



Digitaaliset palvelut hoitotakuun edistäjänä Pohjois-Pohjanmaalla – POP-Digi-Hoitotakuu 2

Suomen kestävän kasvun ohjelma (RRP 2)
Recovery and resilience plan

Tarkennettu hankesuunnitelma

Pasi Parkkila, kehitysjohtaja
Riikka Hirvasniemi, kehittämispäällikkö
Järjestämistoiminto, kehittämisen palvelualue



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

PÄÄTÖS

8.12.2022

1(20)

VN/27125/2022

8.12.2022

POHJOIS-POHJANMAAN HYVINVOINTIALUE

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue
PL 10
90029 OYS

Y-tunnus: 3221326-2

SOSIAALI- JA TERVEYSMINISTERIÖN RATKAISU

Sosiaali- ja terveysministeriö myöntää Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueelle hankeavustuksena yhteensä 19 083 000 euroa valtionavustusta hankkeen toteuttamiseen seuraavasti:

Valtionavustuksen myöntäminen Suomen kestävän kasvun ohjelman hankkeelle vuosille 2023–2025

Hanke liittyy Suomen kestävän kasvun ohjelmaan, jolla tuetaan hallitusohjelman tavoitteiden mukaisesti ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävää kasvua. Ohjelman rahoitus tulee EU:n kertaluonteisesta elpymisvälineestä (Next Generation EU).

Hankkeen tavoitteena on parantaa hoitoon pääsyä ja palvelujen saatavuutta sekä purkaa koronavirustilanteen aiheuttamaa hoito kuntoutus- ja palveluvelkaa. Tavoitteena on myös vahvistaa työkyvyn ja työllistymisen tukea etenkin sosiaali- ja terveyspalveluissa ja lisätä osatyökykyisten työllistymisen ja työssä pysymisen edellytyksiä, työ- ja toimintakykyä ja yhteiskunnallista osallisuutta sekä vahvistaa sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta. Hankkeessa kehitetään ja käyttöön otetaan digitaalisia palveluita.

Toimenpidekokonaisuudet ovat työkyky- ja IPS- ohjelman käyttöönotto, heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien asiakkaiden hoito-, kuntoutus ja palveluvelan purku ja hoitoon pääsyn parantaminen kehittämällä hoidon jatkuvuutta, monialaista yhteistyötä ja palveluiden yhteensovittamista eri toimijoiden välillä sekä uusien toimintamallien avulla, hyvinvoinnin monialainen palvelutarjotin, tieto- ja tiedolla johtamisen kehittäminen, kansalaisten ja ammattilaisten digitaalisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto sekä johtamisen ratkaisut ja uudet digitaaliset innovaatiot.



Tavoitteet

- Parantaa hoitoon pääsyä ja palvelujen saatavuutta sekä purkaa koronavirustilanteen aiheuttamaa hoito-, kuntoutus- ja palveluvelkaa.
- Edistää hoito-, palvelu- ja kuntoutusketjujen saumattomuutta, hoidon jatkuvuutta, monialaista yhteistyötä ja palveluiden yhteensovittamista eri toimijoiden välillä.
- Vahvistaa digitaalisten palveluiden katveeseen jääville asukkaille tarjottavia palveluita ja tukea heitä digitaalisten palveluiden käyttöönotossa.
- Edistää fyysisten sosiaali- ja terveystalveluiden sekä hoitotakuun toteutumista digitaalisia palveluita kehittämällä & käyttöönottamalla.
- Vahvistaa työkyvyn ja työllistymisen tukea etenkin sosiaali- ja terveystalveluissa ja lisätä osatyökykyisten työllistymisen ja työssä pysymisen edellytyksiä, työ- ja toimintakykyä ja yhteiskunnallista osallisuutta.
- Vahvistaa sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta.

Hankekokonaisuus



Pilari 3 investointi:

Työkykyohjelman
laajentaminen
(940 000 €)
2023-2024

1) Työkyvyn tuki
osaksi
tulevaisuuden
sosaali- ja
terveyskeskusta

2) Laatuksiteereihin
perustuvan tuetun
työllistymisen työhön
valmennuksen
käyttöönotto

3) Ammattilaisten
osaamisen
vahvistaminen:
ammattilaisten
osaamisen
kehittäminen
työkyvyn tuesta

Pilari 4 investointi 1:

Hoitotakuun toteutumisen
edistäminen, korona-
virustilanteen hoito-,
kuntoutus- ja palveluvelan
purku
(9 414 000 €)
2023-2025

1) Kehitysvammaisten
palvelukokonaisuuden
kehittäminen

2) Paljon palveluita
käyttävien asiakkaiden,
monisairaiden ja ikä-
ihmisten palveluiden
kehittäminen

3) Kiireettömän hoidon
toteutumisen
suunterveyden-
huollossa

4) Lasten ja nuorten
palveluiden
kehittäminen

5) Erikseen
määriteltyjen digitaalisten
toimintamallien
käyttöönotto

Pilari 4 Investointi 2:

Hoitotakuun toteutumisen
edistäminen vahvistamalla
ennaltaehkäisyä ja
ongelmien varhaista
tunnistamista
(1 979 000 €)
2023-2025

1) Kehitetään
yksilö- ja ihmis-
lähtöinen, moni-
alainen digitaalinen
palvelutarjotin
alueelle

2) Osallistutaan
kansalliseen
kehitys- ja
määrittelytyöhön

3) Pilotoidaan ja
käyttöönotetaan
palvelutarjottimia

Pilari 4 Investointi 3:

Kustannusvaikuttavuutta
tukevan tietopohjan ja
vaikuttavuus-perusteisen
ohjauksen vahvistaminen
(1 217 000 €)
2023-2025

1) Kirjaamis-
käytäntöjen
yhtenäistäminen

2) Rakenteellisen
sosiaalityön
raportoinnin
kehittäminen

3) Kansallisen
vaikuttavuus-
keskuksen pilotointi
Pirkanmaan
hyvinvointialue

4) Kustannus-
vaikuttavuus osaksi
suosituksia

Pilari investointi 4:

Käyttöön otetaan
hoitotakuuta edistävät
palvelumuotoillut
digitaaliset innovaatiot
(5 533 000 €)
2023-2025

1) Kansalaisten
digitaalisten
palvelut

2) Ammattilaisten
digitaaliset
ratkaisut

3) Johtamisen
ratkaisut

4) Digitaaliset
innovaatiot

Pilari 3: Työkykyohjelma

- Tavoitteena on, että toimenpiteet vahvistavat työkyvyn tukea sosiaali- ja terveystaloudessa ja lisäävät osatyökykyisten työttömien työllistymisen edellytyksiä, työ- ja toimintakykyä ja yhteiskunnallista osallisuutta.
- Asiakasryhmät
 - työkyvyn tuen asiakkaat (15-65 v) ja eri alojen työpaikat.
 - työhönvalmennuksen asiakkaat sosiaalihuollossa
- Ammatillaiset: työkyvyn tuen ammatillaiset alueen ja kuntien palveluista sekä työkykykoordinaattorikoulutuksen käyneet
- Kansalliset indikaattorit:
 - laajennetaan toimenpiteitä viidelle (5) uudelle alueelle (kvartaali 4 / 2024 mennessä)
 - työkykyohjelman hankkeiden ensimmäiset versiot toimintamalleista on laadittu Q4 / 2023 mennessä uusilla alueilla
- Budjetti 940 000 €
- Toteutusaika 1.1.23-31.12.24





Pilari 3: Työkykyohjelman laajentaminen

Työkyvyn tuki osaksi tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskusta

Tuotokset: Osatyökykyisten työkyvyn tuen tarve tunnistetaan oikea-aikaisesti. Palvelut ja palvelupolut toimivat asiakaslähtöisesti. Alueelliset työkyvyn tuen tiimit ja asiakasvastaavamalli ovat käytössä.

Budjetti: 360 000 €

Laatukriteereihin perustuvan tuetun työllistymisen työhön valmennuksen käyttöönotto

Tuotokset: Laatukriteereihin perustuva työhönvalmennus on käytössä sosiaalipalveluissa ja siihen liittyvä osaaminen on vahvistunut sosiaalihuollon työkyvyntuen palveluissa sekä yhteistyöyhteyksissä toimivilla. On löydetty työnantajayhteistyötä tekeviä yrityksiä.

Budjetti: 550 000 €

Ammattilaisten osaamisen vahvistaminen: ammattilaisten osaamisen kehittäminen työkyvyn tuesta

Tuotokset: Ammattilaisten työkyvyn tukeen ja palvelukokonaisuuteen liittyvä osaaminen on kehittynyt.

Budjetti: 30 000 €

Yhteistyökumppanit: kuntien työllisyyspalvelut, TE-palvelut, työllistymistä edistävä monialainen yhteispalvelu (TYP), Kela, yhdistykset, yritykset ja oppilaitokset

Työkykyohjelman laajentaminen



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuuhenkilö
Työkyvyn tuki osaksi tulevaisuuden sosiaali- ja terveystieteistä	1) Osallistutaan kansalliseen kehitystyöhön 2) Rakennetaan asiakaslähtöinen palvelukokonaisuus (sote-palvelut, tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -hanke, kuntien työllisyyspalvelut, TE-palvelut, TYPK, Kela, yhdistykset, yritykset ja oppilaitokset 3) Käyttöön otetaan monialaiset työkyvyn tuen tiimit ja asiakasvastaavamallit 4) Vahvistetaan työkyvyn arvioinnin ja tuen osaamista, hyödynnetään yhteistyötä Kelan kanssa ja Työkykyohjelma koulutuksia 5) Kehitetään matalankynnyksen palveluja ml. hyte 6) Tehostetaan työttömien terveystarkastuksia 7) Levitetään tuloksia	360 000 €	Leena Mämmi-Laukka
Laatukriteereihin perustuvan tuetun työllistymisen työhön valmennuksen käyttöönotto	1) Osallistutaan kansalliseen kehitystyöhön 2) Rekrytoidaan työhönvalmentajia sosiaalipalveluihin 3) Pilotoidaan ja kehitetään työhönvalmennusta. 4) Vahvistetaan työnantajayhteistyötä ja siihen liittyvää osaamista 5) Kohtautetaan asiakkaita, yrittäjiä ja työyhteisöjä 6) Toiminnan yhteiskehittämiseksi alueellisia työpajoja	550 000 €	Leena Mämmi-Laukka
Ammattilaisten osaamisen vahvistaminen: ammattilaisten osaamisen kehittäminen työkyvyn tuesta	1) Koulutusten suunnittelu, organisointi, hankinta, osallistujien kartoittaminen 2) Kehitetään ammattilaisten arviointiosaamista ja tietoisuutta työkyvyn tukemisesta seuraavilla koulutuksilla: työkyvyn tuki-koulutus, työkykykoordinaattorikoulutus, työkykykoordinaattorien kouluttajakoulutus. Koulutusyhteistyöstä on sovittu Oulun seudun ammatti- korkeakoulun kanssa.	30 000 €	Leena Mämmi-Laukka

Pilari 4 investointi 1:

Edistetään hoitotakuun toteutumista (mukaan lukien mielenterveyspalvelut) sekä puretaan koronavirustilanteen aiheuttamaa sosiaali- ja terveydenhuollon hoito-, kuntoutus- ja palveluvelkaa

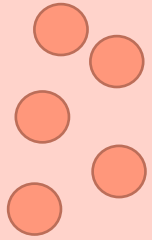
- Kansallinen indikaattori: 7 vuorokauden hoitoon pääsyn määräaika kiireettömissä hoidon käynneissä toteutuu 80%:sti. (kvartaali 4 / 2025)
- Toimenpiteet kohdistuvat haavoittuviin ryhmiin ja nuoriin/nuoriin aikuisiin joilla on tunnistettuja tai tunnistamattomia mielenterveys- tai päihdehäiriöitä
- Budjetti 9 414 000 €



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue





Kehitysvammaisten henkilöiden palvelukokonaisuuden kehittäminen monitoimijayhteistyönä

Tuotokset: Toimintamallit kehitetty, pilotoitu ja käyttöön otettu. Jonojen purkua on toteutettu ja kehitysvammaisten henkilöiden palvelut toteutuvat tarkoituksenmukaisessa paikassa.

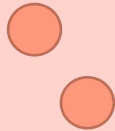
Budjetti: 1 732 000 €



Paljon palveluita käyttävien, monisairaiden ja ikäihmisten palveluiden kehittäminen hoitotakuun toteutumiseksi

Tuotokset: Hoidon jatkuvuusmalli ja moniammatillinen hoidontarpeen arviointimalli käytössä. Ikäihmisten liikkuva hoidontarpeen arviointiyksikkö on käytössä. Asiakas saa oikea-aikaisen ja tarkoituksenmukaisen palvelun.

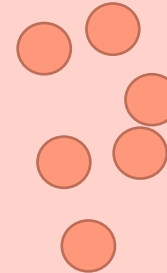
Budjetti: 3 892 332 €



Kiireettömän hoidon toteutuminen hoitotakuun määräajassa suunterveydenhuollossa

Tuotokset: Monihuonevastaanotot, joissa potilaat hoidetaan suuhygienistipainotteisella mallilla on käytössä. Henkilöstön osaaminen on lisääntynyt ja työnjako kehittynyt. Suunterveydenhuoltoa toteutetaan liikkuvalla yksiköllä.

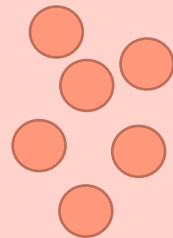
Budjetti: 614 800 €



Lasten ja nuorten palveluiden kehittäminen hoitotakuun toteutumiseksi

Tuotokset: Toimintamallit kehitetty, pilotoitu ja juurrutettu. Asiakas saa oikea-aikaisen ja tarkoituksenmukaisen palvelun.

Budjetti: 1 362 500 €



Erikseen määriteltyjen digitaalisten toimintamallien käyttöönotto

Tuotokset: Digitaaliset toimintamallit on käyttöön otettu, ammattilaisten osaaminen on lisääntynyt, asukkaiden digitaidot ovat kasvaneet, sähköisten palveluiden käyttö lisääntynyt. Asiakas saa oikea-aikaisen palvelun tarkoituksenmukaisesti.

Budjetti: 1 812 368 € (sisältää hanketoimiston kulut)



Kehitysvammaisten henkilöiden palvelukokonaisuuden kehittäminen monitoimijayhteistyönä



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Kehitysvammaisen hoitopolun mallintaminen, kehitysvamma-osaamisen lisääminen ja palvelujärjestelmän yhteensovittaminen terveyspalveluiden ja kehitysvammahuollon yhteistyönä	Koulutetaan ammattilaisia, mallinnetaan ja pilotoidaan hoitopolku ja vakiinnutetaan toiminta. Hyödynnetään järjestöjen ja kokemustoimijoiden osaamista sekä järjestötoimintaan ohjaamista. Kehitetään palvelukokonaisuutta läpimurtovalmennuksessa.	452 000 €	Päivi Peltokorpi, Kirsi Kivelä Päivi Lauri
Erityisen tuen tarpeessa olevan oleva itsenäistymisen tuen toimintamalli 3. tehostetun työhön-valmennuksen toimintamalli	Toimintamallin kehittäminen, pilotointi ja vakinnuttaminen.	200 000 €	Päivi Lauri, Tanja Koivisto
Tehostetun työhönvalmennuksen toimintamalli	Toimenpiteessä mallinnetaan, pilotoidaan ja jalkautetaan malli käyttöön sekä lisätään henkilöstön osaamista ja edistetään hyvien käytäntöjen jakamista.	200 000 €	Päivi Lauri, Tanja Koivisto
Aikuisten työ- ja toimintakyvyn arvioinnin monialainen asiakaspolku	Tutkitaan ja arvioidaan monialaisen yhteistyön avulla 18 – 29 v. aikuisasiakkaita, kehitetään yhteisarvioinnin toimintamalli, pilotoidaan, koulutetaan ammattilaisia. Kehitetään palvelukokonaisuutta läpimurtovalmennuksessa.	440 000 €	Päivi Lauri, Anu Tuominen
Jalkautuvan palvelun kehittäminen, tukitiimi itsenäisen asumisen tueksi	Mallinnetaan, pilotoidaan ja jalkautetaan malli käyttöön, lisätään henkilöstön osaamista ja edistetään hyvien käytäntöjen jakamista.	440 000 €	Päivi Lauri, Tanja Koivisto

Paljon palveluita käyttävien asiakkaiden, monisairaiden ja ikäihmisten palveluiden kehittäminen hoitotakuun toteutumiseksi



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Hoidon jatkuvuusmallin implementointi & vakiinnuttaminen	Jalkautetaan hoidon jatkuvuusmalli kaikkiin (Omalääkäri 2.0) sote-keskuksiin vapauttamalla kehittämiseen resurssia moniammatillisesti sekä aiemmin RRP1 hankkeessa kehitettyjen mallien laajennetaan koko Pohteen alueelle. Integroidaan kuntoutuspalveluiden, mielenterveys- ja päihdepalveluiden sekä terveyden- ja sairaanhoidon palvelut tiiviimmin yhteen sote-keskuksissa. Ohjataan potilaita järjestöjen toimintaan.	2 692 332 €	Päivi Peltokorpi, Hannele Koski, Piia Piispanen
Ikäihmisten liikkuvan hoidontarpeen arviointi yksikön kehittäminen & käyttöönotto	Kartoitus, henkilöstön rekrytointi, kouluttaminen, liikkuvan yksikön välineistön hankinta, toimintamallin kehittäminen ja yhteensovittaminen ikäihmisten muihin palveluihin (päivystys, ensihoito, osastopalvelut, arviointi- ja kuntoutusyksiköt, muut kotiin annettavat palvelut, asumispalvelut ja sosiaali- ja kriisipäivystys) ja toiminnan juurruttaminen. Toiminta integroidaan SOTE-tilannekeskus toimintaan koko alueelle vuonna 24.	1 200 000 €	Mervi Koski, Satu Kangas

Kiireettömän hoidon toteutuminen hoitotakuun määräajassa suunterveydenhuollossa

Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Moniammatillinen monihuone vastaanottomalli ja liikkuvat yksiköt	1) Kehitetään moniammatillinen monihuone -vastaanottomalli, jossa potilas ohjataan suusairauksien riskin perusteella tarvettaan vastaavalle ammattilaiselle ja hoidon jatkuvuus toteutuu suunnitellusti. 2) Otetaan käyttöön liikuteltavat hammashoitoyksiköt eri asiakasryhmille ja alueilla, joissa kivijalkapalvelut sijaitsevat etäällä. Palveluihin (1 ja 2) sisällytetään Omaolo (1b). Hankitaan liikkuvan yksikön välineistö mm. kontti, hammashoitouniitit ja diagnostiset kamerat.	614 800 €	Päivi Peltokorpi, Päivi Harju

Lasten ja nuorten palveluiden kehittäminen hoitotakuun toteutumiseksi 1/2



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Perustason mielenterveyspalveluiden toimintamallien konkreettinen kokeilu osana perhe- ja sote-keskuksia	Tulevaisuuden sotekeskus- hankkeessa mallinnettu toimintamalli pilotoidaan, arvioidaan, levitetään ja vakiinnutetaan käyttöön.	410 000 €	Leena Mämmi-Laukka
Käynnistetään nuorten riippuvuusongelmien hoito perustasolla-toimintamallin juurrutus ja levittäminen alueella	Tulevaisuuden sotekeskus ohjelmassa mallinnettu ja pilotoitu toimintamalli juurrutetaan toimintaan. Toimintamallissa nuorten riippuvuusongelmia hoitamaan ja ennaltaehkäisemään palkataan lasten ja nuorten mielenterveystyöstä Ripetyöntekijä peruspalveluihin.	130 000 €	Leena Mämmi-Laukka
Käynnistetään huumausaineiden käyttörikoksiin syyllistyneille alle 29-vuotiaille HSS (Hoitoa syytteen sijaan) -toimintamallin mukainen monialainen hoitoonohjauspilotti	Toimintamallin kehitetään, pilotoidaan, juurrutetaan. Toimintamallissa hyödynnetään yhteisövaikuttavuusmallin viitekehystä.	50 000 €	Leena Mämmi-Laukka
Kuntoutuksen varhaisen tuen toimintamalli oikea-aikaisen kuntoutuksen tueksi ja kuntoutusjonojen purkuun	Tulevaisuuden sotekeskus-hankkeessa pilotoitu yhteisöllisen toimintaterapian ja puheterapian toimintamallit varhaiskasvatuksessa ja koululla laajennetaan sekä vakiinnutetaan käyttöön.	65 000 €	Kaj Sundqvist, Marjaana Teerikangas

Lasten ja nuorten palveluiden kehittäminen hoitotakuun toteutumiseksi 2/2



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Kuntoutusohjauksen hybriditoimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto sote-keskuksissa.	Toimenpiteessä kehitetään toimintamalli, luodaan kuntoutusohjaajan työkuva ja palkataan kuntoutusohjaaja koordinoimaan, toteuttamaan ja arvioimaan hybridikuntoutusta. Toimintamallia pilotoidaan, arvioidaan ja vakiinnutetaan käytäntöön.	247 500 €	Kaj Sundqvist, Marjaana Teerikangas
Lapsiperhepalveluiden ja aikuisten mielenterveyspalveluiden monialaisen yhteistyön vahvistaminen kotiin vietävissä palveluissa.	Toimenpiteessä pilotoidaan, arvioidaan ja otetaan käyttöön tulevaisuuden sote-keskus-hankkeessa kehitetty kotiin vietävien ja muihin toimintaympäristöihin jalkautuvien aikuisten mielenterveyspalveluiden monialainen työparimalli	202 000 €	Leena Mämmi-Laukka
Nuorten 13–29-vuotiaiden matalan kynnyksen mielenterveys- ja päihdepalveluiden Walk in-toimintamalli.	Käynnistetään matalankynnyksen Walk in-toimintamalli nuorille 13–29-vuotiaille, joilla on tunnistettuja tai vielä tunnistamattomia päihde- tai mielenterveyshäiriöitä. Toimintaa toteutetaan osana sotekeskuksia, ohjaamopalveluita sekä kouluja tai oppilaitoksia. Palvelua täydennetään sähköisillä asiointi- ja palvelukanavilla (Omaperhe, Omaolo 1b.). Ohjataan järjestötoimintaan.	158 000 €	Leena Mämmi-Laukka

Erikseen määriteltyjen digitaalisten toimintamallien käyttöönotto 1/2



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Omaolo ja Omaperhe palveluiden jatkokehittäminen, käyttöönotto ja integrointi alueen digitaalisiin palveluihin ja ammattilaisten järjestelmiin.	1) Käyttöön otetaan Omaolon uusia toiminnallisuuksia, osallistutaan kansalliseen kehitystyöhön, tehdään integraatiosuunnitelma alueen asiakas- ja potilastietojärjestelmiin ja toteutetaan integraatiot. 2) Toteutetaan Omaperheen käyttöönotto suunnitelman mukaisesti, tuetaan kuntien tietojen ajantasaisuutta PTV:ssä, tehdään palveluohjaukset, osallistutaan kansalliseen kehitystyöhön uusien toiminnallisuuksien osalta.	575 540 €	Pasi Parkkila, Riikka Hirvasniemi
Etävastaanottotoiminnan ja mobiilikonsultaation käyttöönotto kuntoutuspalveluissa, etäarkikuntoutuksessa sekä kotiin annettavissa palveluissa	Jatketaan etäratkaisujen käyttöönottoa sekä niihin liittyvien toimintamallien käyttöönottoa valituissa palveluissa.	227 330 €	Kaj Sudqvist, Marjaana Teerikangas
Heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien digitaalisten sotepalveluiden käytön vahvistaminen ml. omaishoitajat.	1) Kehitetään, pilotoidaan ja otetaan käyttöön innovatiivisia matalankynnyksen menetelmiä 2) Osallistetaan kansalaiset, järjestöt ja kokemusasiantuntijat 3) Kootaan digitukea antavien digimentoriverkosto soteammattilaisista ja kansalaisista.	82 521 €	Merja Meriläinen, Annukka Tuomikoski, Riikka Hirvasniemi

Erikseen määriteltyjen digitaalisten toimintamallien käyttöönotto 2/2



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Perustason mielenterveyspalveluiden kehittäminen ja digitalisointi Terapiat etulinjaan -yhteistyössä	Tarjotaan digitaalisia mielenterveyspalveluita tunnistamattomista häiriöistä kärsiville tai sairastumisriskissä oleville mm. integroimalla Mielenterveystalo 3.0 palveluohjauksen osaksi. 2.Rakennetaan alueelle sovitettu resurssitehokas porrastettu mielenterveyden hoitomalli (lapset, nuoret ja aikuiset erikseen) ja vakiinnutetaan tämä digi-tuetulla hoidon tarpeen arvioinnilla (terapia & interventionavigaattorit) 3.Lisätään ja ylläpidetään vaikuttavien lyhytterapeuttisten ja digituettujen hoitojen käyttöä kouluttamalla ja tukemalla henkilökuntaa kansallisten koulutusratkaisujen avulla. 4.Seurataan psykososiaalisten hoitojen vaikuttavuutta 5.Tuetaan mielenterveyspalveluiden ylläpitoa ja jatkuvaa kehitystä YTA- ja kansallisella yhteiskehittämistrakenteilla.	433 334 €	Leena Mämmi-Laukka, Outi Saarento, Riikka Hirvasniemi
Terveyskylän Omapolku 3.0 - palvelun mahdollistavien yhteiskäyttöisten digipolkujen kehittäminen ja käyttöönotto HVA- ja YTA - alueilla.	Jatketaan AVH-potilaan ja sepelvaltimotautipotilaan polun kehittämistä. Aloitetaan sopeutumisvalmennuksen, sosiaalipalveluiden ja asiakkaiden kuntoutumiseen tarkoitettujen digipolkujen kehittäminen ja käyttöönotto. Arvioidaan ja testataan Omapolun soveltuvuus Omakuntoutus -toimintamallin työkaluksi. Valitaan YTA-alueen yhteiskehittämiseen ja tarpeisiin soveltuvat digipolut ja sovitaan työnjaot. Varmistetaan ammattilaisten osaaminen.	238 243 €	Pasi Parkkila, Riikka Hirvasniemi
Terveyskylä 3.0 sisällönhallinta- ja julkaisu järjestelmän digipalveluissa	Osallistutaan kansalliseen TK3.0 rajapintaratkaisujen yhteismäärittelyyn ja suunnitellaan julkaisualueen hyödynnettävyys alueen alustalla, pilotoidaan, laajennetaan sisällöt ja toiminta. Vakiinnutetaan käyttöön.	60 000 €	Heikki Mikkonen, Marja Ylilehto

Pilari 4 investointi 2:

Edistetään hoitotakuun toteutumista vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista

- Asiakasryhmät: mm. aktiivisesti sote-palveluja käyttävät, pitkäaikaistyöttömät, nuoret ikäihmiset (60–75 v).
- Kansallinen indikaattori: Osana sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusta kehitetään ja otetaan käyttöön monialaisten palvelujen (mukaan lukien sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelut sekä kulttuuri-, liikunta- ja luontoon liittyvät palvelut) integroidut toimintamallit ja digitaaliset palvelut 22 hyvinvointialueella (kvartaali 4 / 2024 mennessä)
- Budjetti 1 979 000 €



Europopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue



Pilari 4 investointi 2: Edistetään hoitotakuun toteutumista vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista



Tuotokset: Hyvinvoinnin edistämisen palvelutarjotin ja toimintamallikuvaus. Elintapaohjauksen palvelutarjotin ja toimintamallikuvaus sisältäen etäelintapaohjauksen. Palvelutarjottimeen linkittyvä hyvinvointilähete ja puheeksi ottamisen toimintamalli sekä toimintamallikuvaus. Palvelutarjottimeen liittyvä hyte-osaamisen koulutuskokonaisuus/valmennusohjelma.

Budjetti: 1 979 000 €

Pilari 4 investointi 2: Edistetään hoitotakuun toteutumista vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Kehitetään yksilö- ja ihmislähtöinen, monialainen digitaalinen palvelutarjotin alueelle	1) Kehitetään yksilö- ja ihmislähtöinen, monialainen digitaalinen palvelutarjotin alueelle kansallisen ja alueellisen määrittelyn pohjalta 2) Yhdistetään kehittämistyö muuhun digitaalisten palvelujen ja järjestelmien kehittämistyöhön (mm. SNAP, digitaalinen sote-keskus, Esko 3) Edistetään omaehtoista hyvinvoinnin edistämistä tukevien ja yksilöllisen hyvinvointitiedon kansallisten ratkaisujen hyödyntämistä palvelutarjottimen kautta investointi 4:n tuella. 4) Kehitetään palvelutarjottimeen sisältyvää elintapaohjaustarjotinta, toimintamallit ml. etäelintapaohjaus palvelujen saatavuuden vahvistamiseksi.	1 979 000 €	Sanna Salmela, Riikka Hirvasniemi
Kansallisen palvelutarjottimen kehittäminen	1) Osallistutaan kansalliseen kehitystyöhön hyödynnetään kansallisia määrittelyjä osana alueellisten palvelutarjottimien kehittämistä.		
Palvelutarjottimien pilotointi ja käyttöönotto	1) Testataan tarjotinta ja määritellään toimintamallit/asiakasohjausmallit (esim. hyvinvointilähete) vähintään yhdessä kunnassa, laajennetaan koko alueen käyttöön 2) Laaditaan käyttöönotto suunnitelma ja toteutetaan käyttöönotto 3) Sovitaan hallintamalli		

Pilari 4 investointi 3:

Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta

- Tavoitteena hoitotakuun kansallinen ajantasainen seuranta
- Kansallinen indikaattori: Hoitotakuun kansallinen ajantasainen seuranta toteutuu kaikissa terveyskeskuksissa (100 %, kvartaali 4 / 2025 mennessä)
- Budjetti 1 217 000 €



Pilari 4 investointi 3: Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta



Kirjaamiskäytäntöjen yhtenäistäminen

Tuotokset: Laadukas ja luotettava tieto käytössä, sujuva ja saumaton tiedon kulku tiedon tuotannon, hyödyntämisen ja mahdollistajien välillä, kirjaamisopas

Budjetti: 158 500 €



Kansallisen vaikuttavuus-keskuksen pilotointi: Pirkanmaan hyvinvointialue

Budjetti: 233 000€

Rakenteellisen sosiaalityön raportoinnin kehittäminen

Tuotokset: Tietotyön määritelmä mielenterveys- ja päihdepalveluiden asiakasryhmän kanssa. Kuvataan tiedonhallinnan prosessimalli palvelualueilla.

Budjetti: 158 500 €

Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia

Tuotokset: Kansallisissa terveydenhuollon näyttöön perustuvissa suosituksissa on huomioitu kustannuksia ja/tai kustannusvaikuttavuutta koskevaa tietoa. Tilannekuva sosiaalihuollon näyttöön perustuvien suositusten tiedollisista ja organisatorisista edellytyksistä, mahdollisuuksista ja esteistä sekä ehdotus etenemisestä.

Budjetti: 900 000 €



Pilari 4 investointi 3: Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuuhenkilö
Kirjaamis- käytäntöjen yhtenäistäminen	1) THL ja POSKE -toimijayhteistyön jatkaminen 2) Käytännön kirjaamisvalmennus sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisille, 3) Kirjaamisen yhdyshenkilöverkoston kokoaminen, 4) Pääkäyttäjäyhteistyö, 5) Tietojärjestelmätoimittajayhteistyö, 6) Sosiaali- ja terveydenhuollon rajapinnan kirjaamisen selkiyttäminen ja 7) Kirjaamisen ohjeet osaksi perehdytysmateriaaleja	158 500 €	Marja Vesa, Elina Kippola
Rakenteellisen sosiaalityön raportoinnin kehittäminen	Kansallinen työpajatyöskentely pilotoinnin toteuttamiseksi. Verkosto tarkastelee pilotointia ja antaa suosituksia työskentelyyn. Alueellinen työskentely toteutuu hankeryhmätyöskentelynä toimialueiden johtohenkilöiden ja työntekijöiden sekä tietohallinnon kanssa.	158 500 €	Leena Pimperi-Koivisto Leena Tikkanen, Auri Haataja

Pilari 4 investointi 3: Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuuhenkilö
Kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilotointi: Pirkanmaan hyvinvointialue	<p>Pohde osallistuu hankkeeseen osatoteuttajana. FinCCHTAn arviointitoiminta tulee vaikuttavien menetelmien käyttöä ja vähähyötyisistä luopumista. Pohteen alueella toteutetaan kardiologisten reksiterien ja digihoitopolun laajentaminen perusterveydenhuoltoon pilottitoimintana. Perusterveydenhuoltoon kohdistuvana pilottina pyrimme parantamaan paljon terveydenhuollon palveluita käyttävien monisairaiden potilaiden hoidon jatkuvuutta, minkä tavoitteena on parempi hoito ja terveydenhuollon kustannusten vähentäminen. Hankkeen aikana muodostetaan vaikuttavuusverkosto YTA:lle.</p>	<p>233 000 €</p> <p>* Pohde, osatoteuttajana budjetti</p>	<p>Petra Falkenbach, Juuso Heikkinen</p>
Kustannusvaikuttavuus osaksi suosituksia	<p>Annetaan terveystaloustieteellistä neuvontaa ja apua suositusten laatijoille. Laaditaan ensimmäiset kustannus- ja/tai kustannusvaikuttavuustietoa sisältävät Hotus-hoitosuosituks[®] ja pilotoidaan minimikustannustietojen vientiä Kasvun tuen -menetelmäarviointeihin. Kehitetään rakenteita ja prosesseja yhtenäisten käytäntöjen luomiseksi kustannusvaikuttavuustiedon sisällyttämiseen terveydenhuollon suosituksiin. Sosiaalihuollon osaamiskeskus Verso hallinnoi kattavan sosiaalihuollon selvitys- ja kehitystyön tekoa olemassa olevasta tiedosta ja asiantuntijoiden näkemyksistä liittyen kustannusvaikuttavuustietoon ja suosituksiin. Osallistetaan keskeisiä toimijoita kehittämismallien ja pilottien suunniteluun ja toteutukseen. Tehdään pilottiselvitys hyödyntäen THL:n kansallisia laaturekisterejä.</p>	<p>900 000 €</p>	<p>Jani Tikkanen, Petra Falkenbach</p>



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Pilari 4 investointi 4:

Otetaan käyttöön hoitotakuuta edistävät palvelumuotoillut digitaaliset innovaatiot

- Tavoite: Osuus sosiaali- ja terveydenhuollon (vähintään 20-vuotiaiden) kontakteista, jotka hoidetaan etänä sähköisin välinein, lisääntyy
- Kansallinen indikaattori: 35 % kontakteista hoidetaan etänä sähköisin välinein* (chat, etäpalvelut. Kvartaali 4 / 2025 mennessä)
- Välitavoite: 30 % kontakteista hoidetaan etänä sähköisin välinein (chat, etäpalvelu. Kvartaali 4 / 2023)
- 24 Budjetti 5 533 000 €



Pilari 4 investointi 4: Otetaan käyttöön hoitotakuuta edistävät palvelumuotoillut digitaaliset innovaatiot



Kansalaisten digitaaliset palvelut

- Asiakaspalautejärjestelmä
 - Mobiilisovellusten ja digitaalisten palveluiden arviointimalli
 - Sähköinen ajanvaraus
 - HYTE palvelukonseptin digiratkaisut ja vertaistukipalvelut.
 - Teknologian hyödyntäminen kotiin annettavissa palveluissa ja toimintakyvyn tukemisessa & arvioinnissa
 - Toimintakyvyn digitaalisen itsearvioinnin työkalun kehittäminen
- Budjetti 2 000 000 €

Ammattilaisten digitaaliset järjestelmät

- SOTE ammattilaisten digiosaamisen kehittäminen
 - Digitaalinen sote-keskus
 - SBM alustan kehittäminen & käyttöönotto
 - Etävastaanotot & konsultaatiot suunterveydenhuoltoon
- Budjetti 2 000 000 €

Johtamisen ratkaisut

- Toiminnanohjaus suunterveydenhuoltoon
 - YTA tasoinen mallin kehittäminen ja käyttöönotto tekoälypohjaiseen väestöryhmittäisten palvelutarpeiden ennakointiin liittyen
- Budjetti 400 000 €

Digitaaliset innovaatiot

- Terveyskylän Omapolku 3.0 osatoteutushanke HVA- ja YTA –laajuisten yhteiskäyttöisten pitkäaikaissairaiden digihoitopolkujen innovatiivinen / tekninen kehittäminen
- Budjetti 1 330 000 euroa

Kansalaisten digitaaliset palvelut



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Asiakaspalautejärjestelmän jatkokehittäminen	Rakennetaan asiakaspalautejärjestelmien kokonaisuus asiakaskokemuksen tavoittamiseksi, huomioidaan erityisryhmien tarpeet ja osallistutaan kansalliseen kehitystyöhön. Asiakaskokemusta hyödynnetään läpi palvelu- ja hoitoprosessien. Vakiintuneiden mittaritietojen jatkuva käyttö.	85 000 €	Anu Vuorinen
Mobiilisovellusten ja digitaalisten palveluiden arviointimalli	1) Yhteistyötä toteutetaan hyvinvointialueiden sekä THL:n kanssa toiminnan kehittämisessä ja käyttöönottojen tukemisessa 2) Yritysyhteistyöllä tuetaan tuotteiden laadun kehittämistä ja edistetään sitä kautta markkinoille pääsyä tarjoten samalla tieteellistä neuvontaa 3) Kansainvälinen, erityisesti EU-tasoinen, yhteistyö arviointimallin yhteensopivuuden kehittämiseksi on myös keskiössä toimenpiteitä toteutettaessa 4) Kattavaa viestintä toteutetaan kaikille yhteistyötahoille toimintasuunnitelman mukaisesti hankkeen sisällä sekä ulkoisesti nojaten THL:n ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen viestintäkokonaisuuteen 5) Tutkimusyhteistyön avulla tehdään hyvien arviointikäytäntöjen analyysiä, ja tunnistetaan regulaation asettamia vaatimuksia sekä soten erityispiirteet (esim. integraatiotarpeet), jotka huomioidaan Digi-HTAn kehittämisessä.	800 000 €	Jani Tikkanen, Petra Falkenbach
HYTE palvelukonseptin digiratkaisut ja vertaistukipalvelut kehittäminen ja käyttöönotto	1) Kehitetään ja käyttöönotetaan investoinnin 2 palvelukonseptia tukevat ratkaisut ja järjestöjen ja seurakuntien tarjoamaa vertaistukitoimintaa palveluissa 2) Varmistetaan, että hyvinvoinnin edistämisen palvelukonseptin monialaiset digitaalisia ratkaisut otetaan vaiheittain käyttöön koko alueella 3) Osallistutaan kansalliseen työskentelyyn ja varmistetaan kansallisesti toteutettujen ratkaisujen sujuva hyödyntäminen palvelutarjottimessa 4) Edistetään kynnyksettömien palvelujen ja tuen kehittämistä siten, että ne vastaavat paremmin erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien tarpeisiin, ja hyödynnetään monialaisesti eri toimijoiden osaamista palvelujärjestelmässä.	400 000 €	Sanna Salmela, Riikka Hirvasniemi

Kansalaisten digitaaliset palvelut



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Kehitetään & käyttöönotetaan sähköinen ajanvaraus sosiaali- ja terveyspalveluihin	Sosiaalihuollon kansalliseen määrittelyyn osallistuminen, prosessien ja toimintamallien kuvaaminen, vaatimusmäärittelyt ja / tai hankinta, käyttöönoton suunnittelu ja käyttöönotto	280 000 €	Heikki Mikkonen, Marja Ylilehto
Teknologian hyödyntäminen kotiin annettavissa palveluissa ja toimintakyvyn tukemisessa & arvioinnissa	1) Laajennetaan hyvinvointirannekkeiden käyttöönottoa arviointi- ja kuntoutusjaksoilla 2) Käyttöönotetaan digitaalinen toimintakyvyn arvioinnin väline 3) Selvitetään, hankitaan ja käyttöönotetaan vaaratilanteiden tunnistusteknologiaa 4) Integraatiosuunnitelman laatiminen ja toteutus 5) Osallistutaan Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen koordinoimaan Kotona asumisen teknologiat ikäihmisille, KATI- ohjelman yhteistyöhön ja tiedonjakamiseen 6) Osallistutaan Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen järjestämään läpimurtovalmennuksen moniammattillisella tiimillä.	337 500 €	Mervi Koski / Virpi Leinonen, Kaj Sundqvist / Marjaana Teerikangas
Toimintakyvyn digitaalisen itsearvioinnin työkalun kehittäminen ja käyttöönotto	Osallistuminen kansalliseen kehittämistyöhön, pilotointiin ja jatkokehittämiseen DigiFinlandin ja muiden toimijoiden kanssa.	97 500 €	Leena Mämmi- Laukka, Riikka Hirvasniemi

Ammattilaisten digitaaliset järjestelmät



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuuhenkilö
SOTE ammattilaisten digiosaamisen kehittäminen	1) Kehitetään innovatiivisia digiosaamista vahvistavia menetelmiä, 2) Kootaan digimentoriverkosto ja kuvataan tavoitteellinen toimintamalli verkoston tekemiselle	145 000 €	Merja Meriläinen, Annukka Tuomikoski
Digitaalinen sote-keskus	1) Otetaan käyttöön digitaalinen asiointialusta, joka on moderni ja helppokäyttöinen. 2) Luodaan toimintamalli koko hyvinvointialueelle. 3) Alusta sisältää myös ammattilaisten välisen konsultaation, jota tullaan hyödyntämään esim. ikäihmisten palveluissa, kuntoutuksessa ja yhteispäivystyksessä.	1 176 000 €	Päivi Peltokorpi, Katja Rääpysjärvi
SBM alustan kehittäminen & käyttöönotto	1) Jatketaan asiakkuuden- ja prosessihallinnan käyttöönottoa ikäihmisten palveluissa ja suunnittelua kuntoutuspalveluissa. Yhtenäistetään toiminta ja kuntakohtaiset ohjelmistot yhteen 2) Kartoitetaan käyttökohteet vammais- ja vastaanottopalveluissa sekä kuvataan prosessit ja toimintamallit 3) Selvitetään hankitun sosiaalihuollon järjestelmän toiminnallisuudet ja yhteensopivuus kokonaisuuden kanssa 4) Laaditaan integraatiosuunnitelma 5) Toteutetaan hankinnat 6) Käyttöönotto	485 000 €	Mervi Koski, Kaj Sundqvist, Päivi Lauri, Hannele Koski
Etävastaanotot & konsultaatiot suunterveydenhuoltoon	Toteutetaan erikoishammaslääkärin ja muiden suun terveydenhuollon ammattilaisten etäkonsultaatiot ja vastaanotot kattavasti ja yhdenvertaisesti koko alueella. Hankitaan toteutusta varten skannereita, suukameroita ja oikomishoidon seurantalaitteita. Kokonaisuutta kehitetään moniammatillisesti Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen järjestämässä läpimurtovalmennuksessa.	194 000 €	Päivi Peltokorpi, Päivi Harju



Johtamisen ratkaisut

Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Toiminnanohjaus järjestelmä suunterveydenhuoltoon	Toiminnanohjausjärjestelmän pilotointi ja käyttöönotto, johon yhdistyy resurssinhallinnan järjestelmä.	265 000 €	Päivi Peltokorpi, Päivi Harju
YTA tasoinen mallin kehittäminen ja käyttöönotto tekoälypohjaiseen väestöryhmittäisten palvelutarpeiden ennakointiin liittyen	1) Kartoitetaan toimintamalleja ja tekoälypohjaisia analytiikkamenetelmiä, 2) Laaditaan kuvaus tekoälyanalytiikan hyödyntämisestä palveluketjujen eri vaiheissa, 3) Kuvataan malli määritellyille, erikseen valittaville asiakassegmenteille, 4) Tiekartan laatimiseksi kilpailutetaan asiantuntijapalvelukokonaisuus.	135 000 €	Anu Vuorinen, Heidi Alatalo, Marja Vesa



Digitaaliset innovaatiot

Toimenpide	Tehtävät	Budjetti	Vastuhenkilö
Terveyskylän Omapolku 3.0 osatoteutushanke HVA- ja YTA –laajuisten yhteiskäyttöisten pitkäaikaissairaiden digihoitopolkujen innovatiivinen / tekninen kehittäminen	<p>Omapolun olemassa olevien teknisten ominaisuuksien laajentaminen eri rekisterinpitäjien ammattilaisten toimimiseen pitkäaikaissairaanhoidon digipolulla viiden YTA- alueen kontekstissa ja tähän liittyvät analytiikka- ja raportointiratkaisut.</p> <p>Yhteiskäyttöisten polkujen toimintamuutosten työstäminen ja käyttöönoton valmennukset, THL:n vaikuttavuus- ja arviointimallien ja tiedolla johtamisen mittareiden suunnittelu ja käyttöönotto. Toiminnalliset määrittelyt työpajojen avulla.</p>	1 133 000 €	<p>Pasi Parkkila, Riikka Hirvasniemi</p> <p>Heikki Mikkonen, Marja Ylilehto</p>



Kokonaisuuden karkea aikataulu & vaiheet

- **01-04/2023: Valmisteluvaihe**

- Hankkeen käynnistämisen valmistelu, mm. hanke- ja poliittisen organisaation tarkentaminen, rekrytointien käynnistäminen, kilpailutusten valmisteleminen, työtilojen ja -välineiden organisointi. Hankeviestinnän käynnistäminen ja eri toimijoiden osallisuuden edistäminen. Hankkeen suunnitelman tarkentaminen. Kansalliseen verkostotyöskentelyyn osallistuminen (mm. THL, STM).

- **05–23/10-25: Aktiivisen työskentelyn vaihe**

- Hankkeen toimenpiteiden käynnistäminen toimenpidekohtaisten toimeenpanosuunnitelmien mukaisesti
- Kehittäjäverkostojen kytkeminen mukaan hankkeeseen ja tarvittavien verkostojen muodostaminen.
- Tulevaisuuden sote-keskus -hankkeen liittymäkohtien ja yhteisten tavoitteiden tarkentaminen
- Hyvien käytäntöjen ja laajennettavien toimintamallien täsmentäminen.
- Pilotoinnit ja käyttöönotot
- Ostopalveluiden kilpailuttaminen ja palvelujen hankinta.
- Kansalliseen verkostotyöskentelyyn osallistuminen (mm. THL, STM).
- Hankkeen toiminnan ja talouden ohjauksen, seurannan, arvioinnin ja raportoinnin toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.
- Viestinnän toteuttaminen hankkeen toimenpiteistä ja etenemisestä.

- **11-12/2025: Hankkeen päättäminen**

31

- Hankkeen päättäminen ja päättämiseen liittyvien toimenpiteiden toteuttaminen.

Kustannusarvio v 2023-2025



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

Pohde
Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2025	Yhteensä
Henkilöstökulut	4 761 037	6 822 407	3 010 256	14 593 700
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	0	0	0	0
Palvelujen ostot				
Asiantuntijapalvelut	1 528 300	1 258 850	571 850	3 359 000
Taloushallintopalvelut	6 500	6 500	4 000	17 000
Viestintäpalvelut	5 000	8 000	7 000	20 000
Muut palvelujen ostot	0	14 000	0	14 000
Palvelujen ostot yhteensä	1 539 800	1 287 350	582 850	3 410 000
Matkakulut	46 000	60 000	39 000	145 000
Materiaalikulut	0	0	0	0
Toimitilakulut	54 500	81 000	66 500	202 000
Investointikulut				
Ohjelmistot	0	0	0	0
Puhelin- ja ICT-laitehankinnat	113 000	113 000	57 000	283 000
Koneet ja kalusto	162 800	267 000	0	429 800
Muut investointikulut	0	0	0	0
Investointikulut yhteensä	275 800	380 000	57 000	712 800
Muut kulut	7 000	7 000	5 500	19 500
Kulut yhteensä	6 684 137	8 637 757	3 761 106	19 083 000
Hankkeesta saatavat tuotot	0	0	0	0
Muut hankkeeseen kohdistettavat tuotot	0	0	0	0
Valtionavustukseen oikeuttavat kustannukset	6 684 137	8 637 757	3 761 106	19 083 000
Hanketoimijoiden omarahoitus	0	0	0	0
Muu hankkeelle kohdistuva julkinen rahoitus	0	0	0	0
Haettava valtionavustus	6 684 137	8 637 757	3 761 106	19 083 000

Kiitos !



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue