1 199 827             |
| <br>Oman pääoman muutokset                      | <br>-124 537          | <br>500 000           |
| <br>Muut maksuvalmiuden muutokset               | <br>-447 217          | <br>137 796           |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset   | 98 078                | 27 315                |
| Toim.antojen varojen ja po muutos (vastattavaa) | -89 887               | -24 128               |
| Vaihto-omaisuuden muutos                        | -32 191               | 7 624                 |
| Saamisten muutos                                | 175 384               | 160 250               |
| Korottomien velkojen muutos                     | -598 601              | -33 266               |
| <br><b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <br><b>-1 463 316</b> | <br><b>-949 635</b>   |
| <br><b>Rahavarojen muutos</b>                   | <br><b>-156 542</b>   | <br><b>-582 309</b>   |
| <br>Rahavarojen muutos                          | <br>-156 542          | <br>-582 309          |
| Rahavarat 31.12.                                | 9 397 039             | 9 553 281             |
| Rahavarat 1.1.                                  | 9 553 581             | 10 135 890            |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

|                                               | TP 2025 | TP 2024 |
|-----------------------------------------------|---------|---------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä |         |         |
| 5 vuodelta, 1000 euroa                        | 808     | -690    |
| Investointien tulorahoitus %                  | 358     | 34      |
| Laskennallinen lainanhoitokate                | 0,52    | 0,36    |
| Kassan riittävyys, pv                         | 199     | 162     |

**KONSERNITASE**

| <b>VASTAAVAA</b>                                          | <b>TP 2025</b>    | <b>TP 2024</b>    |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                                  | <b>33 965 127</b> | <b>34 966 797</b> |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                             | 58 590            | 67 028            |
| Muut pitkävaikutteiset menot                              | 58 563            | 67 002            |
| Ennakkomaksut                                             | 27                | 27                |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                             | 32 143 552        | 33 465 770        |
| Maa- ja vesialueet                                        | 1 868 793         | 1 806 876         |
| Rakennukset                                               | 24 444 756        | 25 692 279        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                            | 1 725 896         | 1 870 048         |
| Koneet ja kalusto                                         | 958 582           | 1 076 104         |
| Muut aineelliset hyödykkeet                               | 2 940 596         | 1 708 083         |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank                       | 204 929           | 1 312 380         |
| <b>Käyttöomaisuusarvopaperit ja pitkäaik. sijoitukset</b> | 1 762 985         | 1 433 999         |
| Osakkuusyhteisöosakkeet                                   | 0                 | 469 138           |
| Osakkeet ja osuudet                                       | 667 599           | 244 792           |
| Lainasaamiset                                             | 199 246           | 185 555           |
| Muut saamiset                                             | 896 141           | 534 514           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>                              | <b>102 879</b>    | <b>200 957</b>    |
| Valtion toimeksiannot                                     | 30 644            | 67 611            |
| Lahjoitusrahastojen varat                                 | 713               | 7 885             |
| Muut toimeksiantojen varat                                | 71 522            | 125 461           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                                | <b>10 450 794</b> | <b>10 677 112</b> |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                                    | 274 202           | 242 011           |
| Aineet ja tarvikkeet                                      | 261 212           | 229 609           |
| Keskeneräiset tuotteet                                    | 12 614            | 12 251            |
| Ennakkomaksut                                             | 375               | 150               |
| <b>Saamiset</b>                                           | 779 554           | 881 520           |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>                             | 85 177            | 94 357            |
| Lainasaamiset                                             | 0                 | 9 180             |
| Muut saamiset                                             | 85 177            | 85 177            |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>                             | 694 377           | 787 163           |
| Myyntisaamiset                                            | 460 312           | 489 657           |
| Lainasaamiset                                             | 17 658            | 8 552             |
| Muut saamiset                                             | 71 351            | 150 421           |
| Siirtosaamiset                                            | 145 056           | 138 533           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                                | 7 958 030         | 8 184 980         |
| Osakkeet ja osuudet                                       | 877 675           | 1 289 643         |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin                  | 7 080 355         | 6 895 337         |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>                            | 1 439 009         | 1 368 602         |
| <b>VASTAAVAA</b>                                          | <b>44 518 801</b> | <b>45 844 866</b> |

|                                      | TP 2025           | TP 2024           |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                   |                   |                   |
| euroa                                |                   |                   |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                    | <b>10 293 540</b> | <b>10 001 821</b> |
| Peruspääoma                          | 9 342 790         | 9 342 790         |
| Arvonkorotusrahasto                  | 1 057             | 1 507             |
| Muut omat rahastot                   | 607 770           | 607 770           |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | -65 369           | 962 965           |
| Tilikauden ylijäämä                  | 407 292           | -921 761          |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>             | <b>196 022</b>    | <b>226 153</b>    |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>          | <b>64 646</b>     | <b>48 363</b>     |
| Muut pakolliset varaukset            | 64 646            | 48 363            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>       | <b>111 075</b>    | <b>231 458</b>    |
| Valtion toimeksiannot                | 42 745            | 122 528           |
| Lahjoitusrahastojen pääomat          | 713               | 7 885             |
| Muut toimeksiantojen pääomat         | 67 616            | 101 045           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                 | <b>33 853 518</b> | <b>35 337 071</b> |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>   | <b>19 481 693</b> | <b>20 755 198</b> |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.    | 5 166 095         | 6 232 879         |
| Lainat julkisyhteisöiltä             | 11 803 036        | 11 935 438        |
| Saadut ennakot                       | 9                 | 30                |
| Muut pitkäaikaiset velat             | 2 512 553         | 2 586 852         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>   | <b>14 371 825</b> | <b>14 581 873</b> |
| Joukkovelkakirjalainat               | 9 000 000         | 8 700 000         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.    | 1 049 917         | 1 026 879         |
| Lainat julkisyhteisöiltä             | 2 550 851         | 2 735 875         |
| Lainat muilta luotonantajilta        | 77 375            |                   |
| Saadut ennakot                       | 1 028             | 1 759             |
| Ostovelat                            | 373 605           | 594 633           |
| Muut velat                           | 299 116           | 329 231           |
| Siirtovelat                          | 1 019 933         | 1 193 495         |
| <b>VASTATTAVAA</b>                   | <b>44 518 801</b> | <b>45 844 866</b> |

|                                        | TP 2025 | TP 2024 |
|----------------------------------------|---------|---------|
| <b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>      |         |         |
| Omavaraisuusaste, %                    | 23      | 22      |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %       | 241     | 251     |
| Kertynyt yli/alijäämä, 1000 €          | 342     | 50      |
| Kertynyt yli/alijäämä, €/asukas        | 138     | 20      |
| Konsernin lainat, €/asukas             | 11 959  | 11 975  |
| Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €    | 29 647  | 30 631  |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 € | 31 996  | 33 500  |
| Lainat ja vuokravastuut €/asukas       | 12 907  | 13 096  |
| Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 €  | 199,2   | 185,6   |
| Kunnan asukasmäärä 31.12.              | 2 479   | 2 558   |
| <i>Tilastokeskus, ennakkotieto</i>     |         |         |



## 7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### 7.1 Asiaa koskeva sääntely

Kuntalain 115 § mukaisesti kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Tilikauden tuloksella tarkoitetaan kunnan tuloslaskelmasta ilmenevää tulosta ennen varauksia ja rahastosiirtoja. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai siirtää muuhun vapaaseen pääomaan.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman talouden tasapainottamiseksi (KuntaL 115 §).

### 7.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden 1.1.-31.12.2025 tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Tilikauden ylijäämä 464 224,24 euroa siirretään taseen omaan pääomaan tilille edellisten tilikausien yli-/alijäämä.

### 7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Reisjärven kunnanvaltuusto päätti 30.9.2024 § 71 sopeuttamisohjelman laatimisesta sopeuttamisohjelma vuosille 2025–2027. Talouden tasapainottamiselle on edelleen tarpeita, jotta suuren lainakannan pääomaa päästään lyhentämään.

# Talousarvion toteutuminen

## 8 Tavoitteiden toteutuminen

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (Kuntalaki 110.5 §). Toiminta- kertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston talousarviossa asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa (Kuntalaki 115 §).

Toteutumisvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle. Toteutumisvertailun laadinnasta vastaa kunnanhallitus sekä tilivelvolliset toimielimet ja viran- tai toimenhaltijat. Selvitys tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa annetaan talousarvion toteutumisvertailuosassa.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on muun muassa arvioida valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista toimintakertomuksen toteutumisvertailun avulla (Kuntalaki 121.2 §). Toteutumisvertailuun otetaan alkuperäinen talousarvio, talousarviomuutokset, muutettu talousarvio ja toteutuma sekä poikkeama muutetun talousarvion ja toteutuman välillä. Poikkeama esitetään euromääräisenä poikkeamana.

Kunnan toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen on esitetty kunkin vastualueen ja tehtävän kohdalla. Konserniyhteisöjen taloudelliset tavoitteet on esitetty konsernilaskelmissa ja liitetiedoissa. Kunnan tytäryhteisöjen toiminnan keskeisimmät seikat on toimintakertomuksista tiivistettynä esitetty 5. luvussa.

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Hallintopalvelut

#### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen - kunnanhallitus

| Strategian mukainen tavoite                                 | Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi                                                                                                      | Mittarit                                                                                         | Toteutuminen                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuntastrategian mukainen toiminta                           | Talousarvion toiminnalliset tavoitteet asetetaan strategisia tavoitteita tukeviksi, strategian päivitys valtuustokauden alussa.              | Tavoitteiden toteutumisen seuranta osavuosi- raporteilla ja tilinpäätöksessä.                    | Toteutunut.<br><br>Strategian päivitys käynnistynyt syksyllä 2025 osallistavilla työpajoilla.                                                                                                                 |
| Strategiaa ja toimintaa tukevien ohjeistusten ajantasaisuus | Vakiinnutetaan kunnan toiminnan kannalta tarpeellisten ja strategiaa tukevien ohjeiden, sääntöjen ja kehittämisohjelmien päivitysprosesseja. | Viestintäohjeistus<br><br>Valmiusohjeistuksen päivitys<br><br>Tietoturva- ja tietosuojaohjeistus | Toteutunut osittain.<br><br>Henkilökunnalle ja luottamushenkilöille on järjestetty tietoturva- ja tietosuojakoulutusta vuoden 2025 aikana.<br><br>Uuden strategian myötä päivitetään myös viestintäohjeistus. |
| Konserniyhtiöiden omistajaohjaus                            | Kuntastrategian tavoitteet ja konserniohje ohjaavat kuntakonsernin yhtiöiden toimintaa.                                                      | Konserniyhtiöiden omistajaohjauksen mukaiset päätökset ja toiminta                               | Omistajaohjausta annettu tilanteen vaatiessa ja pyydettyä. Vuoden 2025 aikana painopisteenä ollut Vuokratiloyhtiö ja kunnan omistamien vuokrahuoneistojen myynti.                                             |

|                                                    |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Talouden tasapainon saavuttaminen ja ylläpitäminen | Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytyjen tasapainotustoimenpiteiden toteuttaminen<br><br>Talouden seuranta ja riskitekijöiden tunnistaminen | Tilikauden tulos ja kriisikuntakriteerien tunnusluvut<br><br>Kuukausiseuranta, osavuosisraportit, tilinpäätös ja tulosennuste<br><br>konsernivelka ja vuosikate | Tilikauden tulos ylläpäiväinen v. 2025. Kunnan lainakantaa saatu lyhennettyä 0,8 milj. euroa vuonna 2025.<br><br>Talouden raportointi kunnan osalta toteutunut ajantasaisesti.<br><br>Konsernivelka ei ole vähentynyt. |
| Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen              | Hyvinvointia ja terveyttä edistävän toiminta osaksi toimialojen arkea<br><br>Aktiivinen toiminta hyt-työryhmän koordinoimana                      | Hyvinvointikertomus ja -suunnitelma<br><br>Tapahtumat ja tilaisuudet<br><br>Yhteistyö Pohteen ja järjestöjen kanssa                                             | Hyvinvointisuunnitelma hyväksytty vuosille 2024–2027.<br><br>Kunta on ollut aktiivisesti mukana organisoimassa tapahtumia yhdessä järjestöjen kanssa.                                                                  |

#### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – keskushallinto

| Strategian mukainen tavoite                                       | Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi                                                                                                                                                                                                       | Mittarit                                                                                                                                                                                                                         | Toteutuminen                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hyvän hallintotavan mukainen asioiden valmistelu ja päätöksenteko | Pidennetään asioiden valmistelu-aikaa ja vähennetään kokousten lisälistoja lyhentämällä kokouksien toimittamisaika kuntalain minimin mukaiseksi.                                                                                              | Kokouksen ja kokouskutsun välisen ajan pituus                                                                                                                                                                                    | Toteutunut. Lisälistoita ei ole juurikaan ollut.                                                                                                                          |
| Sähköisen arkiston käyttöönotto                                   | Sähköisen arkistoinnin ohjelman käytön opettelua laajennetaan.                                                                                                                                                                                | TOS:n mukainen sähköinen arkistointi kuntaan tuleville sähköisille asiakirjoille                                                                                                                                                 | Sähköinen arkistointi käytössä.                                                                                                                                           |
| Paperisten arkistojen seulonta ja järjestäminen                   | Arkiston muodostussuunnitelman päivittäminen, mikäli tarpeen<br><br>Pitkäjänteinen arkiston tarkistaminen ja seulonta<br><br>Tärkeimpien asiakirjojen digitointi<br><br>Pysyvästi säilytettävät asiakirjat sekä paperisena että digitaalisena | AMS osana TOS:a päivitetään.<br><br>Seulottu ja järjestetty arkisto sekä hävitettävät asiakirjat tuhottu.<br><br>Arkisto on tarpeellisin osin digitoitu.<br><br>Pysyvästi säilytettävät asiakirjat asianmukaisesti säilytettynä. | Asiakirjojen digitalisointi ja arkiston järjestäminen on jatkunut vuoden 2025 aikana.<br><br>Pysyvästi säilytettävien asiakirjojen digitalisointi arkiston osalta kesken. |
| Digitalisaation edistäminen                                       | Sähköinen kokoushallinnan hankinta (Innofactor) ja                                                                                                                                                                                            | Ohjelmistohankintojen toteutuminen ja sujuva käyttöönotto                                                                                                                                                                        | Asianhallintajärjestelmän versiopäivitys 10.4 ja sähköisen                                                                                                                |

|                                        |                                                          |                                               |                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | sähköinen pöytäkirjojen allekirjoitus                    |                                               | allekirjoituspalvelun (Visma) hankinta toteutunut.                                                                                                                                                |
| Asuntovuokraustoiminnan yhtiöittäminen | Vuokra-asuntojen siirtäminen kunnalta vuokrataloyhtiölle | Siirto toteutettu maaliskuun loppuun mennessä | Asuntovuokraustoiminnan yhtiöittäminen toteutunut osittain vuoden 2025 aikana. Päätökset kaikkien vuokrahuoneistojen siirrosta tehty, odotetaan Varkelta ARA-rahoitteisten asuntojen siirtolupaa. |

#### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Maaseutupalvelut

| Strategian mukainen tavoite                                                   | Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi                                                            | Mittarit ja toteutuminen                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yrittäjyyden edistäminen<br>Maatalousyritystoiminnan edellytysten turvaaminen | Maaseutupalvelut huolehtivat yhteistoiminta-alueen viljelijöiden tukien maksut oikein ja ajallaan. | Toteutui; Maksajavirastosopimuksen vaatimukset täytettiin ja tukien maksuissa ei ollut viivästymää. |

**Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Elinkeinotoimi**

| Strategian mukainen tavoite                    | Toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi                                                                                   | Mittarit                                                                                    | Toteutuminen                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elinvoiman edistäminen                         | Asukasluvun vähenemisen pysäyttäminen                                                                                     | Asukasluku                                                                                  | Asukasluku väheni -79 henkeä ed. vuoteen                                                                                                                                                                    |
| Asumisen edellytysten turvaaminen              | Kunnan vuokra-asuntokannan ja vuokraustoiminnan keskittäminen,                                                            | Vuokrausaste, myytyjen asuntojen ja tonttien määrä                                          | Vuokrausaste on ollut erittäin korkealla tasolla. Kunnan vuokra-asunnoista osa siirtynyt Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille.                                                                           |
| Tunnettuuden ja kuntanäkyvyyden lisääminen     | Kuntamarkkinointi<br>Aktiivinen näkyvyyden lisääminen ja myönteisten olosuhdetekijöiden korostaminen kaikessa toiminnassa | kanavien kävijämäärät<br>tapahtumat                                                         | kanavien kävijämäärät (Facebook, Instagram, Tiktok) nousseet jopa 200 000 tavoitettuun so-<br>mekäyttäjään/kk.                                                                                              |
| Energiainvestointien edistäminen               | Energialinjausten loppuun saattaminen                                                                                     | Valmiit energialinjaukset                                                                   | aurinkovoiman osalta odotettu valtion lakimuutosta aurinkovoimahankkeiden kaavoitukseen liittyen.                                                                                                           |
| Biokaasulaitosinvestoinnin mahdollistaminen    | Jäpäsmaen teollisuusalueen kaavoittaminen                                                                                 | Valmis kaava Jäpäsma                                                                        | Kaava valmistui mutta päätöksenteko siirtyi vuoden 2026 puolelle.                                                                                                                                           |
| Yrittäjyyden edistäminen                       | Kunnan ja yrittäjien yhteistyö                                                                                            | yhteistapahtumat väh. 4 tapahtumaa/ vuosi                                                   | Yhteinen joulunavaus toteutui.                                                                                                                                                                              |
| Yritystoiminnan edellytysten turvaaminen       | Kaavoituksen tarkastelu<br>Elinvoimalupaus<br><br>Yritysvaikutukset<br>Yrittäjämönteinen toimintaympäristö                | Kaavamuutokset<br>Sopimuksen mukainen lupauksen tarkastelu<br><br>Kuntabarometrin tulokset  | Yhteydenpito yrityksiin, yritysvierailut ja kunnan säännöllinen osallistuminen mm. Yrittäjien aamupalalle<br><br>Vuonna 2025 ei päästy mukaan Kuntabarometrin vertailuun vähäisen osallistujamäärän vuoksi. |
| Yritystoiminnan ja sen jatkuvuuden turvaaminen | Kuntamarkkinoinnin ja yritysten rekrytoinnin yhteistyö<br><br>Yrityskauppojen ja sukupolvenvaihdosten neuvontapalvelut    | toteutuneet yhteistyömuodot<br><br>Yritysten määrän muutos, nettomuutos positiivinen        | Vuonna 2025 perustettu + 16<br>lakannut - 8<br>nettomuutos + 8                                                                                                                                              |
| Yritysympäristön kehittäminen                  | Teollisuustontit<br>Vierivoimaratkaisut                                                                                   | Valmis kaava Jäpäsma<br><br>5–6 kpl uusia teollisuustontteja, joissa vierivoimamahdollisuus | huomioitu Jäpäsmaen kaavassa.                                                                                                                                                                               |

|                                           |                                                                                                                                                                      |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Matkailu</b><br>Matkailun kehittäminen | Erä- ja luontomatkailu vetovoi-<br>matekijäksi<br>Peuranpolun ja Petäjämäen<br>luonto- ja maastoliikuntakes-<br>kuksen monipuolisuus ja<br>tunnettavuuden lisääminen | tapahtumat ja nii-<br>den kävijämäärät | Opasteet ja muu infra<br>on pysynyt kunnossa.<br>Uutta infraa raken-<br>nettu Peuranpolun<br>aloituspisteelle.<br><br>Vuoden 2025 aikana<br>käynnistynyt LuMaKu-<br>hanke, lisäksi toinen<br>hanke kulttuurimatkai-<br>lun tuotteistamiseksi<br>alkoi joulukuussa<br>2025. |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Tekninen toimi

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Teknisen toimen hallinto

| Toiminnan<br>painopistealueet       | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                | Mittarit                                                        | Toteutuminen                                                                                |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimielimien asioiden<br>valmistelu | Huolellinen ja hyvän hallinto-<br>tavan mukainen valmistelu                                                                                                                                                                 | Asioiden käsittely<br>niille annetussa<br>määräajassa           | Asioiden käsittelyajat on<br>pääsääntöisesti kyetty<br>pitämään.                            |
| Hankinnat ja kil-<br>pailuttaminen  | Kilpailutukset hankintalain<br>(1397/2016) mukaisesti. Han-<br>kintarajat alittavat kilpailu-<br>tukset pyritään toteuttamaan<br>siten, että paikallisilla yrityk-<br>sillä on mahdollisuus osallistua<br>tarjouskilpailuun | Kilpailutuksiin ei<br>synny muutoksen-<br>hakuperustetta        | Ei yhtään valitusta hankin-<br>tapäätöksistä.                                               |
| Sopimusten käsittely                | Ylläpidetään ja tarkastetaan<br>sopimusten voimassaolot ja<br>tarvittaessa päivitetään sopi-<br>mukset. Huomioidaan tilaaja-<br>vastuulain (1233/2006)<br>mukaiset velvoitteet                                              | Sopimukset on tehty<br>kaikkien palvelun-<br>tuottajien kanssa. | Toteutunut pääsääntöi-<br>sesti. Urakointisopimuksia<br>on kilpailutettu v 2025 ai-<br>kana |

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – Kiinteistötoimi

| Toiminnan painopistealueet                 | Toimenpiteet                                              | Mittarit                       | Toteutuminen |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
| Kiinteistöjen<br>asianmukainen huoltaminen | Henkilökunnan koulutus                                    | Koulutuspäivät                 | Toteutunut   |
| Asuntojen korkea<br>vuokrausaste           | Pidetään huoneistot siistissä ja<br>viihtyisässä kunnossa | Vuokrausaste,<br>asukasvaihdot | Toteutunut   |

|                                                |                                                                                                                                    |                 |                                                                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kiinteistöjen energiataloudellisuuden hallinta | Pyritään parantamaan kiinteistöjen energiatehokkuutta automaation avulla ja ohjeistetaan asukkaita säästeliääseen energiankäyttöön | Energiankulutus | Kiinteistöjen energiatehokkuutta on seurattu ja suunnitelmia tehty ilmanvaihdon nykyaikaistamiseksi. |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut

| Toiminnan painopistealueet                                                               | Toimenpiteet                                                                           | Mittarit            | Toteutuminen                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------|
| Talvikunnossapidossa pyritään ennaltaehkäisemään liukastumiset, tavoitteena 0 tapaturmaa | Kohdistetaan riittävästi resursseja liukkaudentorjuntaan ja muuhun talvikunnossapitoon | Ilmoitetut vahingot | 1 ilmoitettu vahinko vuonna 2025.                          |
| Katu- ja liikunta-alueiden valaistuksen kehittäminen ja energiansäästö                   | Vaihdetaan nykyisiä valaisimia uusiin energiatehokkaampiin ja säädettäviin valaisimiin | Energiankulutus     | Toteutettu vaiheittain, suurin osa valaisimista vaihdettu. |

#### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut (kaavoitus ja mittaus)

| Toiminnan painopistealueet                         | Toimenpiteet                                                      | Mittarit                                                                     | Toteutuminen                             |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Tarkkailee kunnan kaavoitustilannetta              | Laatii MRL:n mukaisen kaavoituskatsauksen vuosittain              | Riittävästi tarpeenmukaisia asuin-, toimitila- ja teollisuusrakennuspaikkoja | Kaavoituskatsaus laadittu vuodelle 2025. |
| Päätettyjen kaavoitusprosessien käytännön toteutus | Kaavoituksen toteuttaminen lain ja hyvän hallintotavan mukaisesti | Valitukset ja oikaisuvaatimukset                                             | Ei valituksia tai oikaisuvaatimuksia     |

#### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut (jätehuolto)

| Toiminnan painopistealueet                               | Toimenpiteet                                                                                                          | Mittarit                       | Toteutuminen                                                                |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Yhdyskuntajätteen asianmukaisen käsittelyn varmistaminen | Jätelautakunnan ja Millespakka Oy:n toiminnan tarkkailu                                                               | Huomautukset toiminnassa       | Yksittäisiä huomautuksia jätteenkäsittelystä tullut vuoden 2025 aikana.     |
| Kaatopaikan tarkkailu                                    | Sopimus konsulttitoimiston kanssa tarkkailusuunnitelman mukaisesta tarkkailusta<br>Oma lupaehtojen mukainen tarkkailu | Tarkkailussa havaitut puutteet | Toteutettu tarkkailusuunnitelman mukaisia toimenpiteitä vuoden 2025 aikana. |

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – yhdyskuntapalvelut (varasto ja koneet)

| Toiminnan painopistealueet                                                                                 | Toimenpiteet                                                        | Mittarit       | Toteutuminen                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|
| Tyhjennetään varastoja ylimääräisestä ja tarpeettomasta tavarasta, jotta saadaan tiloja parempaan käyttöön | Ylimääräisen kaluston ja tavaroiden myynti julkisessa huutokaupassa | Myydyt tavarat | Kalustoa myyty Kiertonet sivuston kautta. |

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – ateriapalvelut

| Toiminnan painopistealueet                      | Toimenpiteet                                                           | Mittarit   | Toteutuminen                                                |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------|
| Terveellinen, monipuolinen ja ravitseva ateria. | Laatutason seuranta omavalvonnan ja tyytyväisyyskyselyjen perusteella. | Palautteet | Toteutunut ammattitaitoisen ja osaavan henkilöstön toimesta |

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen - siivouspalvelut

| Toiminnan painopistealueet                     | Toimenpiteet           | Mittarit              | Toteutuminen                                                             |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Viihtyisät, terveelliset ja turvalliset tilat. | Laatukierrokset        | Laadun arviointi.     | Henkilöstön koulutuksella lisätty ammattitaitoa ja tehostettu toimintaa. |
| Yhteistyö joustavaksi asiakkaan kanssa         | Tyytyväisyyskyselyt    | Tyytyväiset asiakkaat | Vähäinen kriittinen asiakaspalaute.                                      |
| Siivouksen vaikutus sisäilman laatuun          | Puhtauden mittaaminen. | Arvioinnin tulokset   | Tarvittaessa siivousta lisätty, töiden uudelleenjärjestelyt              |

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – maa- ja metsätilat

| Toiminnan painopistealueet  | Toimenpiteet                                                                 | Mittarit                                          | Toteutuminen                            |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Puun myynti<br>Metsän hoito | Toteutetaan MHY:n laatiman vuosisuunnitelman mukaisesti                      | Suunnitelman mukaisen toimenpiteiden toteutuminen | Toteutunut osittain.                    |
| Maaomaisuuden myynti        | Metsäsuunnitelmassa myytäväksi esitettyjen maa-alueiden myynti huutokaupalla | Toteutuneet kaupat                                | Maaomaisuuden myynti on ollut vähäistä. |



## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – sivistyspalvelut

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – opetustoimi

| Tavoitteen määrittely                          | Mittari                                                                                            | Tavoite                   | Toteutuminen |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|
|                                                | <b>Toiminnalliset</b>                                                                              |                           |              |
| <b>Esiopetus</b><br>Laadukas opetus            | Opetussuunnitelman toteutuminen %                                                                  | > 95                      | Toteutui     |
| <b>Perusopetus ja lukio</b><br>Laadukas opetus | Opetussuunnitelman toteutuminen %                                                                  | > 95                      | Toteutui     |
|                                                | Valtakunnallisissa kokeissa menestyminen                                                           | vähintään kes-<br>kitasoa | Toteutui     |
|                                                | Oppilaiden sijoittuminen jatko-opintoihin<br>tai työelämään %                                      | 100                       | Toteutui     |
|                                                | Ulkopuolisten tahojen (opetushallitus) suorittama arviointi (perusopetuslaki 21 §, lukiolaki 16 §) | vähintään kes-<br>kitasoa | Toteutui     |
|                                                | Lukion keskeyttäneiden osuus %                                                                     | < 5                       | Toteutui     |
| Henkilöstön ammattitaito                       | Pätevien opettajien osuus opettajista<br>(päätoimiset) %                                           | > 95 hyvä                 | Toteutui     |
| Kodin ja koulun yhteistyö                      | Palaute / kysely                                                                                   |                           | Toteutui     |
| Työyhteisön sisäinen tila                      | Palaute / kysely                                                                                   |                           | Toteutui     |
| Perusopetuksen kouluverkko                     | Terveet koulutilat                                                                                 |                           | Toteutui!    |

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – varhaiskasvatus

| Toiminnan painopistealueet                                    | Toimenpiteet                                        | Mittarit                                                                 | Toteutuminen                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lapsen ja perheen osallisuuden mahdollistaminen ja lisääminen | Yksiköissä kirjataan toimikausittaiset suunnitelmat | Yksikkökohtaiset toimintasuunnitelmat                                    | Toteutui                                                                                                                                                                            |
|                                                               | Toteutunutta toimintaa dokumentoidaan               | Lasten kasvunkansiot<br><br>Perheiden kanssa yhteisten tapahtumien määrä | Jokaiselle lapselle tehtiin varhaiskasvatuksessa kasvukansio, johon lapsen varhaiskasvatustaikaa dokumentoidaan<br><br>Yhteisiä tapahtumia järjestettiin useita<br><br>Tehtiin 2024 |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                          |                                                                    |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                            |                                                                                                                                                          | Asiakastyytyväisyyskysely parillisina vuosina keväällä             |                           |
| Varhaiskasvatus on kaikissa toimintamuodoissa suunnitelmallista ja pedagogista                                             | Varhaiskasvatussuunnitelman sekä lapsen varhaiskasvatussuunnitelman päivittäminen vuoden aikana uusien perusteiden mukaiseksi (Opetushallituksen ohjeet) | Käytössä                                                           | Toteutui                  |
|                                                                                                                            | Varhaiskasvatussuunnitelmat tehdään kaikille lapsille ja niiden toteutumista arvioidaan säännöllisesti                                                   | Esimiesten seuranta                                                | Toteutui                  |
| Varhaiskasvatusympäristö on lapselle kehittävä, oppimista edistävä sekä terveellinen ja turvallinen lapsille ja aikuisille | Toimintaympäristö arvioidaan ja olemassa olevat riskit kartoitetaan                                                                                      | Riskikartoitukset yksiköittäin ja vuosittain                       | Riskikartoitukset tehtiin |
|                                                                                                                            | Päiväkodin eri suunnitelmien päivitys.                                                                                                                   | Jokaisen työntekijän kanssa käydään kehityskeskustelut vuosittain. | Toteutui.                 |
|                                                                                                                            | Säännölliset kehityskeskustelut henkilöstön kanssa                                                                                                       |                                                                    |                           |

### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen – vapaa-aikapalvelut

| Tavoitteen määrittely                              | Mittari                           | Tavoite | Toteutuminen |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|--------------|
|                                                    | <b>Toiminnalliset</b>             |         |              |
| <b>Taiteen perusopetus</b><br>Laadukas opetus      | Opetussuunnitelman toteutuminen % | 95      | 95           |
| <b>Kulttuuri</b><br>Kunnan järjestämät tilaisuudet | Kävijämäärä /tilaisuus            | 40      | 80           |
| Yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet               | Kävijämäärä /tilaisuus            | 260     | 97           |
| <b>Nuoriso</b><br>Kunnan järjestämät tilaisuudet   | Kävijämäärä /tilaisuus            | 40      | 157          |
| Yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet               | Kävijämäärä /tilaisuus            | 40      | 80           |
| <b>Liikunta</b><br>Kunnan järjestämät tilaisuudet  | Kävijämäärä /tilaisuus            | 40      | 0            |
| Yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet               | Kävijämäärä /tilaisuus            | 135     | 733          |
| <b>Kirjasto</b>                                    | Kokoelmat / asukasluku            | 17      | 17,41        |
|                                                    | Hankinnat / 1000 asukas           | 320     | 425,67       |
|                                                    | Kokonaislainaus / asukas          | 13      | 14,91        |
|                                                    | Fyysiset käynnit / asukas         | 6       | 9,73         |
|                                                    | Lainajia % / asukas               | 28      | 26,53        |
| <b>Etsivä nuorisotyö</b>                           | Autettavat nuoret / vuosi         | 20      | 20           |

## 9 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

### 9.1.1 Hallintotoimi

#### 9.1.1.1 Keskusvaalilautakunta

Toimielin: Keskusvaalilautakunta

Tehtäväalue: Vastuu vaalien järjestämisestä

#### Tehtävä

Valtuuston asettaman kunnan keskusvaalilautakunnan tehtävänä on hoitaa vaalilaissa sille säädetty tehtävät.

#### Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2025 toimitettiin alue- ja kuntavaalit.

Henkilökuntaa palkattiin ennakkoäänestyksen, koti- ja laitosäänestysten sekä varsinaisten vaalipäivien äänestyksen toimitsijoiksi.

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 0                     | 4 000               | 0                 | 4 000             | 4 000         | 0 %          | 14 414              |
| Muut toimintatuotot           | 2 786                 | 0                   | 0                 | 0                 | -2 786        | 0 %          | 0                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>2 786</b>          | <b>4 000</b>        | <b>0</b>          | <b>4 000</b>      | <b>1 214</b>  | <b>70 %</b>  | <b>14 414</b>       |
| Henkilöstökulut               | -5 900                | -4 482              | -2 200            | -6 682            | -782          | 88 %         | -14 827             |
| Palvelujen ostot              | -4 610                | -1 950              | -2 800            | -4 750            | -140          | 97 %         | -5 789              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -204                  | -500                | 0                 | -500              | -296          | 41 %         | -1 388              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-10 713</b>        | <b>-6 932</b>       | <b>-5 000</b>     | <b>-11 932</b>    | <b>-1 218</b> | <b>90 %</b>  | <b>-22 004</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-7 927</b>         | <b>-2 932</b>       | <b>-5 000</b>     | <b>-7 932</b>     | <b>-4</b>     | <b>100 %</b> | <b>-7 590</b>       |

#### 9.1.1.2 Tarkastuslautakunta

Toimiala: Toiminnan ja talouden tarkastus

Toimielin: Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on hallinnon ja talouden tarkastuksen ja arvioinnin järjestäminen kuntalain edellyttämällä tavalla. Tarkastuslautakunta laatii valtuustolle arvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta sekä toiminnan järjestämisestä tuloksellisella ja tarkoituksen- mukaisella tavalla (Kuntal 121 §).

Tarkastuslautakunnan toiminnan painopistealueet on määritelty tarkastussuunnitelmassa ja jäsenten välinen tehtäväjako työohjelmassa. Valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arvioimiseksi tarkastuslautakunta muun muassa haastattelee toiminnoista vastaavia johtavia ja tilivelvollisia viranhaltijoita. Tarkastuslautakunta piti 6 kokousta vuonna 2025.

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------|---------------------|
| Henkilöstökulut               | -2 410                | -2 800              | 0                 | -2 800            | -390          | 86 %        | -3 920              |
| Palvelujen ostot              | -17 262               | -18 400             | 0                 | -18 400           | -1 138        | 94 %        | -12 864             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -16                   | -100                | 0                 | -100              | -84           | 16 %        | 0                   |
| Muut toimintakulut            | 0                     | 0                   | 0                 | 0                 | 0             | 0 %         | -1 457              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-19 688</b>        | <b>-21 300</b>      | <b>0</b>          | <b>-21 300</b>    | <b>-1 612</b> | <b>92 %</b> | <b>-18 240</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-19 688</b>        | <b>-21 300</b>      | <b>0</b>          | <b>-21 300</b>    | <b>-1 612</b> | <b>92 %</b> | <b>-18 240</b>      |

### 9.1.1.3 Keskushallinto

Keskushallintoon kuuluvat seuraavat kustannuspaikat:

6020 valtuusto, 6021 kunnanhallitus, 6022 keskushallinto, 6025 muu yleishallinto,

6027 vanhus- ja vammaisneuvosto, 6028 hyte-työ, 6029 Hetapalvelut ja ICT

Tilivelvolliset viranhaltijat: kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, talous- ja henkilöstöjohtaja

#### Tehtävä

Mahdollistaa ja turvaa demokraattisen päätöksenteon toteutumisen. Tuottaa kunnan johtamista ja päätöksentekoa tukevia palveluja ja aineistoa sekä hoitaa kunnan vuokra-asuntoasioita.

Valtuuston, kunnanhallituksen ja kunnanhallituksen alaisten toimielinten ja toimikuntien kokousasioiden valmistelu ja päätösten täytäntöönpanon hoitaminen. Kunnan vuokra-asuntojen vuokraus ja vuokrasaatavien perintä, talouden suunnittelu ja seuranta sekä tiedonhallinnasta vastaaminen.

Kunnanhallitus vastaa kuntalain mukaisesti kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta, valtuuston valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etua ja edustaa kuntaa sekä vastaa kunnan henkilöstöpolitiikasta, kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta. Lisäksi kunnanhallitus tekee kunnan puolesta sopimukset ja muut oikeustoimet sekä huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja johtavat kunnan konsernia ja omistajanohjausta. Asiat kunnanhallitukselle esittelee kunnanjohtaja.

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimiva maankäyttö- ja toimitilaryhmä on lakannut teknisen lautakunnan aloittaessa 1.6.2025.

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 24 916                | 32 500              | 0                 | 32 500            | 7 584          | 77 %        | 25 731              |
| Tuet ja avustukset            | 2 164                 | 0                   | 0                 | 0                 | -2 164         | 0 %         | 28 883              |
| Muut toimintatuotot           | 16 467                | 11 500              | 0                 | 11 500            | -4 967         | 143 %       | 49 937              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>43 547</b>         | <b>44 000</b>       | <b>0</b>          | <b>44 000</b>     | <b>453</b>     | <b>99 %</b> | <b>104 550</b>      |
| Henkilöstökulut               | -431 587              | -337 195            | -41 000           | -378 195          | 53 392         | 114 %       | -389 828            |
| Palvelujen ostot              | -454 856              | -624 400            | 0                 | -624 400          | -169 544       | 73 %        | -580 307            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -33 709               | -13 525             | -9 495            | -23 020           | 10 689         | 146 %       | -26 606             |
| Avustukset                    | -25 822               | -9 000              | 0                 | -9 000            | 16 822         | 287 %       | -17 183             |
| Muut toimintakulut            | -89 534               | -85 161             | 0                 | -85 161           | 4 373          | 105 %       | -87 654             |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-1 035 509</b>     | <b>-1 069 281</b>   | <b>-50 495</b>    | <b>-1 119 776</b> | <b>-84 267</b> | <b>92 %</b> | <b>-1 101 577</b>   |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-991 962</b>       | <b>-1 025 281</b>   | <b>-50 495</b>    | <b>-1 075 776</b> | <b>-83 814</b> | <b>92 %</b> | <b>-997 027</b>     |

## Riskienhallinta - kunnanhallitus

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle                                                                                                          | Riskeihin varautuminen ja hallinta                                                                                                                                                          | Toteutuminen                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategisten tavoitteiden unohtuminen                                                                                                                    | Strategian merkityksen ja sisällön toistuva läpikäynti ja konkretisointi osana jokapäiväistä toimintaa kaikissa työyksiköissä ja luottamuselimissä<br>– vastuu johtoryhmällä ja esimiehillä | Strategian visiota ja arvoja otettu huomioon kunnan toiminnassa ja päätöksenteossa. Strategian päivitys vuosille 2026–2030 käynnistyi syksyllä 2025.                                          |
| Talouden tasapainottamisen toimenpideohjelman toteutuksen epäonnistuminen ajallisesti ja sisällöllisesti; tavoitteiden mukaisten tulosten aikaansaaminen | Talouden tasapainotustyön jatkaminen osana jokapäiväistä arkea<br><br>Vaikeidenkin ratkaisujen hyväksyminen ja toteuttaminen                                                                | Talouden tasapainottamistoimenpiteitä on jatkettu edelleen ja huomioitu talousarvioiden laadinnassa sekä toiminnan suunnittelussa.                                                            |
| Muutos- ja henkilöstöjohtamisen epäonnistuminen; ammatillinen ja ajallinen riittämättömyys                                                               | Henkilöstön, esimiesten, luottamushenkilöiden ja kuntalaisten valmentaminen ja sitouttaminen tavoitteisiin ennakotiedottamisella, yhteisillä tilaisuuksilla ja yhteistyöllä                 | Säännölliset johtoryhmäpalaverit viikoittain ja esihenkilöpalaverit toteutuvat pääosin.<br><br>Valtuutetuille ja luottamushenkilöille pidettiin useita iltakouluja ajankohtaisista teemoista. |
| Hyvinvointialueelle siirtymisen talousvaikutukset ja niiden tuoma epävarmuus                                                                             | Sote-palvelujen rakenteiden ja toiminnan seuraaminen aktiivinen seuraaminen ja osallistuminen                                                                                               | Viranhaltija- ja luottamushenkilöjohto osallistunut sote-toimijoiden kokouksiin ja neuvotteluihin vähin tuloksin. Pohde on leikannut rajusti palvelujaan ja toimintaansa kunnan alueella.     |
| Hyte-työn merkityksen jääminen liian vähäiseksi                                                                                                          | Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuominen osaksi arkea, yhteistyö hyvinvointialueen kanssa                                                                                             | Hyvinvoinnin ja työllisyyden edistämisen koordinaattori on hoitanut tehtävänsä aktiivisesti. Hyvinvointityöryhmä järjestäytynyt ja on toiminnassa.                                            |

## Riskienhallinta - keskushallinto

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle                                 | Riskeihin varautuminen ja hallinta                                                                                                                                  | Toteutuminen                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisaation ohuus, pienet resurssit laajoihin lakisääteisiin tehtäviin nähden | Osaamisen kehittäminen ja valmiuksien vahvistaminen                                                                                                                 | Henkilöstön osaamista vahvistettu koulutuksilla ja kuntayhteistyöllä                                                                                         |
| Yllättävät henkilöstön poissaolot ja sijaistamisen epäonnistuminen              | Henkilöstön hyvinvointiin ja työyhteisötaitoihin satsaaminen<br><br>Tiedonkulun parantaminen hallintotoimen sisällä ja hallintotoimen ja muun organisaation välillä | Keskushallinnossa on ollut yllättäviä ja pitkiä poissaoloja, mutta vuoden 2025 aikana tilanne on parantunut eikä pitkille sijaisuuksille ole ollut tarvetta. |

|                                                                                                        |                                                            |                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Sähköisten toimintojen tietoturvariskien lisääntyminen                                                 | Tietosuoja ja -turvakoulutusta henkilöstölle               | Tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksia sekä ohjeistusta on toteutettu tarpeen mukaan |
| Uuden toimintatavan omaksuminen arkistoinnissa                                                         | Uusien toimintojen aktiivinen tiedottaminen ja opastaminen | Uudet toimintatavat on otettu käyttöön.                                            |
| Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen (ARA) suhtautuminen asunnonvuokraustoiminnan yhtiöittämiseen | Asioihin perehtyminen, yhteistyö ja neuvottelut            | Kesken.                                                                            |

## Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Reisjärven kunnan hyvinvointisuunnitelmassa vuosille 2024–2027 on määritelty hyvinvoinnin edistämisen painopisteiksi terveelliset elintavat, mielen hyvinvointi sekä yhteisöllisyys ja osallisuus. Vuoden 2025 aikana jatkettiin hyvinvointisuunnitelmaan kirjattujen käytännön toimenpiteiden toteuttamista kunnan omana toimintana sekä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa (järjestöt, yritykset, hyvinvointialue).

Erilaisia hyvinvointiteemoja tuotiin monipuolisesti esille tilaisuuksissa, tapahtumissa, haasteissa ja teemaviiakoilla. Uutena toimintamuotona Kohtaamista, kulttuuria ja hyvinvointia kirjastosta -hanke toteutti syksystä alkaen runsaasti erilaisia teemallisia hyvinvointikahviloita, jotka tavoittivat mukavasti kuntalaisia.

Vakan ruokaryhmän toiminta työelämän ulkopuolella oleville ja eläkeläisille jatkui myös vuonna 2025. Ikäihmisten ryhmätoimintaa kehittävä Virkeästi arjessa -hankkeen toiminta alkoi syksyllä 2025 kuntien yhteisellä suunnittelulla ja vapaaehtoisten vertaisohjaajien rekrytoinnilla. Reisjärven kunta jatkoi kumppanikuntana mukana myös Jaksamisen jäljillä -hankkeessa, jonka tavoitteena on kehittää ja tukea yhdistystoimintaa ja yhdistystoimijoiden jaksamista.

### 9.1.1.4 Henkilöstöhallinto

Henkilöstöhallinto sisältää kustannuspaikat: 6030 työterveyshuolto, 6031 koulutus, 6032 muu henkilöstöhallinto ja 6033 työhyvinvointi.

Henkilöstöhallinnon tehtävänä on virka- ja työsuhteasioiden hoito ja työterveyshuollon järjestäminen. Talous- ja henkilöstöjohtaja vastaa henkilöstöasioista sekä toimii KT-yhteyshenkilönä.

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------|---------------------|
| Tuet ja avustukset            | 28 303                | 15 200              | 0                 | 15 200            | -13 103        | 186 %        | 31 795              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>28 303</b>         | <b>15 200</b>       | <b>0</b>          | <b>15 200</b>     | <b>-13 103</b> | <b>186 %</b> | <b>31 795</b>       |
| Henkilöstökulut               | -4 002                | 0                   | 0                 | 0                 | 4 002          | 0 %          | -10 959             |
| Palvelujen ostot              | -55 687               | -45 500             | 0                 | -45 500           | 10 187         | 122 %        | -33 791             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -390                  | 0                   | 0                 | 0                 | 390            | 0 %          | -1 584              |
| Muut toimintakulut            | -5 342                | 0                   | 0                 | 0                 | 5 342          | 0 %          | -10 077             |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-65 420</b>        | <b>-45 500</b>      | <b>0</b>          | <b>-45 500</b>    | <b>19 920</b>  | <b>144 %</b> | <b>-56 411</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-37 117</b>        | <b>-30 300</b>      | <b>0</b>          | <b>-30 300</b>    | <b>6 817</b>   | <b>122 %</b> | <b>-24 616</b>      |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-37 117</b>        | <b>-30 300</b>      | <b>0</b>          | <b>-30 300</b>    | <b>6 817</b>   | <b>122 %</b> | <b>-24 616</b>      |

### 9.1.1.5 Muu yleishallinto

Muu yleishallinto sisältää kustannuspaikat:

6040 joukkoliikenne, 6041 verotus, 6044 työllistäminen ja 6045 kesätyöllistäminen

Joukkoliikenne yleishallinnossa käsittää asiointikuljetukset.

Verotus tässä yhteydessä tarkoittaa verohallinnon kunnalta perimää korvausta kunnallisten verojen perimisestä.

Työllistäminen sisältää kunnan työllistämisvelvoitteen hoitamisen sekä koululaisten ja opiskelijoiden kesätyöllistämisen. Kunnanhallitus päättää vuosittain koululaisten ja opiskelijoiden kesätyöllistämisen tuen perusteista ja määrästä.

Nykyisin valtion vastuulla olevat sekä työnhakijoiden että työnantajien palvelut siirtyivät kuntien järjestämisvastuulle 1.1.2025.

Työmarkkinatuen kuntaosuus on vaikeasti arvioitavissa ja tästä syystä nämä kustannukset olivat talousarviossa arvioitua suurempia. Kuntien rahoitusvastuu laajeni vuoden 2025 alussa niin, että työmarkkinatuen lisäksi kunnat maksavat myös osan peruspäivärahastaja ansiopäivärahasta.

|                              | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------|---------------------|
| Muut toimintatuotot          | 3 505                 | 4 000               | 0                 | 4 000             | 495           | 88 %         | 3 515               |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>        | <b>3 505</b>          | <b>4 000</b>        | <b>0</b>          | <b>4 000</b>      | <b>495</b>    | <b>88 %</b>  | <b>3 515</b>        |
| Henkilöstökulut              | -440                  | 0                   | 0                 | 0                 | 440           | 0 %          | -30                 |
| Palvelujen ostot             | -223 769              | -232 500            | 0                 | -232 500          | -8 731        | 96 %         | -52 565             |
| Avustukset                   | -180 125              | -115 000            | -55 000           | -170 000          | 10 125        | 106 %        | -99 516             |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>         | <b>-404 334</b>       | <b>-347 500</b>     | <b>-55 000</b>    | <b>-402 500</b>   | <b>1 834</b>  | <b>100 %</b> | <b>-152 112</b>     |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b> | <b>-400 829</b>       | <b>-343 500</b>     | <b>-55 000</b>    | <b>-398 500</b>   | <b>2 329</b>  | <b>101 %</b> | <b>-148 597</b>     |

### 9.1.1.6 Elinkeinotoimi

Elinkeinotoimi sisältää seuraavat kustannuspaikat: 6072 elinkeinopalvelut ja 6074 kuntamarkkinointi.

Kuntastrategian mukaisesti kunnan yhtenä strategisena päämääränä on elinvoiman edistäminen ja teemana yrittäjyydestä ylpeä Reisjärvi. Keskeistä on yritysten toimintaympäristön ja toimintaedellytysten kehityksen tukeminen niin paikallisesti kuin alueellisestikin. Yhteistyö niin paikallisen yrittäjähdistyksen kuin muidenkin yrittäjyyttä tukevien toimijoiden kanssa on aktiivista. Paikallisen yrittäjyyden verkostoituminen ja monipuolinen kehittäminen nähdään vahvuuksina elinvoimaisuuden edistämisessä.

Kunnan elinvoimaisuuden ja kehittämistoiminnan perustavoitteena on yritystoiminnan jatkuvuuden turvaaminen. Elinkeinotoimi edistää yrittäjyyttä kunnassa ja huolehtii elinkeino-, yritys- ja aluekehityspalveluiden tarjoamisesta palvelusopimuksen mukaisesti yhdessä Nivala-Haapajärven Seutu NIHAK ry:n kanssa.

Kunta osallistui ensimmäistä kertaa järjestettävälle ThinkBIG-messuille Nivalassa ja vuoden 2025 aikana aloitettiin kunnan omien yrittäjämessujen suunnittelu yhteistyössä Reisjärven kristillisen opiston yrittäjälinjan ja sivistystoimen yrittäjyyskasvatuksen kanssa.

Kunnan markkinoinnin painopiste on siirtynyt sosiaalisen median alustoille ja sitä toteutetaan yhteistyössä

Tintti Median kanssa. Näkyvyys on kasvanut satoihin tuhansiin näyttökertoihin kuukausitasolla.

Nihakin yrityspalvelupäällikön rooli ja tehtävä on hoitaa neuvontapalveluja yrityksille. Nihakin kanssa käydään vuosittain tulos- ja kehityskeskustelut, jossa mittaroidaan ja arvioidaan onnistumisia. Vuoden 2025 aikana yrityspalvelupäällikkö on yltänyt asetettuihin tavoitteisiinsa ja myös palaute yrittäjiltä on ollut erittäin positiivista.

Yritysten toimintaedellytyksiä kunta tukee mahdollisuuksiensa mukaan myös konserniyhtiöidensä kautta. Elinvoimaisuus- ja kehittämistoiminnan kokonaistavoitteena on elinkeinorakenteen monipuolistaminen, yritysten ja työpaikkojen lisääminen sekä kunnan elinvoimaisuuden ja vetovoiman kasvattaminen. Tätä tavoitetta edistämään kunnassa on hyväksytty elinvoimalupaus.

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 152                   | 0                   | 0                 | 0                 | -152           | 0 %         | 0                   |
| Muut toimintatuotot           | 1 673                 | 0                   | 0                 | 0                 | -1 673         | 0 %         | 300                 |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>1 825</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-1 825</b>  | <b>0 %</b>  | <b>300</b>          |
| Henkilöstökulut               | -31                   | 0                   | 0                 | 0                 | 31             | 0 %         | -21 496             |
| Palvelujen ostot              | -117 720              | -141 224            | 0                 | -141 224          | -23 504        | 83 %        | -150 859            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -2 619                | -1 000              | 0                 | -1 000            | 1 619          | 262 %       | -2 275              |
| Avustukset                    | -400                  | 0                   | 0                 | 0                 | 400            | 0 %         | -300                |
| Muut toimintakulut            | -6 304                | 0                   | 0                 | 0                 | 6 304          | 0 %         | -1 355              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-127 074</b>       | <b>-142 224</b>     | <b>0</b>          | <b>-142 224</b>   | <b>-15 150</b> | <b>89 %</b> | <b>-176 285</b>     |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-125 248</b>       | <b>-142 224</b>     | <b>0</b>          | <b>-142 224</b>   | <b>-16 976</b> | <b>88 %</b> | <b>-175 985</b>     |

Yhteydenpitoa yrityksiin ja yrittäjiin on toteutettu tarve- ja tilannekohtaisesti. Palveltujen yritysten ja henkilöasiakkaiden kokonaismäärä oli tavanomainen. Palvelutapahtumien määrä kasvoi mm. talouslaskelmien, yritystukien, liiketoimintasuunnitelmien ja muiden suunnitelmien osalta. Palvelutapahtumien määrä väheni mm. muutos- ja ongelmatilanteiden, rahoitussuunnittelun ja liikeidean kehittämisen osalta.

Isompien kehittämis- ja investointihankkeiden määrä pysyi edelleen pienenä mutta pienempien hankkeiden määrä kasvoi. Yrityksiä perustettiin tasaisesti ympäri vuoden ja uusien yritysten lukumäärä oli tavanomainen. Yritysten yhteistyö Nihakin elinkeinohankkeiden kanssa painottui innovaatioihin, tuotekehitykseen, rekrytointiin, vastuullisuuteen ja suurhankkeisiin.

Yrittäjäyhdistys, kunta ja Nihak järjestivät yrittäjien aamupalatilaisuuksia yhteensä 6 kertaa vuoden 2025 aikana. Seudun muihin kuntiin verrattuna ja kunnan yritysmäärään suhteutettuna ne ovat olleet erittäin suosittuja verkostoitumis- ja kohtaamispaikkoja, osallistujamäärän keskiarvo oli 18 henkilöä. Lisäksi kunnanjohtaja ja yrityspalvelupäällikkö tekivät yritysvierailuja kolme kappaletta kunnan yrityksiin. Yrittäjät ovat todenneet vierailut positiivisiksi ja elinkeinotoimen näkökulmasta ne ovat tarpeellisia. Niitä jatketaan siten, että 1–2 kuukauden välein tutustutaan uuteen yritykseen.

Yhteistyössä Raahen työllisyysalueen kanssa suunniteltiin kehittämishanketta, jonka toimenpiteillä vastattaisiin muutamissa paikkakunnalla toimivissa yrityksissä toteutuneiden äkillisten muutostilanteiden aiheuttamaan merkittävään työpaikkojen määrävähennykseen ja lomautuksiin. Hankkeelle ei lopulta saatu rahoitusta ministeriöstä, mutta suunniteltuja toimenpiteitä on tarkoitus toteuttaa mahdollisuuksien mukaan muilla tavoin.



## Riskit ja niiden hallinta

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle                                  | Riskeihin varautuminen ja hallinta                                                                                     | Toteutuminen                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kaavoitus ja vuokra-asuntokanta eivät vastaa tarvetta                            | Kaavoitustilanteen säännöllinen tarkastelu                                                                             | Vuokra-asuntojen määrä on ollut optimaalinen ja kaavoitettuja asuminen tontteja riittävästi. Jäpäs-mäen teollisuusalueen kaava osalta edelleen riskinä valitukset kaavasta.                                     |
| Tapahtumien heikko vetovoimaisuus, alhainen osallistujamäärä, kontaktien vähyys  | Toimijoiden välinen tiivis yhteistyö, sovitut tehtävävastuut ja säännölliset tapaamiset                                | Järjestetyt tapahtumat keräsivät kiitettävästi osallistujia ja tavoittivat oikeat tahot. Reisjärvipäivien osalta osallistujamäärä hiipunut.                                                                     |
| Yritysten siirtyminen toiselle paikkakunnalle tai toiminnan loppuminen           | Toimialojen yhteistyö suunnitelmissa ja toteutuksissa                                                                  | Kunnan viranhaltija ja Nihak ovat toimineet aktiivisesti. Vuoropuhelua on käyty yritysten kanssa, mm. yritysvierailujen ja hankintojen yhteydessä. Yrityksiä ei ole siirtynyt kunnasta toiselle paikkakunnalle. |
| Kuntaa ja sen matkailukohteita ei saada houkuttelevaksi ja laajaan tietoisuuteen | Peuranpolun ja muiden luontomatkailureittien kunnosta ja infomateriaalista huolehtiminen                               | Matkailun kehittämisen osalta Peuranpolun ja luontomatkailureittien markkinointiin on panostettu ja osallistuttu matkailun kehittämishankkeisiin.                                                               |
| Resurssien riittävyys                                                            | Paikallisten ja alueellisten toimijoiden yhteistyö<br><br>Uusien yhteistyömahdollisuuksien kehittäminen Nihakin kanssa | Yhteistyötä kehitetty Kalajoki-laakson yhteisen matkailuhankkeen myötä.                                                                                                                                         |

### 9.1.1.7 Maaseututoimi

Maaseututoimi sisältää kustannuspaikat: 6400 maaseutupalvelut.

Reisjärvi kuuluu Pyhäjärven ja Haapajärven kaupunkien kanssa samaan maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueeseen, joka muodostui v. 2013 kuntien laadittua yhteistoimintasopimuksen maaseutuhallinnon järjestämisestä alueella. Isäntäkuntana toimii Pyhäjärvi, joka on sitoutunut hoitamaan sille siirretyt maksajavirastotehtävät Euroopan unionin delegoidun maksajavirastoasetuksen (EU) N:o 907/2014 mukaisesti. Yhteistoiminta-alueen tehtävänä on suorittaa erityislainsäädännöllä (L 210/2010) kunnan tehtäväksi määrätyt maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät ja lisäksi resurssien rajoissa kehittää maaseutuelinkeinoja.

Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen talousarvion toteutuma vuodelle 2025 oli 234 646.00 euroa ja siitä Reisjärven osuus tilinpäätösvuonna oli 75 500 euroa. Talousarvioon 2025 varattu summa oli 238 000 euroa. Yhteistoiminta-alueen kuluista yli 91 % aiheutui henkilöstökuluista. Toimielimen toiminnasta aiheutuva kustannus jaetaan kuntien välisen sopimuksen mukaisesti sopimuskunnille ja Pyhäjärven kaupunki isäntäkuntana on laskuttanut muita sopijakuntia, laskutus pohjautuu edellisen vuoden kunkin kunnan pellohehtaareiden määrään. Reisjärven osuus koko yhteistoiminta-alueen pellohehtaareista vuonna 2025 oli

7.733,69 ha (33,48 %). Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti kaikki maaseutuhallinnon työntekijät kuuluvat Pyhäjärven kaupungin henkilöstöön; yksi maaseutuasiamiehistä on työskennellyt kokoaikaisesti Reisjärven kunnantalolla sekä maaseutujohtaja kahtena päivänä viikossa.

Tilinpäätösvouden 2025 aikana Eu-rahoitteista ja kansallista maataloustukea maksettiin hakemusten perusteella Reisjärven maataloille noin 6,9 miljoonaa euroa, saajina oli 110 tilaa. Toimivien maatilojen lukumäärä on laskenut hieman; vuonna 2023 tukea haki 118 tilaa, v. 2024 hakijoina oli 112 tilaa. Vuonna 2023 tukea hakeneiden tilojen kokonaispinta-ala oli 7780 ha, vuonna 2024 vastaavasti 7760 ha. Lukujen mukaan maatalousmaa on säilynyt tasaisesti viljelyssä, vaikka tilamäärä on hieman laskenut. Koulutus- ja muita kehittämistilaisuuksia on vuoden aikana järjestetty yhteistoimintatahojen kanssa. Maatilojen talouteen kohdistui edelleen epävarmuutta ja mm. myyntituotteiden tuottajahinnat eivät nousseet kustannusten nousua vastaavasti. Reisjärvellä vuoden 2025 aikana saatettiin loppuun useamman vuoden kestänyt tilusjärjestely, jolla osaltaan pystyttiin hillitsemään erityisesti peltoviljelyyn liittyviä kustannuksia.

Maatalouslomituksen järjestäminen Reisjärven karjataloille on ollut vuodesta 2023 alkaen Toholammin kunnan järjestämisvastuulla. Vuonna 2025 Reisjärven kunta myönsi edellisvuosien tapaan maataloille avustuksen kohdennettuna tuetun maksullisen lomituksen käyttämiseen.

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------|---------------------|
| Henkilöstökulut               | 0                     | 0                   | 0                 | 0                 | 0             | 0 %          | 4 566               |
| Palvelujen ostot              | -82 735               | -79 400             | 0                 | -79 400           | 3 335         | 104 %        | -66 690             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 678                | 0                   | 0                 | 0                 | 1 678         | 0 %          | -1 300              |
| Avustukset                    | -22 295               | -20 000             | 0                 | -20 000           | 2 295         | 111 %        | -16 844             |
| Muut toimintakulut            | -6 898                | -6 898              | 0                 | -6 898            | 0             | 100 %        | -6 804              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-113 606</b>       | <b>-106 298</b>     | <b>0</b>          | <b>-106 298</b>   | <b>7 308</b>  | <b>107 %</b> | <b>-87 072</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-113 606</b>       | <b>-106 298</b>     | <b>0</b>          | <b>-106 298</b>   | <b>7 308</b>  | <b>107 %</b> | <b>-87 072</b>      |

## 9.1.2 Tekninen toimi

Toimielimet: Kunnanhallitus, tekninen lautakunta 1.6.2025 alkaen  
Tulosityksiköt: hallinto, kiinteistötoimi, yhdyskuntatekniikka, ruokapalvelut, maa- ja metsätilat  
Tilivelvollinen viranhaltija: Tekninen johtaja

**Henkilöstö:** Hallinto: 3,5 vakituista  
Kuntouttava työtoiminta 4h pv/ 2–3 krt vk 4 hlö  
Ateria- ja puhtauspalvelut: 8 vakituista ja 2,5 määräaikaista 1 avotyöllistetty  
Kiinteistötoimi: 3 vakituista 2 määräaikainen  
Liikunta ja tiealueet 2 vakituista

### Tehtävä

Tuottaa teknisen toimialan hallintopalvelut, varmistaa kunnan maankäytön ajantasaisuus ja kehittyminen tulevaisuuden tarpeisiin kunnan omalla aktiivisella kaavoituksella. Ylläpitää ja kehittää kunnan tieverkostoa, valaistusta, leikkikenttiä, puistoja sekä urheilualueita sekä avustaa yksityistiekuntia. Huolehtii kunnan omistamasta kiinteistökannasta suunnitelmallisella omaisuudenhallinnalla ja ylläpitää kiinteistöille sovitut käyttöpalvelut. Huolehtii kaikista kunnan omistuksessa olevista maa-alueista käytön ja tarpeen mukaan.

### Kesätyöntekijät Tekninen 2025

Kesätyöntekijöitä oli teknisellä puolella yhteensä 15.

4H:n jättäydyttyä pois kunnan viheralueiden hoidosta, kesätyöntekijöiden työpanos keskittyi suurimmalta osin ruohonleikkuuseen. Lisäksi nuorimmat heistä tekivät ns. huoltotöitä terassien sekä aitojen kunnossa pitämiseksi, öljyt ja maalaten puuosia.

Viherpuolella oli 2 kokeneempaa kesätyöntekijää työntekijää, jotka myös huolehtivat kesätyöntekijät ja koneet kohteisiin, sekä myös suunnittelivat työjärjestyksen. Heille kuului myös kaluston huoltotoimenpiteet.

Yhdellä määräaikaisella ja yhdellä kesätyöntekijällä, jotka olivat saaneet koulutuksen riitti töitä kunnantalon toimistojen huoltomaalauksissa ja ikkunoiden tiivistyksissä. Lisäksi yksi kokenut kesätyöntekijä toimi kiinteistöhoitajana.

Osalle työntekijöistä tarjottiin myös hieman pidempää työsopimusta työntekijämäärän riittävyyden takaimiseksi.

Pientä hakemista toki oli työntekijämäärien suhteen sekä organisoinnissa yleensäkin 4H:n jättäydyttyä pois. Leikkuukalustoa jouduttiin em. syystä myös päivittämään ja korjaamaan ennakoitua enemmän.

Puhtaanapitopuolella oli 5 kesätyöntekijää, jotka hoitivat heille sallitut siivoustyöt myös kahden viikon jaksoissa pareittain.

Kaiken kaikkiaan kesä sujui hyvin.

Lisäksi vielä se on todettava, että kaikille hakijoille järjestyi työpaikka ja pääsääntöisesti vielä toivomalleen ajankohdalle.

#### Talouden toteutuminen – tekninen toimi yhteensä

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus   | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 847 352               | 865 509             | 0                 | 865 509           | 18 157          | 98 %         | 903 050             |
| Maksutuotot                   | 1 767                 | 1 224               | 0                 | 1 224             | -543            | 144 %        | 2 832               |
| Tuet ja avustukset            | 3 950                 | 4 040               | 0                 | 4 040             | 90              | 98 %         | 21 724              |
| Muut toimintatuotot           | 3 047 609             | 2 660 565           | 511 161           | 3 171 726         | 124 117         | 96 %         | 2 649 503           |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>3 900 678</b>      | <b>3 531 338</b>    | <b>511 161</b>    | <b>4 042 499</b>  | <b>141 821</b>  | <b>96 %</b>  | <b>3 577 109</b>    |
| Henkilöstökulut               | -1 019 037            | -1 023 800          | 0                 | -1 023 800        | -4 764          | 100 %        | -919 738            |
| Palvelujen ostot              | -1 025 034            | -1 000 868          | 0                 | -1 000 868        | 24 165          | 102 %        | -1 048 950          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -982 921              | -1 124 451          | 0                 | -1 124 451        | -141 530        | 87 %         | -1 092 362          |
| Avustukset                    | -46 391               | -58 000             | 0                 | -58 000           | -11 609         | 80 %         | -43 714             |
| Muut toimintakulut            | -780 715              | -283 592            | -543 373          | -826 965          | -46 249         | 94 %         | -321 277            |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-3 854 097</b>     | <b>-3 490 711</b>   | <b>-543 373</b>   | <b>-4 034 084</b> | <b>-179 987</b> | <b>96 %</b>  | <b>-3 426 042</b>   |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>46 581</b>         | <b>40 627</b>       | <b>-32 212</b>    | <b>8 415</b>      | <b>-38 166</b>  | <b>554 %</b> | <b>151 067</b>      |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>46 581</b>         | <b>40 627</b>       | <b>-32 212</b>    | <b>8 415</b>      | <b>-38 166</b>  | <b>554 %</b> | <b>151 067</b>      |

#### 9.1.2.1 Tekninen toimi – Hallinto

Tekninen hallinto vastaa teknisen toimialan palvelutuotannon kehittämisestä, ohjauksesta, johtamisesta ja valvonnasta. Tekninen toimisto avustaa kunnan muita toimialoja rakennuttamisessa, rakentamisessa sekä kiinteistöjen ylläpidossa. Lisäksi se tukee kunnanhallitusta ja valtuustoa maankäytön suunnittelussa sekä elinkeinojen kehittämisessä.

Tilikaudella keskeisenä haasteena on ollut asemakaavoituksen saattaminen ajantasaiseksi. Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaavan valmistelu on edellyttänyt merkittävää esiselvitystyötä sekä kunnan etujen huomioimista siten, että kaavaratkaisut tukevat elinkeinotoiminnan kehittymistä.

Naapurikuntien vihreän siirtymän energiahankkeet ovat lisänneet työmäärää erityisesti osallisuus- ja lausuntomenettelyjen osalta.

Hyvinvointialueen kanssa käydyt vuokraneuvottelut sekä tilojen yhteensovittaminen palvelutarpeisiin ovat olleet merkittävä kokonaisuus. Tilojen vähäisen kysynnän vuoksi yksittäisten tilojen vuokraaminen ei ole olennaisesti vähentänyt kustannuksia, mutta vuokratuotoissa on tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

### Riskien hallinta

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiseksi  | Riskeihin varautuminen ja hallinta                       | Toteutuminen                                       |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Resurssien riittävyys<br>Haastavat sääolosuhteet | Kohdistetaan tarvittava määrä resursseja kunnossapitoon. | Riskit on toteutunut osittain poissaolojen vuoksi. |

### Talouden toteutuminen – tekninen toimi, hallinto

#### Joulukuu 2025 Hallinto, tekninen toimi

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 12 590                | 12 000              | 0                 | 12 000            | -590          | 105 %        | 7 000               |
| Maksutuotot                   | 402                   | 0                   | 0                 | 0                 | -402          | 0 %          | 923                 |
| Muut toimintatuotot           | 1 694                 | 510                 | 0                 | 510               | -1 184        | 332 %        | 178                 |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>14 686</b>         | <b>12 510</b>       | <b>0</b>          | <b>12 510</b>     | <b>-2 176</b> | <b>117 %</b> | <b>8 102</b>        |
| Henkilöstökulut               | -221 159              | -174 074            | 0                 | -174 074          | 47 086        | 127 %        | -213 308            |
| Palvelujen ostot              | -41 361               | -26 550             | 0                 | -26 550           | 14 811        | 156 %        | -28 128             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -10 980               | -5 020              | 0                 | -5 020            | 5 960         | 219 %        | -6 205              |
| Muut toimintakulut            | -32 644               | -33 235             | 0                 | -33 235           | -591          | 98 %         | -36 357             |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-306 145</b>       | <b>-238 879</b>     | <b>0</b>          | <b>-238 879</b>   | <b>67 266</b> | <b>128 %</b> | <b>-283 998</b>     |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-291 459</b>       | <b>-226 369</b>     | <b>0</b>          | <b>-226 369</b>   | <b>65 090</b> | <b>129 %</b> | <b>-275 896</b>     |

### 9.1.2.2 Tekninen toimi – Kiinteistötoimi

Vastuullinen viranhaltija: rakennusmestari

Reisjärven kunnalla on omistuksessaan 68 rakennusta ja 34 176 brm<sup>2</sup>, joiden jälleenhankinta-arvo on 74,13 milj. €.

Mitään uuden rakentamista eikä suurempaa saneerausta vuonna 2025 tehty. Keskityttiin olemassa olevan rakennuskannan peruskunnossapitoon sekä sisäilmaolosuhteiden parantamiseen.

Talousarviovuoden aikana on edelleen jouduttu tekemään kiinteistöihin ja asuntoihin kohdistuvia suunnitelmattomia kunnossapitotoimenpiteitä. Kunnossapitotöiden toteutus hoidettiin osittain omalla henkilökunnalla. Ostopalveluiden osuus kasvoi loppuvuonna 2025. Kiinteistöhallintajärjestelmä BEM:in käyttö saatiin tarpeelliseksi osalta kattavaksi 2025, toki huoltotilauksia otettiin edelleen vastaan myös suoralla yhteydenotolla.

Parista käyttämättömästä kiinteistöstä säädettiin kaukolämpö peruslämmölle, jolla saatiin turhaa energiankulutusta vähennettyä.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

#### **Riskienhallinta**

| Keskeisimmät riskit<br>tavoitteiden toteutumiselle                                                                     | Riskeihin varautuminen<br>ja hallinta                                                                                      | Toteutuminen                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Henkilöstöressurssien riittävyys<br>Kiinteistöjen vaurioituminen<br>teknisten tai rakenteellisten<br>ongelmien vuoksi. | Palveluiden osto tarvittaessa<br>Ennakoiva ja säännöllinen ki-<br>inteistöjen huolto<br><br>Yhteinen tiedonjakojärjestelmä | Riskeihin varautuminen on-<br>nistui suurelta osin. |

#### **Siivouspalvelut**

Vastuullinen viranhaltija: Ateria- ja puhtauspalvelupäällikkö

Tekninen toimi järjestää ammattitaitoista siivouspalvelua mitoitusta hyödyntäen kouluille, päiväkoteihin, kirjastoon ja toimistotiloihin. Palvelu sisältää ylläpito- ja perussiivouksen. Toimitilat vuokrataan puhtaina ja siivottuina. Siivoojat tuottavat tilojen käyttäjille viihtyisät, terveelliset ja turvalliset tilat käyttötarkoituksen, vuodenajan ja käyttöasteen huomioiden. Siivoojamme työskentelevät ympäristöä säästäten ja kiinteistöjen arvoa ja kuntoa säilyttäen.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

#### **Riskienhallinta**

| Keskeisimmät riskit<br>tavoitteiden toteutumiselle                                                                                                                                                                                | Riskeihin varautuminen<br>ja hallinta                                                                                                                                                                                                                                   | Toteutuminen                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tarvittavan laatu- ja hygieniatason<br>ylläpitäminen<br>Työterveys- ja työturvallisuusriskit<br><br>Siivoustyön mahdollinen ulkoista-<br>minen ja siitä aiheutuva si-<br>ivoustyö tason heikentyminen ja<br>henkilöstövaikutukset | Koulutus ja perehdyttäminen<br>siivousvälineisiin, aineisiin ja<br>siivouskohteisiin.<br>Siivouskoneiden korjaus/huolto.<br><br>Siivouskertojen vähentäminen —<br>kustannussäästöt, siivouspalvelut<br>laadun, ei hinnan perusteella.<br>Riskienkartoitus työkohteisiin | Tietoja päivitetty. Koulu-<br>tuspäivät pidetty suunnitel-<br>man mukaan.<br>Alan messut ja toimit-<br>tajakoulutukset<br><br>Laatu säilynyt<br>hyväksyttävänä. |

#### **Talouden toteutuminen – kiinteistötoimi**

## Joulukuu 2025 Kiinteistötoimi

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus   | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 236 777               | 164 840             | 0                 | 164 840           | -71 937         | 144 %        | 194 864             |
| Maksutuotot                   | 1 365                 | 1 224               | 0                 | 1 224             | -141            | 112 %        | 1 909               |
| Tuet ja avustukset            | 1 873                 | 4 040               | 0                 | 4 040             | 2 167           | 46 %         | 21 753              |
| Muut toimintatuotot           | 3 013 557             | 2 643 015           | 511 161           | 3 154 176         | 140 619         | 96 %         | 2 608 234           |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>3 253 572</b>      | <b>2 813 119</b>    | <b>511 161</b>    | <b>3 324 280</b>  | <b>70 708</b>   | <b>98 %</b>  | <b>2 826 761</b>    |
| Henkilöstökulut               | -469 208              | -522 903            | 0                 | -522 903          | -53 694         | 90 %         | -451 858            |
| Palvelujen ostot              | -535 919              | -533 978            | 0                 | -533 978          | 1 941           | 100 %        | -593 934            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -714 463              | -830 864            | 0                 | -830 864          | -116 401        | 86 %         | -809 609            |
| Muut toimintakulut            | -695 166              | -190 842            | -543 373          | -734 215          | -39 049         | 95 %         | -233 886            |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-2 414 756</b>     | <b>-2 078 587</b>   | <b>-543 373</b>   | <b>-2 621 960</b> | <b>-207 203</b> | <b>92 %</b>  | <b>-2 089 287</b>   |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>838 816</b>        | <b>734 532</b>      | <b>-32 212</b>    | <b>702 320</b>    | <b>-136 496</b> | <b>119 %</b> | <b>737 473</b>      |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>838 816</b>        | <b>734 532</b>      | <b>-32 212</b>    | <b>702 320</b>    | <b>-136 496</b> | <b>119 %</b> | <b>737 473</b>      |

### 9.1.2.3 Tekninen toimi – Yhdyskuntatekniikka

Vastuullinen viranhaltija: tekninen johtaja, rakennusmestari

Sisältää tulosityksiköt: liikenneväylät ja yleiset alueet, kaavoitus, jätehuolto sekä varastot ja koneet

#### Kalajanuoma -hanke

Kalajanuoma-hanke kohdistui Reisjärven kunnan alueella sijaitsevaan laajaan ja tuotannollisesti merkittävään maanviljelysalueeseen. Alueen halki kulkeva Kalajanjoen uoma sijaitsee keskellä viljavinta peltoaluetta, joka on aikanaan muodostettu kuivattamalla Kalajan järvi. Alueen vesitalouden toimivuus on keskeinen maatalouden tuotantotedellytysten turvaamiseksi.

Hankkeen toimenpiteet koostuivat Kalajanjoen ja sen valuma-alueen tilaan liittyvistä selvitys- ja suunnittelutöistä.

Tavoitteena oli tuottaa ajantasainen tietopohja sekä suunnitelmat mahdollisia jatkotoimenpiteitä varten.

Hanke toteutettiin pääosin vuoden 2024 aikana. ELY-keskuksen maksatus hankkeelle tapahtui vuoden 2025 puolella.

#### Heininevan ennallistamistyöt

Heininevan ennallistamistoimenpiteet toteutettiin syyskuussa 2025. Työt aloitettiin maastokäynnillä ja suoritettiin pääosin suunnitelman mukaisesti Kone- ja energia Valtonen Oy:n toimesta. Osa ojista ja rakenteista jätettiin käsittelemättä maanomistajan ohjeiden ja hydrologisten tavoitteiden perusteella. Toteutuksen aikana vedenpinta nousi erityisesti kohteen yläosissa, ja ennallistamistoimien vaikutukset arvioidaan tarkemmin keväällä 2026.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

#### Kaavoitus

Vastuuhenkilö: tekninen johtaja

Tekninen hallinto yhteistyössä maa- ja toimitilatoimikunnan kanssa aloitti asemakaava-alueen viihtyisyyden ja kehittämiskartoituksen. 2023 vuoden aikana esitettiin, Khall saattamiseksi vireille Susisaaren, Anjalatien, terveyskeskusalueen ja Toivontien osa-asemakaava päivitykset. Asemakaava-alueen kaavamuutokset saatiin päätökseen 2025 Anjalatien, terveyskeskusalueen ja Toivontien osalta. Jäpäsmaen teollisuusalueen aloituksen kaavoitusta hidasti maahankinnat ja luontoselvitykset.

**Kiiskinnevan** tuulivoima-alueen kaavoittaminen eteni 2025 vuoden aikana ehdotusvaiheeseen ja tavoitteena on saada osayleiskaava valmiiksi 2026 vuoden alku puolella.

**Rauran** tuulivoima-alue keskeytettiin peura selvitysten vuoksi.

**Pikku kivennevan** tuulivoima-alue on valmisteilla.

Tuulivoimahankkeiden hidas edistyminen on osa Pohjois-Pohjanmaan ilmastovaihe maakuntakaavan valmistusprosessia ja moni asia on kytköksissä toisiinsa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

#### **Riskien hallinta**

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle                                                       | Riskeihin varautuminen ja hallinta                                               | Toteutuminen                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rakentamatta jäävät rakennuspaikat<br>Kaavoitus ja kunnan kehittymisen asettamat tarpeet eivät kohtaa | Ongelmien tunnistamiseen ja niiden ratkaisemiseen luodaan selkeät toimintatavat. | Kuntaan perustettu maankäyttö- ja toimitilatyöryhmä vuonna 2021 ja TEKLA aloitti 1.6.2025 |

#### **Jätehuolto**

Vastuullinen viranhaltija: Tekninen johtaja

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

#### **Riskien hallinta**

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle                                                                        | Riskeihin varautuminen ja hallinta                                                    | Toteutuminen         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Jätehuollon hintojen nousu Jätehuoltopalveluiden siirtyminen pois Reisjärveltä.<br>Jätehuollon tiukentuneet määräykset | Varmistetaan aktiivinen osallistuminen Jätelautakunnan ja Millespakka Oy:n toimintaan | Osittain toteutunut. |

#### **Talouden toteutuminen – yhdyskuntatekniikka**

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%      | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 38 922                | 0                   | 0                 | 0                 | -38 922        | 0 %            | 40 416              |
| Muut toimintatuotot           | 9 169                 | 2 040               | 0                 | 2 040             | -7 129         | 449 %          | 5 708               |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>48 091</b>         | <b>2 040</b>        | <b>0</b>          | <b>2 040</b>      | <b>-46 051</b> | <b>2 357 %</b> | <b>46 124</b>       |
| Henkilöstökulut               | -112 773              | -89 548             | 0                 | -89 548           | 23 224         | 126 %          | -85 041             |
| Palvelujen ostot              | -108 680              | -100 056            | 0                 | -100 056          | 8 624          | 109 %          | -119 287            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -73 841               | -62 537             | 0                 | -62 537           | 11 304         | 118 %          | -78 933             |
| Avustukset                    | -46 391               | -58 000             | 0                 | -58 000           | -11 609        | 80 %           | -43 714             |
| Muut toimintakulut            | -6 664                | -5 028              | 0                 | -5 028            | 1 636          | 133 %          | -5 092              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-348 349</b>       | <b>-315 170</b>     | <b>0</b>          | <b>-315 170</b>   | <b>33 180</b>  | <b>111 %</b>   | <b>-332 066</b>     |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-300 259</b>       | <b>-313 130</b>     | <b>0</b>          | <b>-313 130</b>   | <b>-12 871</b> | <b>96 %</b>    | <b>-285 943</b>     |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-300 259</b>       | <b>-313 130</b>     | <b>0</b>          | <b>-313 130</b>   | <b>-12 871</b> | <b>96 %</b>    | <b>-285 943</b>     |



### 9.1.2.4 Tekninen toimi – Ruokapalvelut

Vastuullinen viranhaltija: Ateria- ja puhtauspalvelupäällikkö

Koulu- ja varhaiskasvatuksen ruokailulla pyritään turvaamaan lasten monipuolinen, ravitseva ja tasapainoinen ateria, joka järjestetään lapsen ikäkauden ja edellytysten mukaisesti edistään terveyttä, kasvua ja kehitystä. Ruokailu kattaa osan lapsen ja nuoren päivittäisestä ravinnontarpeesta, mikä täydentää päivän muuta ruokailua.

Reisjärven kunnan koulujen ruokapalvelut koostuu yhdestä valmistuskeittiöstä sekä kolmesta jakelukeittiöstä. Ateriat on valmistettu syksystä lähtien raaka-ainepohjaisesti omana työnä. Valmistuskeittiö sijaitsee Kisatien koululla, jossa valmistetaan koulupäivinä n. 540 ateriaa oppilaille ja henkilökunnalle. Koululomien aikana varhaiskasvatuksen ateriat valmistetaan päiväkodin keittiöllä.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

#### Riskien hallinta

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiseksi                                                                                  | Riskeihin varautuminen ja hallinta                                                                                                                                                                                                                                            | Toteutuminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puutteet elintarvikkeiden turvallisuudessa tai työturvallisuudessa<br><br>Fyysinen kuormittavuuden aiheuttamat sairauspoissaolot | Työntekijöiden koulutus > Ammattitaitoinen henkilökunta Fyysisen kuormittavuuden vähentäminen oikeat työvälineet, menetelmät ja riittävä henkilöstö. Työvaihekohtainen riskikartoitus työterveyshuollon kanssa. Suunnitelmien mukainen ruuan käsittely, valmistus ja säilytys | Omavalvonta ja pintapuhtausnäytteet suoritettu Ergonomiaan ja työhyvinvointiin kiinnitetty huomiota, kehittämällä oman työkohteen työskentelyä Tietoja päivitetty. Koulutuspäivät pidetty suunnitelman mukaan Aktiivinen yhteistyö koulujen ja päiväkotien kanssa. Kouluruokakysely 1 kertaa vuodessa, saatu hyvää palautetta |

#### Talouden toteutuminen – ruoka- ja puhdistuspalvelut

### Joulukuu 2025 Ruoka- ja puhdistuspalvelut

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%     | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 475 771               | 513 159             | 0                 | 513 159           | 37 388         | 93 %          | 450 568             |
| Tuet ja avustukset            | 2 078                 | 0                   | 0                 | 0                 | -2 078         | 0 %           | -29                 |
| Muut toimintatuotot           | 82                    | 0                   | 0                 | 0                 | -82            | 0 %           | 336                 |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>477 930</b>        | <b>513 159</b>      | <b>0</b>          | <b>513 159</b>    | <b>35 229</b>  | <b>93 %</b>   | <b>450 875</b>      |
| Henkilöstökulut               | -215 896              | -237 275            | 0                 | -237 275          | -21 379        | 91 %          | -169 531            |
| Palvelujen ostot              | -9 669                | -11 540             | 0                 | -11 540           | -1 871         | 84 %          | -8 845              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -183 637              | -226 030            | 0                 | -226 030          | -42 393        | 81 %          | -197 515            |
| Muut toimintakulut            | -43 466               | -43 410             | 0                 | -43 410           | 56             | 100 %         | -40 548             |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-452 668</b>       | <b>-518 255</b>     | <b>0</b>          | <b>-518 255</b>   | <b>-65 588</b> | <b>87 %</b>   | <b>-416 439</b>     |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>25 263</b>         | <b>-5 096</b>       | <b>0</b>          | <b>-5 096</b>     | <b>-30 359</b> | <b>-496 %</b> | <b>34 436</b>       |
| <b>VIKSIKATE</b>              | <b>25 263</b>         | <b>-5 096</b>       | <b>0</b>          | <b>-5 096</b>     | <b>-30 359</b> | <b>-496 %</b> | <b>34 436</b>       |



### 9.1.2.5 Tekninen toimi – Maa- ja metsätilat

Vastuullinen viranhaltija: Tekninen johtaja

Tekninen toimi on toteuttanut puun myyntiä ja metsän hoitoa. Puun myynti oli maltillista 2025 ja jäi talousarvio-osta. Osittain suunnitellut vuoden 2025 puunmyyntitulot toteutuivat vuoden 2024 lopussa. 2025 vuoden lopussa tekninen lautakunta päätti kilpailuttaa 10v metsänhoitosuunnitelman vastaamaan tämän hetken tilannetta.

#### Riskienhallinta

| Keskeisimmät riskit tavoitteiden toteutumiselle           | Riskeihin varautuminen ja hallinta    | Toteutuminen  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| Myrskytuhot metsissä                                      | Omaisuuden riittävät vakuutukset      | Ei toteutunut |
| Poikkeukselliset sääolosuhteet vaikeuttavat toimenpiteitä | Hyvin ajoitetut toimenpiteet          | Toteutunut    |
| Puun myyntihinnan muutokset                               | Myyntihintojen aktiivinen seuraaminen | Toteutunut    |

### Joulukuu 2025 Maa- ja metsätilat

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 83 292                | 175 510             | 0                 | 175 510           | 92 218         | 47 %        | 210 202             |
| Muut toimintatuotot           | 23 107                | 15 000              | 0                 | 15 000            | -8 107         | 154 %       | 32 863              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>106 399</b>        | <b>190 510</b>      | <b>0</b>          | <b>190 510</b>    | <b>84 111</b>  | <b>56 %</b> | <b>243 065</b>      |
| Palvelujen ostot              | -13 225               | -24 244             | 0                 | -24 244           | -11 019        | 55 %        | -41 807             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 0                     | 0                   | 0                 | 0                 | 0              | 0 %         | -100                |
| Muut toimintakulut            | -2 775                | -10 710             | 0                 | -10 710           | -7 935         | 26 %        | -5 093              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-16 000</b>        | <b>-34 954</b>      | <b>0</b>          | <b>-34 954</b>    | <b>-18 954</b> | <b>46 %</b> | <b>-47 000</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>90 399</b>         | <b>155 556</b>      | <b>0</b>          | <b>155 556</b>    | <b>65 157</b>  | <b>58 %</b> | <b>196 064</b>      |
| <b>VIISIKATE</b>              | <b>90 399</b>         | <b>155 556</b>      | <b>0</b>          | <b>155 556</b>    | <b>65 157</b>  | <b>58 %</b> | <b>196 064</b>      |

### 9.1.2.6 Tekninen toimi – Ympäristö – ja rakennusvalvontapalvelut

Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen toiminnan lakattua ovat Haapajärven kaupunki, Pyhäjärven kaupunki, Kärämäen kunta ja Reisjärven kunta sopineet ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan yhteistyöstä 1.10.2023 alkaen. Sopijakunnat muodostavat yhteistoiminta-alueen, jonka vastuukuntana toimii Haapajärven kaupunki. Yhteistoiminnan mukaisten ympäristöpalvelujen järjestämisestä ja hallinnosta vastaa vastuukunta. Pyhäjärven kaupunki on mukana sopimuksessa vain ympäristöterveydenhuollon osalta.

|                              | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------|---------------------|
| Muut toimintatuotot          | 0                     | 0                   | 0                 | 0                 | 0             | 0 %          | 2 184               |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>        | <b>0</b>              | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0 %</b>   | <b>2 184</b>        |
| Palvelujen ostot             | -316 179              | -304 500            | 0                 | -304 500          | 11 679        | 104 %        | -256 949            |
| Muut toimintakulut           | 0                     | -367                | 0                 | -367              | -367          | 0 %          | -302                |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>         | <b>-316 179</b>       | <b>-304 867</b>     | <b>0</b>          | <b>-304 867</b>   | <b>11 313</b> | <b>104 %</b> | <b>-257 251</b>     |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b> | <b>-316 179</b>       | <b>-304 867</b>     | <b>0</b>          | <b>-304 867</b>   | <b>11 313</b> | <b>104 %</b> | <b>-255 067</b>     |
| <b>VUOSIKATE</b>             | <b>-316 179</b>       | <b>-304 867</b>     | <b>0</b>          | <b>-304 867</b>   | <b>11 313</b> | <b>104 %</b> | <b>-255 067</b>     |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>      | <b>-316 179</b>       | <b>-304 867</b>     | <b>0</b>          | <b>-304 867</b>   | <b>11 313</b> | <b>104 %</b> | <b>-255 067</b>     |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>   | <b>-316 179</b>       | <b>-304 867</b>     | <b>0</b>          | <b>-304 867</b>   | <b>11 313</b> | <b>104 %</b> | <b>-255 067</b>     |

### 9.1.3 Sivistyslautakunta

#### Seurantaa koskeva sääntely

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (KuntaL 110.5 §). Toteutumis-vertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen. Toteutumisvertailusta on lisäksi käytävä ilmi, onko menot, tulojen lisäksi, muutoin rahoitettu talousarviossa määrättyllä tavalla (KuntaL 110.4 §).

Toteutumisvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle. Toteutumisvertailun laadinnasta vastaa kunnanhallitus sekä tilivelvolliset toimielimet ja viran- tai toimenhaltijat. Selvitys tavoitteiden toteutumisesta annetaan talousarvion toteutumisvertailuna.

#### Tavoitteiden toteutuminen

Lautakuntakohtainen toiminnallisten tavoitteiden ja riskien hallinnan toteutuminen ja on esitetty kunkin tehtäväalueen kohdalla. Talousarviovuoden taloudelliset tavoitteet ja talousarvion toteutuminen on esitetty yhteenvetona sekä tehtäväalueittain että tuloslaskelman muodossa. Myös talouden tasapainottamistoimet on raportoitu.

#### Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

##### SIVISTYSLAUTAKUNTA

Vastuualue: Sivistystoimi

Tilivelvolliset: rehtorit, varhaiskasvatuspäällikkö, vapaa-aikasihteeri, kirjastotoimenjohtaja

Tulosalue sisältää seuraavat tulosityksiköt:

- Hallinto
- Opetustoimi: perusopetus ja lukio
- Muu koulutus: kansalaisopisto ja musiikkiopisto
- Varhaiskasvatus

- Vapaa-aikatoimi
- Kirjasto

### 9.1.3.1 Opetustoimi

#### PERUSOPETUS JA LUKIO

Reisjärven kunnassa toimi vuonna 2025 kaksisarjainen perusopetus Niemenkartanon ja Kisatien kouluilla. Niemenkartanossa oli 17 opettajaa ja Kisatien yläkoulussa (perusopetuksen luokat 7-9) oli 14 opettajaa, joista suurin osa yhteisiä opettajia Reisjärven lukion kanssa. Opetuksen laadukkuutta kuvaa se, että tammikuussa opettajamme Jukka-Pekka Hietaniemi palkittiin Helsingin Educa-messujen yhteydessä vuoden opettajana.

Molemmilla koululla annettiin oppimisen tueksi myös erityisopettajan ja koulunkäynninohjaajan tukea. Oppimisen tuki perusopetuksessa oli yleistä, tehostettua tai erityistä tukea. Joka koulussa tukea järjestettiin sekä yleisopetuksenryhmässä että osa-aikaisena erityisopetuksena kolmiportaisen tuen mukaisesti jokaisen oppilaan yksilöllisen tarpeista lähtien. Elokuusta alkaen harjoiteltiin uuden lain mukaista oppilaskohtaista ja ryhmäkohtaista tukea. Siirtymä aika tähän on kuluva lukuvuosi.

Yrittäjyyskasvatuksessa jatkettiin yrittäjyysreitin viitoittamalla tiellä. Menestystä tuli valtakunnallisessa talous-sankarit kilpailussa. Hyvinvoinnista valmistettua suunnitelmaa alettiin toteuttamaan. Yrityskylä vierailu tehtiin toukokuussa.

Koulutoimessa jatkettiin uusien ajankohtaisten ja valtakunnallisesti tärkeiksi todettujen paikallisten suunnitelmien toteuttamista: yrittäjyyspolku, hyvinvointisuunnitelma ja kulttuurikasvatussuunnitelma.

Koulunuorisotyöntekijän palkkaamiseen saatiin lupa vuoden loppuun saakka, mutta määräraha tuli kattaa muualta. Tehtäväkuva on laajentunut auttamaan koko nuorisotyön sektoria. Jatkumo koulusta vapaa-ajalle on ollut ehdottoman antoisa. Osaltaan uusi toimi on helpottanut tilannetta, jossa Pohteen oppilashuollon palvelut eivät ole olleet toivotulla tasolla. Yhteistyön tulisi olla yhtä sujuvaa kuin aikaisempina vuosina ennen hyvinvointialueita.

Koulutoimessa osallistuttiin moniin eri yhteistyötapahtumiin.

Lukiossa palattiin kohtuullisen kokoiseen aloittavien määrään. Lukion oppilasmäärä on edelleen kohtuullinen ja yksikköhintan nousun myötä toiminta on taloudellista. Todistetusti ajokortin tarjoaminen on ollut lukiomme vetovoimatekijä. Lukio pärjasi valtakunnallisessa vertailussa erinomaisesti. Tämä osoittaa, että rekrytoinneissa on onnistuttu ja opetus on korkealla tasolla.

Harrastus joka lapselle -hanke on osoittautunut hyödylliseksi, mutta työlääksi. Vetäjiltä vaatii suuren työpanoksen hakemusten ja raporttien kirjoittamisen lisäksi erilaiset kartoitukset. Hankkeella on voitu lisätä lasten ja perheiden hyvinvointia. Viimeisessä kouluterveyskyselyssä kaikilla reisjärvisillä oppilailla oli viikoittainen harrastus.

Hankkeet ovat auttaneet erityisesti tuen järjestämiseen. Ajatuksena on ollut, että vaikka säästetään, niin samalla kehitetään toimintaa. Koulutoimen osalta tilanne on saatu vakiintumaan ja on ollut aika tehostaa toiminnan kehittämistä. Projektien yleistymisen ja valtakunnallisesti tiukentuneen taloustilanteen seurauksena kuntien omahoitusosuudet projekteissa ovat olleet nousussa.

Koululla tehtävät vierailut ja yhteistyöt lisääntyivät. Uutena saimme saksalaisen lukion vierailijat syyskuun alussa virittelemään yhteistyötä. Hyvinvointipäivinä on keskitytty kestävään kehitykseen. Koulutoimessa osallistuttiin erilaisiin kyselyihin ja kokeisiin kuten opsin velvoittamaan Move-testiin.

Oppilaita koululaitoksessa oli 20.9.2025 yhteensä 368. Perusopetuksessa oli 301 oppilasta, esiopetuksessa 16 ja lukiossa 51 opiskelijaa. Koko kunnan väkiluku oli 2500 asukasta.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

|                                     | <b>Taloudelliset</b>                                                                                                                         |                                 |                                 |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Opetus järjestetään taloudellisesti | Opetustoimen kustannukset e/asukas euroa/esiopetuksen oppilas euroa/perusopetuksen oppilas euroa/lukion oppilas euroa/asukas (as. luku 2558) | 1898<br>11963<br>13657<br>13054 | 1863<br>10236<br>12937<br>12767 |
| Varhaiskasvatus                     |                                                                                                                                              | 689                             | 664                             |

| Toiminnan laajuustiedot | Mittari                     | Tunnusluku | Toteutuminen |
|-------------------------|-----------------------------|------------|--------------|
| Esiopetuksen oppilaat   | Määrä 20.9.2024 / 20.9.2025 | 23 / 17    | 23/16        |
| Perusopetuksen oppilaat | Määrä 20.9.2024 / 20.9.2025 | 319 / 296  | 319/301      |
| Lukion oppilaat         | Määrä 20.9.2024 / 20.9.2025 | 47 / 50    | 47/51        |
| Päätoiminen henkilöstö  | Lukumäärä                   | 77         | 77           |
| Koulut                  | Lukumäärä                   | 3          | 3            |
|                         | Koulurakennusten määrä      | 2          | 2            |
| Lukion aloituspaikat    | Suhteessa ikäluokkaan %     | 100        | 100          |

Koululaitoksessa digiloikkaa jatkettiin. Oppilaiden jatko-opintopaikat varmistettiin. Lukion oppilasmäärä vakiintui lähes pienten lukioiden ylärajaa. Osana tässä houkuttelevuudessa on ajokortin suorittamismahdollisuus. Terveet ajanmukaiset tilat ja toiminta olivat houkuttelemassa päteviä henkilöitä hakeutumaan avoimiin virkoihin. Henkilökunnan koulutuksia jatkettiin edelleen yhteisesti tuotetuilla koulutuksilla. Henkilökunnan jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota. Vuoden aikana valmistettiin sivistystoimeen hyvinvointisuunnitelma. Koulunuorisotyöntekijälle saatiin projekti ja toimen arvo oli merkittävä.

### Muutokset eri tekijöissä:

| Toiminta ja laajuus                          | Tilinpäätös 2022 | Tilinpäätös 2023 | Tilinpäätös 2024 | Talousarvio 2025 | Tilinpäätös 2025 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Esiopetus/oppilaat                           | 39               | 39               | 35               | 24               | 35               |
| Perusopetus/oppilaat                         | 318              | 318              | 312              | 299              | 312              |
| Lukio/oppilaat                               | 59               | 59               | 47               | 54               | 47               |
| Päätoiminen henkilöstö opettajat             | 75               | 75               | 78,4             | 80,7             | 80,7             |
| Koulukäynninohjaajat                         | 34               | 34               | 34               | 34               | 34               |
| muut                                         | 12               | 12               | 12               | 12               | 12               |
|                                              | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                |
| Koulujen lukumäärä                           | 3                | 3                | 3                | 3                | 3                |
| Koulurakennuksia                             | 2                | 2                | 2                | 2                | 2                |
| Lukion aloituspaikat suhteessa ikäluokkaan % | 100              | 100              | 100              | 100              | 100              |
| Kunnan asukasmäärä (2019e)                   | 2 636            | 2 598            | 2 558            | 2576             | 2500             |

| Talous | Tilinpäätös 2022 | Tilinpäätös 2023 | Tilinpäätös 2024 | Talousarvio 2025 | Tilinpäätös 2025 |
|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|

|                                |       |       |       |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| euroa/asukas (varhaiskasvatus) | 539   | 575   | 631   | 689   | 664   |
| euroa/asukas (koulutoimi)      | 1663  | 1779  | 1839  | 1898  | 1863  |
| euroa/esiopetuksen oppilas     | 5948  | 10544 | 7266  | 11963 | 10236 |
| euroa/perusopetuksen oppilas   | 10785 | 11789 | 11402 | 13657 | 12937 |
| euroa/lukion oppilas           | 9888  | 9774  | 13268 | 13054 | 12767 |

Oppilastiedot tilanteen 20.9. mukaan.

## Joulukuu 2025 Perusopetus, Toisen asteen opetus

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus   | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------------|
| Myyntituotot                  | 54 890                | 51 674              | 0                 | 51 674            | -3 216          | 106 %        | 69 634              |
| Maksutuotot                   | 16 450                | 10 000              | 0                 | 10 000            | -6 450          | 165 %        | 17 272              |
| Tuet ja avustukset            | 139 276               | 91 000              | 0                 | 91 000            | -48 276         | 153 %        | 131 724             |
| Muut toimintatuotot           | 41 599                | 2 212               | 0                 | 2 212             | -39 387         | 1 881 %      | 42 726              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>252 215</b>        | <b>154 886</b>      | <b>0</b>          | <b>154 886</b>    | <b>-97 329</b>  | <b>163 %</b> | <b>261 356</b>      |
| Henkilöstökulut               | -2 952 633            | -2 983 265          | 0                 | -2 983 265        | -30 632         | 99 %         | -2 921 570          |
| Palvelujen ostot              | -906 341              | -965 634            | 0                 | -965 634          | -59 293         | 94 %         | -972 468            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -137 739              | -184 700            | 0                 | -184 700          | -46 961         | 75 %         | -164 006            |
| Muut toimintakulut            | -864 639              | -853 837            | 0                 | -853 837          | 10 802          | 101 %        | -843 334            |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-4 861 353</b>     | <b>-4 987 436</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 987 436</b> | <b>-126 084</b> | <b>97 %</b>  | <b>-4 901 379</b>   |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-4 609 138</b>     | <b>-4 832 550</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 832 550</b> | <b>-223 413</b> | <b>95 %</b>  | <b>-4 640 023</b>   |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-4 609 138</b>     | <b>-4 832 550</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 832 550</b> | <b>-223 413</b> | <b>95 %</b>  | <b>-4 640 023</b>   |

Kustannusten arvioiminen vuodelle 2025 oli hankalaa johtuen useista toiminnan muutoksista ja maailmantilanteen muutoksista. Muutoksessa vaikeimpina ennustettavina kustannuksina olivat kiinteistökustannukset, kuljetuskustannukset sekä päivähoidon henkilöstökustannukset. Myöskin kirjaamispaikat mm vuokrien osalta vaikuttivat toiminnan sisäiseen rakenteeseen mm. esiopetuksen ja aamu- ja iltapäivätoiminnan osalta. Toisaalta aamu- ja iltapäivätoiminta vähensi kustannuksia päivähoidossa. Asukaslukuperusteiset kustannukset tasoittuivat poikkeuksellisen avustusmäärän myötä.

Taulukoiden vertailtavuus ei ole kovin helppoa. Asukasta tai oppilasta kohti olevat luvut kasvavat, kun asukasluku vähenee ja oppilasmäärissä on suuria eroja vuosittain (esim. esiopetus).

### Riskit

Talousarviossa arvioitujen riskien ja niiden hallinnan toteutuminen

| Keskeisimmät riskit<br>tavoitteiden toteutumiselle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Riskeihin varautuminen<br>ja hallinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toteutuminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiinteistön huoltojen ajanmukaisuus</li> <li>- Lisääntyvästä sääntelystä johtuva uusien lisenssien käyttöönotto</li> <li>- Muodollisesti pätevien työntekijöiden rekrytointi</li> <li>- Varhaiskasvatuksen maksujen aleneminen</li> <li>- Lukion valtionosuuden kehittyminen suhteessa aloituspaikkoihin</li> <li>- Erityisopetuksen lisääntyvä tarve ja henkilöstön vähentäminen</li> <li>-Palkankorotusten suhteellinen osuus</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ollaan aktiivisesti yhteydessä kiinteistötoimeen</li> <li>- tehdään kuntokartoitukset ja huoltotyöt ajallaan</li> <li>- kilpailutetaan lisenssejä ja pidetään lista pakollisista lisensseistä</li> <li>- tuodaan sivistystoimen erinomaista tilaa ja tuloksia esille eri kanavissa</li> <li>- varaudutaan henkilöstön rekrytointiin hyvissä ajoin</li> <li>- kehitetään erityisopetuksen tarpeen seurantaa</li> <li>- henkilöstömäärän optimointi</li> </ul> | <p>Varhaiskasvatus tarvitsi enemmän tiloja.</p> <p>Henkilöstön rekrytoinneissa onnistuttiin.</p> <p>Saaduilla avustuksilla saatiin tukea erityisopetukseen.</p> <p>Lasten määrä kasvoi eri yksiköissä ennustetta suuremmiksi, joten markkinointi onnistui.</p> <p>Lukion valtionosuus nousi uhkakuvista huolimatta.</p> |

Muuttuvia tekijöitä oli mm. energian hinnannousu ja varhaiskasvatuksen henkilöstövaatimukset ja tilat.

## **SÄÄSTÖSTRATEGIAN EDELLYTTÄMÄT TOIMET**

Kunnan säästöstrategiaa jatkettiin entisellä ajatuksella, että säästöjen lisäksi pyritään säilyttämään laatu ja muistamalla kehittäminen. Kaikki vuodelle 2025 asetetut säästötavoitteet toteutuivat. Tässä apuna olivat avustukset, joilla turvattiin laatu.

## **RISKIT**

Syntyvyys on laskenut koko maassa. Reisjärvellä tämä näkyy parissa alle kouluikäisten ikäluokassa, mutta näissäkin ollaan valtakunnallista keskiarvoa korkeammalla. Positiivinen lapsiperheiden muutto paikkakunnalle on tuonut lisää lapsia yksiköihin.

Vuoden aikana vakiintui varhaiskasvatuksen erityisopetus. Tähän saimme palkattua osittain projektirahalla henkilön.

Ikäryhmien pienentyessä on lukiota kehitettävä entisestään vetovoimaisemmaksi, jotta saisimme muualtakin muutama oppilaan. Tätä työtä on tehty kehittämällä yliopistoyhteistyötä sekä lisäämällä yrittäjyyttä ja tarttumalla uusiin mahdollisuuksiin. Lukion oppilaille tarjottiin ajokorttiopetusta.

Erityisopetuksen lisääntyvään tarpeeseen pystyttiin vastaamaan haetuilla erityisavustuksilla.

Uusien työntekijöiden rekrytointiin on panostettava. Koko maassa työllisyysaste on noussut ja kaupungistuminen jatkuu, jolloin rekrytoinnissa on tuotava esiin kuntamme hyviä puolia. Pelkkä viran tai toimen avaaminen ei riitä. Kunnan strategian valmistelu on ollut oiva apu tähän tehtävään. Tässä oli selvästi näkyvissä uusien tilojen vaikutus. Hakijoita oli hyvin. Kesällä ongelmia aiheutti perumiset ja uudelleen täytöt. Rekrytoinnissa kuitenkin onnistuttiin.

Suurena riskinä oli myös maailman epävarma tilanne, joka heijastuu erityisesti energian hintaan. Tämä vaikuttaa kaikkien: vuokrat, kuljetukset jne.

Uutena riskitekijänä tuli sijoitettujen lasten lisämaksut opetustoimelle ja varhaiskasvatukseen.

## **Muu koulutus**

### **KANSALAIPOISTO JA MUSIIKKIOPISTO**

Reisjärven kunta on jäsenkuntana Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymässä ja Ylivieskan seudun musiikkiopistossa. Näiden toteutumista rehtorit tekivät selvitykset.

Reisjärvi kuuluu Jokilatvan kansalaisopistoon. Talousarviossa pysyttiin ja toteutuma oli vain 72 %. Opetustunteja suunnitelmassa oli 1500. Tunteja toteutui kuitenkin 1641, joka on 100 vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Musiikkiopiston osalta talousarviossa pysyttiin. Menot olivat vain 65 %.

### **Kansalaisopisto**

## Joulukuu 2025 Kansalaisopisto

|                              | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Palvelujen ostot             | -23 809               | -33 000             | 0                 | -33 000           | -9 191        | 72 %        | -33 234             | -23 809                                 |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>         | <b>-23 809</b>        | <b>-33 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-33 000</b>    | <b>-9 191</b> | <b>72 %</b> | <b>-33 234</b>      | <b>-23 809</b>                          |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b> | <b>-23 809</b>        | <b>-33 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-33 000</b>    | <b>-9 191</b> | <b>72 %</b> | <b>-33 234</b>      | <b>-23 809</b>                          |
| <b>VUOSIKATE</b>             | <b>-23 809</b>        | <b>-33 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-33 000</b>    | <b>-9 191</b> | <b>72 %</b> | <b>-33 234</b>      | <b>-23 809</b>                          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>      | <b>-23 809</b>        | <b>-33 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-33 000</b>    | <b>-9 191</b> | <b>72 %</b> | <b>-33 234</b>      | <b>-23 809</b>                          |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>   | <b>-23 809</b>        | <b>-33 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-33 000</b>    | <b>-9 191</b> | <b>72 %</b> | <b>-33 234</b>      | <b>-23 809</b>                          |

## Musiikkiopisto

### Joulukuu 2025 Musiikkitoiminta

|                              | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Muut toimintatuotot          | 1 165                 | 0                   | 0                 | 0                 | -1 165         | 0 %         | 383                 | 1 165                                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>        | <b>1 165</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-1 165</b>  | <b>0 %</b>  | <b>383</b>          | <b>1 165</b>                            |
| Palvelujen ostot             | -27 244               | -40 000             | 0                 | -40 000           | -12 756        | 68 %        | -30 953             | -27 244                                 |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>         | <b>-27 244</b>        | <b>-40 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-40 000</b>    | <b>-12 756</b> | <b>68 %</b> | <b>-30 953</b>      | <b>-27 244</b>                          |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b> | <b>-26 079</b>        | <b>-40 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-40 000</b>    | <b>-13 921</b> | <b>65 %</b> | <b>-30 571</b>      | <b>-26 079</b>                          |
| <b>VUOSIKATE</b>             | <b>-26 079</b>        | <b>-40 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-40 000</b>    | <b>-13 921</b> | <b>65 %</b> | <b>-30 571</b>      | <b>-26 079</b>                          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>      | <b>-26 079</b>        | <b>-40 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-40 000</b>    | <b>-13 921</b> | <b>65 %</b> | <b>-30 571</b>      | <b>-26 079</b>                          |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>   | <b>-26 079</b>        | <b>-40 000</b>      | <b>0</b>          | <b>-40 000</b>    | <b>-13 921</b> | <b>65 %</b> | <b>-30 571</b>      | <b>-26 079</b>                          |

### 9.1.3.2 Varhaiskasvatus

Tehtävä: Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka.

Kunnan on järjestettävä varhaiskasvatusta siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

#### Taloudelliset tunnuslukutavoitteet

| Varhaiskasvatus<br>nettomenot, 1000 e | Tilinpäätös<br>2022 | Tilinpäätös<br>2023 | Tilinpäätös<br>2024 | Talousarvio<br>2025 | Tilinpäätös<br>2025 |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Hallinto                              | -43                 | -134                | -155                | -117                | -164                |
| Perhepäivähoito                       | -97                 | -75                 | -41                 | 0                   | -4                  |
| Ryhmäperhepäivähoito                  | -233                | -184                | -49                 | 0                   | -2                  |
| Päiväkoti                             | -883                | -997                | -1231               | -1499               | -1333               |
| Erityisvarhaiskasvatus                |                     |                     | -19                 | -49                 | -53                 |
| Lasten kotihoidontuki                 | -136                | -105                | -118                | -110                | -105                |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>-1391</b>        | <b>-1495</b>        | <b>-1613</b>        | <b>-1775</b>        | <b>-1661</b>        |

## Varhaiskasvatus

## Joulukuu 2025 Varhaiskasvatus

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus   | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Myyntituotot                  | 2 250                 | 0                   | 0                 | 0                 | -2 250          | 0 %          | 0                   | 2 250                                   |
| Maksutuotot                   | 101 604               | 64 000              | 0                 | 64 000            | -37 604         | 159 %        | 69 081              | 101 604                                 |
| Tuet ja avustukset            | 0                     | 24 000              | 0                 | 24 000            | 24 000          | 0 %          | 19 016              | 0                                       |
| Muut toimintatuotot           | 22 134                | 0                   | 0                 | 0                 | -22 134         | 0 %          | 22 013              | 22 134                                  |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>125 988</b>        | <b>88 000</b>       | <b>0</b>          | <b>88 000</b>     | <b>-37 988</b>  | <b>143 %</b> | <b>110 110</b>      | <b>125 988</b>                          |
| Henkilöstökulut               | -1 265 574            | -1 332 717          | 0                 | -1 332 717        | -67 143         | 95 %         | -1 189 630          | -1 265 574                              |
| Palvelujen ostot              | -196 600              | -206 825            | 0                 | -206 825          | -10 225         | 95 %         | -189 866            | -196 600                                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -19 285               | -19 000             | 0                 | -19 000           | 285             | 102 %        | -14 769             | -19 285                                 |
| Avustukset                    | -104 895              | -110 000            | 0                 | -110 000          | -5 105          | 95 %         | -117 651            | -104 895                                |
| Muut toimintakulut            | -202 333              | -194 448            | 0                 | -194 448          | 7 885           | 104 %        | -211 223            | -202 333                                |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-1 788 687</b>     | <b>-1 862 990</b>   | <b>0</b>          | <b>-1 862 990</b> | <b>-74 303</b>  | <b>96 %</b>  | <b>-1 723 138</b>   | <b>-1 788 687</b>                       |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-1 662 700</b>     | <b>-1 774 990</b>   | <b>0</b>          | <b>-1 774 990</b> | <b>-112 290</b> | <b>94 %</b>  | <b>-1 613 027</b>   | <b>-1 662 700</b>                       |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-1 662 700</b>     | <b>-1 774 990</b>   | <b>0</b>          | <b>-1 774 990</b> | <b>-112 290</b> | <b>94 %</b>  | <b>-1 613 027</b>   | <b>-1 662 700</b>                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -7 552                | -8 500              | 0                 | -8 500            | -948            | 89 %         | -7 833              | -7 552                                  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -7 552                | -8 500              | 0                 | -8 500            | -948            | 89 %         | -7 833              | -7 552                                  |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-1 670 252</b>     | <b>-1 783 490</b>   | <b>0</b>          | <b>-1 783 490</b> | <b>-113 239</b> | <b>94 %</b>  | <b>-1 620 860</b>   | <b>-1 670 252</b>                       |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-1 670 252</b>     | <b>-1 783 490</b>   | <b>0</b>          | <b>-1 783 490</b> | <b>-113 239</b> | <b>94 %</b>  | <b>-1 620 860</b>   | <b>-1 670 252</b>                       |

### TOIMINTAKERTOMUS

Varhaiskasvatuksessa on pystytty tarjoamaan varhaiskasvatuspaikka kaikille sitä hakeville lapsille lain määräämin aikarajoin. Varhaiskasvatusta on vuonna 2025 ollut tarjolla Tuulenpesän päiväkodilla viidessä lapsiryhmässä, sekä Petäjämäellä yhdessä lapsiryhmässä.

Varhaiskasvatuksen toimintaa tiivistettiin elokuussa 2025 lapsimäärän hieman laskiessa edellisvuosiin verrattuna. Petäjämäen yksikköä ei avattu, vaan kaikki varhaiskasvatusta tarvitsevat lapset olivat Tuulenpesän päiväkodilla. Alkuperäiseen kuudelle lapsiryhmälle tehtyyn talousarvioon onnistuttiin saamaan säästöjä yhden ryhmän vähentämisellä. Tiivistämisen myötä varhaiskasvatuksesta väheni kolme määrääikaista työntekijää. Tiivistäminen tuotti syksyn ajan säästöjä henkilöstö- ja vuokratulissa, sillä varhaiskasvatuksen talousarvio oli laadittu kuudelle lapsiryhmälle ja kahdelle yksikölle. Tuulenpesän päiväkotia on ollut koko syksyn täynnä ja lapsia talossa on ollut kirjoilla enimmillään 90 (osa lapsista on paikalla muutamana päivänä viikosta). Laskennallisesti Tuulenpesän päiväkodissa varhaiskasvatuspaikkoja on 83, joten täyttöaste on ollut korkea. Lasten määrä ryhmässä on kuitenkin koko ajan ollut varhaiskasvatuslain mukainen, eikä ylityksiä ole tullut.

Varhaiskasvatuksen henkilökunnasta useampi on tänä syksynä aloittanut opiskelut työn ohella. Monimuoto-opinnoissa työntekijöille tulee muutamia lähiopetuspäiviä kuukaudessa. Tämä on haastanut varhaiskasvatuksen työvuorosuunnittelua ja lisännyt sijaistarvetta, mutta mahdollistamalla opiskelun työn ohella varmistetaan samalla, että meillä on pätevää henkilökuntaa myös tulevaisuudessa.

Talousarviossa asetetut toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet. Jokaiselle lapselle tehtiin henkilökohtainen varhaiskasvatussuunnitelma yhteistyössä huoltajien kanssa. Lisäksi jokainen ryhmä teki ryhmäkohtaisen varhaiskasvatussuunnitelman, joka pohjautuu lasten varhaiskasvatussuunnitelmien tavoitteisiin. Toimintaa arvioidaan säännöllisesti tiimeissä ja lasten varhaiskasvatussuunnitelmien toteutumista arvioidaan yhdessä huoltajien kanssa.

Olimme vuoden 2025 ajan mukana seudullisessa koulutushankkeessa, jossa jalkautettiin varhaiskasvatuksen laadun-arviointijärjestelmä VALSSI osaksi toiminnan kehittämistä. Keväällä 2026 Reisjärven kunta on mukana KARVIN kansallisessa tiedonkeruussa, jonka aiheena on alle

3-vuotiaiden varhaiskasvatus. Kasvatusvastuullinen henkilökunta kouluttautui Suomen ladun Metsämörri-ohjaajiksi syksyllä 2025. Metsämörritoiminnan avulla lisätään paikallisen varhaiskasvatussuunnitelman painopistealueiden (luonto, liikunta) näkymistä varhaiskasvatuksen toiminnassa. Teknisen toimen kanssa yhteistyössä toteutettiin



syksyllä 2025 lähiretkipaikka päiväkodin lähistölle. Oma lähiretkipaikka mahdollistaa Metsämörritoiminnan toteuttamisen säännöllisesti ja on ollut tärkeä lisä oppimisympäristönä koko varhaiskasvatukselle.

### 9.1.3.3 Vapaa-aikatoimi

Toimielin: Sivistyslautakunta

Vastuualue: Vapaa-aikatoimi

Tulosityksiköt: Kirjasto, kulttuuri, liikunta, nuoriso ja etsivä nuorisotyö

Tilivelvolliset viranhaltijat: Kirjastotoimenjohtaja (kirjasto) ja vapaa-aikasihteeri (kulttuuri, liikunta, nuoriso, etsivä nuorisotyö)

Vapaa-aikatoimen viranhaltijoissa tapahtui vuoden aikana vaihdoksia.

Vapaa-aikatoimen alaisuuteen kuuluvat kirjasto, kulttuuri-, liikunta ja nuorisotoimi. Vapaa-aikatoimeen kuuluvat toimialueet ovat kertomusvuoden aikana toimineet keskenään tiiviissä yhteistyössä. Tiivistä yhteistyötä pyrittiin tekemään myös lukuisten paikkakunnalla toimivien yhdistysten ja yhteisöjen kanssa. Toiminta-avustuksia jaettiin talousarvion niukan raamin vuoksi vain liikuntayhdistyksille.

#### **Toiminnalliset tavoitteet**

Suunnitelmakauden tavoitteena oli panostaa vapaa-ajan palveluiden laatuun, monipuolisuuteen ja tiedottamiseen. Keskeisiä painopistealueita olivat kunto- ja terveysliikunnan sekä nuorisotyön tason kehittäminen. Hankemahdollisuuksia oli tarkoitus hyödyntää resurssien mukaan. Tietoyhteiskunnan asettamiin haasteisiin pyrittiin vastaamaan. Vapaa-aikatoimen tavoitteena oli antaa kuntalaisille tiedollisia valmiuksia sekä taidollisia mahdollisuuksia vapaa-ajan toimintojen omaehtoiseksi harrastamiseksi. Panos-tuotos ajattelua on toteutettu soveltuvilta osin myös vapaa-aikatoimessa.

Kirjaston tavoitteena oli tehdä suunnitelmakaudella aktiivista yhteistyötä varhaiskasvatuksen, alakoulun sekä yhdistysten kanssa. Kirjaston tiloissa oli tavoitteena järjestää mahdollisuuksien mukaan kirjallisuus- ja muita kulttuuri-tapahtumia. Strategisesti kirjaston roolia korostetaan perheille ja lapsille suunnatussa kirjastotyössä. Kirjaston palvelut pyrkivät edistämään kuntalaisten henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Kirjasto tarjoaa yhteyksiä virtuaaliverkkoon, digitu-kea sekä ohjausta kaikille kuntalaisille tavoitteenaan kansalaisten tasavertaisuus tietoyhteiskunnassa. Reisjärven kirjasto kuuluu Joki-kirjastojen kirjastoryhmään.

#### **Kulttuuri, Liikunta ja Nuoriso**

Alkuvuoden vapaa-aikatoimea hallinnoi jo eläkkeelle jäänyt viranhaltija. Tähän ajanjaksoon osuivat maakuntaviestin järjestäminen. Lisäksi kunta järjesti maaliskuussa vielä Keski-Pohjanmaan Koululiikuntaliiton maakuntaviestin. Järjestelyt ja olosuhteet olivat erinomaiset. Hiihtoloman ja syysloman monipuoliset aktiviteetit toteutettiin perinteiseen tapaan ja osallistumisaktiivisuus oli hyvä.

Ikiliikujaviikon ja aivoviikon ohjelmissa oltiin myös Reisjärvellä mukana yhdessä kirjaston ja hyvinvointikoordinaattorin kanssa. Yleisurheilun ikäkausikisat pidettiin elokuussa. Petäjähövien hinnasto on julkaistu syksyllä ja markkinointia on aloitettu. Petäjähövien yhteiskäyttösuunnitelma on tehty yhdessä varhaiskasvatuksen kanssa keväälle 2026. Syksyn aikainen käyttö Petäjähovissa on ollut aika maltillinen. Yksityis- ja seuravarauksia on ollut jonkin verran. Liikunta- ja nuorisotoimi on hyödyntänyt tilaa omissa toiminnoissaan. Tykkilumilatu saatiin avattu marraskuussa normaaliin tapaan. Käyttäjää ladulla on ollut hienosti. Yleisurheilun ja kuntosalin välineistöä on puutteiden osalta uusittu.

Kulttuuritoimessa on tehty tiivistä yhteistyötä kirjaston toukokuussa alkaneessa Kohtaamista kulttuuria ja hyvinvointia kirjastoista hankkeen kanssa. Kunta on mukana kulttuuritoimen osalta myös kulttuurimatkailua edistävissä LuMaKu –hankkeessa sekä lastenkulttuuri kuntaan tuottavassa Lykkyä Pohjois-Pohjanmaalle hankkeessa. Kulttuuritoimen osalta ollut tiivis vuosi näiden parissa. Yhdistysten ilta järjestettiin syyskuun lopulla. Keskustelua käytiin tapahtumatoiminnan aktivoimisesta ja yhdistysten varainhankinnasta. Perustettiin toritoimikunta, joka suunnittelee tulevia yhdistysvetoisia toripäiviä. Kunta huolehtii markkinoinnin ja tarvittavat pöydät saataville toripäiville sekä toimii vastuuhenkilönä muutamissa toripäivissä. Itsenäisyyspäivän juhlallisuudet vietettiin perinteisesti kirkossa ja Niemenkartanolla. Juhlallisuudet keräsivät mukavasti tyytyväistä väkeä.

Nuorten ohjaus- ja palveluverkoston työryhmä työsti nuorten osuutta kunnan hyvinvointisuunnitelmaan keväällä. Syksyllä verkosto kokoontui määrittelemään nuorten työpajatoiminnan ja etsivän nuorisotyön paikallista tarvetta sekä tiloja työpajatoiminnalle. Reisjärven kunta sai syksyllä valtionapukelpoisuuden nuorten työapajatoiminnalle. Työpajatoiminnalle haetaan hankeavustusta kuntien yhteistyönä vuodelle 2027, Jelpiverkko toimii hakijana. Koulunuorisotyön ohjausryhmä on vakiintunut osaksi yläkoulun oppilashuoltoryhmän toimintaa, joka kokoontuu kuukausittain. Nuorisovaltuusto on kokoontunut kolme kertaa. Nuorisovaltuusto on aktivoitunut mukaan tapahtumien järjestämiseen tälle syksy.

Nuorisotilat ovat olleet auki koulunuorisotyöntekijän toimesta tiistaisin ja perjantaisin tammikuusta toukokuuhun. Tiistaisin osalta kävijämäärä painottuu iltapäiviin. Perjantai-illoissa on hyvin kävijöitä. Kesäkuussa pidettiin yksi nuoppari-ilta. Syksyllä illat nuopparilla ovat olleet keskiviikko ja perjantai. Kävijöitä on ollut noin 500 alkuvuodesta ja loppuvuodesta reilu 600. Nuorisotilan kalustusta ja sisustusta on edistetty yhdessä nuorten kanssa sekä lahjoitustavaroin. Halloween tapahtuma nuorisotilalla keräsi lapsia ja nuoria viettämään iltaa yhdessä noin 80 henkilön verran.

Kunnallisen nuorisotyön dokumentointi Nuodo on käyttöön otettu. Raportoinnin käyttö aloitetaan vuoden 2026 alusta nuorisotilan osalta. Muissa toiminnoissa selvitetään aloitusaikatauluja. Raportointia pystyvät käyttämään myös kolmassektori ja muut kunnan toimialat lasten ja nuorten toimintaa raportoidessa.

Jelpiverkon ohjausryhmä on kokoontunut suunnitellusti. Etsivän nuorisotyön saralla on ollut useita henkilöstömuutoksia vuoden aikana. Asiakasmäärän pysyessä suunnilleen samana. Etsivä on ollut tavoitettavissa 2–3 päivänä viikossa. Myös perinteisiä lukiokahveja on ollut ympäri vuoden. Koulunuorisotyöntekijän yhteistyö rooli tässä asiassa ollut merkittävä. Nuoria on ohjattu arjenhallinnan, Kela- ja työllisyysasioiden asioiden kanssa, palveluohjausta mielenterveyshoitajalle, Yhteistyötä ja palveluohjausta on tehty Pohteen sosiaali- ja terveydenhuoltoon, mielenterveyshoitajalle, oppilaitoksiin sekä Jelpiverkon sisäisesti tilanteen mukaan. Tämänhetkinen resurssi koetaan hieman tiukaksi työmäärään nähden.

Nettisivuja on päivitetty kaikkien sektoreiden osalta. Uusia osakohteita on lisätty, palveluita on kuvattu paremmin ja vuokrausohjeistuksia on päivitetty jo osittain.

## **Kirjasto**

Vuoden alussa Reisjärven kunta liittyi kansalliseen e-kirjastoon. E-kirjastoa koskevaa digiopastusta annettiin sekä kasvotusten että puhelimen välityksellä. Alkuvuoden aikana digiopastusta pyydettiin kirjastolta aiempaa enemmän. Joki-kirjastojen yhteistyö oli tuttuun tapaan aktiivista eri työryhmien välillä.

Kirjaston näyttelytilassa oli tammikuussa Timo Saaren valokuvanäyttely, joka toteutettiin yhteistyössä kulttuuritoimen kanssa. Heinäkuussa esillä oli suosittu Raija Koskelan taidenäyttely ja lokakuussa Pornaisten kirjaston kiertävä valokuvanäyttely Regina ja Rakel Linnanheimosta. Näyttelytilassa järjestettiin passikuvaus yrittäjän toimesta vuoden aikana neljänä päivänä ja asiakkaita kuvauksissa kävi runsaasti.

Nuoret ja perheet ovat voineet vuoden alusta asti varata bänditilaa omaan käyttöönsä kirjaston aukioloaikojen mukaisesti asiakaspalvelutiskiltä. Varauksia on ollut muutamia ja bänditilan käyttö on ollut sääntöjen mukaista.

Helmikuussa tarjottiin asiakkaille Lainan päivän kahvit. Hiihtolomaviikolla ja Kalevalan päivänä kirjastolla oli mahdollista kulkea Kalevalan runopolku sekä lapsilla oli etsintätehtävä lastenosastolla. Toiminnoissa mukana oli mukavasti väkeä. Kirjastojen ja tasa-arvon päivänä kirjastolla järjestettiin kuntavaalikeskustelu Suomen kirjastoseuran toiveiden mukaisesti. Kirjasto oli mukana järjestämässä myös aluevaalipaneelia Kivatien koululla. Kirjasto oli myös mukana Ikiliikkuja-viikon järjestelyissä tarjoamalla paikan Aivoliiton ja Ikäinstituutin verkkoluennolle. Näyttelytilassa oli samaan aikaan esillä myös ikäihmisten liikkumista, aivoterveystta ja muistia tukevaa kirjallisuutta ja julisteita. Huhtikuussa lukuviikolla kirjastossa vieraili lukulemmikki edistämässä lasten lukuharrastusta ja innostamassa lukemaan.

Toukokuussa alkoi Aluehallintoviraston rahoittama hanke Kohtaamista, kulttuuria ja hyvinvointia kirjastosta, jossa kokeillaan Reisjärven tapaa toimia yhteisöllisesti kulttuurin ja kirjallisuuden parissa. Hankkeessa luotiin yhteyksiä paikallisiin yhdistyksiin, valmistettiin materiaalia, markkinoitiin kirjaston palveluja ja järjestettiin digiopastuksia. Kirjastoon luotiin kulttuuripiste esittelymateriaaleille sekä otettiin asiakkaiden käyttöön infonäyttö ja asiakaskäyttöön tarkoitettut kaksi iPadiä. Vuoden vaihteeseen mennessä järjestettiin yli 30 tilaisuutta, joihin osallistui yli 500 henkilöä. Hankkeessa jalkauduttiin myös muiden toimijoiden tapahtumiin ja tiloihin sekä koottiin runonäyttely lehtilukusaliin. Yhteistyötä tehtiin yhdistysten lisäksi kunnan eri toimijoiden sekä Luovaa matkailua ja kulttuurihyvinvointia –hankkeen kanssa.

Heinäkuussa kirjastossa järjestettiin poistokirjamyynti ja Reisjärvi-päivien aikana kirjastossa oli myös ohjelmaa lapsille. Elokuussa aloitettiin Reisjärven kirjaston lukupiirin kuukausittaiset kokoontumiset ja toteutettiin asiakaskysely aikakauslehdistä.

Alakoulun sekä päivähoidon kanssa tehtiin lukemisedistämistyötä ja kirjanäyttelyitä pidettiin esillä liittyen ajankohtaisiin aiheisiin. Päivähoidon ja peruskoulun omatoimisia ja ohjattuja ryhmäkäyntejä kirjastossa oli yli 30 kappaletta vuoden aikana. Kirjaston aineistolähetysten kokoaminen ja aineistojen kuljetukset kouluille pyörähtivät käyntiin syyskuussa. Kirjasto vieraili myös Kodin ja koulun päivässä esittelemässä kirjavinkkejä ja tarjoamassa mahdollisuuden kirjastokortin tekemiseen tai päivittämiseen. Myös kirjaston hanke oli tapahtumassa mukana. Kirjastonkäytönopetusta tarjottiin syksyllä sovitusti neljän luokka-asteen oppilaille.

Syyskuussa kirjastossa vieraili tuetun työllistämisen ryhmä Pohteelta tutustumassa kirjastoon ja kuulemassa e-aineistoista ja –palveluista. Lokakuussa kirjasto oli mukana järjestämässä Halloween-tapahtumaa lapsille ja nuorille yhdessä nuorisotoimen, nuorisovaltuuston sekä 4H-yhdistyksen kanssa. Marraskuussa Jokilatvan Opiston viuluopiskelijaryhmä esiintyi kirjastossa. Vuoden päätteeksi kirjasto oli mukana Reisjärven joulunavauksessa ja järjesti kirjavinkkausta, lapsille etsintätehtävän, poistokirjamyyntin ja asiakastoiveena kuvauspisteen.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kuvattu luvussa 8.

### Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

| Taloudelliset |                                               |             |      |
|---------------|-----------------------------------------------|-------------|------|
|               | Vapaa-aikatoimen kustannukset euroa/asukas    | <b>167</b>  | 173  |
|               | Kulttuuritoimen kustannukset euroa/asukas     | <b>16,0</b> | 16,4 |
|               | Nuorisotoimen kustannukset euroa/asukas       | <b>18,0</b> | 13,2 |
|               | Liikuntatoimen kustannukset euroa/asukas      | <b>46,3</b> | 53,9 |
|               | Etsivän nuorisotyön kustannukset euroa/asukas | <b>6,5</b>  | 9,9  |
|               | Kirjaston toimintakulut                       |             |      |

|  |                       |             |      |
|--|-----------------------|-------------|------|
|  | euroa/asukas          | <b>80,6</b> | 79,7 |
|  | *asukasluku 2576/2500 |             |      |

## Taloudelliset tavoitteet

Taloudelliset mittarit osoittavat, että vapaa-aikapalvelut tuotetaan Reisjärvellä kokonaisuutena ottaen edullisesti.

## Talouden toteutuminen

### Joulukuu 2025 Vapaa-aikatoimi

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Myyntituotot                  | 30 782                | 800                 | 0                 | 800               | -29 982        | 3 848 %      | 20 222              | 30 782                                  |
| Tuet ja avustukset            | 22 289                | 1 457               | 0                 | 1 457             | -20 832        | 1 530 %      | 20 053              | 22 289                                  |
| Muut toimintatuotot           | 88 777                | 48 500              | 0                 | 48 500            | -40 277        | 183 %        | 30 892              | 88 777                                  |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>141 849</b>        | <b>50 757</b>       | <b>0</b>          | <b>50 757</b>     | <b>-91 092</b> | <b>279 %</b> | <b>71 167</b>       | <b>141 849</b>                          |
| Henkilöstökulut               | -171 393              | -153 214            | 0                 | -153 214          | 18 179         | 112 %        | -181 847            | -171 393                                |
| Palvelujen ostot              | -104 423              | -62 155             | 0                 | -62 155           | 42 268         | 168 %        | -54 019             | -104 423                                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -50 858               | -32 995             | 0                 | -32 995           | 17 863         | 154 %        | -43 440             | -50 858                                 |
| Avustukset                    | -17 638               | -4 000              | 0                 | -4 000            | 13 638         | 441 %        | -7 250              | -17 638                                 |
| Muut toimintakulut            | -230 476              | -229 321            | 0                 | -229 321          | 1 155          | 101 %        | -209 723            | -230 476                                |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-574 789</b>       | <b>-481 685</b>     | <b>0</b>          | <b>-481 685</b>   | <b>93 104</b>  | <b>119 %</b> | <b>-496 278</b>     | <b>-574 789</b>                         |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-432 940</b>       | <b>-430 928</b>     | <b>0</b>          | <b>-430 928</b>   | <b>2 012</b>   | <b>100 %</b> | <b>-425 112</b>     | <b>-432 940</b>                         |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-432 940</b>       | <b>-430 928</b>     | <b>0</b>          | <b>-430 928</b>   | <b>2 012</b>   | <b>100 %</b> | <b>-425 112</b>     | <b>-432 940</b>                         |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -1 943                | -2 000              | 0                 | -2 000            | -57            | 97 %         | -2 120              | -1 943                                  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -1 943                | -2 000              | 0                 | -2 000            | -57            | 97 %         | -2 120              | -1 943                                  |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-434 883</b>       | <b>-432 928</b>     | <b>0</b>          | <b>-432 928</b>   | <b>1 956</b>   | <b>100 %</b> | <b>-427 231</b>     | <b>-434 883</b>                         |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-434 883</b>       | <b>-432 928</b>     | <b>0</b>          | <b>-432 928</b>   | <b>1 956</b>   | <b>100 %</b> | <b>-427 231</b>     | <b>-434 883</b>                         |

## Riskit

Vuoden 2025 talousarviossa arvioituja riskit ovat koko sivistystoimessa yhteiset. Pienenevä asukasluku vaikuttaa merkittävästi asukaskohtaisiin hintoihin.

## Muutokset eri tekijöissä

| Toiminta ja laajuus                         | Tilinpäätös<br>2022 | Tilinpäätös<br>2023 | Tilinpäätös<br>2024 | Talousarvio<br>2025 | Tilinpäätös<br>2025 |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Vapaa-aikatoimen kustannukset eu-roa/asukas | 144,3               | 149,1               | 163,3               | 167                 | 173                 |
| Kulttuuritoimen kustannukset eu-roa/asukas  | 15,1                | 16,3                | 17,0                | 16,0                | 16,4                |
| Nuorisotoimen kustannukset eu-roa/asukas    | 16,9                | 18,4                | 19,4                | 18,0                | 13,2                |
| Liikuntatoimen kustannukset eu-roa/asukas   | 43,3                | 44,12               | 46,0                | 46,3                | 53,9                |
| Kirjaston toimintakulut                     | 64,6                | 65,1                | 75,6                | 80,6                | 79,7                |

|                   |     |     |     |     |     |
|-------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| euroa/asukas      |     |     |     |     |     |
|                   | 4,4 | 5,3 | 5,5 | 6,5 | 9,9 |
| Etsivä nuorisotyö |     |     |     |     |     |

## Opetustoimen hallinto

### Joulukuu 2025 Opetustoimenhallinto

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Myyntituotot                  | 143                   | 0                   | 0                 | 0                 | -143          | 0 %         | 256                 | 143                                     |
| Muut toimintatuotot           | 85                    | 0                   | 0                 | 0                 | -85           | 0 %         | 107                 | 85                                      |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>228</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-228</b>   | <b>0 %</b>  | <b>363</b>          | <b>228</b>                              |
| Henkilöstökulut               | -37 434               | -40 325             | 0                 | -40 325           | -2 891        | 93 %        | -38 598             | -37 434                                 |
| Palvelujen ostot              | -15 822               | -12 700             | 0                 | -12 700           | 3 122         | 125 %       | -12 259             | -15 822                                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -2 047                | -500                | 0                 | -500              | 1 547         | 409 %       | -2 169              | -2 047                                  |
| Avustukset                    | 0                     | 0                   | 0                 | 0                 | 0             | 0 %         | -7 700              | 0                                       |
| Muut toimintakulut            | -12                   | -3 000              | 0                 | -3 000            | -2 988        | 0 %         | -27                 | -12                                     |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-55 315</b>        | <b>-56 525</b>      | <b>0</b>          | <b>-56 525</b>    | <b>-1 210</b> | <b>98 %</b> | <b>-60 754</b>      | <b>-55 315</b>                          |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-55 088</b>        | <b>-56 525</b>      | <b>0</b>          | <b>-56 525</b>    | <b>-1 437</b> | <b>97 %</b> | <b>-60 391</b>      | <b>-55 088</b>                          |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-55 088</b>        | <b>-56 525</b>      | <b>0</b>          | <b>-56 525</b>    | <b>-1 437</b> | <b>97 %</b> | <b>-60 391</b>      | <b>-55 088</b>                          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-55 088</b>        | <b>-56 525</b>      | <b>0</b>          | <b>-56 525</b>    | <b>-1 437</b> | <b>97 %</b> | <b>-60 391</b>      | <b>-55 088</b>                          |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-55 088</b>        | <b>-56 525</b>      | <b>0</b>          | <b>-56 525</b>    | <b>-1 437</b> | <b>97 %</b> | <b>-60 391</b>      | <b>-55 088</b>                          |

## Perusopetus

### Joulukuu 2025 Perusopetus

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus   | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Myyntituotot                  | 54 604                | 51 674              | 0                 | 51 674            | -2 930          | 106 %        | 69 300              | 54 604                                  |
| Maksutuotot                   | 16 450                | 10 000              | 0                 | 10 000            | -6 450          | 165 %        | 17 272              | 16 450                                  |
| Tuet ja avustukset            | 139 276               | 81 000              | 0                 | 81 000            | -58 276         | 172 %        | 131 724             | 139 276                                 |
| Muut toimintatuotot           | 36 587                | 1 212               | 0                 | 1 212             | -35 375         | 3 019 %      | 37 783              | 36 587                                  |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>246 916</b>        | <b>143 886</b>      | <b>0</b>          | <b>143 886</b>    | <b>-103 030</b> | <b>172 %</b> | <b>256 079</b>      | <b>246 916</b>                          |
| Henkilöstökulut               | -2 503 813            | -2 551 786          | 0                 | -2 551 786        | -47 973         | 98 %         | -2 482 481          | -2 503 813                              |
| Palvelujen ostot              | -842 635              | -885 664            | 0                 | -885 664          | -43 029         | 95 %         | -903 325            | -842 635                                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -121 027              | -156 600            | 0                 | -156 600          | -35 573         | 77 %         | -143 396            | -121 027                                |
| Muut toimintakulut            | -762 217              | -749 265            | 0                 | -749 265          | 12 952          | 102 %        | -743 320            | -762 217                                |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-4 229 693</b>     | <b>-4 343 315</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 343 315</b> | <b>-113 622</b> | <b>97 %</b>  | <b>-4 272 522</b>   | <b>-4 229 693</b>                       |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-3 982 776</b>     | <b>-4 199 429</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 199 429</b> | <b>-216 653</b> | <b>95 %</b>  | <b>-4 016 443</b>   | <b>-3 982 776</b>                       |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-3 982 776</b>     | <b>-4 199 429</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 199 429</b> | <b>-216 653</b> | <b>95 %</b>  | <b>-4 016 443</b>   | <b>-3 982 776</b>                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -111 681              | -78 000             | 0                 | -78 000           | 33 681          | 143 %        | -105 042            | -111 681                                |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -111 681              | -78 000             | 0                 | -78 000           | 33 681          | 143 %        | -105 042            | -111 681                                |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-4 094 457</b>     | <b>-4 277 429</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 277 429</b> | <b>-182 972</b> | <b>96 %</b>  | <b>-4 121 486</b>   | <b>-4 094 457</b>                       |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-4 094 457</b>     | <b>-4 277 429</b>   | <b>0</b>          | <b>-4 277 429</b> | <b>-182 972</b> | <b>96 %</b>  | <b>-4 121 486</b>   | <b>-4 094 457</b>                       |

## Esiopetus (sisältyy myös perusopetuksen lukuihin)

## Joulukuu 2025 Esiopetus

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Tuet ja avustukset            | 54 000                | 0                   | 0                 | 0                 | -54 000        | 0 %          | 0                   | 54 000                                  |
| Muut toimintatuotot           | 2 000                 | 0                   | 0                 | 0                 | -2 000         | 0 %          | 1 949               | 2 000                                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>56 000</b>         | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-56 000</b> | <b>0 %</b>   | <b>1 949</b>        | <b>56 000</b>                           |
| Henkilöstökulut               | -136 042              | -122 296            | 0                 | -122 296          | 13 746         | 111 %        | -120 792            | -136 042                                |
| Palvelujen ostot              | -61 007               | -78 069             | 0                 | -78 069           | -17 062        | 78 %         | -75 679             | -61 007                                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 0                     | -2 400              | 0                 | -2 400            | -2 400         | 0 %          | 0                   | 0                                       |
| Muut toimintakulut            | -58 780               | -30 515             | 0                 | -30 515           | 28 265         | 193 %        | -59 802             | -58 780                                 |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-255 829</b>       | <b>-233 280</b>     | <b>0</b>          | <b>-233 280</b>   | <b>22 550</b>  | <b>110 %</b> | <b>-256 273</b>     | <b>-255 829</b>                         |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-199 830</b>       | <b>-233 280</b>     | <b>0</b>          | <b>-233 280</b>   | <b>-33 450</b> | <b>86 %</b>  | <b>-254 324</b>     | <b>-199 830</b>                         |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-199 830</b>       | <b>-233 280</b>     | <b>0</b>          | <b>-233 280</b>   | <b>-33 450</b> | <b>86 %</b>  | <b>-254 324</b>     | <b>-199 830</b>                         |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-199 830</b>       | <b>-233 280</b>     | <b>0</b>          | <b>-233 280</b>   | <b>-33 450</b> | <b>86 %</b>  | <b>-254 324</b>     | <b>-199 830</b>                         |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-199 830</b>       | <b>-233 280</b>     | <b>0</b>          | <b>-233 280</b>   | <b>-33 450</b> | <b>86 %</b>  | <b>-254 324</b>     | <b>-199 830</b>                         |

### Toisen asteen opetus

## Joulukuu 2025 Toisen asteen opetus

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus  | Toteuma-%   | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Myyntituotot                  | 286                   | 0                   | 0                 | 0                 | -286           | 0 %         | 334                 | 286                                     |
| Tuet ja avustukset            | 0                     | 10 000              | 0                 | 10 000            | 10 000         | 0 %         | 0                   | 0                                       |
| Muut toimintatuotot           | 5 012                 | 1 000               | 0                 | 1 000             | -4 012         | 501 %       | 4 943               | 5 012                                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>5 298</b>          | <b>11 000</b>       | <b>0</b>          | <b>11 000</b>     | <b>5 702</b>   | <b>48 %</b> | <b>5 277</b>        | <b>5 298</b>                            |
| Henkilöstökulut               | -448 820              | -431 479            | 0                 | -431 479          | 17 341         | 104 %       | -439 089            | -448 820                                |
| Palvelujen ostot              | -63 706               | -79 970             | 0                 | -79 970           | -16 264        | 80 %        | -69 144             | -63 706                                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -16 711               | -28 100             | 0                 | -28 100           | -11 389        | 59 %        | -20 611             | -16 711                                 |
| Muut toimintakulut            | -102 422              | -104 572            | 0                 | -104 572          | -2 150         | 98 %        | -100 013            | -102 422                                |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-631 660</b>       | <b>-644 121</b>     | <b>0</b>          | <b>-644 121</b>   | <b>-12 462</b> | <b>98 %</b> | <b>-628 856</b>     | <b>-631 660</b>                         |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-626 361</b>       | <b>-633 121</b>     | <b>0</b>          | <b>-633 121</b>   | <b>-6 760</b>  | <b>99 %</b> | <b>-623 579</b>     | <b>-626 361</b>                         |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-626 361</b>       | <b>-633 121</b>     | <b>0</b>          | <b>-633 121</b>   | <b>-6 760</b>  | <b>99 %</b> | <b>-623 579</b>     | <b>-626 361</b>                         |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-626 361</b>       | <b>-633 121</b>     | <b>0</b>          | <b>-633 121</b>   | <b>-6 760</b>  | <b>99 %</b> | <b>-623 579</b>     | <b>-626 361</b>                         |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-626 361</b>       | <b>-633 121</b>     | <b>0</b>          | <b>-633 121</b>   | <b>-6 760</b>  | <b>99 %</b> | <b>-623 579</b>     | <b>-626 361</b>                         |

### Sivistystoimi yhteensä

## Joulukuu 2025 Sivistyspalvelut

|                               | Toteuma<br>01-12/2025 | Talousarvio<br>2025 | TA muutos<br>2025 | TA+muutos<br>2025 | Ylitys/alitus   | Toteuma-%    | Tilinpäätös<br>2024 | Tilikauden ennuste<br>(Tasainen vauhti) |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------|
| Myyntituotot                  | 88 066                | 52 474              | 0                 | 52 474            | -35 592         | 168 %        | 90 112              | 88 066                                  |
| Maksutuotot                   | 118 054               | 74 000              | 0                 | 74 000            | -44 054         | 160 %        | 86 354              | 118 054                                 |
| Tuet ja avustukset            | 161 565               | 116 457             | 0                 | 116 457           | -45 108         | 139 %        | 170 793             | 161 565                                 |
| Muut toimintatuotot           | 153 759               | 50 712              | 0                 | 50 712            | -103 047        | 303 %        | 96 120              | 153 759                                 |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>         | <b>521 443</b>        | <b>293 643</b>      | <b>0</b>          | <b>293 643</b>    | <b>-227 800</b> | <b>178 %</b> | <b>443 378</b>      | <b>521 443</b>                          |
| Henkilöstökulut               | -4 427 035            | -4 509 521          | 0                 | -4 509 521        | -82 486         | 98 %         | -4 331 645          | -4 427 035                              |
| Palvelujen ostot              | -1 274 240            | -1 320 314          | 0                 | -1 320 314        | -46 074         | 97 %         | -1 292 799          | -1 274 240                              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -209 929              | -237 195            | 0                 | -237 195          | -27 266         | 89 %         | -224 384            | -209 929                                |
| Avustukset                    | -122 533              | -114 000            | 0                 | -114 000          | 8 533           | 107 %        | -132 601            | -122 533                                |
| Muut toimintakulut            | -1 297 460            | -1 280 606          | 0                 | -1 280 606        | 16 854          | 101 %        | -1 264 306          | -1 297 460                              |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>          | <b>-7 331 197</b>     | <b>-7 461 636</b>   | <b>0</b>          | <b>-7 461 636</b> | <b>-130 439</b> | <b>98 %</b>  | <b>-7 245 735</b>   | <b>-7 331 197</b>                       |
| <b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>  | <b>-6 809 754</b>     | <b>-7 167 993</b>   | <b>0</b>          | <b>-7 167 993</b> | <b>-358 240</b> | <b>95 %</b>  | <b>-6 802 357</b>   | <b>-6 809 754</b>                       |
| <b>VUOSIKATE</b>              | <b>-6 809 754</b>     | <b>-7 167 993</b>   | <b>0</b>          | <b>-7 167 993</b> | <b>-358 240</b> | <b>95 %</b>  | <b>-6 802 357</b>   | <b>-6 809 754</b>                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -121 176              | -88 500             | 0                 | -88 500           | 32 676          | 137 %        | -114 995            | -121 176                                |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -121 176              | -88 500             | 0                 | -88 500           | 32 676          | 137 %        | -114 995            | -121 176                                |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-6 930 929</b>     | <b>-7 256 493</b>   | <b>0</b>          | <b>-7 256 493</b> | <b>-325 564</b> | <b>96 %</b>  | <b>-6 917 352</b>   | <b>-6 930 929</b>                       |
| <b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>-6 930 929</b>     | <b>-7 256 493</b>   | <b>0</b>          | <b>-7 256 493</b> | <b>-325 564</b> | <b>96 %</b>  | <b>-6 917 352</b>   | <b>-6 930 929</b>                       |

### Investointien toteutuminen

| SIVISTYSLAUTAKUNTA            | Alkuperäinen<br>talousarvio<br>2025 | Talousarvio<br>muutos<br>2025 | Muutettu<br>talousarvio<br>2025 | Tilinpäätös<br>2025 | Tot Poikkeama<br>%<br>2025 |
|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------|----------------------------|
| 701 Irtain omaisuus           |                                     |                               |                                 |                     |                            |
| Kisatien luokkien tietokoneet | 25 000                              |                               | 25 000                          | 25 000              |                            |
| Laserleikkuri                 | 10 000                              |                               | 10 000                          | 10 000              | 98                         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>35 000</b>                       |                               | <b>35 000</b>                   | <b>35 000</b>       | <b>98</b>                  |

Tykkien uusiminen samanaikaisesti oli oikea ratkaisu.

## 9.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

### Käyttötalousosan toteutuminen

| Vuosi 2025                                  | Alkuperäinen<br>talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälk. | Toteutuma<br>TP 2025 | Poikkeama      | Tot-%        |
|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------|--------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                       |                             |                           |                                   |                      |                |              |
| MYYNTITUOTOT                                | 954 483                     | 0                         | 954 483                           | 960 485              | 6 002          | 101 %        |
| MAKSUTUOTOT                                 | 75 224                      | 0                         | 75 224                            | 119 821              | 44 597         | 159 %        |
| TUET JA AVUSTUKSET                          | 135 697                     | 0                         | 135 697                           | 195 982              | 60 285         | 144 %        |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                         | 2 726 777                   | 511 161                   | 3 237 938                         | 3 225 800            | -12 138        | 100 %        |
| <b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>              | <b>3 892 181</b>            | <b>511 161</b>            | <b>4 403 342</b>                  | <b>4 502 088</b>     | <b>98 746</b>  | <b>102 %</b> |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                        |                             |                           |                                   |                      |                |              |
| HENKILÖSTÖKULUT                             | -5 861 098                  | -43 200                   | -5 904 298                        | -5 890 440           | 13 858         | 100 %        |
| PALKAT JA PALKKIOT                          | -4 726 716                  | -37 000                   | -4 763 716                        | -4 762 467           | 1 249          | 100 %        |
| HENKILÖSIVUKULUT                            | -1 134 382                  | -6 200                    | -1 140 582                        | -1 127 973           | 12 609         | 99 %         |
| ELÄKEKULUT                                  | -978 942                    | -6 200                    | -985 142                          | -1 026 365           | -41 223        | 104 %        |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                       | -155 440                    | 0                         | -155 440                          | -101 608             | 53 832         | 65 %         |
| PALVELUJEN OSTOT                            | -3 464 556                  | -2 800                    | -3 467 356                        | -3 256 362           | 210 994        | 94 %         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT               | -1 376 771                  | -9 495                    | -1 386 266                        | -1 231 446           | 154 800        | 89 %         |
| AVUSTUKSET                                  | -316 000                    | -55 000                   | -371 000                          | -397 566             | -26 566        | 107 %        |
| MUUT TOIMINTAKULUT                          | -1 656 257                  | -543 373                  | -2 199 630                        | -2 186 253           | 13 377         | 99 %         |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>               | <b>-12 674 682</b>          | <b>-653 868</b>           | <b>-13 328 550</b>                | <b>-12 962 088</b>   | <b>366 462</b> | <b>97 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                         | <b>-8 782 501</b>           | <b>-142 707</b>           | <b>-8 925 208</b>                 | <b>-8 460 000</b>    | <b>465 208</b> | <b>95 %</b>  |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b> | <b>-1 204 299</b>           | <b>0</b>                  | <b>-1 204 299</b>                 | <b>-1 041 078</b>    | <b>163 221</b> | <b>86 %</b>  |



**Tuloslaskelmaosan toteutuminen**

| Tuloslaskelma 2025                       | Alkuperäinen<br>talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälk. | Toteutuma<br>TP 2025 | Poikkeama       | Tot-%        |
|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------|--------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                    |                             |                           |                                   |                      |                 |              |
| MYYNITUOTOT                              | 954 483                     | 0                         | 954 483                           | 960 485              | 6 002           | 101 %        |
| MAKSUTUOTOT                              | 75 224                      | 0                         | 75 224                            | 119 821              | 44 597          | 159 %        |
| TUET JA AVUSTUKSET                       | 135 697                     | 0                         | 135 697                           | 195 982              | 60 285          | 144 %        |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                      | 2 726 777                   | 511 161                   | 3 237 938                         | 3 225 800            | -12 138         | 100 %        |
| <b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>           | <b>3 892 181</b>            | <b>511 161</b>            | <b>4 403 342</b>                  | <b>4 502 088</b>     | <b>98 746</b>   | <b>102 %</b> |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                     |                             |                           |                                   |                      |                 |              |
| HENKILÖSTÖKULUT                          | -5 861 098                  | -43 200                   | -5 904 298                        | -5 890 440           | 13 858          | 100 %        |
| PALKAT JA PALKKIOT                       | -4 726 716                  | -37 000                   | -4 763 716                        | -4 762 467           | 1 249           | 100 %        |
| HENKILÖSIVUKULUT                         | -1 134 382                  | -6 200                    | -1 140 582                        | -1 127 973           | 12 609          | 99 %         |
| ELÄKEKULUT                               | -978 942                    | -6 200                    | -985 142                          | -1 026 365           | -41 223         | 104 %        |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                    | -155 440                    | 0                         | -155 440                          | -101 608             | 53 832          | 65 %         |
| PALVELUJEN OSTOT                         | -3 464 556                  | -2 800                    | -3 467 356                        | -3 256 362           | 210 994         | 94 %         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT            | -1 376 771                  | -9 495                    | -1 386 266                        | -1 231 466           | 154 800         | 89 %         |
| AVUSTUKSET                               | -316 000                    | -55 000                   | -371 000                          | -397 566             | -26 566         | 107 %        |
| MUUT TOIMINTAKULUT                       | -1 656 257                  | -543 373                  | -2 199 630                        | -2 186 253           | 13 377          | 99 %         |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>            | <b>-12 674 682</b>          | <b>-653 868</b>           | <b>-13 328 550</b>                | <b>-12 962 088</b>   | <b>366 462</b>  | <b>97 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                      | <b>-8 782 501</b>           | <b>-142 707</b>           | <b>-8 925 208</b>                 | <b>-8 460 000</b>    | <b>-465 208</b> | <b>95 %</b>  |
| <b>VEROTULOT</b>                         | <b>5 498 000</b>            | <b>200 000</b>            | <b>5 698 000</b>                  | <b>5 534 005</b>     | <b>-163 995</b> | <b>97 %</b>  |
| <b>VALTIONOSUUDET</b>                    | <b>4 670 700</b>            | <b>0</b>                  | <b>4 670 700</b>                  | <b>4 805 201</b>     | <b>134 501</b>  | <b>103 %</b> |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>          |                             |                           |                                   |                      |                 |              |
| KORKOTUOTOT                              | 85 000                      | 0                         | 85 000                            | 121 797              | 36 797          | 143 %        |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                      | 907 000                     | 0                         | 907 000                           | 383 350              | -523 650        | 42 %         |
| KORKOKULUT                               | -617 200                    | 0                         | -617 200                          | -549 983             | -67 217         | 89 %         |
| MUUT RAHOITUSKULUT                       | -813 200                    | 0                         | -813 200                          | -329 068             | -484 132        | 40 %         |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b> | <b>-438 400</b>             | <b>0</b>                  | <b>-438 400</b>                   | <b>-373 904</b>      | <b>-64 496</b>  | <b>85 %</b>  |
| <b>VUOSIKATE</b>                         | <b>947 799</b>              | <b>57 293</b>             | <b>1 005 092</b>                  | <b>1 505 302</b>     | <b>500 210</b>  | <b>150 %</b> |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>       | <b>-1 204 299</b>           | <b>0</b>                  | <b>-1 204 299</b>                 | <b>-1 041 078</b>    | <b>-163 221</b> | <b>86 %</b>  |
| SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT            | -1 204 299                  | 0                         | -1 204 299                        | -1 041 078           | -163 221        | 86 %         |
| KERTALUONTEISET POISTOT                  | 0                           | 0                         | 0                                 | 0                    | 0               |              |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                  | <b>-256 250</b>             | <b>57 293</b>             | <b>-199 207</b>                   | <b>464 224</b>       | <b>663 431</b>  | <b>233 %</b> |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>          | <b>-256 250</b>             | <b>57 293</b>             | <b>-199 207</b>                   | <b>464 224</b>       | <b>636 431</b>  | <b>233 %</b> |

## 9.3 Investointien toteutuminen

| INVESTOINNIT 2025                              |                 |                  |                   |                   |                |
|------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| KUNNANHALLITUS                                 | talousarvio     | muutokset        | TA+muutokset      | toteuma           | poikkeama      |
| Dynasty ohjelmistohankinnat                    | -10 000         | 0                | -10 000           | -9 542            | 458            |
| Maanhankinta                                   |                 | -83 100          | -83 100           | -81 388           | 1 712          |
| Osakkeet ja osuudet                            | 0               | -910 000         | -910 000          | -910 000          | 0              |
| Asuinrakennusten myyntitulot                   | 0               | 1 810 000        | 1 810 000         | 1 810 000         | 0              |
| <b>KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ</b>                 | <b>-10 000</b>  | <b>-993 100</b>  | <b>-1 003 100</b> | <b>-1 000 930</b> | <b>2 170</b>   |
|                                                |                 |                  |                   |                   |                |
| SIVISTYSTOIMI                                  | talousarvio     | muutokset        | TA+muutokset      | toteuma           | poikkeama      |
| Kisatien koulu, tietokoneiden uusiminen + vide | -15 000         | 0                | -15 000           | -14 955           | 45             |
| Laserleikkuri                                  | -10 000         | 0                | -10 000           | -9 900            | 100            |
| <b>SIVISTYSTOIMI YHTEENSÄ</b>                  | <b>-25 000</b>  | <b>0</b>         | <b>-25 000</b>    | <b>-24 855</b>    | <b>145</b>     |
|                                                |                 |                  |                   |                   |                |
| TEKNINEN TOIMI                                 | talousarvio     | muutokset        | TA+muutokset      | toteuma           | poikkeama      |
| <b>MAANKÄYTTÖ JA KAAVOITUS</b>                 |                 |                  |                   |                   |                |
| Reisjärven vesistöhanke                        | -15 000         | 0                | -15 000           | -55 650           | -40 650        |
| hankeavustus vesistöhankeeseen                 | 55 900          | 0                | 55 900            | 56 401            | 501            |
| Kalajan uomahanke                              | 0               | 0                | 0                 | 0                 | 0              |
| hankeavustus uomahankkeeseen                   | 0               | 0                | 0                 | 25 456            | 25 456         |
| Kaavoitus                                      | -15 000         | 0                | -15 000           | -31 290           | -16 290        |
| <b>KIINTEISTÖT:</b>                            |                 |                  |                   |                   |                |
| Kunnantalo, sisäilmaolosuhteiden korjaussuor   | -20 000         | 0                | -20 000           | -24 777           | -4 777         |
| Niemenkartano, paloilmotinkellot, iva-saneera  | -50 000         | 0                | -50 000           | 0                 | 50 000         |
| Vuokra- ja palveluasumisasuntojen korjausmä    | -35 000         | 0                | -35 000           | 0                 | 35 000         |
| Kiinteistöjen tutkimukset ja selvitykset       | -20 000         | 0                | -20 000           | 0                 | 20 000         |
| <b>YHDYSKUNTATEKNIikka</b>                     |                 |                  |                   |                   |                |
| Kumpunimentie - Kumpukulma, maastomalli,       | -15 000         | 0                | -15 000           | -17 680           | -2 680         |
| Teollisuusalue Jäpäsämäki infra                | -15 000         | 0                | -15 000           | 0                 | 15 000         |
| Katuvalosaneeraus                              | -20 000         | 0                | -20 000           | -13 751           | 6 249          |
| Sähköautojen latauspisteet                     | -10 000         | 0                | -10 000           | 0                 | 10 000         |
| Yhdyskuntatekniikan korjaukset/uudistamiset    | -10 000         | 0                | -10 000           | -8 328            | 1 672          |
| Pumptrackrata/skeitti                          | -20 000         | 0                | -20 000           | 0                 | 20 000         |
| Venevalkama Pitkäjärvi-Reisjärvi yhteistyössä  | -2 000          | 0                | -2 000            | 0                 | 2 000          |
| <b>KONEET JA KALUSTO:</b>                      |                 |                  |                   |                   |                |
| Robotti-imuri, siivouslaitteet                 | -20 000         | -                | -20 000           | 0                 | 20 000         |
|                                                |                 |                  |                   |                   |                |
| <b>TEKNINEN TOIMI YHTEENSÄ</b>                 | <b>-267 000</b> | <b>0</b>         | <b>-267 000</b>   | <b>-151 476</b>   | <b>115 524</b> |
|                                                |                 |                  |                   |                   |                |
| <b>MENOT YHTEENSÄ</b>                          | <b>-302 000</b> | <b>-993 100</b>  | <b>-1 295 100</b> | <b>-1 177 261</b> | <b>117 839</b> |
| <b>TULOT YHTEENSÄ</b>                          | <b>0</b>        | <b>1 810 000</b> | <b>1 810 000</b>  | <b>1 810 000</b>  | <b>0</b>       |
| <b>HANKEAVUSTUS YHTEENSÄ</b>                   | <b>55 900</b>   | <b>0</b>         | <b>55 900</b>     | <b>81 857</b>     | <b>25 957</b>  |
| <b>NETTOMENOT</b>                              | <b>-246 100</b> | <b>816 900</b>   | <b>570 800</b>    | <b>714 596</b>    | <b>143 796</b> |

## 9.4 Rahoitusosan toteutuminen

| Rahoitusosa 2025                     | Alkuperäinen<br>talousarvio | muutokset | Talousarvio<br>+ muutokset | Tilinpäätös<br>2025 | Erotus     |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------|----------------------------|---------------------|------------|
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>           |                             |           |                            |                     |            |
| VUOSIKATE                            | 947 799                     | 57 293    | 1 005 092                  | 1 505 302           | 500 210    |
| TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT          | 0                           |           | 0                          | 32 212              | 32 212     |
|                                      | 947 799                     | 57 293    | 1 005 092                  | 1 537 514           | 532 422    |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>       |                             |           |                            |                     |            |
| INVESTOINTIMENOT                     | -302 000                    | -993 100  | -1 295 100                 | -1 177 261          | 117 839    |
| RAH.OSUUDET INVESTOINTIMENOIHIIN     | 55 900                      |           | 55 900                     | 81 857              | 25 957     |
| PYS. VAST. HYÖD. LUOVUTUSTULOT       |                             | 1 810 000 | 1 810 000                  | 1 810 000           | 0          |
|                                      | -246 100                    | 816 900   | 570 800                    | 714 596             | 143 796    |
| TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA | 701 699                     | 874 193   | 1 575 892                  | 2 252 110           | -676 218   |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>         |                             |           |                            |                     |            |
| ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS*           | -500 000                    | -600 000  | -1 100 000                 | -3 691 004          | -2 591 004 |
| ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS          | 30 000                      |           | 30 000                     | 208 819             | 178 819    |
|                                      | -470 000                    | -600 000  | -1 070 000                 | -3 482 185          | -2 412 185 |
| PITKÄAikaisten Lainojen Lisäys       | 2 500 000                   |           | 2 500 000                  | 2 500 000           | 0          |
| PITKÄAikaisten Lainojen Vähennys     | -3 000 000                  |           | -3 000 000                 | -3 678 640          | -678 640   |
| LYHYTAikaisten Lainojen Muutos       | 1 500 000                   |           | 1 500 000                  | 300 000             | -1 200 000 |
| LAINAKANNAN MUUTOKSET                | 1 000 000                   |           | 1 000 000                  | -878 640            | -1 878 640 |
| OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET               |                             |           |                            | -124 537            | -124 537   |
| MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET        | -1 298 000                  |           | -1 298 000                 | 2 088 759           | 3 386 759  |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>         | -768 000                    |           | -1 368 000                 | -2 396 604          | -1 028 604 |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>            | -66 301                     |           | 207 892                    | -144 494            | -352 386   |
| RAHAVARAT 31. 12.                    |                             |           |                            | 8 349 966           |            |
| RAHAVARAT 1.1.                       |                             |           |                            | 8 494 460           |            |
| RAHAVAROJEN MUUTOS                   |                             |           |                            | -144 494            |            |

## 9.5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden käytöstä (1000 €)

Käyttötalous: sitovuustaso toimintakate vastuualueittain

|                                        | TP 2024    | TA 2025    | TA + muutos | TP 2025    | Ero      | Tot-% |
|----------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|----------|-------|
| Keskusvaalilautakunta                  | -7 2590    | -2 932     | -7 932      | -7 927     | -5       | 100 % |
| Tarkastuslautakunta                    | -18 240    | -21 300    | -21 300     | -19 668    | -1 612   | 92 %  |
| Kunnanhallitus (hallinto-<br>palvelut) | -1 433 297 | -1 647 603 | -1 753 098  | -1 668 762 | -84 336  | 95 %  |
| Sivistyslautakunta                     | -6 802 357 | -7 167 993 | -7 167 993  | -6 809 754 | -358 239 | 95 %  |
| Tekninen lautakunta                    | 151 067    | 40 627     | 8 414       | 46 581     | 38 166   | 554 % |

Rahoitustuotot ja -kulut

| Sitovuustaso (netto) | TP 2024    | TA 2025  | TA + muutokset | TP 2025  | Ero      |
|----------------------|------------|----------|----------------|----------|----------|
| korkotuotot          | 104 259    | 85 000   | 85 000         | 121 797  | 36 797   |
| muut rahoitustuotot  | 2 029 820  | 907 000  | 907 000        | 383 350  | -523 650 |
| korkokulut           | -811 413   | 617 200  | 617 200        | -549 983 | 67 217   |
| muut rahoituskulut   | -2 869 251 | -813 200 | -813 200       | -329 068 | 484 132  |
| yhteensä (netto)     | -1 546 585 | -438 400 | -438 400       | -373 904 | 64 496   |

Investointiosa

Investointien toteuma  
eritelty kohdassa 9.3.

| Sitovuus<br>(netto hankeryhmittäin)      | TP 2024    | TA 2025  | TA + muutokset | TP 2025    | Ero     |
|------------------------------------------|------------|----------|----------------|------------|---------|
| Investointimenot                         | -1 123 893 | -302 000 | -1 129 510     | -1 177 261 | 117 839 |
| Investointitulot ja han-<br>keavustukset | 163 702    | 55 900   | 1 865 900      | 1 891 857  | 25 957  |
| yhteensä                                 | -960 191   | -246 100 | 570 800        | 714 596    | 143 796 |

Lainakannan muutokset (1000 euroa) sitovuustaso an-  
tolainojen ja pitkäaikaisten lainojen netto

| Sitovuus (netto)                      | TP 2024 | TA 2025 | TA + muutokset | TP 2025 | Ali/Yli |
|---------------------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------|
| antolainan lisäykset                  |         | 500     | 1 100          | 1 100   |         |
| antolainan vähennykset                | -23     | -30     | -30            | -209    |         |
| antolainojen netto                    | -23     | 470     | 1 070          | 891     | 179     |
| pitkäaikaisten lainojen lisäys        | 2 000   | 2 500   | 2 500          | 2 500   |         |
| pitkäaikaisten lainojen vähen-<br>nys | -3 353  | -3 000  | -3 000         | -3 679  |         |
| pitkäaikaisten lainojen netto         | -1 353  | -500    | -500           | -1 179  | -679    |

# Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot

## 10 Kunnan tuloslaskelma

| Ulkoiset tulot ja menot, euroa          | TP 2025               | TP 2024               | Muutos<br>%  |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   |                       |                       |              |
| MYYNTITUOTOT                            | 196 963,40            | 323 330,10            | -39 %        |
| MAKSUTUOTOT                             | 119 821,10            | 89 186,05             | 34 %         |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 195 982,19            | 253 194,25            | -23 %        |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 1 766 111,31          | 1 391 124,68          | 27 %         |
| <b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>          | <b>2 278 878,00</b>   | <b>2 056 835,08</b>   | <b>11 %</b>  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                    |                       |                       |              |
| HENKILÖSTÖKULUT                         |                       |                       |              |
| PALKAT JA PALKKIOT                      | -4 704 930,69         | -4 589 592,14         | 3 %          |
| HENKILÖSIVUKULUT                        |                       |                       |              |
| ELÄKEKULUT                              | -1 026 365,06         | -876 240,21           | 17 %         |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                   | -101 608,20           | -167 425,11           | -39 %        |
| PALVELUJEN OSTOT                        | -2 517 608,42         | -2 561 673,96         | -2 %         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT           | -1 205 481,61         | -1 323 609,17         | -9 %         |
| AVUSTUKSET                              | -397 566,24           | -310 158,25           | 28 %         |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -785 317,79           | -342 310,86           | 129 %        |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-10 738 878,01</b> | <b>-10 170 700,17</b> | <b>6 %</b>   |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-8 460 000,01</b>  | <b>-8 113 865,09</b>  | <b>4 %</b>   |
| <b>VEROTULOT</b>                        | 5 534 004,97          | 5 636 116,11          | -2 %         |
| <b>VALTIONOSUUDET</b>                   | 4 805 210,00          | 4 592 442,00          | 5 %          |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>         |                       |                       |              |
| KORKOTUOTOT                             | 121 797,28            | 104 258,85            | 17 %         |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT*                    | 383 349,89            | 2 029 819,63          | -81 %        |
| KORKOKULUT                              | -549 982,63           | -811 413,00           | -32 %        |
| MUUT RAHOITUSKULUT*                     | -329 068,29           | -2 869 251,35         | -89 %        |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHT.</b>    | <b>-373 903,75</b>    | <b>-1 546 585,87</b>  | <b>-76 %</b> |
| <b>VUOSIKATE</b>                        | <b>1 505 302,21</b>   | <b>568 107,15</b>     | <b>165 %</b> |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>      |                       |                       |              |
| SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT           | -1 041 077,97         | -1 154 304,81         | -10 %        |
| ARVONALENTUMISET                        | 0,00                  | -139 196,80           |              |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHT.</b> | <b>-1 041 077,97</b>  | <b>-1 293 501,61</b>  | <b>-20 %</b> |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                 | <b>464 224,24</b>     | <b>-725 394,46</b>    | <b>164 %</b> |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>              | <b>464 224,24</b>     | <b>-725 394,46</b>    | <b>164 %</b> |

\* Kirjaustavan muutos rahoituspaperien arvonalentumisten osalta vuonna 2025. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

# 11 Kunnan tase

| VASTAAVAA                                | TP 2025           | TP 2024           |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| euroa                                    |                   |                   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                   |                   |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            | 58 563            | 67 002            |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 58 563            | 67 002            |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            | 24 197 111        | 26 698 052        |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 653 684         | 1 590 326         |
| Rakennukset                              | 19 697 328        | 22 041 146        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 1 714 818         | 1 857 292         |
| Koneet ja kalusto                        | 910 772           | 1 020 069         |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 189 219           | 189 219           |
| Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat     | 31 290            | 0                 |
| <b>Sijoitukset</b>                       | 8 277 902         | 4 074 223         |
| Osakkeet ja osuudet                      | 2 405 165         | 2 156 292         |
| Muut lainasaamiset*                      | 4 978 522         | 1 385 555         |
| Muut saamiset                            | 894 215           | 532 376           |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        | <b>32 533 576</b> | <b>30 839 277</b> |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |                   |                   |
| Lahjoitusrahastojen varat                | 0                 | 7 143             |
| Muut toimeksiantojen varat               | 22 516            | 24 695            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ</b>    | <b>22 516</b>     | <b>31 838</b>     |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                   |                   |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |                   |                   |
| <b>Saamiset</b>                          | 722 313           | 3 230 762         |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>            | 85 177            | 2 616 758         |
| Lainasaamiset*                           | 0                 | 2 531 581         |
| Muut saamiset                            | 85 177            | 85 177            |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>            | 637 136           | 614 004           |
| Myyntisaamiset                           | 433 110           | 328 640           |
| Lainasaamiset                            | 44 500            | 58 750            |
| Muut saamiset                            | 55 505            | 124 635           |
| Siirtosaamiset                           | 104 021           | 101 979           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               | 7 958 030         | 8 184 980         |
| Osakkeet ja osuudet                      | 877 675           | 1 289 643         |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 7 080 355         | 6 895 337         |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | 391 936           | 309 481           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>9 072 279</b>  | <b>11 725 223</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>41 628 371</b> | <b>42 596 338</b> |

\* Tytäryhtiöille myönnetyt antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

| <b>VASTATTAVAA</b><br>euroa             | <b>TP 2025</b>    | <b>TP 2024</b>    |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                       |                   |                   |
| Peruspääoma                             | 9 342 790         | 9 342 790         |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä*   | 354 694           | 1 204 626         |
| Tilikauden ylijäämä                     | 464 224           | -725 394          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>              | <b>10 161 709</b> | <b>9 822 022</b>  |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>             |                   |                   |
| Muut pakolliset varaukset               | 48 363            | 48 363            |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>    | <b>48 363</b>     | <b>48 363</b>     |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>          |                   |                   |
| Lahjoitusrahastojen pääomat             | 0                 | 7 143             |
| Muut toimeksiantojen pääomat            | 22 516            | 55 191            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ</b> | <b>22 516</b>     | <b>62 334</b>     |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    |                   |                   |
| <b>Pitkäaikainen</b>                    | <b>17 582 196</b> | <b>18 662 071</b> |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 3 289 822         | 4 152 936         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 11 803 036        | 11 935 438        |
| Muut velat                              | 2 489 339         | 2 573 698         |
| <b>Lyhytaikainen</b>                    | <b>13 813 587</b> | <b>14 001 548</b> |
| Joukkovelkakirjalainat                  | 9 000 000         | 8 700 000         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 862 615           | 860 761           |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 2 550 851         | 2 735 875         |
| Lyhytaikaiset ostovelat                 | 345 929           | 355 408           |
| Muut velat                              | 210 477           | 290 285           |
| Siirtovelat                             | 843 714           | 1 059 265         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>           | <b>31 395 783</b> | <b>32 663 619</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>41 628 371</b> | <b>42 596 338</b> |

\* Oikaisu vuodelta 2022 kirjattu edellisten tilikausien yli/alijäämätilille (-124 537 euroa)

# 12 Kunnan rahoituslaskelma

| KUNNAN RAHOITUSLASKELMA                       | TP 2025           | TP 2024         |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| euroa                                         |                   |                 |
| Vuosikate                                     | 1 505 302         | 568 107         |
| Tulorahoituksen korjauserät                   | 32 212            | 0               |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                    | <b>1 537 514</b>  | <b>568 107</b>  |
| Investointimenot                              | -1 177 261        | -1 123 893      |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin           | 81 857            | 116 124         |
| Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustulot     | 1 810 000         | 47 578          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                | <b>714 596</b>    | <b>-960 191</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>   | <b>2 252 110</b>  | <b>-392 084</b> |
| Antolainasaamisten lisäys*                    | -3 691 004        | 0               |
| Antolainasaamisten vähennys                   | 208 819           | 23 324          |
| <i>Antolainauksen muutokset yhteensä*</i>     | <i>-3 482 185</i> | <i>23 324</i>   |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                | 2 500 000         | 2 000 000       |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys              | -3 678 640        | -3 353 445      |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                | 300 000           | 1 200 000       |
| <i>Lainakannan muutokset yhteensä</i>         | <i>-878 640</i>   | <i>-153 445</i> |
| Oman pääoman muutokset**                      | -124 537          |                 |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos    | 0                 | 3 188           |
| Saamisten muutos*                             | 2 508 449         | 9 724           |
| Korottomien velkojen muutos                   | -419 691          | -28 408         |
| <i>Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä</i> | <i>2 088 759</i>  | <i>-15 497</i>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                  | <b>-2 396 604</b> | <b>-145 617</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                     | <b>-144 494</b>   | <b>-537 701</b> |
| Rahavarat 31.12.                              | 8 349 966         | 8 494 460       |
| Rahavarat 1.1.                                | 8 494 460         | 9 032 161       |

\* Rahoituslaskelman antolainojen lisäys ja saamisten muutos johtuu tase-erien uudelleenluokittelusta pitkäaikaisista saamisista antolainoihin. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia. Antolainojen lisäys vuonna 2025 oli 1,1 milj. euroa.

\*\* Oman pääoman muutos: kirjanpidon oikaisu vuodelta 2022



# 13 Konsernilaskelmat

## KONSERNITULOSLASKELMA

| euroa                          | TP 2025           | TP 2024           |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toimintatuotot                 | 2 961 316         | 3 055 626         |
| Toimintakulut                  | -11 774 886       | -11 610 747       |
| <b>Toimintakate</b>            | <b>-8 813 570</b> | <b>-8 555 120</b> |
| Verotulot                      | 5 516 039         | 5 617 334         |
| Valtionosuudet                 | 5 588 804         | 5 396 025         |
| Rahoitustuotot ja -kulut       | -493 986          | -1 662 049        |
| Korkotuotot                    | 69 037            | 73 551            |
| Muut rahoitustuotot            | 381 642           | 2 027 343         |
| Korkokulut                     | -617 245          | -895 352          |
| Muut rahoituskulut             | -327 420          | -2 867 591        |
| <b>Vuosikate</b>               | <b>1 797 288</b>  | <b>796 189</b>    |
| Poistot ja arvonalentumiset    | -1 389 229        | -1 713 580        |
| Suunnitelman mukaiset poistot  | -1 389 229        | -1 574 383        |
| Arvonalentumiset               | 0                 | -139 197          |
| <b>Tilikauden tulos</b>        | <b>408 059</b>    | <b>-917 390</b>   |
| Tilinpäätössiirrot             | 1 993             | 1 231             |
| Tilikauden verot               | 4                 | 7 864             |
| Vähemmistöosuudet              | -2 764            | -4 465            |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b> | <b>407 292</b>    | <b>-912 761</b>   |

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| euroa                                           | TP 2025               | TP 2024               |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                      |                       |                       |
| Vuosikate                                       | 1 797 288             | 796 189               |
| Tilikauden verot                                | 4                     | 7 864                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                     | 16 283                | -302                  |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                      | <b>1 813 574</b>      | <b>803 751</b>        |
| <br>Investointimenot                            | <br>-601 938          | <br>-2 506 158        |
| Rahoitusosuudet investointeihin                 | 93 697                | 122 583               |
| Investointien taseen luovutukset                | 1 441                 | 47 578                |
| Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot         | 0                     | 302                   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                  | <b>-506 800</b>       | <b>-2 335 695</b>     |
| <br><b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <br><b>-1 306 774</b> | <br><b>-1 531 944</b> |
| <br>Antolainauksen muutokset                    | <br>149 609           | <br>23 324            |
| Antolainasaamisten lisäykset                    | -30 673               |                       |
| Antolainasaamisten vähennykset                  | 180 281               | 23 324                |
| <br>Lainakannan muutokset                       | <br>-1 041 172        | <br>288 514           |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                  | 2 550 000             | 2 605 660             |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                | -3 861 172            | -3 516 973            |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                  | 270 000               | 1 199 872             |
| <br>Oman pääoman muutokset                      | <br>-124 537          | <br>500 000           |
| <br>Muut maksuvalmiuden muutokset               | <br>-447 217          | <br>137 796           |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset   | 98 078                | 27 315                |
| Toim.antojen varojen ja po muutos vastattavaa   | -89 887               | -24 128               |
| Vaihto-omaisuuden muutos                        | -32 191               | 7 624                 |
| Saamisten muutos                                | 175 384               | 160 250               |
| Korottomien velkojen muutos                     | -598 601              | -33 266               |
| <br><b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <br><b>-1 463 316</b> | <br><b>949 635</b>    |
| <br><b>Rahavarojen muutos</b>                   | <br><b>-156 542</b>   | <br><b>-582 309</b>   |
| <br>Rahavarojen muutos                          | <br>-156 542          | <br>-582 309          |
| Rahavarat 31.12.                                | 9 397 039             | 9 553 581             |
| Rahavarat 1.1.                                  | 9 553 581             | 10 135 890            |

**KONSERNIN TASE**

| <b>VASTAAVAA</b>                                                   | <b>TP 2025</b>        | <b>TP 2024</b>        |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| euroa                                                              |                       |                       |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                                           | <b>33 965 127</b>     | <b>34 966 797</b>     |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                                      | 58 590                | 67 028                |
| Aineettomat oikeudet                                               | 0                     | 0                     |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                       | 58 563                | 67 002                |
| Ennakkomaksut                                                      | 27                    | 27                    |
| <br><b>Aineelliset hyödykkeet</b>                                  | <br>32 143 552        | <br>33 465 770        |
| Maa- ja vesialueet                                                 | 1 868 793             | 1 806 876             |
| Rakennukset                                                        | 24 444 756            | 25 692 279            |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                                     | 1 725 896             | 1 870 048             |
| Koneet ja kalusto                                                  | 958 582               | 1 076 104             |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                        | 2 940 596             | 1 708 083             |
| <br>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                       | <br>204 929           | <br>1 312 380         |
| <br><b>Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaik. sijoitukset</b> | <br>1 762 985         | <br>1 433 999         |
| Osakkuusyhteisöosakkeet                                            | 0                     | 469 138               |
| Osakkeet ja osuudet                                                | 667 599               | 244 792               |
| Lainasaamiset                                                      | 199 246               | 185 555               |
| Muut saamiset                                                      | 896 141               | 534 514               |
| <br><b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>                                   | <br><b>102 879</b>    | <br><b>200 957</b>    |
| Valtion toimeksiannot                                              | 30 644                | 67 611                |
| Lahjoitusrahastojen varat                                          | 713                   | 7 885                 |
| Muut toimeksiantojen varat                                         | 71 522                | 125 461               |
| <br><b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                                     | <br><b>10 450 794</b> | <br><b>10 677 112</b> |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                                             | 274 202               | 242 011               |
| Aineet ja tarvikkeet                                               | 261 212               | 229 609               |
| Keskeneräiset tuotteet                                             | 12 614                | 12 251                |
| Ennakkomaksut                                                      | 375                   | 150                   |
| <br><b>Saamiset</b>                                                | <br><b>779 554</b>    | <br><b>881 520</b>    |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>                                      | <b>85 177</b>         | <b>94 357</b>         |
| Lainasaamiset                                                      | 0                     | 9 180                 |
| Muut saamiset                                                      | 85 177                | 85 177                |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>                                      | <b>694 377</b>        | <b>787 163</b>        |
| Myyntisaamiset                                                     | 460 312               | 489 657               |
| Lainasaamiset                                                      | 17 658                | 8 552                 |
| Muut saamiset                                                      | 71 351                | 150 421               |
| Siirtosaamiset                                                     | 145 056               | 138 533               |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>                                         | 7 958 030             | 8 184 980             |
| Osakkeet ja osuudet                                                | 877 675               | 1 289 643             |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin                           | 7 080 355             | 6 895 337             |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>                                     | 1 439 009             | 1 368 602             |
| <br><b>VASTAAVAA</b>                                               | <br><b>44 518 801</b> | <br><b>45 844 866</b> |

| <b>VASTATTAVAA</b>                   | <b>TP 2025</b>    | <b>TP 2024</b>    |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| euroa                                |                   |                   |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                    | <b>10 293 540</b> | <b>10 001 821</b> |
| Peruspääoma                          | 9 342 790         | 9 342 790         |
| Arvonkorotusrahasto                  | 1 057             | 1 057             |
| Muut omat rahastot                   | 607 770           | 607 770           |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | -65 369           | 962 965           |
| Tilikauden ylijäämä                  | 407 292           | -912 761          |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>             | <b>196 022</b>    | <b>226 153</b>    |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>          | <b>64 646</b>     | <b>48 363</b>     |
| Muut pakolliset varaukset            | 64 646            | 48 363            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>       | <b>111 075</b>    | <b>231 458</b>    |
| Valtion toimeksiannot                | 42 745            | 122 528           |
| Lahjoitusrahastojen pääomat          | 713               | 7 885             |
| Muut toimeksiantojen pääomat         | 67 616            | 101 045           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                 | <b>33 853 518</b> | <b>35 337 071</b> |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>   | <b>19 481 693</b> | <b>20 755 198</b> |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.    | 5 166 095         | 6 232 879         |
| Lainat julkisyhteisöiltä             | 11 803 036        | 11 935 438        |
| Saadut ennakot                       | 9                 | 30                |
| Muut pitkäaikaiset velat             | 2 512 553         | 2 586 852         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>   | <b>14 371 825</b> | <b>14 581 873</b> |
| Joukkovelkakirjalainat               | 9 000 000         | 8 700 000         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.    | 1 049 917         | 1 026 879         |
| Lainat julkisyhteisöiltä             | 2 550 851         | 2 735 875         |
| Lainat muilta luotonantajilta        | 77 375            | 0                 |
| Saadut ennakot                       | 1 028             | 1 759             |
| Ostovelat                            | 373 605           | 594 633           |
| Muut velat                           | 299 116           | 329 231           |
| Siirtovelat                          | 1 019 933         | 1 193 495         |
| <b>VASTATTAVAA</b>                   | <b>44 518 801</b> | <b>45 844 866</b> |

# 14 Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikean ja riittävän kuvan antamiseksi tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta.

Vuoden 2022 tilinpäätöksessä on varauduttu pelastuslaitoksen takautuvien varallaolokorvausten maksamiseen varaamalla tähän varat tasetilien kautta. Laskelman mukaan Reisjärven osuus kokonaissummasta 2,45 miljoonaa euroa on 48 363 euroa. Tämä varaus säilyy edelleen vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Liitetietojen sisällöstä on säädetty pääasiassa kirjanpitolaisissa. Liitetiedoilla tarkoitetaan taseen, tulos- laskelman ja rahoituslaskelman liitteenä ilmoitettavia tietoja. Kirjanpitolain mukaisesti liitetietoina on selostettava yleisistä tilinpäätösperiaatteista tehtyjä poikkeuksia sekä poikkeamien perusteita ja vaikutusta.

Kunnan tilinpäätöksen liitetiedot ryhmitellään tilinpäätöksessä

- tilinpäätöksen laatimista
- tilinpäätöksen esittämistapaa
- tuloslaskelmaa
- taseen vastaavia ja vastattavia
- vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä
- henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskeviin liitetietoihin.

Liitetiedot on esitetty kirjanpitolauslaskelman kuntajaoston tilinpäätöksen liitetietoja koskevan yleisohjeen (2020, 6. tarkistettu painos) mukaisesti numeroituina 1–46. Liitetiedot, joista ei ole ilmoitettavaa, on jätetty esittämättä.

### **1) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät:**

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteella mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle. Vastaavalla tavalla samansuuruisina jatkuvat leasingvuokrien erät on merkitty yhdelle vuodelle, vaikka niiden laskutus olisi keskellä vuotta.

#### Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelustuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### Vaihto-omaisuus

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

### Rahoitusomaisuus

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenon vähennykseksi.

## Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

### **2) Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutos**

Ei ole.

### **3) Oikaisut edelliseltä tilikaudelta**

Ei ole.

### **4) Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Kunnan taseessa tytäryhtiöille myönnetty antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

Rahoituslaskelman antolainojen lisäys ja saamisten muutos johtuu samasta tase-erien uudelleenluokittelusta pitkäaikaisista saamisista antolainoihin. Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia. Antolainojen lisäys vuonna 2025 oli 1,1 milj. euroa.

### **5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat merkittävät tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset**

Purkautuneen kuntayhtymä Soiten ylijäämän palautuksen oikaisu vuodelta 2022 kirjattu edellisten tilikausien yli/alijäämätillille -124 537 euroa.

## Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä 31.12.2025. Osakkuusyhteisöjä ei ole yhdistelty.

Osakkuusyhteisöt on jätetty yhdistelemättä, koska niiden vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan ei ole olennainen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Osakkuusyhteisöistä liitetiedossa on ilmoitettu nimi, omistusosuus ja omistusosuutta vastaava määrä omasta ja vieraasta pääomasta sekä tilikauden voitosta tai tappiosta viimeksi laaditusta tilinpäätöksestä.

### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisön ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa ja konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöjen aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### 6) Toimintatuotot vastuualueittain (ulkoisista eristä)

| Toimintatuotot | Konserni<br>2025 | Konserni<br>2024 | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|----------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| Hallintotoimi  | 119 354,24       | 200 673,92       | 55 155,98     | 129 720,92    |
| Sivistystoimi  | 563 773,72       | 504 414,85       | 456 993,30    | 381 841,84    |
| Tekninen toimi | 2 278 188,11     | 2 350 538,08     | 1 766 728,72  | 1 545 272,32  |
| Yhteensä       | 2 961 316,07     | 3 055 626,85     | 2 278 878,00  | 2 056 835,08  |

### 7) Verotulojen erittely

| Verotulot                   | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Kunnan tulovero             | 4 331 150,24  | 4 458 823,35  |
| Kiinteistövero              | 835 865,59    | 840 762,23    |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 366 989,14    | 336 530,53    |
| Yhteensä                    | 5 534 004,97  | 5 636 116,11  |

### 8) Valtionosuuksien erittely

| Valtionosuudet                                                  | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus                             | 4 349 989,00  | 4 165 452,00  |
| <i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus    | 1 709 207,00  | 1 281 663,00  |
| <i>Siitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus          | 179 000,00    |               |
| Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet | 4 373,00      | -55 945,00    |
| Verotulomenestysten korvaus                                     | 450 839,00    | 482 935,00    |
| Valtionosuudet ja verotulomenestysten korvaukset yhteensä       | 4 805 201,00  | 4 592 442,00  |

## 9) Palvelujen ostojen erittely

| Palvelujen ostot          | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Asiakaspalveluiden ostot  | 521 911,03    | 518 518,24    |
| Muut palveluiden ostot    | 1 995 697,39  | 2 043 155,72  |
| Palvelujen ostot yhteensä | 2 517 608,42  | 2 561 673,96  |

## 10) Valtuustoryhmille annetut tuet

Ei ole.



## 11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa (Valt 27.9.2021 § 97). Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

| Reisjärven kunta                                     | POISTOSUUNNITELMA                  |                          | Nykyinen poistosuunnitelma                     |                          | Uusi poistosuunnitelma                       |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|
|                                                      | Kilän kuntajäoston suositus (2016) |                          | Kunnanvaltuusto<br>6.5.2014 § 22               |                          | Kunnanvaltuusto<br>27.9.2021 §               |
|                                                      |                                    |                          | käytetään investointeihin<br>31.12.2021 saakka |                          | käytetään investointeihin<br>1.1.2022 alkaen |
| PYÄVÄT VASTAAVAT                                     | Tasapoisto<br>aika vuosina         | Menojäännös-<br>poisto-% | Nykyinen<br>Tasapoisto                         | Menojäännös-<br>poisto-% | Tasapoisto<br>aika vuosina                   |
| <b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>                        |                                    |                          |                                                |                          | Tasapoisto                                   |
| Kehittämismenot                                      | 2 - 5                              | ei suositella            |                                                |                          | 2                                            |
| Aineettomat oikeudet                                 | 5 - 20                             | ei suositella            | 5                                              |                          | 5                                            |
| Liikearvo                                            | 2 - 5                              | ei suositella            |                                                |                          | 2                                            |
| Muut pitkävaikutteiset menot                         |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| Tietokoneohjelmistot                                 | 2 - 5                              | ei suositella            | 5                                              |                          | 2                                            |
| Osallistuminen toisen yhteisön                       |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| - tiehankkeisiin                                     | 15 - 20                            | ei suositella            |                                                |                          | 15                                           |
| - ratahankkeisiin                                    | 30 - 40                            | ei suositella            |                                                |                          | 30                                           |
| - väylähankkeisiin *)                                |                                    | ei suositella            |                                                |                          |                                              |
| Osake- ja vuokrahuoneistojen                         | 5 - 10                             | ei suositella            |                                                |                          | 5                                            |
| Muut                                                 | 2 - 10                             | ei suositella            | 5                                              |                          | 2                                            |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>                        |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| Maa- ja vesialueet                                   | ei poistoaikaa                     |                          |                                                |                          |                                              |
| Rakennukset ja rakennelmat                           |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| Hallinto- ja laitosrakennukset                       | 20 - 50                            | 1 % - 10 %               | 50                                             |                          | 20                                           |
| Tehdas- ja työntöörakennukset                        | 20 - 30                            | 10 % - 15 %              | 30                                             |                          | 20                                           |
| Talousrakennukset                                    | 10 - 20                            | 15 % - 20 %              | 20                                             |                          | 10                                           |
| Vapaa-ajan rakennukset                               | 20 - 30                            | 10 % - 14 %              | 30                                             |                          | 20                                           |
| Asuinrakennukset                                     | 30 - 50                            | 5 % - 10 %               | 50                                             |                          | 30                                           |
| Kallioliuolat, -tunnelit, väestösuojat               | 30 - 70                            | 4 % - 10 %               |                                                |                          | 30                                           |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                       |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| Kadut, tiet, torit ja puistot                        | 15 - 20                            | 15 % - 20 %              | 20                                             |                          | 15                                           |
| Sillat, laiturit ja uimalat                          | 10 - 30                            | 10 % - 25 %              | 20                                             |                          | 10                                           |
| Muut maa- ja vesirakenteet                           | 15 - 30                            | 10 % - 20 %              | 30                                             |                          | 15                                           |
| Vedenjakeluverkosto                                  | 30 - 40                            | 7 % - 10 %               |                                                |                          | 30                                           |
| Viemäriverkko                                        | 30 - 40                            | 7 % - 10 %               | 40                                             |                          | 30                                           |
| Kaukolämpöverkko                                     | 20 - 30                            | 10 % - 15 %              | 30                                             |                          | 20                                           |
| Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet     | 15 - 20                            | 15 % - 20 %              |                                                |                          | 15                                           |
| Puhelin-, keskusasema ja alakeskukset                | 10 - 12                            | 20 % - 22 %              |                                                |                          | 10                                           |
| Maakaasuverkko                                       | 20 - 25                            | 12 % - 15 %              |                                                |                          | 20                                           |
| Muut putki- ja kaapeliverkot                         | 15 - 20                            | 15 % - 20 %              | 40                                             |                          | 15                                           |
| Sähkö-, vesi- yms. laitojen laitoskoneet ja laitteet | 10 - 20                            | 15 % - 25 %              |                                                |                          | 10                                           |
| Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet                    | 15 - 20                            | 15 % - 20 %              |                                                |                          | 15                                           |
| Liikenteen ohjauslaitteet                            | 10 - 15                            | 20 % - 25 %              |                                                |                          | 10                                           |
| Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet          | 10 - 15                            | 20 % - 25 %              | 20                                             |                          | 10                                           |
| Koneet ja kalusto                                    |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| Rautaiset alukset                                    | 15 - 20                            | 15 % - 20 %              |                                                |                          | 15                                           |
| Puiset alukset ja muut uivat työkonet                | 8 - 15                             | 20 % - 27 %              |                                                |                          | 8                                            |
| Muut kuljetusvälineet (autot)                        | 4 - 7                              | 25 % - 27 %              | 10                                             |                          | 4                                            |
| Muut liikkuvat työkonet                              | 5 - 10                             | 25 % - 30 %              | 10                                             |                          | 5                                            |
| Muut raskaat koneet                                  | 10 - 15                            | 20 % - 25 %              |                                                |                          | 10                                           |
| Muut kevyet koneet                                   | 5 - 10                             | 25 % - 30 %              |                                                |                          | 5                                            |
| Sairaala-, terveydenhuolto- ym. Laitteet             | 5 - 15                             | 20 % - 30 %              |                                                |                          | 5                                            |
| Ict-laitteet                                         | 3 - 5                              | 30 % - 40 %              | 5                                              |                          | 3                                            |
| Muut laitteet ja kalusteet                           | 3 - 5                              | 30 % - 40 %              | 5                                              |                          | 3                                            |
| Muut aineelliset hyödykkeet                          |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| Luonnonvarat                                         | käytön mukainen poisto             |                          |                                                |                          |                                              |
| Arvo- ja taide-esineet                               | ei poistoaikaa                     |                          |                                                |                          |                                              |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat             | ei poistoaikaa                     |                          |                                                |                          |                                              |
| <b>PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSET</b>              |                                    |                          |                                                |                          |                                              |
| Osakkeet ja osuudet                                  | ei poistoaikaa                     |                          |                                                |                          |                                              |

### Erillispäätökset:

\* Kisatien koulun ensikalustamisen poistoaika: 20 v 800.000 euron hankintamenon osalta (Valt 17.12.2021 § 74)

\* Niemenkartanon koulun ensikalustamisen poistoaika: 20 v 90 % hankintamenon osalta ja 5 v 10 % hankintamenon osalta (Valt 6.11.2019 § 61)

\* Päiväkoti Tuulenpesän ensikalustamisen poistoaika: 20 v 85 % hankintamenon osalta ja 5 v 15 % hankintamenon osalta (Valt 15.12.2020 § 92)

\* Valokuituverkon poistoaika: 20 v (Valt 4.3.2021 § 9)

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

## 12) Pakollisten varausten muutos

| Pakolliset varaukset                                                                | Konserni<br>2025  | Konserni<br>2024 | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|
| Pelastuslaitos varallaolokorvaus 1.1.<br>Lisäykset kaudella<br>Vähennykset kaudella | 48 363,00         | 48 363,00        | 48 363,00     | 48 363,00     |
| Pelastuslaitos varallaolokorvaus 31.12.                                             | 48 363,00         | 48 363,00        | 48 363,00     | 48 363,00     |
| OPH takaisinperintävastuu 1.1.<br>Lisäykset kaudella<br>Vähennykset kaudella        | 0,00<br>16 282,50 |                  |               |               |
| OPH takaisinperintävastuu 31.12.                                                    | 16 282,50         |                  |               |               |

## 13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja tappiot

| Myyntivoitot ja -tappiot            | Konserni<br>2025 | Konserni<br>2024 | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| Muut toimintatuotot                 |                  |                  |               |               |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot |                  | 0,00             | 0,00          | 0,00          |
| Rakennusten luovutusvoitot          |                  |                  | 511 161,23    |               |
| Asunto-osakkeet                     |                  |                  |               |               |
| Muut luovutusvoitot                 | 0,00             | 302,42           |               |               |
| Luovutusvoitot yhteensä             | 0,00             | 302,42           | 511 161,23    | 0,00          |
| Muut toimintakulut                  |                  |                  |               |               |
| Maa- ja vesialueet luovutustappiot  |                  |                  |               |               |
| Rakennusten luovutustappiot         |                  |                  | 543 372,98    |               |
| Muut luovutustappiot                |                  |                  |               |               |
| Luovutustappiot yhteensä            | 0,00             | 0,00             | 543 372,98    | 0,00          |

## 14) Satunnaiset tuotot ja kulut

Ei ole.

## 15) Muut rahoitustuotot

| Osinkotuotot                              | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Osinkotuotot saman konsernin yhteistöistä |               |               |
| Osinkotuotot muista yhteisöistä           | 28 348,04     | 27 515,12     |
| Peruspääoman korot kuntayhtymiltä         |               |               |
| Yhteensä                                  | 28 348,04     | 27 515,12     |

## 16) Erittely poistoeron muutoksista

Ei ole

## Tasetta koskevat liitetiedot

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### 17) Lainan liikkeelle laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Ei ole

#### 18) Arvonkorotukset

Ei ole

#### 19) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet  |                        |                              |                |                  |
|----------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------|------------------|
|                                        | Aineettomat hyödykkeet |                              |                |                  |
|                                        | Aineettomat oikeudet   | Muut pitkävaikutteiset menot | Ennakko-maksut | Yhteensä         |
| Poistamaton hankintameno 1.1.          | 0,00                   | 67 001,52                    | 0              | <b>67 001,52</b> |
| Lisäykset tilikauden aikana            |                        | 9 542,00                     |                | 9 542,00         |
| Rahoitusosuudet tilikaudella           |                        |                              |                |                  |
| Vähennykset tilikauden aikana          |                        |                              |                |                  |
| Siirto erien välillä                   |                        |                              |                |                  |
| Tilikauden poisto                      | 0,00                   | -17 980,10                   |                | 17 980,10        |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset   |                        |                              |                |                  |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>0,00</b>            | <b>58 563,42</b>             | <b>0,00</b>    | <b>58 563,42</b> |
| Arvonkorotukset                        |                        |                              |                |                  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>0,00</b>            | <b>58 563,42</b>             | <b>0,00</b>    | <b>58 563,42</b> |

| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet  |                               |                      |                                |                   |                             |                                          |                      |
|----------------------------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------|
|                                        | <b>Aineelliset hyödykkeet</b> |                      |                                |                   |                             |                                          |                      |
|                                        | Maa-alueet                    | Rakennukset          | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä             |
| Poistamaton hankintameno 1.1.          | 1 590 326,22                  | 22 041 145,52        | 1 857 292,04                   | 1 020 069,23      | 189 218,82                  | 0,00                                     | <b>26 698 051,83</b> |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 81 388,00                     | 24 777,26            | 95 409,12                      | 24 855,20         |                             | 31 289,61                                | 257 719,19           |
| Rahoitusosuudet tilikaudella           |                               |                      | -81 856,91                     |                   |                             |                                          | -81 856,91           |
| Vähennykset tilikauden aikana          |                               | -1 181 084,64        |                                |                   |                             |                                          | -1 181 074,64        |
| Siirto erien välillä                   | -18 030,68                    | -397 468,44          |                                |                   |                             |                                          | -415 499,12          |
| Tilikauden poisto                      |                               | -790 041,38          | -156 026,06                    | -134 151,94       |                             |                                          | 1 080 219,38         |
| Arvonlennukset ja niiden palautukset   |                               |                      |                                |                   |                             |                                          | 0,00                 |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>1 653 683,54</b>           | <b>19 697 328,32</b> | <b>1 714 818,19</b>            | <b>910 772,49</b> | <b>189 218,82</b>           | <b>31 289,61</b>                         | <b>24 197 110,97</b> |
| Arvonkorotukset                        |                               |                      |                                |                   |                             |                                          |                      |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>1 653 683,54</b>           | <b>19 697 328,32</b> | <b>1 714 818,19</b>            | <b>910 772,49</b> | <b>189 218,82</b>           | <b>31 289,61</b>                         | <b>24 197 110,97</b> |

| Pysyvien vastaavien sijoitukset |                            |                              |                    |                          |                     |
|---------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|
|                                 | <b>Osakkeet ja osuudet</b> |                              |                    |                          |                     |
|                                 | Osakkeet/konserni-yhtiöt   | Osakkeet/omistusyht.yhteisöt | Kuntayhtymäosuudet | Muut osakkeet ja osuudet | Yhteensä            |
| Hankintameno 1.1.               | 1 177 238,06               | 469 137,99                   | 273 969,67         | 235 946,07               | <b>2 156 291,79</b> |
| Lisäykset                       | 910 000,00                 |                              |                    |                          | 910 000,00          |
| Vähennykset                     | -46 735,59                 | -469 137,99                  |                    | -145 253,53              | -661 127,11         |
| Siirto erien välillä            | -1 000,00                  |                              |                    | 1 000,00                 | 0,00                |
| Hankintameno 31.12.             | 2 039 502,47               | 0,00                         | 273 969,67         | 91 692,54                | <b>2 405 164,68</b> |
| Arvonlennukset                  |                            |                              |                    |                          |                     |
| Arvonkorotukset                 |                            |                              |                    |                          |                     |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>    | <b>2 039 502,47</b>        | <b>0,00</b>                  | <b>273 969,67</b>  | <b>91 692,54</b>         | <b>2 405 164,68</b> |

| Pysyvien vastaavien sijoitukset |                                    |                            |                        |                         |               |                     |
|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|---------------|---------------------|
|                                 | Jvk-, muut laina- ja muut saamiset |                            |                        |                         |               |                     |
|                                 | Jvk-laina saamiset                 | Saamiset/konserni-yhteisöt | Saamiset/kunta-yhtymät | Saamiset/ muut yhteisöt | Muut saamiset | Yhteensä            |
|                                 |                                    |                            |                        |                         |               |                     |
| Hankintameno 1.1.               | 0,00                               | 1 200 000,00               | 0,00                   | 185 555,24              | 532 376,31    | <b>1 917 931,55</b> |
| Lisäykset                       |                                    | 3 660 331,28               |                        |                         |               | 3 660 331,28        |
| Vähennykset                     |                                    | 28 750,00                  |                        | - 38 614,66             | -141 454,32   | -280 818,98         |
| Siirto erien välillä            |                                    |                            |                        |                         | 415 499,12    | 415 499,12          |
| Hankintameno 31.12.             | 0,00                               | 4 831 581,28               | 0,00                   | 146 940,58              | 806 421,11    | <b>5 784 942,97</b> |
| Arvonlennukset                  |                                    |                            |                        |                         |               |                     |
| Arvonkorotukset                 |                                    |                            |                        |                         |               |                     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.           | 0,00                               | 4 831 581,28               | 0,00                   | 146 940,58              | 806 421,11    | <b>5 784 942,97</b> |

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

## 20–22) Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

| Nimi                                 | Y-tunnus  | Kunnan omistus-osuus | Konsernin omistus-osuus | Osuus omasta pääomasta | Osuus vieraasta pääomasta | Osuus tilikauden tuloksesta |
|--------------------------------------|-----------|----------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>Tytäryhteisöt</b>                 |           |                      |                         |                        |                           |                             |
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II    | 0914904–7 | 70,94 %              | 70,94 %                 | 204 199,66             | 1 060,87                  | -2 492,52                   |
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III   | 0914902–0 | 79,81 %              | 79,81 %                 | 224 826,21             | 1 295,49                  | -5 509,62                   |
| Kiinteistö Oy Reisjärven Santala     | 1087623–3 | 100 %                | 100 %                   | 512 475,58             | 2 445,68                  | 5 095,11                    |
| Reisjärven Teollisuushallit Oy       | 0982129–4 | 100 %                | 100 %                   | 220 412,75             | 1 397,32                  | -7 107,98                   |
| Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot | 2934520–5 | 100 %                | 100 %                   | 1 153 324,46           | 2 203 789,66              | -98 867,26                  |
| R-Net Oy                             | 2922855–1 | 60,00 %              | 60,00 %                 | 83 246,77              | 356 033,59                | 7 768,18                    |
| Reisjärven Lämpö Oy                  | 3008903–4 | 100 %                | 100 %                   | 374 422,71             | 3 850 680,51              | -67 161,31                  |
| <b>Yhteensä</b>                      |           |                      |                         | <b>2 772 908,13</b>    | <b>6 416 703,13</b>       | <b>-168 275,40</b>          |
| <b>Kuntayhtymät</b>                  |           |                      |                         |                        |                           |                             |
| Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä    | 0210010–1 | 2,40 %               | 2,40 %                  | 798 956,30             | 114 593,86                | 20 943,76                   |
| Keski-Pohjanmaan liitto              | 0959806–1 | 1,22 %               | 1,22 %                  | 26 506,29              | 5 251,19                  | 1 543,85                    |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto            | 0922484–4 | 0,78 %               | 0,78 %                  | 12 100,19              | 7 611,34                  | 320,42                      |
| <b>Yhteensä</b>                      |           |                      |                         | <b>837 562,78</b>      | <b>127 456,39</b>         | <b>22 808,03</b>            |

## 23) Saamiset yhteisöiltä, joissa kunta on jäsenenä

| Saamisten erittely                    | Kunta 2025    |               | Kunta 2024    |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen |
| Saamiset tytäryhteisöiltä             |               |               |               |               |
| Myyntisaamiset                        |               | 28 756,24     |               | 11 789,56     |
| Lainasaamiset*                        | 0,00          | 129 652,78    | 2 531 581,28  |               |
| Muut saamiset                         |               | 61 047,38     |               | 12 526,08     |
| Siirtosaamiset                        |               | 2 056,84      |               |               |
| Yhteensä                              | 0,00          | 221 513,24    | 2 531 581,28  | 24 315,64     |
| Saamiset kuntayhtymiltä               |               |               |               |               |
| Myyntisaamiset                        |               |               |               |               |
| Lainasaamiset                         |               |               |               |               |
| Muut saamiset                         |               |               |               |               |
| Siirtosaamiset                        |               |               |               |               |
| Yhteensä                              | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Saamiset osakkuus- ja omistusyhteisöt |               |               |               |               |
| Myyntisaamiset                        |               |               |               |               |
| Lainasaamiset                         |               |               |               |               |
| Muut saamiset                         |               |               |               |               |
| Siirtosaamiset                        |               |               |               |               |
| Yhteensä                              |               |               |               | 0,00          |
| Saamiset yhteensä                     | 0,00          | 221 513,24    | 2 531 581,28  | 24 315,64     |

\*Tytäryhtiöille myönnetty antolainat (+2,5 milj. euroa) on siirretty pitkäaikaisista lainasaamisista pysyviin vastaaviin tase-erään sijoitukset (muut lainasaamiset). Vertailuvuoden luvut eivät tämän vuoksi ole vertailukelpoisia.

## 24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

| Siirtosaamiset                        | Konserni<br>2025 | Konserni<br>2024* | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|---------------|---------------|
| Pitkäaikaiset siirtosaamiset          |                  |                   |               |               |
| Menoennakot                           |                  |                   |               |               |
| Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä |                  |                   |               |               |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset          |                  |                   |               |               |
| Tulojäämät                            |                  |                   |               |               |
| Siirtyvät korot                       | 32 515,06        |                   | 23 795,45     |               |
| Kelan korvaus työterveyshuollosta     | 25 905,92        | 17 340,71         | 24 360,22     | 17 340,71     |
| Alv 12/2024                           |                  | 58 883,11         |               | 58 883,11     |
| Työllisyysalue, tasaus 2025           | 20 944,84        |                   | 20 944,84     |               |
| Kuntien Hetapalvelut, tasaus 2025     | 19 367,91        |                   | 19 367,91     |               |
| EU-tuet/hankkeet                      | 20 770,45        |                   |               |               |
| Muut tulojäämät                       | 25 551,61        | 62 309,60         | 15 552,19     | 25 755,37     |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä | 145 055,79       | 138 533,42        | 104 020,61    | 101 979,19    |

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

### 25) Oman pääoman erittely

| Oman pääoma                                     | Konserni<br>2025 | Konserni<br>2024 | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| Peruspääoma 1.1.                                | 9 342 790,42     | 9 342 790,42     | 9 342 790,42  | 9 342 790,42  |
| Lisäykset                                       |                  |                  |               |               |
| Vähennykset                                     |                  |                  |               |               |
| Peruspääoma 31.12.                              | 9 342 790,42     | 9 342 790,42     | 9 342 790,42  | 9 342 790,42  |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma 1.1.      |                  |                  |               |               |
| Lisäykset                                       |                  |                  |               |               |
| Vähennykset                                     |                  |                  |               |               |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma 31.12.    |                  |                  |               |               |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.                        | 1 057,00         | 1 057,00         |               |               |
| Lisäykset                                       |                  |                  |               |               |
| Vähennykset                                     |                  |                  |               |               |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.                      | 1 057,00         | 1 057,00         |               |               |
| Muut omat rahastot                              |                  |                  |               |               |
| Rahastopääomat 1.1.                             | 607 770,15       | 609 000,75       |               |               |
| Siirrot rahastoon                               |                  |                  |               |               |
| Siirrot rahastosta                              | 0,0              | -1 230,60        |               |               |
| Rahastopääoma 31.12.                            | 607 770,15       | 607 770,15       |               |               |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 1.1.   | 50 204,01        | 962 965,29       | 479 231,26    | 1 204 625,72  |
| P-P liitto ed. tilikauden oikaisu               | -1 993,00        |                  |               |               |
| As Oy Keskus-Rivi myynti                        | 10 957,02        |                  |               |               |
| Edellisten tilikausien virheen oikaisu          | -124 537,00      |                  | -124 537,00   |               |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 31.12. | -65 369,37       | 962 965,29       | 354 694,26    | 1 204 625,72  |
| Tilikauden ylijäämä                             | 407 292,39       | -912 761,28      | 464 224,24    | -725 394,46   |
| Oma pääoma yhteensä                             | 10 293 540,59    | 10 001 821,44    | 10 161 708,92 | 9 822 021,68  |

### 26) Erittely poistoeroista

Ei ole

### 27) Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

|                                         | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024* |
|-----------------------------------------|---------------|----------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 0             | 0              |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 3 553 097     | 5 111 269      |
| Muut velat                              | 2 066 354     | 2 172 310      |
| Yhteensä                                | 5 619 451     | 7 283 578      |

\*vertailuvuoden tiedot on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätökseen

## 28) Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista

Ei ilmoitettavaa liitetietoa.

## 29) Pakolliset varaukset

| Pakolliset varaukset                                    | Konserni<br>2025 | Konserni<br>2024 | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| Muut pakolliset varaukset                               |                  |                  |               |               |
| Jokilaaksojen Pelastuslaitos, varallaolo-<br>korvaukset | 48 363,00        | 48 363,00        | 48 363,00     | 48 363,00     |
| OPH takaisinperintävastuu                               | 16 282,50        |                  |               |               |
| Muut pakolliset varaukset yhteensä                      | 64 645,50        | 48 363,00        | 48 363,00     | 48 363,00     |

## 30) Vieras pääoma

| Vieras pääoma €                             | Pitkäaikaiset<br>2025 | Lyhytaikaiset<br>2025 | Pitkäaikaiset<br>2024 | Lyhytaikaiset<br>2024 |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Velat tytäryhteisöille                      |                       |                       |                       |                       |
| Saadut ennakot                              |                       |                       |                       |                       |
| Ostovelat                                   |                       | 49 252,98             |                       | 65 012,33             |
| Muut velat                                  |                       |                       |                       |                       |
| Siirtovelat                                 |                       |                       |                       |                       |
| Yhteensä                                    | 0,00                  | 49 252,98             | 0,00                  | 65 012,33             |
| Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsen |                       |                       |                       |                       |
| Saadut ennakot                              |                       |                       |                       |                       |
| Ostovelat                                   |                       |                       |                       |                       |
| Muut velat                                  |                       |                       |                       |                       |
| Siirtovelat                                 |                       |                       |                       |                       |
| Yhteensä                                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  |

## 31) Maksuvalmiuden kannalta merkittävä limiitti

|                                                |               |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Lyhytaikaisen rahoituksen kuntatodistusohjelma | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
| Kuntatodistustulot, limiitti 31.12.            | 10 000 000,00 | 10 000 000,00 |
| - siitä käyttämättä oleva määrä                | 1 000 000,00  | 1 300 000,00  |

## 32) Muut velat

| Muut velat      | Konserni<br>2025 | Konserni<br>2024 | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-----------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| liittymismaksut |                  |                  |               |               |
| muut velat      | 2 512 552,68     | 2 586 851,65     | 2 489 338,68  | 2 573 697,65  |
| Yhteensä        | 2 512 552,68     | 2 586 851,65     | 2 489 338,68  | 2 573 697,65  |

\*vertailuvuoden tiedot on oikaistu vuoden 2025 tilinpäätökseen



### 33) Siirtovelkojen erittely

| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät | Konserni<br>2025    | Konserni<br>2024    | Kunta<br>2025     | Kunta<br>2024       |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Lyhytaikaiset siirtovelat                  |                     |                     |                   |                     |
| tuloennakot                                | 20 205,59           | 24 496,82           |                   |                     |
| palkkojen ja sivukulujen jaksotukset       | 765 384,84          | 693 667,70          | 693 953,91        | 617 821,13          |
| Valtionosuudet                             | 83 784,00           | 93 715,00           | 83 784,00         | 93 715,00           |
| korkojaksotukset                           | 115 406,86          | 97 994,75           | 43 280,61         | 72 889,07           |
| Muut siirtovelat                           | 35 151,61           | 283 647,61          | 22 695,87         | 274 839,31          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>1 019 932,90</b> | <b>1 193 494,69</b> | <b>843 714,39</b> | <b>1 059 264,51</b> |

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

### 34) Velat, joista kunta on antanut vastuusitoumuksia

|                                                     |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|
| Velat, joista kunta on antanut vastuusitoumuksia    | Kunta<br>2025 |
| <b>Velkojen kiinnitykset</b>                        |               |
| Lainat julkisyhteisöiltä                            | 97 222        |
| Kiinteistötietojärjestelmässä merkityt kiinnitykset | 356 900       |

### 35–37) Vakuudet

|                                                                     |                   |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>36) Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta</b> | Kunta<br>2025     |
| R-Net Oy                                                            | 586 800,00        |
| Reisjärven Lämpö Oy                                                 | 47 368,40         |
| <b>Yhteensä</b>                                                     | <b>634 168,40</b> |

### 38) Vuokravastuut

|                                                        | Konserni<br>2025 | Konserni<br>2024 | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| <b>Vuokravastuut</b>                                   |                  |                  |               |               |
| Vuokravastuut yhteensä                                 | 9 989,49         | 5 276,33         |               |               |
| seuraavalla tilikaudella maksettava osuus              | 22 426,82        | 4 592,22         |               |               |
| Leasingvastuut yhteensä                                | 2 338 674,08     | 2 863 581,23     | 2 265 148,82  | 2 755 583,78  |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat                   | 200 599,78       | 237 555,21       | 189 845,58    | 214 536,96    |
| -siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut | 164 337,80       | 186 559,40       | 164 337,80    | 186 559,40    |
| Myöhemmin maksettavat                                  | 2 138 074,31     | 2 626 026,02     | 2 075 303,24  | 2 541 046,82  |
| -siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut | 2 054 222,50     | 2 518 551,90     | 2 054 222,50  | 2 518 551,90  |

### 39–40) Vastuusitoumukset

| Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut     | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta |               |               |
| Alkuperäinen pääoma (takausvastuu)                        | 3 050 000     | 3 050 000     |
| Jäljellä oleva pääoma                                     | 1 658 759     | 1 790 321     |

#### Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

| Takausvastuu                                                                | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.                         | 23 742 197    | 22 453 258    |
| Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.         | 0             | 0             |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 30 390        | 24 095        |

#### Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut

| Leppälahden kaatopaikan vakuus | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  | 85 177,00     | 85 177,00     |

### 41) Taseen ulkopuoliset järjestelyt

| Järjestelyn tarkoitus             | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Urakoitsijoiden vakuustalletukset | 0,00          | 12 000,00     |
| Yhteensä                          | 0,00          | 12 000,00     |
| Arvonlisäveron palautusvastuu     | 1 686 280,82  | 2 215 970,52  |

#### 42) Henkilöstön määrä 31.12.

|                                           |            |
|-------------------------------------------|------------|
| Henkilöstön määrä 31.12.                  | Kunta      |
| Vakinaiset, määräaikaiset ja työllistetyt | 2025       |
| Yleishallinto                             | 5          |
| Sivistystoimi                             | 92         |
| Tekninen                                  | 18         |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>115</b> |

#### 43) Taseeseen aktivoidut henkilöstömenot

|                                                                       |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Sisältää myös investointien henkilöstökulut                           | Kunta               | Kunta               |
|                                                                       | 2025                | 2024                |
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | 5 832 903,95        | 5 603 457,84        |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 13 664,65           | 5 722,53            |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                                       | <b>5 846 568,60</b> | <b>5 609 180,37</b> |

#### 44) Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

|                                                  |                 |               |
|--------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Tilitetyt luottamushenkilömaksut                 | Kunta           | Kunta         |
|                                                  | 2025            | 2024          |
| Suomen Keskusta                                  | 1 872,50        |               |
| Kansallinen Kokoomus                             |                 |               |
| Suomen Kristillisdemokraatit                     |                 |               |
| Perussuomalaiset                                 | 99,00           | 526,00        |
| Suomen Sosialidemokraattinen Puolue              |                 |               |
| Vasemmistoliitto                                 |                 |               |
| Vihreä liitto                                    |                 |               |
| <b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b> | <b>1 971,50</b> | <b>526,00</b> |

#### 45) Tilintarkastajan palkkiot

|                                                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| TALVEA Julkishallinnon palvelut Oy, JHTT-yhteisö | Kunta            | Kunta            |
|                                                  | 2025             | 2024             |
| Tilintarkastuspalkkiot                           | 14 456,68        | 10 544,44        |
| Lautakuntatyöskentely                            | 2 495,94         | 2 169,06         |
| Muut palkkiot                                    | 169,33           | 0,00             |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>17 121,94</b> | <b>12 713,50</b> |

#### 46) Kunnan ja sen intressitahojen liiketoimet

Kunnanjohtajan kanssa on solmittu (khal 2.9.2024 § 240) kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu kuntalain 43 §:n mukaisen irtisanomismenettelyn toteutuessa irtisanomisajan palkan sisältävästä erokorvauksesta. Kunnanjohtajalla on oikeus saada korvauksena kuuden (6) kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus ja virkasuhteen kestänyt kolme (3) vuotta kahdeksan (8) kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus edellyttäen, että hän irtisanoutuu itse virastaan.

Konsernin lähipiiriin tai intressipiiriin kanssa ei ole ollut muita tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

#### Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

| Pysyviin vastaaviin sisältyy aktivoituja pitkävaik. ympäristömenoja | Kunta<br>2025 | Kunta<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Reisjärven vesistöhanke                                             | 55 650        | 77 284        |
| saatu avustus                                                       | -56 401       | -48 509       |
| Kalajan uomahanke                                                   | 0             | 87 140        |
| saatu avustus                                                       | * -25 456     | -65 615       |
| Yhteensä (netto)                                                    | -26 207       | 50 300        |

\*vuodelta 2024

## 15. Konsernin tytäryhteisöjen tilinpäätöstiedot

Kunnan konsernirakenne koostuu kaikkiaan 7 eri yhtiöstä, kahdesta asuntoyhtiöstä, kolmesta kiinteistö-osakeyhtiöstä ja kahdesta liiketoimintayhtiöstä.

Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot huolehtii kunnan alueella huoneistojen vuokrauksesta ja uusien vuokratilavalojen rakentamisesta. Kunnan omistuksessa olevat vuokrakiinteistöt ja huoneistot on päätetty myydä Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Siirron ensimmäinen vaihe toteutui vuoden 2025 aikana ja loput huoneistot myydään myöhemmin.

R-Netin toiminta keskittyy valokuituverkon rakentamisen jälkeen asiakaspalveluun ja hallinnollisiin tehtäviin.

Kiinteistö Oy Reisjärven Teollisuushalleilla ei ole ollut toimintaa vuonna 2025.

Reisjärven Lämpö Oy huolehtii kaukolämpö- ja viemärilaitoksen toiminnasta. Reisjärven Lämpö Oy:n varsinainen toiminta alkoi vuoden 2020 alussa. Yhtiö keskittyy kaukolämpöverkoston kunnostuksiin kapasiteettitarpeen ja verkoston kunnan edellyttämällä tavalla.

Kuntakonserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja kunnan äänivalta yhtiöissä 31.12.2025:

|                                      |          |
|--------------------------------------|----------|
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II    | 70,94 %  |
| Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III   | 79,81 %  |
| Kiinteistö Oy Reisjärven Santala     | 100,00 % |
| Reisjärven Teollisuushallit Oy       | 100,00 % |
| Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot | 100,00 % |
| Reisjärven Lämpö Oy                  | 100,00 % |
| R-Net Oy                             | 60,00 %  |

Seuraavassa esitetään keskeisimmät tiedot tytäryhtiöiden toimintakertomuksista ja tilinpäätöslaskelmista. Vertailutietona edellisen vuoden tieto on ilmoitettu sulkeissa.

### 15.1 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki II

Tilikauden aikainen toiminta on ollut normaalia asuntoyhtiön toimintaa. Yhtiön toiminnassa ei ole tiedossa poikkeavia tekijöitä.

Reisjärven kunnanvaltuusto on tehnyt päätöksen kunnan omistamien osakkeiden myymisestä (kunnan omistusosuus 70,94 %) Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Myynti toteutunee vuoden 2026 aikana.

Tilikauden tulos oli -3 513,56 euroa (1 445,29) ja taseen loppusumma 289 343,86 euroa (293 323,72).

### 15.2 Asunto Oy Reisjärven Viljamäki III

Tilikauden aikainen toiminta on ollut normaalia asuntoyhtiön toimintaa. Yhtiön toiminnassa ei ole tiedossa poikkeavia tekijöitä.

Reisjärven kunnanvaltuusto on tehnyt päätöksen kunnan omistamien osakkeiden myymisestä (kunnan omistusosuus 79,81 %) Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokrataloille. Myynti toteutunee vuoden 2026 aikana.

Tilikauden tulos oli -6 903,42 euroa (1 574,95) ja taseen loppusumma 283 325,02 euroa (290 327,06).

### 15.3 Kiinteistö Oy Reisjärven Santala

Tilikauden aikainen toiminta on ollut normaalia asuntoyhtiön toimintaa.

Tilikauden tulos oli 5 095,11 euroa (4 135,48) ja taseen loppusumma 514 921,26 (510 250,82).

### 15.4 Reisjärven Teollisuushallit Oy

Yhtiöllä ei ollut toimintaa vuoden 2025 aikana.

Tilikauden tulos oli -7 107,98 euroa (-147,90) ja taseen loppusumma 221 810,07 euroa (234 981,27).

### 15.5 Kiinteistö Oy Reisjärven Vuokratalot

Toiminnan tavoitteena on vastata uusien hyväkuntoisten vuokra-asuntojen tarpeeseen ja pitää yhtiön toiminta taloudellisesti kannattavana. Isännöinti Kiinteistöpalvelu Puurula Ky.

#### Taloudellinen tilanne

Yhtiön oma pääoma on vahva, mutta toiminnan kirjanpidollinen tulos on tappiollinen. Maksuvalmius on hyvä. Käyttökate tilikauden päättyessä oli 18 % (ed. 38 %). Sillä voidaan kattaa kaikki rahoituskulut ja osa lainanhoi-

dosta.

Tilikauden tulos muodostuu tappiolliseksi poistojen jälkeen ja myös rahoituskulut ovat edelleen korkeat. Talousarvion tuottotavoite saavutettiin 94 %:sti. Vuokrauksen käyttöaste oli 86,5 %, tavoitteen ollessa 95 %.

| TULOS                 | 2025         | 2024         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Liiketoiminnan tuotot | 282.408,75   | 90.792,86    |
| Poistot               | -122.479,69  | -59.772,61   |
| Muut kulut            | -232.266,73  | -56.349,78   |
| Liikevoitto (-tappio) | -72.337,67   | -25.329,53   |
| Rahoituserät          | -26.529,59   | -21.836,58   |
| Tilikauden tulos      | -98.867,26   | -47.166,11   |
|                       |              |              |
|                       |              |              |
| TASE                  | 2025         | 2024         |
| Pysyvät vastaavat     | 3.263.895,14 | 1.465.837,33 |
| Vaihtuvat vastaavat   | 93.218,98    | 5.075,17     |
| Vastaavat yhteensä    | 3.357.114,12 | 1.470.912,50 |
|                       |              |              |
|                       |              |              |
| Oma pääoma            | 1.153.324,46 | 342.191,72   |
| Vieras pääoma         | 2.203.789,66 | 1.128.720,78 |
| Vastattavat yhteensä  | 3.357.114,12 | 1.470.912,50 |

## **Tiedot olennaisista tapahtumista tilikaudella ja sen päättymisen jälkeen**

1.6.2025 yhtiöön siirtyi kunnan omistamat vapaarahoitteiset kiinteistöt ja huoneistot, yhteensä 63 asuinhuoneistoa. Tämä merkitsi 300 %:n kasvua tuottoihin ja tietenkin myös käyttökuluihin.

Maaliskuussa 2026 myös ARA-rajoitteisten kiinteistöjen ja huoneistojen (45 kpl) siirto on Varke:n käsittelyssä ja päätöksiä saataneen lähiviikkoina.

Huomattavaa osaa vapaista asunnoista ollaan vuokraamassa yrityksille vähintään puoleksi vuodeksi, mikä kasvattanee käyttöastetta.

Tilikauden aikana ostimme yhden asuinhuoneiston osakkeet As Oy Reisjärven Viljamäki III:sta ja myimme vastaavasti yhden As Oy Reisjärven Keskus-Rivin huoneiston osakkeet.

## **Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

Huoneistojen käyttöaste jäi odotettua alhaisemmaksi. Väestön ikääntyminen ja asukasmäärän väheneminen tarkoittaa, että yhtiö joutuu pohtimaan vanhimman asuntokannan purkamista. Yksityinen tarjonta kilpailee samoista asukkaista yhtiön kanssa.

Loppuvuosi on osoittanut, että nykyiset 74 huoneiston tuotot eivät riitä kattamaan yhtiön investointi- ja rahoituskuluja. Taloudellinen riski on merkittävä, mikäli ARA-huoneistojen siirto siirtyy useilla kuukausilla.

Yhtiön kiinteistöihin ja huoneistoihin sisältyy suuri korjausvelka. Mikäli vuokrausaste jää jatkossakin alhaiseksi, ei varoja korjauksiin kerry riittävästi.

Yhtiöllä ei myöskään ole käytettävissä riittävän tarkkoja tietoja siirtyvien kohteiden tulo-/menorakenteesta, joten tarkka budjetointi on hankalaa.

Yhtiön velankantokyky on ylärajalla, eikä yhtiö kykene kantamaan enempää rahoituskuluja varsinkin, jos maailmantilanne vaikuttaa esim. energia- ja rahoituskustannuksiin.

## **Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Tilikausi 2025 osoitti, että käyttökate on kohtuullinen ja asuntojen lisääntyessä se voidaan saada jopa hyväksi. Tavoittelemme tilikaudesta 2026 nollatulosta, tai korkeintaan vähän tappiollista, riippuen ARA-huoneistojen siirtoajankohdasta.

Pitkällä aikavälillä yhtiö tavoittelee pientä voitollista tulosta, koska vuokraustoiminnasta jäävä kate käytetään pääosin huoneistojen korjauksiin.

## **15.6 R-Net Oy**

R-Net Oy on perustettu 1.6.2018. Yhtiön tehtävä on Reisjärven kunnan alueella sijaitsevan valokuituverkon rakennuttaminen ja hallinnointi. Yhtiöllä on 500 osaketta. Yhtiön osakkaita ovat Reisjärven kunta (300 osaketta) ja PyhäNet Oy (200 osaketta).

**Olennaiset tapahtumat tilikaudella**

R-Net on toiminut infrayhtiönä vuokraten rakennettua valokuituverkkoa PyhäNet Oy:lle. Vuokra pohjautuu käytössä olevien liittymien määrään.

Käytössä olevien liittymien määrä oli vuoden 2025 lopussa 330 liittymää. Liittymämäärä laski edelliseen vuoteen verrattuna, mikä johtuu asiakasrekisterin tarkistuksesta: aiemmin mukana laskettiin myös passiivisiksi luokiteltuja asiakkuuksia, jotka on nyt poistettu rekisteristä. Aktiivisten liittymien todellinen kehitys on ollut tasaista.

**Tunnusluvut**

|                       | 2025        | 2024        | 2023        | 2022        |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto           | 81 534,00 € | 82 138,90 € | 74 533,90 € | 67 985,00 € |
| Liikevoitto (-tappio) | 33 955,97 € | 32 468,89 € | 23 653,79 € | 13 794,51 € |
| Liikevoitto %         | 41,6 %      | 39,5 %      | 31,7 %      | 20,3 %      |
| Omavaraisuusaste      | 18,6 %      | 16,4 %      | 14,4 %      |             |
| Henkilöstö keskim.    | 0           | 0           | 0           | 0           |

**Investoinnit**

Tilikauden aikana ei tehty investointeja.

**Henkilöstö**

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Eetu Pekola. Toimitusjohtajan tehtävä on osa-aikainen ja Eetu Pekola toimii tehtävässä PyhäNet Oy:n toimitusjohtajan tehtävän ohessa.

**Merkittävimmät riskit**

Yhtiöllä ei ole merkittäviä lyhyen aikavälin riskejä. Käytössä olevien liittymien määrän kehittyminen vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Käytössä olevien liittymien määrä on kasvanut koko ajan, ja kasvun voidaan olettaa jatkuvan. R-Net Oy:n tuloksen odotetaan pysyvän positiivisena vuonna 2026. Kokonaisuu-tena riskiä voidaan pitää varsin pienenä.

**Tulevaisuuden näkymät**

Vuoden 2026 liikevaihto tulee koostumaan suurimmalta osalta verkon vuokraamisesta saatavista tu-loista. Aktiivisten liittymien määrä muodostaa pohjan tulorakenteelle, ja sen odotetaan pysyvän vakaana tai kasvavan maltillisesti.



Tilikauden tulos oli 12 946,96 euroa (10 048,88) ja taseen loppusumma 732 133,93 euroa (765 002,80).

## 15.7 Reisjärven Lämpö Oy

Reisjärven Lämpö Oy on 100 % kunnan omistama tytäryhtiö. Yhtiöllä on 130 osaketta, jotka omistaa 100 prosenttisesti Reisjärven kunta.

Kaukolämpölaitostoiminnan keskeisenä tavoitteena on lämmön tuotanto kannattavasti ja häiriöttömästi. Lämpöä tuotetaan palaturpeella, hakkeella ja sähköllä. Lämmön vuosimyynti on noin 12 000 MWh. Kaukolämpöön on liitettyä 108 asiakasta.

Reisjärven viemärlaitoksella puhdistetaan noin 300 talouden jätevedet. Viemäriverkosto sijoittuu kunnan taajama-alueelle. Jätevedet puhdistetaan biologisessa puhdistamossa vesioikeuden lupaehtojen mukaisesti. Haja- asutusalueelta kertyvät umpikaivojätevedet käsitellään jätevedenpuhdistamolla.

### **Vuonna 2025 tehdyt suurimmat toimenpiteet:**

Kaukolämpölaitos ja -verkko:

- Kaukolämpöverkkovuotojen korjauksia 2 kappaletta
- Kaukolämpölaitoksen koneiden ja laitteiden uusimisia/ huoltoa

Viemärlaitos ja -verkko

- Laitoksen alueen siistintä ja tiestön parannusta edelleen
- Uusia liittymiä 1 kpl
- 

### **Henkilöstö**

Kaukolämpölaitoksella on yksi vakituinen työntekijä, jonka lisäksi toimitusjohtaja osallistuu kaukolämpölaitoksen toiminnan ylläpitoon. Viemärlaitoksen hoidosta vastaa yrittäjä Pauli Niemi.

### **Tunnuslukuja ja suoritteita**

Kaukolämpölaitoksen liikevaihto oli tilikaudella 876 050,66 euroa, joka on 23 452,47 euroa pienempi kuin edellisellä tilikaudella. Pienenemiseen vaikutti eniten verraten lämpimät ilmat. Tilikauden tappio oli 1 652,34 euroa kaukolämpölaitoksen osalta. Lämmön myyntihinta on 102,62 €/MWh (sis. alv) + perusmaksu vuonna 2025.

Viemärlaitoksen liikevaihto oli tilikaudella 182 134,49 euroa, joka oli 48 046,39 euroa suurempi kuin edellisellä tilikaudella. Tilikauden tappio oli -65 508,98 euroa. Viemäriverkoston jäteveden käsittelymaksu on 3,95 €/m<sup>3</sup> (sis. alv) + perusmaksu. Liittymismaksun peruste on 1,37€ \*6\* kerrosala. Jätevesilaitoksen vastaanottaman umpikaivolietteen käsittelymaksu on 2,71 €/m<sup>3</sup> (sis. alv) ja sakokaivolietteen 18,22 €/m<sup>3</sup> (sis. alv) vuonna 2025.

Hulevesistä yhtiö ei peri maksua.

Yhtiön kokonaisliikevaihto oli 1 058 185,15 euroa, josta lopullinen tappio oli -67 161,31 euroa.

## Tunnusluvut liiketoiminnasta

|                              | 2025        | 2024         |
|------------------------------|-------------|--------------|
|                              | 1 058       | 1 033 591,23 |
| <b>Liiketoiminnan tuotot</b> | 185,15 €    | €            |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>   | 20 530,09 € | -2 444,39 €  |
| <b>Liikevoitto %</b>         | 1,94 %      | -0,24%       |
| <b>Oman pääoman tuotto %</b> | -16,46 %    | -39,57%      |
| <b>Omavaraisuusaste</b>      | 10,45 %     | 10,15 %      |

Reisjärven kunnan myöntämiä lainoja lyhennettiin 0,00 eur ja korkomenoja kertyi 48 521,30 eur.

## Viemärlaitoksen eriytetty toiminta

|                                                         | 2025         | 2024         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Liiketoiminnan tuotot</b>                            | 182 134,49 € | 134 088,10 € |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                              | -36 497,91 € | 16 264,33 €  |
| <b>Liikevoitto %</b>                                    | -20,04 %     | 12,13 %      |
| <b>Oman pääoman tuotto %</b>                            |              |              |
| <b>Omavaraisuusaste</b>                                 | -16,88 %     | -9,27 %      |
| <b>Verkostoon liitetyt kiinteistöt</b>                  |              |              |
| <b>Vuosivirtaama</b>                                    |              |              |
| <b>Sakokaivoliete</b>                                   |              |              |
| <b>Saostuskemikaali FeSo<sup>4</sup> kulutus</b>        |              |              |
| <b>Sähkönkulutus, jätevedenpuhdistamo ja pumppaamot</b> |              |              |

## Hulevedet

Yhtiön tehtäviin kuuluu vastata myös hulevesien käsittelystä siltä osin kuin niitä johdetaan putkiverkossa viemärlaitoksen toiminta-alueella. Hulevesien käsittelyyn liittyen ei eriytettäviä tuottoja tai kuluja, hulevesiä ei johdeta jätevesiviemäriin.

## Tulevaisuuden näkymät

Kaukolämpölaitoksen investoinnit keskittyvät lähivuosina itse lämpölaitoksen kunnostukseen ja ylläpitoon.

Korjausvelan hallinta on yksi suurimmista haasteista tulevaisuudessa samalla kun uusinvestoinnit jatkuvat. Mittavat saneeraustoimet kaukolämpö-, ja viemäriverkostoon ovat luotettavan lämmön toimittamisen ja vesihuoltotoiminnan ylläpidon kannalta välttämättömiä.

Sekä kaukolämpö-, että viemärlaitoksen energiatehokkuuteen tullaan edelleen kiinnittämään huomiota tulevina vuosina ja pyritään vähentämään energiankulutusta. Huoltovarmuus ja energian hinnan kohoaaminen on otettava huomioon polttoaineen hankinnoissa.

Tulevaisuudessa ilmaston ääri-ilmiöiden lisääntyminen tulee jatkumaan ja yhtiön tulee pystyä vastaamaan näihin haasteisiin. Tulevaisuus vaikuttaa haasteelliselta tässä maailmanpoliittisessa tilanteessa, koska täyttä varmuutta tulevista ponnisteluista, jotka meitä saattaa odottaa, ei voi kukaan enustaa.

# Allekirjoitus ja merkinnät

Reisjärvellä 31. päivänä maaliskuuta 2026

*Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.*

REISJÄRVEN KUNNANHALLITUS

---

Sari Huuskonen, puheenjohtaja

---

Matias Ojalehto, kunnanjohtaja

---

Mervi Niskakoski, 1. vpj

---

Jussi Paavola 2. vpj

---

Jukka Aho

---

Jarmo Kokkonen

---

Kari Sorola

---

Anja Suontakanen

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Reisjärvellä \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ 2026

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy

Tilintarkastusyhteisö

---

Marko Paasovaara

KHT, JHT

# Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Pääkirja

Päiväkirja

Ostoreskontra

Myyntireskontra

Palkkakirjanpito

Tasekirja, joka sisältää toimintakertomuksen, tilinpäätöslaskelmat ja tilinpäätöksen liitetiedot

Tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt